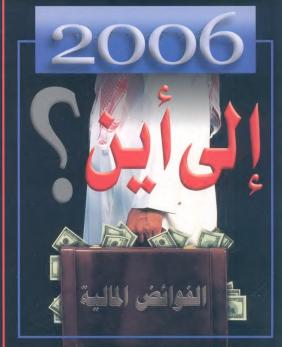


# قطر تُحوّل BLC الى مصرف عربي \_ أوروبي







يني خوري: أومنيكوم نتصدر السوق وفوتها في الإبتكار

مؤيد الفرطاس: "التصبيع الوطنية" تركّز على البقروكيتياليات

د. فسان العائدي: العرب وكعكة السياحة الصينية

#### والغان خاوس

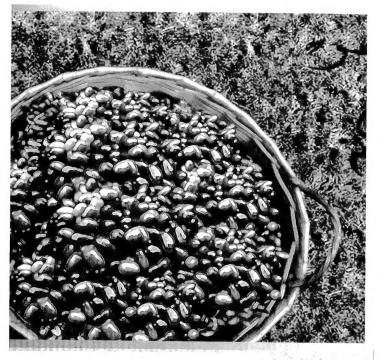
• ترتيب شركات التأمين العربية

العبرفة الاستثمارية بالسعودية
 السيارات في الأسواق العربية



جدور راسخة | قاعدة صاب





ة | تخطيطاستراتيج **الحصياد** 

لإثهار



الشركة العربية للصحافة والنشر والاعلام ابيكو ش.م.ل. بصدر عنها مجلة

الاقتصاد والاعمال

رئيس التحرير، رؤوف أبو زكي المدير المسؤول: اميل خوري

The Arab Press for publishing and Info. Co. APPICO S.A.L. Publishes

#### Al-Iktissad Wal-Aamal

Arab Business Magazine

Editor in Chief: RAOUF ABOU ZAKI

HEAD OFFICE:

Lebanon: Beirut, Minkaru Center P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100 Tel: 353577/8/9 - 780200 Fax: 00 961 1 354952 Email: littissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Riyadh 11422 Tel: 4778624 - Fax: 4784946 Email: siwaksa@ncsma.net.sa

U.A.E:

هذا العدد

P.O.Box: 55034 Dubai Tel: (971-4) 2941441 Fax: (971-4) 2941035 Email: aiwa@emirates.net.ac.

www.iktissad.com

Advertising contact: E-mail: advert@iktissad.com Fax: +961 1 863958 Contact person: Fawaz Kaddouh

#### سعر العدد

لينان 6000 ل.ل \* سورية 150 ل.س \* الاربن 4 بينارات
 السعوبية 25 ريالا \* الكويت 2 بينار \* البحرية 2.5 بينار

\* تطر 25 ريلا \* الامارات 25 برهما \* عملن 2,5 ريال \* المدر 500 رمار \* مصر 10 جابهات \* اسما ٧ دنادر

\* تيدن 500 ريل \* مصر 10 جنيهه \* ايبرا \* تونس 10 بنائير \* الذرب 70 برمما

• FRANCE - GERMANY - GREECE - YTALY - SPAIN - SWITZERLAND 8 Euro • CYPRUS 4 LC • U.K, 4 LS • CANADA \$ 11 • AUSTRALIA \$ 10 ABS • U.S.A. \$ 8

#### الاشتراك السنبوي:

الدول العربية 80 \$ الدول الاوروبية 80 \$ الدول الاميركية 100 \$ الدوائر الحكومية والمؤسسات 150 \$

#### ABC

التوزيع؛ الشركة اللبنانية لتوزيع الصحف والطبوعات



يطلّ العام 2006 على النطقة حاملاً معه

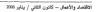
ملفات العام السابق؛ فالأوضاع السياسية في

فقي سورية يرى المراقبون أنّ الاستثمارات التي تم الإعارات عنها تاتي بعثابة "برافور" كبيرة، من قبل الأسواق والمستثمرين، للإصلاحات القعلية التي اتخذتها الحكومة، وولازالة العقبات من أمام مشاريع كانت موضع بحث. أما في لبنان فإن الاستثمارات المعان عنها تعتبر تجديداً وتأكيداً أفض الإيمان والمقة بمستقبله وبجدوى الاستثمار فيه، وفي فلسطين والعراق فالجميع مقتنع بالقرص الاستثمارية المتنوعة وللغرية في حال استقرت

إلى استقراء التطورات المحتملة في العام 2006، فإن العدد يتضمن تحليلاً شاملاً لقضية الفواغض المالية النقطية والخيارات المتاحة لاستثمارها، باعتبارها العنوان الأبرز لتلك التطورات.

وعلى صعيد الأعمال، يتضمن العدد متابعة عن كثب للتموارات في قطاعات المال والمصارف والاستشار، والعقار والمشروعات الكبرى والاتصالات، إضافة إلى انشطة الشركات؛ كما يتضمن ثلاثة ملفات خاصة عن كما يتضمن ثلاثة ملفات خاصة عن

الخدمات المصرفية الاستثمارية لدى المصارف السعودية، وأسواق السيارات في الدول العربية، وقطاع التأمين، ويشمل الأخير ترتيباً للشركات المدرجة في اليورصات العربية. وأخيراً تتقدم اسرة مجموعة الاقتصاد والأعمال من قرائها باصدق التمنيات بأن يكون العام 2006 عام خيرة وسلام



# لاقتصال والاعمال سدده







67



80

عقار



112

#### اقتصاد وأعمال

- 6 قطر عاصمة الغاز والبتروكيميائيات
- 8 "عارف" الكويتية تطلق مشاريع في سورية بملياري دولار
- 42 توسع مصرفي قطري عربي دولي قاعدته لبنان 50 2006 عربياً: عام القوائض المالية والاضطرابات السياسية
- - 🛂 58 القوائض المالية العربية، إلى أين؟

#### مقال

- 64 الاقتصاد ينتظر السياسة. بقام شفيق المصرى
- 67 مؤيد القرطاس: ستراتيجية "التصنيع الوطنية" التخصص بالبتروكيميائيات
  - 72 إيلى خورى: مجموعة أمنيكوم تتصدر السوق وقوتها في الابتكار
    - 78 خالد جناحي: بنك الإثمار يتحول إلى عملاق مصرفي إسلامي
    - 80 غسان عائدي: العرب وكعكة السياحة الصينية

#### اقتصادعربي

- 88 "إعمار" تطلق "مدينة الملك عبد الله الاقتصادية" بقيمة 27 مليار دولار 94 منتدى الرياض الاقتصادي: من أجل تنمية اقتصادية مستدامة
- 100 الاقتصاد الفلسطيني: الاعتماد على القطاع الخاص والتزامات الدول المانحة
  - 102 ليبيا أرض بكر للاستثمار والأعمال
  - اقتصاد دولي 108 مُنظمة التجارة العالمية: اتفاق "إنقاذ ماء الوجه"
  - عرب وعالم
  - 110 الغرفة العربية البريطانية: خطة لتنمية التجارة وتوجيه الاستثمار شركات
    - 112 "مجموعة ثقل" تقصل الإدارة عن اللكية
    - 118 "مجمعات الأسواق" تطور مشروعاً في الخليج
    - 120 "مبادلة للتنمية": استثمارات بنحو ملياري دولار Greenline Yacht 122: النجاح البكر

    - 132 الخدمات المصرفية الاستثمارية السعودية: تناغم مع الفورة
- 154 رئيس شركة الحنو: الشارقة سوق واعدة وننفذ مشروعاً بـ5 مليارات دولار
  - ملف 158 ترتيب أول 63 شركة تأمين عربية: سيطرة خليجية
  - سياحة 184 قطاع الـ Duty Free العربي: فورة توسع والأسرع نمواً في العالم
  - اقتصاد جديد 190 مدير عام "تالى سوليوشنز" الهندية: نؤمن بجدوى الاستثمار في المنطقة
    - 198 السيارات في الأسواق العربية: نمو وتفاؤل بالستقيل



### BRIDGESTONE PASSION for EXCELLENCE

### تستثمر 27 ملياراً حتى العام 2010

## قطر عاصمة الغاز والبتروكيميائيات

9. باتت قطر قريبة جداً من تحقيق سرتيجيتها القانسية بالتحول إلى اكبر مصدر للخاز في العالم بحلول العام م000. وفي خطوة مقيد لتصميير الغاز إلى اميركا بهض الاسواق الإمريه والهابان وقعت شركة "قطر للبترول" مع شركتي الموريدية والهابان الإنشامات البرية مقد تنفيذ الإمال الهندسية المساولة المارية الخاز المساولة المارية المناز المساولة المارية المناز قطر غازة "قطر غازة "قطر غازة "
 قطر غازة "قطر غازة "

وستياغ الطاقة الاسمية لفط الإنتاع الواحد 78 مالويان فان متري سنوياً، يكافئ إجمالية تصل إلى 4 ملياوات دو لان وأوضح النائب الثاني لرئيس مجلس الونزاء وزير الطاقة والصناءة عيسالة بين حمد العطية أن "قطر غالة 7- من للشرايط الضخمة الإنتاج الغاز السيل الطبيعي، "عن الأساريط إنتاج 77 ملين من سنوياً في العام 2010.

آماريُّس مجلس إدارة "قطر غاز" قيصل التسويدي فاشار إلى إن تقل إنتجا إلحفين المحفون و التسويدي فاشار إلى إن تقل إنتجا الحفين يعني أن التكلفة الكلية للمشروع تبلغ 14.6 لمملياً دو لأن مضيفاً أن اللشروع سيورطي مملياً دو لأن مضيفاً أن اللشروع سيورطي ما يبان 400 إلى عابين 400 إلى المسويدين عام نجاية الحام 2010 مطيون طن سنترياً مع نجاية الحام 2010 من أكبر ومردي الخلاق المحالم وكذا يجاناً عبالاً للمحالم الوربية و الأن من أكبر موردي الخلاق العالم وكذا يجاناً المحالم الوربية و الأن مخلطاً الأسواق العياناتية ثم الاروربية و الأن

وبالدهيث عن ناقلات الفارة امقبر المحرود العطور مع ناقلات المطروحة المطروحة المطروحة والمستكون أكبر المستكون أكبر المستكون أكبر المستكون أكبر من عقود جديدة في المرحلة القبلة بشارة المناقلة للمثلة بشارة المناقلة للمثلة بشارة المناقلة للمثلة بشارة من المستوحل عدد التلقائد إلى 70 ناقلة، كما أعلن عن السمي عبارة عن جمع الملاثة المخدمات البترولية، وهي عبارة عن جمع الملاث شركات موجودة، وهي عبارة عن جمع الملاث شركات موجودة.

على صعيد الملكية، تتوزع الحصص في مشروع "قطر غاز 3" ما بين قطر للبترول



عبدالله بن حمد العطية

(55.5 في المثة) وشركة كونوكو فيليبس (30 فورة بيتروكيميائيات

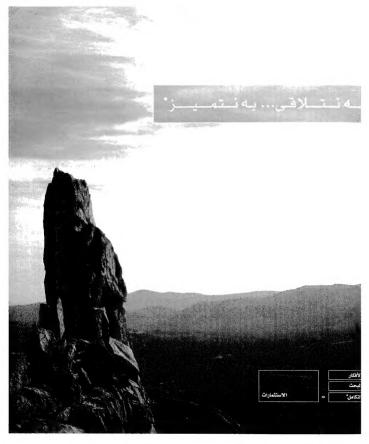
في اللكة و مشركة ميتسوي آدد كو (كرا في اللغة). ويضمل الشروع التاج الغزا الطبيعي بطاقة 1.4 مليار الطبيعي بيعناء الغزا الطبيعي بيعناء التجزول السيل الكنفات من حقل الشمال خلال 22 عاماً، كما يتخاب الشروع التاج 7.4 ملايين طل سنوياً من الخاز الطبيعي السيلي . وسيتم تصدير الخاز بشكل الساسي إلى اموركا، ويتوقع مسؤول تفعر المتبوياً من الخاز الطبيعي السيلي . وسيتم تصدير الخاز بشكل الساسي إلى اموركا، وليتو تعالى المحركا، الحام الشيطات من أخطر غازة "في العام السيالي السيطان إلى العام المالية على السيطان المنافقة العام المسابق إلى المسابق الي الشيطات من أخطر غازة "في العام المسابق الي الشيطات من أخطر غازة "في العام

أما تطرغاز <sup>2</sup> من للقرق أن ينتج 1/4 مليلوق أن ينتج 1/4 مليلوق ألطبيعي، كما الشبعي كما ألطبيعي، كما التج 1/5 الشبعي الشمال القطري الشمال القطري على من الشمال القطري على من الشروع على من الشروع على الشروع على المناز الشروع على المناز الشروع على المناز الشروع على المناز المناز

تركان مشروع "قطر غاز 3" حصل على تتزامات قروض بقيمة 2,8 مليار دولار من 26 مصرفاً، ومن بناك اكسبورت أند امهورت الأميركي، والبنات التيانيا إنتاجت الأميري وسيتم إنجاز الاتشاقات الستجارية والتمويلية لـ"قطر غاز 4" خلال الأشهر

في الوقت الذي تتحول فيه قطر إلى أكبر مصدر للغاز الطبيعي، تعمل بجهد على بناء قاعدة صناعات بيتروكيميائية متطورة. وترافقت هذه الجهود النصبة على قطاع البتروكيميائيات مع إعلان النائب الثاني لرئيس الوزراء وزير الطاقة والصناعة عبدالله بن حمد العطية أن بلاده ستتبوأ للركيز السرابيع في السعيالم في انستساح البتروكيميائيات في نهاية العقد الجاري، حيث سيبلغ إنتاجها 6 ملايين طن سنوياً من البتروكيميائيات الأساسية وسيصل الإنتاج إلى 18 مليون طن سنويا إذا ما أضيفت الأسمدة الكيميائية وغيرها إلى قائمة المنتجات البتروكيميائية. وأشار العطية أيضاً إلى أن إجمالي الاستثمارات الإضافية الذي ستضخه قطر أفي قطاع البتروكيمياثبات سيبلغ 12 مليار دو لار حتى العام 2010.

وتزامنت تأكيدات المعطية مع توقيع عقود الهندسة و القال لات لإنشاء مصنع "كانوفين" لإنتاج البرولي اليلين النخفض التكانلة بطاقة تبلغ نحو 500 الف ملن بكلاة نحو 21 مليولر دولان وسجحند فللصحنع البديد من مدينة مسيعيد الصناعية مقرأ المه على أن يبدأ الانتاج في الحمام 2008. وتعود ملكية مصنع "قالوني" إلى شركة قطر للبترونجاويات المدودة "قابكر" (63 في الناد) وقودال للبترون لإعماديات (63 في اللذة) وقودال للبترون لإن اللذة).



التكامل ليس مجرد كلمة تطلقها هيا أد بل مي جزء دليسي من قسفة الاستثمار التي تتعيز بها. ليس بالتكامل وحده نعمي استثماراتك، لكننا نشعد أيضاً اجزاءات غاصة بتهادة الشركة وتقرير دويته بتصليات الاراد وكفرونات نقيقة للحسابات المالية. تتحن تؤمن أنت تتطاع الى ايداع استثماراتك. في أيد أمينة، ونسم جامدين الى توليزر كل شروط: الأمان لكافة عملائناً.



# انبثقت الفكرة خلال مؤتمر نظمته "الاقتصاد والاعمال" العام 2004

# "عارف الكويتية" تطلق مشاريع فى سورية بملياري دولار

#### دمشق ـ يارا عشى

اطلقت مجموعة عارف الاستثمارية 💂 هزمة مشاريع استثمارية في سورية بنحو ملياري دولار. ومن أبرز هذه المشاريع، مدينة الاستثمار والتنمية التي تضم مجموعة من الأحياء التخصصة مثل حى المال والأعمال، حى التكنولوجيا والتّعليم، حي الخدمات الصحية، الحي الاعلامي، الحيّ التجاري والحي السياحيّ

وقال رئيس مجلس الإدارة د. على الزميع لـ"الاقتصاد والأعمال" إن فكرة الاستثمار في سورية تبلورت في اللقاء الذي جمعه مع نائب رئيس مجلس الوزراء السورى للشؤون الاقتصادية د، عيد الله الدر درى خلال مؤتمر الاستثمار الخاص بالخدمات العامة الذى عقد في بيروت في شهر أيلول / سبتمبر 2004 ونظمته مجموعة عارف ومجموعة الاقتصاد والاعمال، بالتعاون مع وزارة المالية اللبنانية والاسكوا، ورعاه الرئيس الشهيد رفيق الحريري. وقال إن"الاتفاق تم في حينه على دراسة عدد من قرص الاستثمار في سورية، حيث تمت بلورة الشاريع التى أطلقناها اليوم"، ونوه بأهمية مثل هذه المؤتمرات والملتقيات في التعرف على فرص الأعمال والاستثمار

وأعلن د. على الزميع عن الشاريع في مؤتمر صحفى عقدني بمشق برعاية نائب رئيس مجلس الوزراء السوري للشؤون الاقتصادية عبدالله الدردري وحضور وزير الاقتصاد السوري د، عامر لطفي ومجموعة من رجال الأعمال السوريين و العرب. و قال نه الزميع إن المجموعة ستباشر تنفيذ الشروع الرئيسي بكل مكوناته بعد تهيئة الغطاء الاستثماري المناسب.

وأشار إلى أن حي المال والأعمال سيكون مقراً لسوق الأوراق الْمَالية، وسيضم مجمعاً للمؤسسات المالية والاستثمارية، ومجمعاً للمصارف وشركات التمويل، ومركزا للدراسات والبحوث المصرفية، ومجمعا



ب. عبد الله الدردري



للمؤتمرات والمعارض. وأعلن د. على الزميع عن اتجاه مجموعة عارف إلى تأسيس بنك إسلامي برأس مال 100 مليون دولار في حيى المال والأعمال، وتشارك فيه مؤسسات مالية واستثمارية عريقة من الخليج وسورية، مشيراً إلى أن البنك سيقوم بدور داعم لاستثمارات الجموعة في سورية، إضافة إلى دوره كقناة لجذب الفوائض المالية العربية التي تبحث عن مشاريع مجدية في سورية.

وأشاد رئيس مجلس ادارة مجموعة عارف بتعاون الحكومة السورية التى مرصت على إزالة العقبات كافة التي تعيق الترخيص للمشاريع المطروحة والبدء في

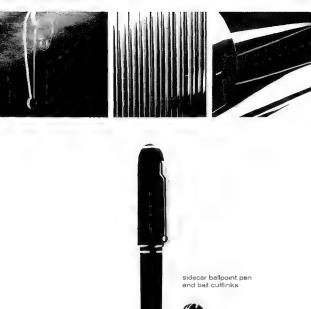
ووصف الاقتصاد السوري بالواعد والغنى بمجالات استثمارية متنوعة تحقق عوائد مجزية. وبين أن توالي إصدار التشريعات الاقتصادية يمثل إصلاحا هيكليا حقيقياً، وأنه تلمس نمواً ملحوظاً في القطاع الوطنى السوري الذي تنوي مجموعة عارف التحالفُ معه لتنفيذ مشاريعها في سورية.

أما نائب رئيس مجلس الوزراء للشؤون الاقتصادية دعبدالله الدردري، فأكد على أن الجلس الأعلى للاستثمار أقر مشروع حي للال والأعمال الذي تقدمت به مجموعة عارف، ليصبح مجموع قيم الاستثمارات

المرخص لها حتى نهاية شهر تشرين الثاني / نوفمبر الماضي أكثر من 6 مليارات دو لار. وقال إن حجم الأستثمار الخارجي المباشر في هذه المشاريع يتجاوز 30 في المثّة. واعتبر الدردري أن هذه النسبة تشكّل قفزة نوعية ونقطة تحول في الاستشمار الخاص في

وردٌ ٥٠ الدردري على سؤال لـ الاقتصاد والأعمال" حول الفجوة الواضحة بين عدد للشاريع الرخصة والمشاريع المنفذة فعلأ فقال: "خَلال الفترة منذ صدور القانون 10 ولفاية العام 2003 كانت نسبة ما نفذ من المشاريع المرخص لها، تراوح بين 30 – 40 في المئة، ولكن نستطيع القول إنَّ الأعوام الثلاثة الماضية شهدت ارتفاعا فنسبة تنفيذ للشاريع إلى 60 في المئة. وإذا أخذنا ما تم ترخيصه منذ صدور القانون نجده يتجاوز 6 مليارات دولار في حين بلغت قيمة ما تمّ تنفيذه خلال العام الحالي نحو 4 مليارات دولار. وقال إن هناك تحسناً كبيراً في نوعية الشاريع وحجمها ومعدلات تنفيذها".

أما وزير الاقتصاد السوري ب عامر لطفى، فنوَّه بالتحسن السريع لناخ الاستثمار ن سورية، وبمعدل النمو المرتفع المحقق. وأكد أن فرص الاستثمار كثيرة ومتعددة وأن العائد الاستثماري مرتفع مقارنة بدول أخرى.







رزي وماش بخول (لايان العالمية في ساخته القدام ٢٩٤٢ / ٩٧٤٤ مارات مارات ١٩٧٤ - ١٩٧٠ مركز برجمان العمل ماكد ١٩٧٢م ١٩٧٤ في طبي: وليان مول ماكد ٢٠٠٢ / ١٩٧٣ - عكون طبية الماري عامل ١٩٧٣ - ١٩٦٥ ميدون سيحول علك ١٩٤١ / ١٩٧١ - المسكلة العينية لمسهولية الهادية برايان عالمية ١٩٨٤ / ١٩٧١ - منذ البراء من المراتب المهاد المسلمات ١٩٨٤ الـ ١٩٧١ - المسكلة العينية المسهولية

نظيرة برياس ميرة المنظمة المنظ القرائل تعييلة المنظمة (118 - 111 ما المنظمة المنظمة المنظمة المنظمة المنظمة (118 ما 117 منظمة المنظمة المنظمة 1812 (117 - 1174) منظم المنظمة (1187 - 118 منظمة المنظمة المنظمة (118 منظمة المنظمة المنظمة

alfred dunhill, equipping gentlemen since 1893



# جبران لم يمت و"النهار"مستمرة

) مجبران توينى لميمت و "النهار" مستمرة هذا هو العدوان الرئيسي الذي تصدر الصفحة الأولى لُعدد "النهار" الذي صدر غداة اغتيال النائب اللبناني الشهيد جبران غسان **تويني،** رئيس مجلس الإدارة والدير العام لجريدة "النهار" اللبنانية،

ويكتسب هذا العنوان -الموقف أهمية إضافية عندما يكون غسان تويني هو الذي وضع هذا العنوان عند وصوله من باريس وتوجهه فورا إلى مكاتب جريدة "النهار" وترؤسبه اجتماعاً لهيئة التمرير وسط أجواء الحزن

العميق، بل وسط الذهول المسيطر على الوطن بأسره، و لا غرابة في ذلك، إذ أن اغتيال جبران تويني، وبحسب المحللين السياسيين، يعتبر الحدث الأكثر تأثيراً ضمن سلسلة التداعيات التي نتجت عن اغتيال الرئيس الشهيد رفيق الحريري، نظراً للموقع الذي كان يحتله جبران تويني على الصعيدين السياسي والإعلامي.

فالشهيد جبران تويني كان ومن خلال موقعة الإعلامي، نموذجاً متميزاً في الصراحة والجرأة، آمن بخط سياسي لم يحد عنه، وإمثلك قناعات لم يساوم عليها، وكان، لولا استشهاده متوقعاً أن يلعب دوراً غير مسبوق كنائب في البرلمان اللبناني ظهرت ملامحه الوطنية خلال الفترة القصيرة من عمره النيابي.

وكما في السياسة، كذلك في الصحافة، حيث كان صاحب الأسلوب الصريح والجرىء والمباشر في التعبير عن آرائه وقناعاته، فلعب دوراً مؤثراً في الحياة السياسية بشهادة من كان يؤيده ومن كان يىمارضه. وكلمة حق ينبغي أن تقال في جبران تويني الديمو قراطي والمؤمن بالكلمة. عندماً تولى في بداية هياته الهنية مسؤولية إصدار "النهار العربي والدولي" من باريس، حيث كان ذلك اللحق الأسبوعي واحة حرية اتسعت ورحبت بكافة الأراء والمواقف التي تعبر عن تيارات سياسية سواء كانت لبنانية أو فلسطينية أو عربية.

ولكن ومع وطأة الفاجعة التي حلت بالزميلة "النهار"، ومن رحم الحزن الكبير طلع عميد "النهار" بل عملاقها الصحاق الكبير غسانُ تويني، متعالباً على الجراح، منتصراً على الذات، مؤكداً في جريدةً "النهار" التصميم على الاستمرار وداعياً في جنازة التشييع إلى دفن الأحقاد، ومطالباً في نقابة الصحافة العودة إلى مجلسها بعبارته المؤثرة "ألا يجوز للأب أن يرث إبنه؟"

والواقع أن من يعرف غسان تويني ومن أتيحله أن يواكب سيرته السياسية والإعلامية، لا يستغرب منه هذه المواقف و لا



غسان توينى

توينى مع الموت ومع الحزن، منذوفاة الزوجة الشاعرة الرقيقة ثاديا، وصولاً إلى الحبة الأخيرة من عنقود عائلته. فقدوقف عميد "النهار" من دون عائلته كلها، ناديا ومكرم ونايلة وجيران، يدعو إلى إثقاذ الوطن ويحث على اتناذ مبادرات فورية وقبل أن تجف الدموع أويبرد الجرح. غسان تبويني هو شهيد حي آخر من أجل لبنان الذي يريده، كما كثيرون، سيدأ هرأ مستقلاً، وواحة للحرية والديمو قراطية، ووطنأ ذارسالة في عاله العربي في

السياسة والاقتصاد والثقافة والاجتماع. وأمام هول الفاجعة التي حلت ب" النهار"، طلعت من مقلع "أل تويني منايلة جبران تويني التي وقفت لتؤكد استمرار "النهار"

واستمرار صياح "ديك النهار" كل يوم. ولتعلن من فوق النعش، أن "النهار" مستمرة بتاريخها وتراثها، وبأن ليس ثمة إرهاب قائراً على تحويل "النهار" إلى كيل. وفايقة، بنت بدايات العشرينات من العمر عصرها الحزن ولم يكسرها، وملأها الموت جراحاً ولكن لم يرهبها. وبعد، ربما يتجاوز شهادة جبران غسان تويني و عملقة غسان جبران توپنی، وصلابة "نايلة جبران تو ينی"، تبقی "النهار" تلك الجريدة العريقة ، رائدة الصحافة العربية المستقلة ، متمسكة برسالتها، عصية على الانكسار أو الانكفاء، مصممة أكثر من أي وقت مضى، على أن تخل تلك المنصة التي يلجا إليها طالبو الحرية.

أطلت "النهار" في 13 كانون الأول/ ديسمبر 2005 لتثبت أنها المؤسسة الباقية، وبأنها أكبر من المؤسّس، وبأنها مستمرة بما اختزنت ومنذ ثلاثينات القرن الماضي من تراث وتاريخ وسمعة، وبما ملكت من سجل حافل بالإنجازات، متألق بالتطور الداشم، ومتميز أبداً بخوض معارك الحرية، وباقتصام الكثير الكثير من المجالات في لبنان والعالم العربي والتي كانت تعتبر من المرمات التي لا يجوز الس بها حتى ولو من بُعد.

الأب يعود ليخلف الابن في المؤسسة، وفي النقابة، وغداً في النيابة. يا لها من مفارقة، إنها أسطورة "النهار" في ليل العالم العربي

وعندما تقف "الافتصاد والأعمال" وفيها "بعض" من مدرسة "النهار" لتقول في جهران تويني كلمة تعزية أو مؤاساة، فإنها تجه نفسها مدفوعة إلى استعارة جملة غسان تويني عندما قال: "جيران لم يمت و النهار " مستمرة". ■

"الاقتصاد والأعمال"



## الكنشك أعجوبة الأسطورة العربية الجديدة

يُحكن أنه هذاك مكان بلغ من الثراء والبهاء والفضاه حداً جمل الناس يتسجون حراء اروع الأساطير . مكان تستعج فيه اليوم بأجمل لجارب الفند . أنها منهنة جميرا في دوي نظاله التنتهج الدورية الدورية الدورية . ويمد المنظلامي الجمال الطبيع المنطقة وأعيد معياشة في قالب تراثي يوسد تروية الجزيرة الدورية الدورية . ويمد المنتجع الدورية . الدري على شاطخ خاص بعد الكوار متر ويضم بين راجبالك تسقون في غلية القضاءة والجمالية تقدي بهذا المسلام واقدف القصر . كما يضمل "دار المصنيف" المكون من ٢٦ منزلاً صيفياً مستقلاً تمثل جميدها قمة الرفاهية والرحاية وتلافق المصر . كما يضمل "دار المصنيف" المكون من ٢٦ منزلاً صيفياً مستقلاً تمثل جميدها قمة الرفاهية والرحاية وعبواء الذي يكون لا يورغة فريدة على مستوى المالم في الصدري والمطاعم والترفية . بالإشافة لذلك، يوجد سيا "سيكس بينسز" المسجى للاسترغاء والاستجماع مود الأول من ترعم في المنطقة .

لتتعرف على الأجراء العربية الأسطورية، تقضل بزيارة الموقع: www.jumeirah.com

التصويت وفقاً قدليل" غاليفائترز غايد"

أدخل عالم الأسطورة



# " تسونامي " الفوائض المالية تصل بورصة بيروت

"م لاسست" تستونامي" القوائض المالية في "فرسست" تستونامي" السيمان السيم المندوجة في المستونات السيمان السيمان المستونات المستو

وعلى رغم أسمدودية هذا الصمود الذي الذي سجلته البروصة في حجمه وفي نسبته قياساً بما سجلته اسراق المنطقة (داخل و خارج دول مجلس التعاون ا الطيحي)، فإنه أدهش اللغة بعودة لبنان إلى لائمة عقاصد الستطوري الطارحيين، وهر مؤشر مهم (وروما حاسم) في قراءة والمستقبل الاقتصادي وترقيات الخياسة والمستطورية الطارحيين، التعالية المنابة عشية إحتمال انطقاء مؤشرة

اللذ عين خلال القصل الأول من العام البلد عين خلال الفعام الوديسة وإشام وواقع الأمري التقدم اليورسة وإشام عملية بيع البناء اللبناني للتجارة لصالح للخياس الأعلى للشارون الاقتصادية والاستثماري الموحدة (قطر)، كاننا من الأطهار السارة النارة في غمرة تطورات

براماتيكية يشهدها لبنان منذ منتصف

شباط/فبراير للاضي، وتداعيات لا تقل خطورة على اكثر من مستوى سياسي وأمني انعكست مزيداً من الضجابية في السار العام للتطورات؛ وهذا مفاخ منفر للاستثمار داخلياً وهارجياً.

والاقتصابيين آراء الدلطين للالبيين والاقتصابيين فرزاءة خلفية التدفق الاستشماري الخارجي باتجاء الاسهد والارزق اللالية اللبنانية، انكتها تتقاطع في تمديد مصادره وغالجها خليجي مع استفحار).

كماً تجمع على وصفة بـ" فدات" السيولة السائلة الديغاب لينان عن مقاصدها يصالا بأرضاءه الداخلية ومركز نقالها السلي الخياب الفجع للرئيس الراحل رفيق العربي الذي كنان بحد خصف ويشبكة علاقاته المويية والدولية أحد الضمانات القوية للإقتصاد الوطائي واحد العوامل المتتفاراً.

ويحسب مسح أولي الأراء المطلعن، فإنّ فوز لبنان بمصحة جزئية ومتأهرة من لفوائض المالية يرتبط بعدد من العوامل، لا تشكل جميعها قناعة مشتركة لديهم، وأهمها:

- المستوى التدني لأسعار الأسهم في

زر لا في ندرات في تدارت داويلة، و انحدر إلى مستوى 5 در لارات في تداو لات الأسابيع الأولى التقر ثلث جريمة أعنال الرفيس الموريوي، علما المن سوليسير " تمثل مركز الشقل في برد اير للاشي، و تداعيات لا تقل التقريف مستوى سياسي 
الكذم نوستوي سياسي 
الكذم نوستوي سياسي 
الكذم نوستوي سياسي 
الكذاب المنافية للدرة المنافية المنافية اللبنانية المنافية المنافية

- كشفت عملية بيع البنك اللبناني للتجارة أن أسهم للمصارف اللبنانية للدرجة وغير الدرجة في البورصة أعلي بكثير من قيمتها التداولة خصوصا إذا ما تمت القارنة بين هجم وقوة هذه للصارف مع أهذالها في أسواق للنطقة.

بورصة بيروت، وفي مقدمها سهم سوليدير

الذي يراوح منذ سنوات عند مستواه الدفتري البالغ 10 دو لارات. بل تخطاه

يسطو أن اسمار الأسهم في اسواق النطقة مستوى "اسواق النطقة كلفة مستوى "الدقيق رسط المستعمل المنافقة المستعمل المنافقة كلفة شبه إجماع بأن الارتشاعات الماصلة تجاوزت حدود الاستقمار والعمليات المالية، وتحوّلت إلى عمليات مضارية خطرة الفنت إلى "انتفاغات" غير موضوعية في المشركة على المنافقة على المشركة على المنافقة المنافقة

- وجود ثقة متجددة الدى المستطوية الفارقة والمنافعة مين المستطورة المتحدرة مراحة الاقتصادي، وبأن المتحدرة وعودة الفورض الاقتصادي، وبأن المهتم الدولي سيطة التزاماته ووحوده بمعارثة الدولي مين على أعادة ترتيب أوضاعه الداخلية، ويستوهد دعم صالحي (مؤتمر بيدوت للمانحين) لمالجة أرمة المالية (الدودية العامة) والاقتصادية.

- ألإشرارات الإيجابية الصابرة عن مؤسسات مالية دولية (صندوق النقد والبيك الدوليين)، ومؤسسات التصنيف، بما ف ذلك الإشراءة بالقطاعين الصدق وللالي وقدراتهما على استيماب صدمة الذلة ولدارة التمامل مع تطورات عاتية، وعيازة القطاع المصرف على موجودات تعاقى كرة المصرف الناتج للطي، بما يؤلما لقيادة نمو انتصادي قوي وغسن استثمار لقيادة نمو انتصادي قوي وغسن استثمار للأوضاة الطابق،

- مربع ليدان التقديم على خريطة السياحة والاستثمار وبالأخص في منطقة الخليج، حيث يجمع الستضورون بان يجرورت تبقى أحد مقاصدهم الرئيسية، وبانهم بواكبون عن كاب نظرة (الأوضاع وجمهورونية مع كتصلة لواكبة أي هذرصة مؤاتية لخسخ استثمارات عديدة.



بورصة بيروت

# The Power Of Oracle For Your Business

Oracle E-Business Suite Special Edition for the Mid-size Enterprise	Includes
Financials	~
Sales Order Management	V
Inventory	~
Purchasing	~
CRM, Sales and Service	V
Discrete and Process Manufacturing	V
Business Intelligence	~

Oracle E-Business Special Edition gives you big business softwere at a small business price. Get the power of Oracle.





Oracle.com/start Keyword: aliktisad or call +971 4 3909390

# "كورال بلو" شركة تشارتر جديدة في مصر

انضمت شركة كورال بلو (koral Blue) الطيران غير النتظم للمسافرين (charter) إلى عائلة الطيران العربي، وتبدأ أولى رحلاتها في أيار/مايو القبل أنطلاقاً من شرم الشيخ ومطارات البحر الأحمر، باتجاه جميع الطارات الأوروبية. وأعلن رئيس الشركة ومؤسسها رجل الأعمال التونسي بلحسن الطرابلسي في حديث لـ"الاقتصَّاد والأعمال"، أنه أختَّار منتجع شرم الشيخ مقراً للشركة، التي ستعتمد في مرحلة أولى على الطائرات المستأجرة، وأن تعاوناً وثيقاً سيقوم بين هذه الشركة وشركة "قرطام للطيران" العاملة ف تونس والتى تأسست بميادرة من الطرابلسي نفسته وهو يرأس مجلس إدارتها منذ مباشرتها العمل في 2002.

يبلغ أس مال كورال بلو 10 مالاين در لان يسامم بنسبة 22 في اللغة مذها رجيسا الأعمال المدري سميع سويرس، ويساهم سية صفية البلقية يلحسن الطراليسي مع المطرائيسي إن ما شجمه على تأسيس المطرائيسي إن ما شجمه على تأسيس الشركة مو التجاوب الكبير الذي وجمه عند قي مجال الطيارات المدرية التي إقرت قواتين عدة في مجال الطيارات المدني، تتسم بالروقة وتشجر المتعار الغامي،

رسيد حول استقماره في مصر قال: "أصبحت حول استقماره في مصر قال: "أصبحت صناعة السياحة ونائنا نعني كل أجمادها من فنادق السياحة فإننا نعني كل أجمادها من فنادق وطاعم وملاه وشركات النقل بانواعه والصناعات التقليدية وغيرها. ومع قيام

للبلدان العربية في العالم أرى إن لا غيار للبلدان العربية سهين التعاون في جميع للبلدان العربية سهين التعاون في جميع المعاون في حمية ملاوب أيضاً من رجال الأعمال والقطاع الخاص بشكل عام. هذا الأعمال والقطاع الخاص بشكل عام. هذا بدان تدكس إيجاباً على القطاع السياحي في مصر، وإذا تدمين المدمق المي لا في مصر، وإذا تدمين المدمق المتحاون بين هذه الشرون بين هذه والمركة وطرحة للطيران ستطاول الشركة والمركة الطيران ستطاول الإفادة السياحة التونسية

ما هي القرمات التي يمتمد عليها الطرايلسي؟ "كتسبنا شبرة من تمريتنا إلى الطيران النشارتر ما يساعدنا علي تصدير الطيران النشارتر ما يساعدنا علي تصدير فده الخيرة القونسية إلى البلدان الأخرى، ولن يقتصر تواجدنا على مصدر فنحن لشهرين إلى يكن عاصمة الصين وسنقتا مكتباً منائل في مرحلة أولى، مع طموع إلى اعتقاداً أن المين ستصبح من أهم البلدان المسترة المستياح في العالم مع إرتضاع للمسترة المستياح في العالم مع إرتضاع للمسترة المستياح في العالم مع إرتضاع

سترى الغيشة مثاك. مسترى الغيشة مسترى الغيشة ما مداية المسترى الموالية والمعالجة مسترى المسترى المسترى

و اضاف: "دخلنا الى مصر بشراكة مع



سخصية معرودة في مالم الأممال، وعائلة سويوس، لها نشاطات عدة في حجال الاتصالات وللقاؤلات والسياحة بالمائلة مسهويس مو هيبر السياحة في المائلة ويديد مشاريع ضفحة في المائلة المائلة منظمة المؤلفة وشرم الشيخ، وهذاك ترجه لتطوير منظمة المثلج الادبي ... حائلات سياحية في منطقة المثلج الدين المرابق منطقة المثلج الدين المائلة مثلات والمثلج المثلج المثلج المثلج المثلج الدين ... حول نشاطة و منطقة المثلج الدين الاطرائيس منطقة المثلجة الدين الانتظام في توني الوالمؤلفيسي المثلوب المثلجة الدين المثلوب المثلجة الدين المثلجة المثلجة الدين المثلجة المثلجة المثلجة الدين المثلجة المثلجة الدين المثلجة ا

الديناً لتساطات عدة في ترنس، وشركات تنضري تحت اسم مجموعة كارطاقو (Kortiago) ، وهي موجوعة حديثة النشا نسبية أذ يعود اتاريخ بدء أول مشاريعها إلى 0 استوات، وكان في مجال التطوير المقارئ، ثم أحجهنا الى مصناعة هيكان المدافلات وتجهيز السيارات وتصليل شركات ورايلة حمل أخورد "وصائل (MAN) , ولديناً نشاط في تطاعات التأمين جاند القال الجوى: –

العروف أن شركة قوطاح للطيوان تأسست في تونس العام، وقاهت باليلي إساول إسبتمبر أي مع دفول صناعة إليول إلى سبتمبر أي مع دفول صناعة السياحة وصناعة النقل الجوي العالم باسوا أزمة في التاريخ، وعلى الرغم من الصعوبات تمكنت الشركة من الانطلاق بقوة أنسع خشاطها اليشمل حالياً أن مطاراً في 20 بلداً أوروبط، وبلغ عدد السافوين الذين نقلتهم الشركة العام للناضي 48 النف مسافر دربلغ حصاد للناضي 48 النف مسافر دربلغ حصاد للشركة 1,01 في المثة من سوق الطيران في تونس. وستحتفل الشركة في الإيام القليلة للقليلة بالسافوين ما يلا على للقليلة بالسافرة (الوغ مليونين ما يل على للقليلة بالسافرة (الوغ مليونين ما يل على للساغوين ما يلا على المسائد الإيام العليلة للساغوين ما يلا على المسائد الإيام العليلة للساغوين ما يلا العليلة

وتهدف "قرطاح للطيران" إلى رفع مصنها من السوق اللي 15 في الله خلال السنوات القليلة القيلة ، وقدتم إدراج الشركة في السوق الأولى للبورصة التونسية خلال الصيف للاضي ...



### المصرف اللبناني الأول في

والأول في المهجر

### ميزات أعمال النسعة أشهر الأولى من العام ٢٠٠٥ بالمقارنة مع الفترة نفسها من العام ٢٠٠٤

- الأول في الموجودات البالغية ١١،٣ مليار دولار أميركي بزيادة ١٣,٣١٪.

- **الأول في الودائع** النب إرتفعت الى ٩.٤ مليار دولار أميركبي. بزيادة ٩.٨٪ .

– **الأُول في الأَرباح** الصــافية التي إرتفعت الى ٩٠.٢ مليون دولار أميركي خلال التسعة اشــهر الأولى من العـام . بزيـادة ٢٨.٥٠٪ .

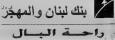
- الأول **في الأموال الرأسمالية Tier 1 & Tier 2 Cap**ital البالغية ٨١١,٦١ مليون دولار أميركسي. بزيادة ٨١٢,٤٢٪ .

المصرف الأكثر تفضيلاً من المرجعيات الدولية الختصة يقدم أشمل الخدمات للزبائن وأفضلها في لبنان وعبر أوسع شبكة فروع خارجية

- المصرف اللبناني الوحيد على لائحة أكبر ٥٠٠ مصرف في العالم من حيث الموجودات وفقاً للمؤسسة العالمية
  - أفضل مصرف في لبنان وفقاً للمؤسسة العالمية Global Finance
- **أفضــل مؤسسسةً إقراض** في لبنــان وفـقــاً للمؤسســـة العــاليــة Euromoney - ا**لانـفـراد بـأعـلـى تـصـنيـف للـقـوة الماليـة** بـين المـصــارف اللـبنــانــيــة وفــقــاً

Capital Intelligence

مركز خدمة الزبائن: ۷۵۳۰۰۰/ www.blom.com.lb



# تظاهرة استثمارية سودانية في جدّه

#### جدّه - حسين فواز

أعلن وزير الدولة للاستثمار في السودان السبيع» أن تغيراً نوعياً سيطرا على اساليب تغيراً نوعياً سيطرا على اساليب الشرويج للفرص الاستثمارية في المسودان، لتصبح اكثر وضوحاً واكثر تركيزاً على القطاعات والشاريع، حيث غذلة المشروع والاحتياجات التقنية والشوديئة، وحجم الاحتياجات التقنية وأشار في تصريحه لد "الاقتصاد والتعمال انه سيتم الاعتماد على بيوت والاحتيات التوقية في الدوسات الخيرة المتضادات والاحتارات القانونية لتوقيع للوحدة في الدوسات والاحتارات القانونية لتوقيع والاحتيارات التقانونية لتوقيع لا والاحتارات القانونية لتوقيع والاحتنارات القانونية لتوقيع والاحتنارات القانونية لتوقيع والاحتنارات العستمرين،

#### السعودية الشريك الأول

في المتداع الندوة تحدّث سغير السودان في الملكة فنذكر أن اسعد ينه هي أهم شريك خجاري السودان إلا يشهد التبادال التجاري بين المبلدين نمواً متواصلاً، حيث بلغت الصادرات السودائية إلى الملكة اكثر من 600 مليون دولار الحمام الماضي، فيما خجارزت الصعادرات السعويسة الـ 500

مليون، واشبار إلى أن الاستثمارات السمونية في السودان تحتل للرتبة الأولى بين الاستثمارات العربية، فضلاً عن الدعم للباشر الذي يقلمه الصندوق السعودي للتاتمية، وما تقدمه للملكة من مساعدات إنسانية ومعنوية.

و القيّد في الفتتاح الندوة كلمات لمثلي مجلس الفرف السجودية والعربية التجارية التجارية المسلمية في مجلس الأعمال المسلمية في مجلس الأعمال المسلمية في المسلمية في المسلمية المسلمية على المس

#### السميح: خطوة للمستقبل

لعب وزير الاستذمار السميح الصديق السميح دوراً بارزاً في الندوة التي اعتبر أنها تشكل أساسا منيناً وخطوة على طريق مستقبل الخصل يعود بالخير و القائدة على الملدين.

واشدار إلى عدد من النشائج الإجبابية التي سجلها الانتصاد السوداني، إذ ارتح معدل النمو إلى في الملة في السنوات الأخيرة تتبيحة نمو ملحوظ في قطاعات الزراعة والبناء، أما القطاع الصخاعي فسجل سبح تمو مرتفعة باكثر من 25 في الملة، وانخفض استقر سع وسرف العملة الوطاية.

أضباف الوزير السمفيح، "كل ذلك انمكس إيجاباً على مناخ الاستثمار، وهم مناخ جيد مستود إلى قانون مصري عمنيز با يفرق بين المستثمر العربي والسوداني". وتبابع: خلال وضعنا الخطط المستقبلية، حددنا رؤية مسابسة و اقتصادية تهدف إلى تحقيق الاستقرار والسلم الأهلي والعدالة

### وزير الاستثمار السوداني: أساليب جنيدة لترويج الاستثمار



الوزير السعيح الصديق السميح

الاجتماعية، وافردنا حيرزاً خاصاً لتشجيع الاستثمار العربي بشكل خاص إلى جانب التشخيريا، وي بالمستثار الجديدة أم اختصار الإجراءات وتسميل عملية تأسيس المشروعات. واضعه خفاعيلها فاقبل إلى السخوات الأخيرة قادة إعجابياتها العالم المستثمريان من جميع اتحاء العالم السخوات الأخيرة قادة أخيرية فاتد المسلم المسئوات المستوية، وسجلنا في السخوات الأخيرة قادة أخيرية قادت الدليمة الثالثة أفريقيا والأولى عربياً في حجال الربعة الثالثة أفريقيا والأولى عربياً في حجال المسئوات الاستغراب في مجال بسخوا، استغراب الاستغراب المسئوات المسئ

#### فرص ومناخ جيد

تضمنت الندوة عدداً من جلسات العمل التي سعى الجانب السوداني خلالها إلى عرض التطورات الاقتصادية الإيجابية التي يشهدها السودان، والتعريف بمناخ وفرص الاستثمار في مجالات الزرامة والصناعة والخدمات ومشروعات البني التحدية.

وتناول المتحدثون في جلسات العمل، التطورات الاقتصادية بعد توقيع الفاقية السلام والجهود الميذولة لتحسين مشاع الاستثمار والفرص المجدية في قطاعات معينة بمك السودان فيها الكثير من المزايا التفاضلية.

#### مجلس للاستثمار

علي هامش الدنورة القفت الاقتصاد والاعتصاد والاعمال عدد أمن المشاركين الدين أعربور وقال والاعتصاد وقال عن المدين أعربو وقال غضو يونهذا للمسودي للمسودي السودائي معها إليامي سودي السودائي معها إليامي سودي المعان تأميل تأميل تأميل تأميل تأميل التحاويث بخرص الأعمال والاستثمار للتوقرة في السعودية المعان والاستثمار للتوقرة في السعودية والسودان والمدوان والسودان والسودان والسودان والسودان والسودان والسودان والسودان والسودان والسودان والمدوان والسودان والسودان والمدوان والسودان والسودان والسودان والمدوان والسودان والسودان والسودان والسودان والسودان والسودان والسودان والمدوان والمد

بدوره قبال للديد العمام لـشركة دار المحمدة في السودمة وهذا الوهاب عثمان، "إن رجال الأعمال السودادية عثمان السودادية حصة من يدادلهم المحال السودادية ويدادلهم المحال علمي حصة من السوق الاستهلاكية رأتما بحما عن شركاء سعوديين يساهمون في تطوير عن شركاء سعوديين ليساهمون في تطوير القطاعات الإنتاجية في السودارية".

16

# LX Les.

فد لا ترى ذلك بيينك، ولكن يصمك "الماسة القايضة" موجودة حولك بأعداد لامتناهية، وض شش مناحي المهاء. هذا ما يجسده رمز اللانهاية هي شمارنا الجديد، ظمن شركة أمنت منذ تأسيسها قبل - استوات بأنه لاحدود

لما يمكن أن يقدمه التكفرتوبيبا لخدمة الإنسان، وجمل حياته أجمل وأسهل. طوال المقد الماصي، كم عرك "الماسة القايضة" مجالاً إلا ودخك بمثأعن سيل جديدة لتوظيف التكواوجها والسخيرها هي خدمة المجتمع، هي مجال الرعاية الصحية مثلاً، تسلعد برمبهياتها البستثيفيات والميادات على خدمتك يشكل أفضل، أما مجال الموامللات، فقد طورنا له تقنيات لتطيم حركة المرورعض الطرفات، وأنظمة لتصيد الموافي بالأقبار المنتاعية، نتصل إلى وجهتك بمزيد من المرعة ومزيد من الأمان ومسامعاتنا مخت أيضاً مجال التطيع، من أرباب الأعمان، فإن لدينا من العلول التقنية ما يساعد على الوسول يكتاءة مؤسسك وأدائها إلى مصاف النائسة. كل هذه ليست سوي أمثلة معدودة على تقنياتنا ومساهما أذ نوفر للجامعات والمعاهد معدات ويرمجهات تساعمك كطائب على تطوير فدرانك وممقل مواهبك. أما إذا كنت

الهوم، تستمد "الماسة التابينية" لدخول قطاع التطوير امتكاري، جاملة إليه مزيداً من بمسمات التتنية المسية». هي ولادة "أمنيات للتقارات"، يتضم إلى عالاتتاجضو سادس، نستثمر من خلانه خبراتتا الواسمة التي جمعتاها عبر خمس

tal liknasect.

هر كات أغرى تزاول تشاطها هي قطاعات تعتبة عديدة. من الإنصالات وسالبية البيانات وميولاً إلى التجهيزات الكبيبورية والإنكرونية وإنشاء الشبكات. تطيل مثلا أن يستجيب متزلك لأوامرك الصويهة وينفذ

رغياطنة أو أن يتولن رجل آلي كي همصائفة أو أن يتصل بك مكتبك ليترأ رساطك الإلكترونية على مسامطه! هنداميشن مما يتطارن مع "أمنيات للمقارات"؛ الشركة التي منتبت أن "الماسة القابيفة" ما زالت على وعدها للد. هي كل صرح تتيمه وكل ميني لشيده، منزي هاريقة جديدة لتوظيف التكنولوجها هي خدمتك، وسترى مستقبلاً متطوياً من المقيل وإمكانك أن تميشه وفضاً ملموساً البوم،



معزز أسلوب حياتك بالاحدود القابر حبا أن

الوامنية يؤكونا المعلومات لـ الوائاتـ ال مهرب ٢١٠١ دي الامل المراجة المدادمات ١٩١١ ١١٠١ الابدائين ٢١٦ ١١٠١ البدائين التن ووالماموماتين التناومان المتواماتين التناومان







عضاء تي محمومة التاسة التفيينة

#### تعزيز التعاون بين "الملكة القابضة" و"إيفا للفنادق والمنتجعات"





جاسم محند اليحر

أعلن الأمير الوليدين طلال عن مساهمة شركة الملكة القابضة في شركة إيفا للفنادق والمنتجعات التابعة لشركة الاستشارات المالية الدولية (إيشا) بمبلغ 15 مليون دولار.

وجاءت هُذُه الْساهُمَة في إطار تعاون ستراثيجي يجمع بين "الملكة القابضة" و"إيفا"، إذ سبق لـ"إيفا" أن ساهمت بمبلغ 15 مليون دولار في زيادة رأس مال شركة "المشكة للاستثمارات الفندقية"، التابعة لـ"المملكة القابضة". وحصلت "إيفا"، بشخص رثيس مجلس إدارتها والعضو المنتدب جاسم محمد البحر، على تمثيل في مجلس إدارة "الملكة للاستثمارات الفندقية" الذي يرأسه الأمير الوليدين طلال.

وقال الأمير الوليد، تعليقاً على هذه الصفقة: "يمثل استثمارنا ف شركة إيفا للفنادق والمنتجمات امتداداً وتعزيزاً للتعاون الستراتيجي القائم مع الأخ جاسم البحر. كما يؤكد مجدداً النجاح المستمر الذي تولَّد نتيجة التحالف الستراتيجي بيننا".

من جهته، قال جاسم محمد البحر: `إن مساهمة الأمير الوليد بن طلال في إيما للمنادق والمنتجمات تمكس ليس مقط ثقته في مجموعتنا، بل في سوق الكويت للأوراق المالية". وأشار إلى أن هذه الساهمة من الأمير الوليد بن طلال هي الثالثة في سوق الكويت للأوراق المالية، بعد مساهمته ("إيفا" و( شركة كويت انفست المَّابِضة. وقال إن مساهمة "إيفا" في "الملكة للاستثمارات الفندقية تعكس ثقتها الكبيرة في الشركة وفي نظرة الأمير الوليد بن طلال الستراتيجية ف مجال الفنادق والمنتجعات.

يُذكر أن "إيفا للفنادق والمنتجعات" أُدرجت في سوق الكويت للأوراق المالية في 3 كانون الثاني/ يناير الحالي. وتقدر قيمتها السوقية بـ 2,5 مليار دولار. وتملُّكت مؤخراً شركة موريبو السياحية المعرجة في سوق جوهانسيورغ للأوراق المالية، والتي سيتم تغيير اسمها إلى اسم الشركة في الربع الأول من العام 2006. وستتقدم "إيفا للفنادق والمنتجعات" قريباً بطلب لإدراج أسهمها في

وللشَّركة استثمارات كبيرة في دبي تبلغ نحو مليار دولار في مشروع النخلة جميرا، كما تمتلك حصصاً مؤثرة في فندق فورسيزنز فيبيروت وفي سلسلة فنادق لونرو في كينيا، إضافة إلى استثمارات أخرى في أوروبا والشرق الأوسط والحيه ط الهندي وأفريقيا.

#### عبدالله العلمي رئيسا لغرفة جده بالإجماع

فازعبدالله المعلمى بالتزكية برئاسة غرفة تجارة وصناعة جدّه، في حين صوت الأعضاء على اختيار نائبين للرئيس وممثل الخرفة في مجلس الضرف السعودية.

وأظهرت نتائج التصويت فوز زياد البسام بمنصب نائب الرئيس بإجماع أعضاء الجلس في حین فاز مازن بترجی بمنصب النائب الثاني بمجموع 13 صوتاً، فيما أجمع الأعضاء على اختيار الدكتور عبدالله بن محقوظ ممثلاً



للغرفة في مجلس الغرف السعودية. وحظى ترشيح عبدالله المعلمي ببالاجماع تظرأ لما يحمله من خبرة ف مجال الإدارة في القطاعين العام والخاص بعدما كان يشغل منصب أمين جده. واعتبر المعلمي أن "الأعضاء سينكبون على إعداد برنامج كامل

بهدف تطوير خدمات بيت التجارة في مو

#### صندوق جلوبل للشركات المتعثرة من الأفضل عالمياً

ذكربيت الاستثمار العالي "غلوبل" أن صندوق غلوبل للشركات المتعثرة صنف كثالث أفضل صندوق في العالم من قبل منظمة "يوريكا هيدج" حسب مؤشر "شارب"، فيما صدّفته مجموعة "باركلي" كسابع أفضل صندوق من صناديق التحؤط على مستوى العالم.

وقال نائب الرئيس التنفيذي في غلوبل عبد المحسن الغربللي، أن صندوق غلوبل للشركات المتعثرة حقَّق عوائد بلغت 51 ف اللَّهُ منذ



عيد الحسن القريللى

تأسيسه في كانون الأول/ بيسمبر 2002، وبِلغ حجم أصوله 40 مليون دو لار . ورأى في هذا التصنيف "اعترافاً عالماً بمقدرة فريق إدارة التحوط في غلوبل على إدارة الاستثمارات في كل القطاعات".

وأكد الغربللي أن الصندوق يعتبر فرصة للمستثمرين المليين لتنويع محافظهم الاستثمارية بالدخول إلى الأسواق للالية الأجنبية بصورة غير مباشرة، وأضاف أن غلوبل توفر خدمة الاقتراض على رأس المال للستثمر لزيادة الاستثمار في الصندوق لثقة الشركة في أداء الصندوق والانخفاض معدل الخطر فيه.



TRADITION - CRAFTS MANSHER TOMOVATION



Patented alarm with melodic chime and 24 hour countdown indicator. 24 hour dual time display. The local time is synchronized with the alarm and countdown settings. All indicators adjust automatically with pushess at 8h (+) and 4h (-) when the hour hand is moved forward and backward for instant time zone changes. Exhibition case back. Winner Innovation Prize 2004. Available in 18ct rose or white gold. Offered on bracelets.



#### "موطن العقارية": شركة سعودية عملاقة

مدُّدت اللجنة التأسيسية لشركة موطن العقارية، التي تم إنشاؤها مؤخراً، موعد إغلاق الساهمة العينية والنقدية في الشرَّكة متى 30 كانون الثاني/ يناير الدالي. والوضح رئيس اللجنة التأسيسية ورئيس مجلس إدارة الغرفة التجارية والصناعية في الرياض عبد الرهمن الجريسي أن أكثر من 350 مساهماً دفعوا الرسوم الأوليَّة البالغة 50 ألف ريال ( 13,3 ألف دولار).

وكانت الشركة عقدت اجتماعها الثالث في النطقة الشرقية بعد اجتماعين في كل من العاصمة الرياض ومدينة جدّه. وشهد الإجتماع الأخير مطالبة عدد من العقاريين في المنطقة بأن تكون الساهمات في الشركة نقدية فقط، من دون إتاحة الخيار بين الساهمة النقدية والعينية. وذلك لأن المساهمات العينية تتطلب وقتاً طويلاً وجهداً، ما ينذر بوجود أخطاء فنيّة في تقييم الأراضي، كما أن أسعار الأخيرة عرضة للتغيّر الستمر.

وتم تأسيس "موطن العقارية" برأس مال 20 مليار ريال، و أكد عضو اللجنة التأسيسية في الشركة ورئيس شركة "الأولى" عايض القعطاني أن السعودية بحاجة لأكثر من شركة عقارية على غرار شركة موطن، مطالباً بإيجاد تحالفات وشركات كبيرة للعمل على تطوير السوق وتلبية الشاريع الكبيرة التي ستشهدها للملكة مثل مشروع مدينة الملك عبدالله الاقتصادية.

وفي هذا الإطار، توقّع الجريسي أن يشهد الاقتصاد السعودي جملة من الاستثمارات تبلغ 650 مليار دولار خلال السنوات الخمس المقبلة في قطاعات الكهرباء والماء والسكك الحديد والتعليم والصحة

وستعمل الشركة على توفير الوحدات السكنية لأصحاب

الصدخصل المصدوره بالاضافة ألى انشاء مدن صناعية ومجمعات تجارينة ومنناطيق سسياحية. وأوضح الجريمسي أنه من شأن ذلك أن يحدمن هجرة رؤوس الأمــــوال السمودية الى الخارج واستثمارها داخل أرض الوطن. "ترمى الشركة إلى الساهمة في تنظيم

مأدي مناسب للمساهمين"



عبد الرحمن الجريسي

سوق العقار وتلبية حاجبة البسوق مبن المنتجات العقارية، وتوفير السكن للمواطن وفق رغبته وإمكانياته في أي مكان في السعودية مع الاهتمام بقطاع الشباب وتحقيق عائد

ولفت الجريسي إلى أن الشركة ستطرح كشركة مساهمة مغلقة وتحمل جميع الشروط والمواصفات التي تطلبتها هيئة سوق للال لتحويلها إلى شركة مساهمة عامة، وبعد ثلك سيتم طرح جزء منها للاكتتاب العام. وتوقع أن يبلغ هجم الاستثمارات في قطاعات الكهرباء والماء والسكك الحديد والتعليم والصحة والإنشاءات 650 مليار دولار خلال السنوات الخمس المقبلة.

بدوره، أوضح عضو اللجنة التأسيسية عبد الحميد الزامل أنه على الرغم من وجود أعضاء مؤثرين في اللجنة يملكون شركات عقارية كبرى، فلن يكون هناك أي ازدواج من حيث النافسة بين هذه الشركات وشركة موطن، لأن الأخيرة حددت أهداها معينة تختلف عن أهداف عدد من الشركات العقارية.

#### شراكة بين "صندوق الراجحي العقاري" و"الزامل العقارية"



توقيع العقد بين عبدالله الراجمي (الثاني من اليمين) وعبد الحميد الزامل

وقعت شركة الراجحي الصرفية للاستثمار أول عقد للتطوير العقاري بين صندوق الراجحي العقاري الأول وشركة الزامل العقارية. ووقع العقدكل من الرئيس التنفيذي لشركة الراجحي الصرفية للاستثمار عبدالله بن سليمان الراجحي

### ورثيس مجلس ادارة شركة الزامل العقارية عبدالحميد بن عبدالله

وقال عبدالله الراجحي أن الشركة تطرح صندوقها الأول في القطاع العقاري في السوق السعودية أمام المستثمرين من الشركات والأفراد السعوديين والمقيمين، بعد دراسة متانية للتطور المموس في السوق العقارية وبحث أفضل الشبل لتصميم صندوق استثماري يلبي احتياجات العملاء للاستثمار في القطاع العقاري وفق ضوابط شرعية وتحقيق أفضل العوائد الأمنة.

من جهته، اعتبر عبد الحميد الزامل هذا الاتفاق خطوة نوعية في العمل العقاري حيث تتعاون الخبرة المصرفية الاستثمارية مع الخبرة العقارية

يُشار إلى أن فكرة الصندوق تعتمد على فتح المجال للمستثمرين للاشتراك في الصندوق لشراء أراض فضاء تجارية وسكنية في مدن الملكة الرئيسية وتطويرها ومدها بالمرافق الأساسية ثم تقسيمها وبيعها.

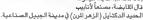
ومن خصائص صندوق الراجحي العقاري الأول أنه وضع حداً أدنى للاشتراك 375 الضريبال وسيتم استرداد أموال المستثمرين مع الأرباح من خلال دفعات خلال فترة الصندوق يتم توزيعها على أجرًاء حسب سرعة بيع مشاريع الصندوق، والتي ستستمر حتى يتم استكمال توزيعها في نهاية عمر الصندوق البالغ ثلاث سنوات.

يعار معاينطوك مع آخيات القطول أوائيل التركة التي سطيت منع إلداماتها الجور مصاوقة على كل سوح التبياء المتناطعة مستوى طريقة جديدة التوطيف التكاولوميا من حداثات ومستقبلاً منطوع من التبيال بإمكانك أن البيضه وأقداً علوماً اليوم وأقواً مطاويناً القامعة عديدي مرتام متحفل مثلاً أن يستجب منزلك لأوامرك الصوتية ويفنذ وغيالتداؤ أن يتول رجل أني كي هصمانك أوأن يتصل بك مكتبك ليقرأ رسائك الإنكرونية على مسامعاء عبر المجارك إلصيفة عن خلال خيراتنا الواسعة الته تحمل هي طياتها بصعات التقنية الحديثة. سيصيبع في مقدوك القهام بالعديد من الأعمال التزلية والكثيبة بسهولة ليس جنرية من عبوب الخوال وإنما واهماً ملموماً تستمد "ليتيلت للشارات" لتشمه لك الربوأ عبر ثروة تكلولوجية حفيقية ستمكك لأرل مرة من التحكم يمنزلك

للعمارات

#### "فال" السعودية: مصنع للحديد في الجبيل

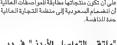




وتبلخ تكلفة المصنع نحو 133 مليون دولار وسيقام على مساحة ندو 155 ألف متر مربع. رئيس مجلس إدارة مجموعة فال القابضة فهدبن محمد

العدل قال:" إن المشروع يستند الى النصو الذي تشهده الصناعة السعودية والذي يتسق مع النمو العالمي في الصناعات المتخصصة، وأشار إلى أن العمل في الصنع الجديد سيبدأ في الربع الأول من العام 2007، وستبلغ طاقته الإنتاجية الأولية نحو 200 ألف طن سنوياً، وسيتم تسويق الانتاج في الملكة ودول الخليج والشرق الأوسط وأوروبا.

ولنقت المعدل إلى أن النشركة وقعت عقد إمداد النفاز الطبيعي مع شركة أرامكو السعودية وقامت بتوقيع عقود شراء معدات المصنع مع شركات عالمية حيث تحرص الشركة على أن تكون منتجاتها مطابقة للمواصفات العالمية، خصوصاً أن انضمام السعودية إلى منظمة التجارة العالمية سيزيدمن



#### "ملتقى التواصل الأردني" في دبي لجذب الاستثمارات

نظُّم المركز التجاري الأردني في دبي، التيابح للمؤسسة الأردنية لتطوير الشاريع الافتصادية، لقاءً اقتصادياً موسّعاً لرجال الأعمال الأردنيين في دبى والإمارات الشمالية تحت عنوان ملتقى التواصل الاقتصادي الأردني الأول"، حضره نحو 200 شخصية اقتصادية أردنية مقيمة في الإمآرات.

تناول اللتقي تطور البيئة الاستثمارية في الأردن، والعقبة قصة نجاح على أرض الواقع، والاستثمار العقاري في الأردن، ومحور مجلس العمل الأردني عبر استعراض تجارب حية وناجحة للاستثمار.

واعتبر ألقنصل العام للمملكة الأردنية الهاشمية في الإمارات نايف الزيدان أن البيئة الاستثمارية الأردنية متاحة بمزاياها لكل راغب بالاستثمار وإقامة المشاريع، وقال إن التوقعات وللؤشرات تدل على أن الفترة القبلة ستشهد تزايداً كبيراً في الاستثمارات الصناعية والسياحية والعقارية وغيرها. وأكدعلي أهمية تعزيز سبل التواصل بين الجالية الأردنية وبين للؤسسات الحكومية للخروج بمبادرات مشتركة لجذب الاستثمارات.

بدوره، أكَّد رئيس سلطة منطقة العقبة الخاصة المندس تادر الذهبي لـ"الاقتصاد والأعمال"، "إن الهدف من عقد الملتقى هو تفعيل دور التَعتربين الأردنيين في تعريف الستثمرين الإماراتيين على الشاريع والحوافز الاستثمارية الموجودة في الأردن، وفي المقابل نحن نعمل على توفير العلومات المطلوبة خصوصاً في ما يتعلق بمنطقة



قهد بن محمد العدل







للسنوات الخمس القبلة (2006-2010)، التي تضمئت مجموعة من

الأهداف الكمّية والنوعية، سيساعد تنفيذها في تحقيق غايات الشركة، والمجافظة على وضعها المتميز بين الشركات العربية المشتركة، وتفعيل دورها في تعبئة الموارد المالية وحفز الاستشمار في الدول العربية

وأقرّ مجلس الإدارة مو ازنة الشركة للعام 2006، وخطة استثمارية للعام نفسه، كما استعرض الوضع لثالي للشركة حتى نهاية تشرين الثاني / نوفمبر 2005، الذي أظهر تحقيق أرباح بقيمة 75 مليون دولار. وناقش الجلس التقارير الخاصة بأداء 40 مشروعا تساهم فيها الشركة في قطاعات الصناعة والزراعة والخدمات، وتتوزّع في 13 دولة عربية، كما استعرض نتائج النشاط المصرفي الذي تزاوله الشركة من خلال فرعها في مملكة البدرين.

يُذكر أن الشركة العربية للاستثمار، التي تأسست العام 1974، مملوكة من حكومات 17 دولة عربية، ويبلغ رأس مالها 450 مليون دولار. وإلى مركزها في الرياض، تملك الشركة فرعاً في البحرين يعمل كوحدة مصرفية خارجية، و3 مكاتب إقليمية في كل من القاهرة وتونس وعمان.

#### العقبة الاقتصادية الخاصة".

وأشار الذهبي إلى أن مدينة العقبة باتت جاهزة لاستقبال أي استثمارات بسبب توهر البني التحتية والتشريعات اللازمة لحماية الستثمرين؛ وأضاف: "لدينا مشاريع كبيرة للسنتين القبلتين بحدود 2 مليار دوالار، من بينها مشروع استغلال أراضى الميناء الستراتيجية لتكون واجهة بحرية سياحية".

ولفت الى أنه عندما أنشئت منطقة العقبة الاقتصادية كان الهدف إستقطاب 6 مليارات دو لار بحلول العام 2020، "نحن اليوم في نهاية السنة الخامسة واستقطبنا مشاريع تم تلزيمها بحدود 2 مليار دو لار".

كما أشار مدير مؤسسة للدن الصناعية المهندس عامر للجالى إلى المزايا التي تقدمها "الدن الصناعية" للمستثمرين ف الجالُّ الصناعي متطَّرقاً إلى نموذج مدينة معان الصناعية التي ستتم إقامتها في جنوب الأردن.

أما مدير عام مؤسسة تشجيع الاستثمار في الأردن معن النسور فتحدث عن دور للؤسسة في تشجيع الاستثمار وعن التشريعات

الاستثمارية ومزايا الاستثمار في الأردن. وفي سياق متصل، نظم اللتقي لقاءً جمع فيه فعاليات اقتصادية

أربنية مع مستثمرين ورجال أعمال صينيين في دبي. ويهدف اللقاء إلى فتح آفاق التعاون والعمل الاستثماري المشترك مع الأردن، حيث أوضح المجالي أن حجم الإستثمارات الصينية حالياً بفوق 600 مليار دولار في الصين، وقال أن الصين "تحاول توزيع صناعاتها على مختلف الدول لتفادي الإغراق. ونحن نحاول الإفادة من هذه الفرصة لأن الأردن يتمتع بميّزات تؤهله لاستقطاب مثل هذه الإستثمارات".







NOKIA Connecting People

ابقَ على اتصال دائم مع مكتبك وزملائك أينما كنت. نقدَّم لك حلَّ نوكيا للأعمال المتحركة Nokia Mobile Business Solution، فهو يؤمّن لك وسيلة الريط التي تحتاجها لتمزيز إنتاجيتك. ويحتوي حلّ نوكيا للأعمال المتحر Nokia Mobile Business Solution على برنامج Nokia Business Center (معّ برنامج "Push Email" لاستلام البريد الإلكتروني تلقائداً)، حلّ VPN Security المطوّر واختيارك ما بين الهاتف الذكي Nokia 9300 أو هاتف Nokia 9500 communicator. مع هذه المجموعة الكاملة من البرامج والهائف المتحرّك، كل ما تحتاجه اليوم هو اتصال هانقي واحد لتعصل على مميزات متحركة شاملة. اتصلّ بالوكلاء المبيّدين أدناه لتمتين وتعزيز أعمالك عبر كاهة الحدود.

لزيد من الماومات حول حلّ "Push Email" لاستلام البريد الإلكتروس تلقائياً من Nokia Business Center، أرسل معلوماتك الشخصية للاتصال بك عبر البريد الإلكتروني إلى n4b@nokiamena.com أو هم بزيارة www.nokiaforbusiness.com













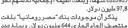


#### بنك لبنان والهجر إلى مصر

أتم بنك لينان والمهجر عملية شراء بنك "مصررومانيا<sup>ه</sup> المصري، بعدما تمالك 96,78 ق المئة من الأسهم. وكان لبنان والمهجر ووفقا لترتيب خاص تمكن عبر

بسورصستسي القامرة والاسكندرية من

شراء 42123738



موظفي البنك 382 في مصرو 86 في رومانيا موزعين على 8 فروع في مصر و 5 فروع في رومانيا.



تعمان الأزهري

سهمأ تضاف إلى الأسهم الشتراة سابقاً وقيمتها 6263865 سهماً، وبلغت القيمة الإجمالية للأسهم نحو

منتصف العام الجاري 644 مليون دولار. ويبلغ عدد

ومن المؤكد أن الخطوة التالية لعملية التأسيس تتعلق بتغيير اسم البنك الذي برجّح أن يحمل اسمأ يعكس ملكية بنك لبنان والهجر.

### سيصبح "بيرايوس مصر" قريباً المصري التجاري ينفذ ستراتيجية توسع

بدأ البنك المصري التجاري، الذي يستعد لتغيير اسمه إلى "بيرايوس مصر" تنفيذ ستراتيجية مالكه اليوناني الجديد، بنك بيرايوس اليونان، الذي استحوذ على 65 في اللَّهُ من أسَّهمه في صفقة نأجحة قبل ثلاثة أشهر. وتعتمد هذه الستراتيجية على فكرة التوسع في السوق المصرية وخلق شراكات ناجحة وتحالفات بين مؤسسات الأعمال في مصر واليونان. وقال رئيس مجلس إدارة البنك جمال محرم إن هذه الستراتيجية تسير في خطوط موازية تشمل التوسع المحلي والتوسع الخارجي.

على صعيد التوسّع الخارجي، تقرر أفتتاح مكتبي تمثيل للبنك في كل من العاصمتين الليبية طرابلس والسودائية المرطوم، في غضون النصف الأول من العام المقبل 2006. أما التوسع الحلى فيشمل افتتاح 10 فروع جديدة بهدف توسيع قاعدة البنك الجغراقية لتصل

ويتمثل الخط الثاني من هذه الستراتيجية في الاتجاء بقوة إلى مجال التجزئة المصرقية، خصوصاً بعد أن اشترى "الصرى التجاري" محفظة القروض الصغيرة لبنك "جمال ترست" اللبناني،

#### " أبراج كابيتال": صندوق للاستحواذ ب 500 مليون دولار

أعلنت "أبراج كابيتال" إغلاق باب الإكتتاب في صندوق "أبراج الإستثماري للإستحواذ 2"، الذي يعتبر الصندوق الأضخم من نوعه في الشرق الأوسط. وأقفل الصندوق بعدما أنجمع رأس المال المستهدف البالغ 500 ملبون دولار. وبذلك، ارتضعت قيمة الأصول التي تديرها الشركة إلى مليار دولار.

وكان الإكتتاب شهد إقبالاً غير مسبوق حيث تجاوزت قيمة الطلبات 850 مليون دو لار، ما قرّب موعد إغلاق



الصندوق إلى 30 تشرين الشاني/ نوقمير، بدلاً من الموعد المحدد وهو 31 كَانُونَ الأول / ديسمير.

وأشار الرئيس التنفيذي لأبراج كابيتال عارف نقفي إلى أن الشركة فطعت أشواطأ متقدمة في المفاوضات المتعلقة بعدد من عمليات الاستحواذ التي سيتم استثمار أموال الصندوق الجديد فيها، وأضاف: "انطلاقاً من ثقتنا الكبيرة بمستقبل اقتصاد النطقة، سنعمل على استثمار وتوظيف أموال الصندوق خلال السنوات القليلة المقبلة بشكل يعزز النمو ويحقق للمساهمين عائدات محدودة الخاطر".

يذكر أن أموال صناديق "أبراج كابيتال" كان قد تم استثمارها بالكامل بما فيها صندوق"أبراج الإستثماري للإستحواذ الأول" و"صندوق أبراج الإستثماري للفرص الخاصة الأول" و"صندوق أبراج العقاري الأول" وحققت معدل عائد داخلي بنسبة فاقت 50 في المَّة.

الذى خرج قسرا من السوق المصرية نتيجة عدم قدرته على الوفاء بمتطلبات زيادة رأس المال، وتبلغ قيمة هذه المعظة 40 مليون جنيه، ومن المتوقع أن ترتفع لدى "المصري التجاري" إلى 300 مليون جنيه في غضون عامين بعدد خواله سروق التمويل العقارية

ويتمثل الخط الثالث ف تفعيل نظام القروض المشتركة بعدان نجح البنك في إدارة قرضين مشتركين قيمتهما 100 مليون دولار في مجالي الغاز والشحن للملاحة.

وقال جمال محرم إن طموح "المصري التجاري" ورؤيته التفائلة لستقبل القطاع للصرق في مصر وقناعة المالك اليوناني الجديد بهذه الرؤية دفعته لأتخاذ خطوات جادة على طريق الاستحواذ على أحد البنوك المعروضة للبيع حيث يتنافس البنك مع بنكين مصريين آخرين وبنك لبنائي للغوز بصفقة شراء البنك المسري

جدير بالذكر أن "المصري التجاري" يعد أحد أبرز البنوك المصرية متوسطة الحجم التي تسعى للحصول على حصة مناسبة من سوق متنامية مدعومة بخبرة المالك الأجنبى والتكنولوجيا المصرفية الحديثة. وقد شهد البنك هذا العام اختفاء عجز مخصصات التشغيل بعد دعمها بنحو 40 مليون جنيه تمثل حصيلة أرباح البنك عن الربع الثالث من العام 2005.

### هل تذكر عندما تمكنت التكنولوجيا من أن تكون مصدر إلهام لك؟



#### صدّق من جديد.



#### "الديار" القطرية تطلق مشروع "تطوير لوسيل" بكلفة 5 مليارات دولار

أطلق النائب الأول لرئيس مجلس الوزراء وزير خارجية قطر ورئيس مجلس إدارة شركة الديار القطرية، الشيخ حمد بن جاسم بن جبر آل ثاني، رسمياً مشروع "تطوير لوسيل" في شمال العاصمة القطرية، وتبلغ ميزانيّة الشروع الذي يُعدُ أحد أضخم مشروعات التطوير العقاري في المنطقة نحو 5 مليارات دولار، ويغطى مساحة تزيد على 35 كيلومترا مربعاً، ويتوقع أن يتسع لنحو 200 الف نسمة. وبحسب الشيخ حمد بن جاسم، فإن الهدف من مشروع مدينة "لوسيل" هو معالجة ضائقة السكن والمكاتب التجارية التي تشهدها الدوحة، وأشار إلى أن الرحلة الأولى من المشروع طرحت للبيع حيث تفوقت طلبات الشراء على المروض بنحو 6 إلى 7 مرات، ما يدل على حجم الحاجة لبناء المساكن والمكاتب والمناطق الترفيهية في الدوحة؛ وأضاف: "إن العمل جارعلى طرح المراحل الأخرى أمام المستثمرين القطريين وغير القطريين حيث بإمكان الخليجيين التملُّك، وإن حق الانتفاع مسموح به للأجانب لمدة 99 سنة". وأكدين جاسم أن مرحلة بناء الخدمات في الشروع تنتهى خلال عامين أو ثلاثة على أن تبدأ في موازاة ذلك بعض أعمال البناء الأخرى، على أن يكتمل المشروع في العام 2010.

بدوره اعتبر الرئيس التنفيذي لشركة الديار القطرية ناصر هسن الأنصاري، أن المشروع يجمع بين الحكمة المالية، والسياسة البيئية السليمة، والمسؤولية الاجتماعية وسيكون مكمّالاً للمشروعات العمرانية التطويرية الأخرى في قطر.

ويتضمن مشروع "تطوير لوسيل" بحيرة زرقاء عملاقة مع مرسيين بحريين، كما سيضم مناطق سكنية ضخمة ومناطق تجارية واسعة، ومرافق ترفيهية بما في ذلك ملعبين للغولف، إضافة



وقدتم منح العقود الخاصة بتنفيذ البنية التحتية الضرورية للمشروع الذي سينفذ على مراحل، على أن تبدأ الأعمال في الموقع بحلول العام 2006.

أما الرحلة الأولى من الشروع فهي مرحلة منطقة المرسي، وستكون منطقة مشتركة عالية الكثافة تضم أبراجاً سكنية ومعالم مائية ومرافق اجتماعية مختلفة.

يشار إلى أن "الديار" القطرية مملوكة بالكامل للمجلس الأعلى للشؤون الاقتصادية والاستثمار، وهي كانت تأسست لتتولى مهمة تطوير البنية التحتية وتعزيز التنمية الأقتصادية والاجتماعية فيظل النهضة الاقتصادية الشاملة التي تشهدها دولة قطر.

وفي هذا الاطار، أعلنت الشركة خلال الأشهر القليلة الماضية عن مشروعين مهمين، أحدهما مع الحكومة المغربية وتبلغ قيمته 170 مليون دولار ويرمى إلى تطوير منتجع سياحي فاخر على ساحل هوارة في مدينة طنَّجة على مساحة نحو 230 هكتاراً. ويتألف للشروع من فندق سياحي خمس نجوم يضم شاليهات ساحلية، ومركزا للمعارض، ونادياً وملعبا للغولف محاطأ بوحدات سكنية، إضافة إلى المطاعم والمقاهي وسوقاً للحرف التقليدية والشعبية.

أما المشروع الثاني فهو مع الحكومة العُمانية ويهدف إلى تطوير مشروع سياحي بيئي بمساحة تبلغ 200 هكتار، ويقع في منطقة رأس الحد في ولاية صور العمانية.

#### مجموعة ناصر بن خالد تطلق "مدينة الوعب" في الدوحة

أطلقت مجموعة شركات ناصرين خالد وأولاده مشروع مدينة الوعب" في العاصمة القطرية الدوحة. والمدينة الحديثة عبارة عن مشروع تطوير عقاري تتجاوز مساحته 1,2 مليون متر مربع، ويضم مجموعة من الابنية السكنية والتجارية والنوادي الصحية ومراكز ثقافية ترفيهية وفندق عللي. وأوضحت نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة

الشيخة هنادي بنت ناصر آل ثاني ّعندما بدأنا التفكير في مشروع مدينة الوعب، لم يكن هدفنا

القيام بمجرد تنفيذ مشروع للتطوير العقاري وإنما أردنا بناء مجتمع متكامل". تتألف مدينة الوعب من أكثر من 2200 وحدة سكنية بالإضافة إلى مساحات

تجارية متنوعة و300 غرفة فندقية راقية. وتقع المدينة على بُعد 10كم من كورنيش الدوحة، وعلى الرغم من أن "الوعب" توفّر السكن لما يزيد على 10 آلاف شخص، إلا أنها تعتبر الأقل كثافة من بين المشاريع السكنية الكبرى في قطر.

واكثر ما يميز المدينة "براحة الوعب"، وهي عبارة عن ميدان راق يحتوي على العديد من المرافق، وسيكون الأول من نوعه في الدوحة كميدان متكاَّمل من الأبنية المظللة واللمسات للائية والناظر الخارجية والحدائق.

### بنك البلاد: 3 صناديق استثمارية

أطلق بنك البلاد السعودي باكورة صناديقه الاستثمارية، وهي ثلاثة: "أصايل" للأسهم السعودية، و"المرابح" المخصص للمرابحة بالريال السعودي، و"السيف" للأسهم الكويتية، وهذا الأخير يعد أول صندوق استثماري لبنك سعودي في الأسهم الكويتية. وتتوافق جميع الصناديق مع الشرعية الإسلامية. وحدد البنك قيمة الوحدة عند التأسيس بريال واحد لكل من صندوق "أصابل"، و"المرابح"، فيما تم تحديد قيمة الوحدة في صندوق السيف بدينار كويتي واحد. أما الحد الأدنى للاشتراك في صندوقي "أصايل" و"الرابح" فهو 8 ألاف ريال سعودي، والحد الأدنى للاشتراك في صندوق السيف فهو 800 دينار كويتي، ما يوازي 9600 ريال سعودي. ويقتصر الاستثمار على أسبهم الشركات ذات الانشطة التوافقة مع الشريعة الاسلامية وتم اعتماد تلك المرجة في مؤشر "غلوبل" الإسلامي..



الشيخة هنادي بئت ناصر أل ثانى



### معرفتنا الثاقبة تمكّننا من تقديم منتجات وحلول ريادية.

تمكننا معرفتنا المعبّقة بالاستثمارات البديلة واهتمامنا المصري بهذا القطاع من ترايد عوائد مطلقة قوية. مهاراتنا الغريدة وتواجدنا العالمي يعقبان سان الفستمنس وعملاً منا في موقع الصدارة

> مكتب دين جاتف و499 360 49714 - خاكس 4900 4909 9714 4900 مكتب البحرين هاتف 973 17 563355 . خاكس 6633355 973 974 بريد إلكتروني mandubel@maninvestments.com

www.maninvestments.com

عضوة في مجموعة مان



in depth in focus in front

هذه المادة منادرة عن مان اللستمنتس المحدودة المحتمرة من هوئة الخدمات المالية والتي تخضع لرقابتها:

#### تحالف تقوده "مشاريع الكويت" بدء الاكتتاب برأس مال "الوطنية للطيران" الكويتية

ينطلق في كانون الثاني/ يناير الحالي الاكتتاب في رأس مال الشركة الوطنية للطيران الكويتية البالغ 170 مليون دو لار، علماً بأن مجموعة المؤسسين اكتتبت بما نسبته 30 في المئة من رأس المال على أن يطرح الباقي للاكتتاب العام.

وتقود مجموعة الشاريع تحالفا حصل على ترخيص من مجلس الوزراء يقضى بإنشاء شركة طيران الوطنية وهي شركة تجارية أغراضها مماثلة لأغراض مؤسسة الخطوط الجوية الكويتية.

والتحالف الذكور يضم إلى جانب مجموعة الشاريع كالأمن: مجموعة بوخمسين وشركة جلوبل وشركة حمدمحمد الوزان

ومجموعة المساوي وآخرين.

والترخيص الجديد هو الثاني بعد الترخيص لشركة طيران الجزيرة المتخصصة بالنقل الجوي منخفض التكاليف.

ويرى مراقبون أن انطلاق "الوطنية للطيران" التوقع نهاية العام 2006، سيكون بداية مرحلة جديدة، تتجه معها "الكويتية" إلى الخصخصة الجزئية ثم الكلية، لأن للنافسة بين الشركتين لا يمكن إن تكون متكافئة إذا استمرت الكويتية " حكومية ومدعومة بتغطية

خسائرها من قبل الدولة، علماً أن مسؤولي الكوينية يطالبون منذ سنوات، وهم مستمرون بالمطالبة، بتحرير المؤسسة من القيود الحكومية لتخوض غمار النافسة على

أسس تجارية بحثة. من جهتها، تكمل مجموعة

المشاريع، بقيام "الوطنية للطيران"، إنشاء منظومة متكاملة ف قطاع السياحة

والطيران والفندقة محليأ وإقليمياً. فإلى جانب قيام

الأردنية.

إحدى الشركات التابعة لـ "المشاريع بإدارة واستثمار عدد من المرافق في مطار الكويت الدولي، وقيام شركة أخرى تابعة بتشغيل شركة طيران تاكسى جوي، رفعت الجموعة رأس مال شركة المشاريم المتحدة للخدمات الجوية التي تقوم باستثمار سوق مطار الكويت بنظام B.O.T، بهدف بناء فندق للطار. والشركة الذكورة تملك اغلبية رأس مال "جت أفيياشن" JetAviation، وهي حازت، إلى جانب كل ذلك، عقد إنجاز وإدارة مشروع تقديم الخدمات الأرضية والفنية للطيران العلم في مطار الكويت الدولي بالتعاون مع مجموعة

فيصل العبار

#### "أعمال التثمير" تؤسس شركة طيران خاصة في السعودية

تعتزم شركة أعمال التثمير للحدودة إطلاق شركة للطيران منفقض التكلفة، في السعودية، وذلك بالإشتراك مع عدد من المستثمرين السعوديين. وأوضح رئيس مجلس إدارة الشركة الأمير بندر بن خالد الفيصل بأن إجراءات إطلاق الشركة قطعت شوطا كبيراً. وتم التعاقد مع شركة مانجو للطيران المتخصصة في تأسيس شركات الطيران الاقتصادي لإنجاز براسات الجدوى الاقتصادية والفنية. كما قام مكتب الخبير للاستشارات المالية بتنفيذ الدراسة المالية للمشروع.

#### الرفاعي رئيسأ تنفيذيأ لـ "الأردن-دي كابيتال"

عيّنت ّدبي كابيتال ّ **سمير الرفاعي رئيساً تنفيذياً لـ ّ الأر**دن— دبى كابيتال" آلتى يبلغ رأس مالها 200 مليون دينار اردني وتتولى إدارة وتشغيل استثمارات متنوعة في السوق الأردنية.

وأعرب الرئيس التنفيذي لـ دبي إنترناشيونال كابيتال سمير الأنصاري عن سروره لتولى الرفاعي هذا المنصب، لما يتمتع به من خبرات كبيرة سيكون لها أثر كبير على نجاح "الأرين-دبي كابيتال" في تحقيق أهدافها، مشيراً إلى أن قرار تعيينه أتى بعد بحث طويل وبمباركة العاهل الأردني لللك عبدالله الثاني.



وستكون الشركة الجديدة الثانية من نوعها في المملكة، بعد إعلان الشركة الوطنية للخدمات الجوية السعودية (ناس) عن خططها لإطلاق أول ناقلة منخفضة التكلفة في الملكة في صيف العام الحالي، حيث ستبدأ رحلاتها بـ 4 طائرات من طراز إيرباص 320. وتعتبر السوق السعودية أضخم سوق للسفر الجوي في المنطقة حيث يبلغ عدد السافرين فيها 15 مليون مسافر سنوياً.





#### إجعل لكل تمريرة نتيجة أكيدة.

فُيلييس "Smart Touch-XL." أول ماكينة حلاقة في العالم مع ثلاث رؤوس متحركة يحتوي كل رأس على ثلاث شفرات ويذالك "Smart Touch-XL" تغطي 50% أكثر من مساحة الخلاقة عن مليلاتها من ماكينات اخلاقة الأخرى لذا كل ما عليك هو نمور للكينة مرة واحدة فقط كما أن هذه اللكينة للطورة مكهنة من رأس متحرك يكنّك من الوصول إلى كافة إنحناءات الوجه يسهولة أكثر ليطال أدق شعيرات الذقن والعنق. إلى النوائل بلعسة ذكية.

PHILIPS sense and simplicity

www.philips.com

#### لقاء 4,5 مليارات دولار "فودافون" تفوز بصفقة "تلسيم" التركية

فارت "فرماؤون" بشراء "لسيم" الشكلة للهاتف النقال في تركيا مقابل 25,4 مليارات دولار، أي ما يبادان نحو ا8,5 مليارات يرور ويف فارت "فردافون" بعد منافسة حادة مع شركة" ام تي سي الكريتية للاترصالات التي قنمت مرضاً بفيمة 35,3 مليارات دولار وكار" صندوق تأمير إلى المتات الاسخار التركي" قد حدد سحرا مدينًا إذني لبيم" تلسيم" ينادة 8,3 عليار دولار.

وكانت "تلسيم" انتقلت الى عهدة المحكومة التركية بعد أن صادرتها الحكومة التركية في شباط أو بدراي 2000 مع 210 سركة مستكها عاقة اوزان وستحول عائدات بهم ممتلكات عائلة اوزان لتقطية الديرن للتراكمة على "ايمار بنك" الذي تملكة العائلة والذي أضهر اهلاسه العام 2003 على شباط بين وساسة النظاء والذي أن من بدي المضاركين في للزاد "أوراسكوم" المصرية و"عمار برويرتيز" الإماراتية اللتان انسحبتا أثناء المزاد الشفهي من دون تقديم العرض. أما شركتا "سيستيم" الدوسية و"أتصالات" المرادرة التعاق مشاركتها عائبة إن من حمل الدو وضا الخطاء المناسلة ومن الخطاء المسالات المسالات المناسلة على المن



، سعد البراك

التي تسبق الذات الشفهي. وكان رئيس مجلس الإدارة العضو المنتدب في "ام تي سي" وكان رئيس مجلس الإدارة العضو المنتدب في "ام تي سي" الكويتية دسعة البراك قال قبل إصدار النتائج، "لسنا بذاك العرص على روب الصفقة لأسباب تكوية، السبب الأول أن تركيبة الذاويةة والمال الخالة فيها استجر السحر إلى المائمة قبل والسبب الذالية المائمة المؤلى والسبت المائمة المؤلى والسبت المائمة المنافسة في المنافسة فيها لقاومة المنافسة فيها المتوادية المنافسة فيها المرابقة المنافسة فيها المستوادية المنافسة فيها المرابقة المنافسة فيها المستوادية المنافسة فيها المنافسة المنافسة فيها المنافسة المنافسة

#### "الكويتية للاستثمار" تتوسع في قطر والبحرين وإيران

تنفذ الشركة الكويتية للاستثمار خملة توسع طموحة قطاعية وجفرافية شملت كلاً من إيران، قطر والبحرين وفي قطاعات جديدة مثل الطاقة والصناعة والسياحة.

فقه أطلقت الشركة، وهي الأكبر في مجالها في الكريت وتدير أصولاً تقدر بنحو 7 مليارات برلار، الإكتفاب في الشركة الكريتية الإيرانية القابضة والستمر حتى الشاني من شباط/ فبراير للقبل، برأس مال يبلغ نحو 100 عليون دولار.

و استندت الشركة في ترسمها با تجاه ايران الى مراسات شاملة لجدوى الاستثمار في قطاعات رئيسية أبرزها الصنامة والسياحة والاتحسالات والمال، إفسافة إلى مشاريح البنية الـتـحـتـية ينظام الـ6.7. وممشاركة مستشمرين مصليين وخليجيين وإذانب.

أما في قطر، فقد تولت الكريتية الاستشار تصريق الاكتتاب في رأس مال شرركة الخليج للطاقة القايضة وبواقم 100 مليون دولاً من أصل 276 عليونا هو رأس المال الإجمالي للشركة، التي سنتولي عمليات تطوير مشروع مدينة الخالقة – قطر، وتتولى شركة بيت التحويل الطليعي دور السنشار المالي الرئيسي للمشروع وتلعب "الكريتية للاستثمار"، إلى جانب بيت أبو ظبي للاستثمار، دور الشريك السنراتيجي،

ويقوم بمهام تسويق مشروع مدينة الطاقة اتحاد الخليج للطاقة، وهو اتحاد عالم يضم نشبة من الاستشارين في هذا القطاع، إلى جانب مستشرين خليجيين و أميركيين و أوروبيين وأسيويين، وقاء الاتحاد بالكشف عن الخطط الرئيسي للمرحلة

الرابى التي تبلغ كانتها 6.1 مليان دول، وستكناه نادية مليان دينة متكامل لأعمال والأشعلة متكامل لأعمال والأشعلة المتعادية والمشهدة والمتعادية والمتعادية والمتعادية والمتعادية الإلى مستحد المتعادية الأولى من بالشروع سركزاً شاصاً بالشركات المتعبدة للنفطة والمثار، بالأمانية المتعادية المتع





بدر ماصر السبيعي

الشُركة الكويتية للاستثمار بدر ناصر السيهمي: "أن نكون شركاء في عملية تو ظيف الاستثمار في هذا الشروع يتوافق مي رؤيتنا و توجهنا نحو ضمان أفضل العوائد للمستثمرين والمملاء التي قد تصل إلى 20 في الله سنويا بحسب الدراسات و العمليات الحسابية الخاصة بهذا الاستثمار".

اما في البحريين، فقد نجمت الكريتية للاستثمار" في تفطيح الاكتتاب في شركة "بي سي سي إنفست" خلال يومين قفط ويراس ممل يزيد على 30 مليون بولار بغرض تملك 75 في الغة من شركة البحرين للاسمئت التي تقوم بتشغيل مصنع اسمئت بعمل بواسطة الذون الدوار، وينتمع المضم تباشئة حميدة في اسلوب التجفيف ونظام التسخين والصهر للقدم. ويتوقع إنتاج نحو 600 مان يومياً على أن يتم بيع 400 في للثة لشركة البحرين لتقنية الخرسانة الجاهزة.

### نوعية جديدة من الفنادق في الشرق الأوسط

تفخر فنادق روتانا بالإعلان عن إطلاق نوعية فندفية جديدة، صُمِّمت للمسافر بروح معاصرة وجريئة وبأسعار إقتصادية.



CENTRO by Rotana

Centered Around You centrobyrotana.com

#### بنك آركابيتا يعلن تأسيس شركة "بحرين باي ديفلوبمنت"

أعلن بنك آركابيتا ومجموعة استثمارية مقرها البحرين، عن تأسيس شركة "بحرين بای دیفلویمنت، غرضها الإشراف على تنفيذ مشروع تنمية عمرانية على الساحل التشممالي التشرقي لدينة المنامة. وسيضم المشروع مزيجا من المباني التجارية والسكنية ومتاجر التجزئة، تقام جميعها



حول الواجهة البحرية لدينة المنامة، يتوسطها فندق فورسيزنز الأول في الملكة. سيتم تنفيذ الشروع في ثلاث مراحل مستقلة، تشمل الأولى، التي يبدأ تنفيذها في كانون الثاني / يناير الجاري، أعمال ردم أراض وإنشاء البنية التحتية. وتشمل الرحلة الثانية، التي يتوقع إنجازها في أواثل العام 2008، إنشاء مبنيين رئيسيين هما مبنى هندق فور سيزنز، ومبنى القر الرئيسي العالى الجديد لبنك آركابيتا. وتشمل المرحلة الثالثة تنفيذ مشاريع فرعية لإقامة مبان سكنية وتجارية ومعارض ومتاجر تجزئة تحيط بالبنيين الرئيسيين، ويتوضع أنيتم الإنجاز النهائي للمشروع في كانون الأول/ ديسمبر 2010 بمساحة بناء إجمالية تزيد على 1,1 مليون متر مربع. وقد انتهت شركة "سكيدمور، أوينغز آند ميريل"، من إعداد الخططات العامة للمشروع ووضع المقاييس العمارية ومعايير التصميم وستقدم شركة "تيرنر كونستركشن إنترناشونال، و"شركة أتكنز إنترناشونال"، مساندة إضافية في مرحلة تنفيذ للشروع. وقال الرئيس التنفيذي لبنك آركابيتا عاطف أحمد عبدللك "إن شركة "بحرين باي"، وخلال خمسة أشهر فقط من الإعلان الأولى عن المشروع، حققت تقدما نحو إنهاء المراحل التحضيرية للتصميم والشخطيط، وأصبحت قادرة على بدء التنفيذ قبل



#### بنك بيبلوس: زيادة الأموال الخاصة إلى 700 مليون دولار

أعلن بنك بيبلوس عن نجاح الاكتتاب بالأسهم الأولوية للوجهة بوجه خاص إلى مساهميه والذي أسفر عن 164 مليون دولار، مارفع إجمالي الأموال الخاصية ليليينك إلى 700 مليون دولار.

وتميزت هذه العملية بالشفافية حيث تم تفويض بنك لبنان والمهجر للأعمال إدارة عمليات بيع و شراء حق الاكتتاب ومقابلة الطلبات والعروض وتثبيت الأسعار



د، فرنسوا ياسيل

وتعكس خطوة بنك بيبلوس فيزيادة وتعزيز قاعدته الترسملية سعيه إلى التوسع في المنطقة وشمال أفريقها وتعزيز وجوده في أوروباً. فالبنك يتواجد في بروكسل وباريس ولندن تحت اسم بنك بيبلوس أوروبا، وفي قبرص عبر وحدة مصرفية عالمية.

أما على صعيد المنطقة العربية، فللبنك تواجد في السودان وسورية، إضافة إلى مكتب تمثيل في أبو ظبي وإلى شراء 51 في المئة من مصرف جزائري.

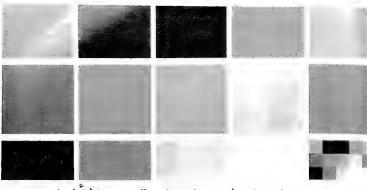
يُشار إلى أنّ البنك قرر إدراج جميع الأسهم العادية والتفضيلية والأولوية في بورصة بيروت أعتباراً من الفصل الأول من العام

#### مصرف SEB السويدي مهتم بالسوق السعودية

انضم بنك SEB السويدي إلى لائحة المصارف الهتمة بدخول السوق السعودية؛ "التي تشهد فورةً في الفرص الواعدة للمصارف الأجنبية، ليس فقط في مجال تمويل مشاريع النفط بل أيضاً في قطاعات النقل والزراعة وتقنية الملومات وغيرها بمسب همس مامسوم، رئيس قسم خدمات الشركات الخاصة غير المقيّمة في مصرف SEB السويدي.

وتكمن الميزة التنافسية للمصرف السويدي في ّخدماته البنكية الإلكترونية التي توفرها لعملائنا من الشركات حول العالم؛ ونسعى لتزويد الشركات السعودية بها" كما يصرح مامسوم. لافتاً أن مصرفه "لا يهدف بالضرورة إلى منافسة المسارف المطية أو اخذ دورها، بل إن خدماتنا مكملة ليور هذه المصارف".

وردًا على سؤال؛ يجيب مامسوم: "لم نتقدم حتى الآن إلى مؤسسة النقد العربي السعودي (سأما) للحصول على رخصة لمارسة تشاطنا في السُّوق السعونية؛ ولكن لا أحديمام ما يحمله الستقبل المنظور على هذا الصعيد".



# إضف على إنتاجيتك لمسة من الألوان.

أدخل الأموان إلى أعمالك بفصل أجهزة HP Color loserlet 2800 المتعددة الوظائف والرائمة بسعر سيدهشك. فقد تم تصميمها لتقدّم أعلى مستويات الأداء . إذ أن أجهزة الكل في والمستويات الأداء . إذ أن أجهزة الكل في والمستويات المستويات الم



Same as HP Color Laserlet 2820
All-Hone, place
Fax functionality: 33.6 Kbps,
sheets

\* Tax is incorrosing, 3550 output, memory of ord slots \*\*
\*\*Memory of or 150 5050 pages \*\*
\*\*4 memory of ord slots \*\*
\*\*4 memory



and up to 4 ppm in colour

HP Imagenet 2.400 with 600 x 600 dpi
Paper capacity: 125 sheets standard,
opportal up to 325 sheets

Integrated 10/100 network connectivity
 50-shees automatic document feeder

 Scan at L200 x 1,200 opered dys
 Easy to install supplies through convenient front door access

Duty cycle: up to 30,000 page-fraunth

By Colon Limited Street Piet Carrings (2960a, 48
(2062a, 4266a, 1367a, 1367a, 1867a, 1887a, 1887a)

QDRCAL, QDRTAL, QDRTAL, QDRCAL, QDRCAL, QDRCAL Extended Warmer, PP Cure Park: Steam negán Hest Budment Bay (\$8537.0);

إتصال الإمارات الفريية المتحدة ١٩٩٠ - ٨ الملكة المربية السعوبية 332 / ١٩٨٠ - ٨٠ البحرين ١٧١ - ٠ - ١٠٠ مصر ٢٧٧ - ٢٥٢ البلدان الأخرى ١٩٩٩ و ٢٩١ ع ٧٧٠

اضنط www.hp.com/me

تفضل بزيارة أ**قرب محل لبيع منتجات HP** 



#### جلوبال الكويتية للاستثمار تتملك 49 في المئة من فيناكورب التونسية

أعلن في تونس أواخر تشرين الشائي/نوفمبر الماضى أن شركة بيت الاستشتمار الصالي (GLOBAL) الكويتية اشترت 49 في المئة من رأس مال شركة فيناكورب (Finacorp) العاملة في بورصة تونس. ومن خلال هذه الصفقة تؤكد "جلوبال" متابعة سياستها التوسعية باتجاه منطقة شمال أفريقيا،



خاند آية خليفة أحد مهندسي العملية

انطلاقاً من تونس. وصرح الدير العام لشركة "فينا كورب" نور الدين جبنياني أن "أهداف الشركتين التقت لتمزز عملية دخول "جلوبال" في رأس مال "فيناكورب". فالشركة الكويتية ترغب في الاستثمار في منطقة شمال أفريقيا، سواء عبر السوق للالية أو في استثمارات مباشرة. وفي المقابل لدينا الكثير من الأفكار والمشاريع الجاهزة التي درسناها وسننطلق في انجازها في ظل الشراكة مع جلوبيال. كما نحن في صدد

وأضاف جبنياني: "نتوقع أن يتطور نشاطنا بسرعة في المرحلة القبلة لاسيما أن "غلوبال" هي عملاق استثماري ناشط عربيا ودولياً، وتبلغ الرسملة السوقية لـ "جلوبال" نحو 3,5 مليارات دولار، فيما ارتفع صافي الأرباع لديها إلى 143 مليون دو لار في نهاية أيلول/سبتمبر اللاضي.

دراسة مشاريع جديدة في مختلف المجالات وفي أنحاء منطقة شمال

والمعروف أن "جلوبال" تحتل مركزاً ريادياً من حيث الأرباح بين الشركات الاستثمارية العربية والكويتية بشكل خاص. وشهدت الشركة توسعا كبيرا العام للاضيي باتجاه قطاعات استثمارية متنوعة فطرحت العديد من الصناديق الاستثمارية في الأسواق العالمية والظيجية، كما نشطت في تقديم خدمات الاستشارة والهندسة المالية وإدراج الشركات في الأسواق المالية. كما توسعت جفرافياً ففتحت مكتباً في البحرين وتملكت حصصاً في شركات مالية ومصرفية في عمان والأردن والسودان وفلسطين وماليزيا ودبي وغيرها.

أما "فيناكُورب" فهي أحدث شركات الوساطة والهندسة المالية التي نشأت في تونس بمبادرة من خائد آية خليفة الذي دخل إلى تونَّس بعد سنوات عمل خلالها في الكويت وسويسرا، وتمكن في فترة وجيزة من تطوير نشاط "فيناكورب" لتصبح منافساً حقيقياً لكبريات شركات الوساطة في تونس، مع العلم أن خليفة يؤكد باستمرار أن "فيناكورب" لا تسعى إلى منافسة أي شركة أخرى وإنما إلى إدخال خدمات جديدة وإضفاء حركية على السوق المالية

وعلمت الاقتصاد والأعمال أن صفقة شراء جلوبال لحصة من "فيناكورب" تمت بعد مفاوضات قادها كل من السيدة مها الغنيم وعمر قوقا من "جلوبال" وعبد المسن حياة وخالد آية خليفة من "فيناكورب".

#### مارتو رئيسا لجمعية البنوك في الأردن

انتخب دمیشال مارٹو رئيساً لجمعية البنوك في الأردن، وجاء انتخابه بعدما انتخبت الهيئة العامة مجلس إدارة جديد للجمعية.

ويشغل مارتو حاليأ منصب رئيس مجلس إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويس. وكمان شغل منصب وزير المالية في الأردن لسنوات عدة، فضالاً عن منصب رئيس هيئة الأوراق المالية ونائب مصافظ البنك





د. میشال مارتو

المركزي الأردني. كمَّا انتِّخْبُ مدير عام البنك الأردني الكويتي محمد ياسر الأسمر نائباً للرئيس. ويضم مجلس الإدارة الجديد معثلين عن بنك الإسكان، البنك الأردني للاستثمار والتمويل، بنك الأردن، البنك العقاري المصري العربي، البنك الأردني الكويتي، بنك الاتحاد، البنك الأهلى، سيتى بنك وبنك الصادرات.

#### ناهد طاهر أول سعودية مديرة عامة لبنك

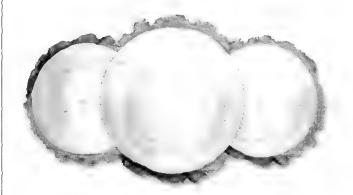
تم تعیین د، ناهد محمد طاهر مديرة عامة لبنك غلف وان اللاستشمار Gulf One المؤسس دىيثا؛ لتصبح بذلك أول سعودية تتبوأ مثل هذا المنصب.

وسيبدأ علف وان (مقره البحرين ورأس ماله 100 مليون دولار) أعماله ف البربع الشاني من العام الحالى، حيث يُحظَّى البنك بقيادة د و طاهر والصرفي السعودي زياد عمر بدعم من كبار الستثمرين السعو تيبن



د، ناهد طاهر

والخليجيين؛ "بفعل تركيز خدماته ومنتجاته الصرفية على تمويل وهيكلة مشاريع الطاقة الضخمة والاستثمارات ف البنية التحتية، إضافةً إلى تقديم خدمات إعادة الهيكلة والدمج والحيازة؛ غير للتوفرة بالشكل الكافي كمَّا ونوعاً في المنطقة ، كما تقول د- طاهر. مشيرةُ إلى أن "غلف وأن" سيعمل وفق الأسس الإسلامية، مركَّزاً على تنمية الأموال بهدف تحقيق الازدهار الاقتصادي والاجتماعي في المنطقة.



# البنك العربي... ٧٥ عاماً من النمو

بخبرة ٧٥ عاماً نمشي نحو آفاق جديدة واعدة، مليئة بالطموحات، ولقد كانت كل سنة من سنوات البنك العربي الـ ٧٥ تبثل شمعة جديدة تنير الطريق نحو النمو والتحديث.

وإذا كانت مسيرة البنك العربي رمزاً للعطاء، فإن مسيرة الثمو والتعليم والتحديث هي يحق علوان الاصرار على التقوق والتميز.

اليوم أصبحنا على قائمة البنوك العالية الرائدة، ذات النجاحات التواصلة، والنمو المستمر.

خبرة ٧٥ عاماً، وشبكة طروع تزيد على ٤٠٠ هرم حول العالم. موجوداتنا في ٢٠٠٤/١٢/٣١ بلغت ٢٧ عليار دولان ومجموم الميزانية زاد عن ١٣٥٥ مليار دولان.

كل هذا يوفر لنا أساساً صلباً، ويدعَم طموحاتنا الكبيرة لتقديم كل ما هو جديد ومتطور لعملا ثنا.



### السودان: زيادة انتاج النفط إلى 500 ألف برميل

أعلن وزير الطاقة والتعدين د،عوض الجاز، أن انتاج السودان من البترول سيرتفع من 300 ألف برميل يومياً إلى 500 ألف برميل، وذلك بعد مباشرة ضخ نحو 180 ألف برميل من 100 بثر في مربعي

أما سان كزيانشينغ رئيس شركة بترودار السودانية صاحبة الامتياز لمربعي 3-7 فِقد آكد على الالتزام بالمواعيد المحددة لبدء ضبخ خام البترول، مشيراً إلى أن مشروع تطوير المربعين في والايتي أعالي النيل والنيل الأبيض يُعُد من أضخم الشاريع الاستثمارية، أذ تقدرُ تكلفته بندو 1,7 مليار دولار.

ويساهم في المشروع شركات عالمية عدة، من أهمها شركة "سولزر" البريطانية و"الكاتل" الفرنسية و"استروترانس غاز" الروسية و بنتيني الإيطالية و ارتسالا وشركات أخرى من هولندا والدائمارك والصين وماليزيا والهند واليابان وألمانيا وسلطنة عمان والسودان. ويتضمن المشروع إنشاء خط لأنابيب النفط بطول 500

كلم وتبلغ طاقته نحو 500 ألف برميل في اليوم. ويتميز الشروع ببعده التنموي حيث تقوم شركة بترودار



يذكر أن السودان بدأ تصدير النفط أواخر العام 1999، حيث ارتفعت صادراته الى نحو 51,37 مليون برميل في المعمام 2004. ويستمو قدم أن

الى السودان.





تصل العائدات المالية النفطية إلى نحو 706 مليارات دينار في نهاية المام 2005 مقارنة بنصو 4,669 ملياراً المام 2004. وشكلت

## عقد بين "دلتا القطرية" و"نفط الكويت" لتصميم وصيانة الآبار

و أنعت الشركة القطرية "دلنا كوربوريشن" وشركة نفط الكويت عقداً بقيمة 100 مليون ريال، تقوم بموجبه شركة "دلتادوحة" بتصميم وتصنيع وتوريد وصيانة لرؤوس آبار النفط الخاصة في شركة نفط الكويت خلال أربع سنوات.

وقّع العقد الشيخ سلطان بن جاسم آل ثاني رئيس مجلس إدارة مجموعة قطر للخدمات الصناعية، التي تعتبر شركة دلتا الدوحة إحدى شركاتها، والمساعد التنفيذي للعضو المنتدب في شركة نفط الكويت على دغيم الشمري.

ودوه الشيخ سلطان بن جاسم آل ثاني بأهمية العقد بالنسبة للشركة التى بدأت تنافس الشركات العالمية في مجال تصدير تكنولوجيا المهر. وتعتبر "دلتا القطرية" التي تأسست العام 1995،

الشركة الوحيدة في منطقة الشرق الأوسط الحائزة على اعتراف معهد البترول الأميركي ولهاحق تصميم وتصنيع الصمامات ومعدات رؤوس الآيار.

الإيرادات النفطية نحو 8,6 في المئة من إجمالي الإيرادات في ميزانية

2004، كما شكّلت الصادرات النقطية نحو 3,78 في المّة من إجمالي الصادرات. وساهم قطاع النقط في جذب الاستثمارات الأجنبية

وأضاف أن لشركة "دلتا دوحة" العديد من العملاء ف للنطقة مثل شركة تنمية نفط عمان، والشركة الوطنية الإيرانية للبترول، وشركة بترول خليج السويس، والشركة السورية للنفط، وشركة دوف للطاقة المدودة في اليمن، وشركة نفط الجنوب في العراق، بالإضافة إلى الشركات القطرية وعلى رأسها قطر للبترول ورأس غاز وقطر غاز. وتوقع أن تتمكن الشركة من تغطية نحو 30 في المثة من احتياجات الشركات في الشرق الاوسط خلال السنوات القليلة المقبلة، حيث ستقوم الشركة بإنشاء مكاتب في الدول التي تعمل

ومن جانبه، أثنى على دغيم الشموي على التعاون مع "دلتا" معرباً عن حرص شركة نفط الكويت على دعم الشركات الخليجية.

عمليات التنقيب عن النفط والغاز. وأوضح د الرمحي أن شركة النفط الحمانية وشركة

"كازموناي جاز" الكازاخستانية ستعملان، بمشاركة شركة "شل" العالمية، على تنفيذ عمليات التنقيب عن مكامن النفط والغاز ف منطقة اللألى في بحر قزوين. وقال إن "شل" ستحصل على حصة 55 في المئة، مقابل 25 في المئة لشركة "كازموناي جاز" الكازاخستانية، و20 في المئة لشركة النفط العمانية.

يشار إلى أن منطقة الامتياز الممنوحة لشركة النفط العمانية، والثي تبلغ مساحتها نحو 900 كيلو متر مربع، تقع بالقرب من حقل كالمكاسّ النفطى، الذي تم اكتشافه حديثاً في كاز اخستان، وستستفرق عمليات التنقيب والاستكشاف مدة عامين تبدأ من العام 2007 وتنتهى في نهاية العام 2008، وتقدّر التكلفة بنحو 33 مليون دو لار.

## "النفط العمانية": امتياز للتنقيب عن النفط والغاز في بحر قزوين

وقُعت شركة النفط العمانية اتفاقية مع حكومة كاز اخستان، تعطيها حق الامتياز في التنقيب عن النفط و الغاز في منطقة بحر قزوين في جمهورية كازاخستان.

وقع الاتفاقية عن شركة النفط العمانية وزير النفط والغاز العُماني نائب رئيس مجلس إدارة الشركة د-محمد بن حمد الرمحي، وعن حُكومة كازاخستان وزير الطاقة والعادن فلا**ديمير كولنك**. وتأتى هذه الاتفاقية في إطار مذكرة التفاهم الموقّعة بين البلدين العام 1992 والتي تقضي بتبادل الخبرات وتطوير مجالات التعاون في

# الأساس القوي، في حجر الأساس The Corner Stone















## "دبي القابضة" تؤسِّس "تطوير" لإدارة شركاتها



محمد قرقاوي

أطلق الرئيس التنفيذي لشركة دبي القابضة محمد القرقاوي شركة تطوير كشركة تابعة متخصصة في إدارة وتشغيل عدد من شركات "دبى القابضة". وعين القرقاوي مدير عام هيئة دبي للإستثمار والتطوير، و سعيد المنتفق رئيسا تنفيذيا لشركة تطوير.

وتضم المجموعة الأولى من الشركات التي ستتولى "تطوير" إدارتها وتشغيلها؛ "دبي لاند"، مدينة دبي الطبية، مدينة دبي الصناعية، كبي للطاقة ، بورصة دبي للطاقة، القرية العالمية، ومؤتمرات التي تم إطلاقها في شهر حزيران/يونيو الماضي كمشروع مشتوك بين "دبى القابضة" والشركة السعودية للأبحاث والنشر.

واعتبر القرقاوي أن" تطوير" ستساهم في إحداث نقلة نوعية في مستوى أداء الشركات التي تديرها، وتحقق أفضل المعابير العالمية في مجال الإدارة والتشغيل، الأمر الذي من شأنه

أن ينعكس بشكل إيجابي على أداء كافة شركات دبي القابضة".

## "العرين" تعينُ وليد صفى مديراً عاماً

عينت شركة العرين القابضة، التي تتولى تنفيذ الأعمال النطويرية لمشروع العرين الصحراوي المتعدد الخدمات والمرافق في مملكة البحرين، وليد إسحاق صقي مديراً عاماً للمشروع.

وركب نائب رئيس مجلس إدارة شركة العرين

كبيرة على الستوى الإقليمي"

القابضة عصام الجناحي بانضمام صفى إلى فريق العمل، معرباً عن ثقته بأن زخماً كبيراً من النشاط المتواصل لإنجاز مراحل المشروع سيحدث نتيجة هذا التعيين، ما سيجعل من مهمة صفى عملاً مليئاً بالتحدي والإثارة. ولفت الجناحي إلى أن تعيين صفي ياتي في وقت يحقق فيه مشروع العرين قفزات كبيرة ويكتسب أهمية سياحية

ويحمل صفى شهادة بكَالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة تكساس.

## مؤتمر علمي فانوني حول "مسؤولية مفوض الراهبة"

نظّمت نقابة خبراء الماسبة الجازين في لبنان، بالتعاون مع كلية الحقوق في جامعة القديس يوسف ومركز الدراسات الحقوقية للعالم العربي CEDROMA مؤتمراً علمياً قانونيا بعنوان مسؤولية مفوض الراقبة"، وذلك في جامعة القديس يوسف - بيروت.

افتتح المؤتمر نقيب خبراء المحاسبة المجازين في لبنان فريد

جبران وعميد كلية الحقوق والعلوم السياسية في جامعة القديس يوسف البروفسور فايز الحاج شاهين، وشارك فيه أكانيميون ومحامون وقضاة ومفؤضو مراقبة من لبنان وفرنسا والسنغال وتتونس ومصير والأردن والإمارات العربية التحدة. وتناول المحاضرون مسؤولية مفؤضي الراقبة الدنية والجزائية والسلكية وتركزت الماضرات والمناقشات على الدراسات المقارنة بين



وقّعت كل من شركة نخيل و "آيلاند جلوبل باختينة" إتفاقية، تقوم الأخيرة بموجبها بتطوير نحو 40 ألف وحدة رسو للقوارب في دبي، حيث توفر "آيلاند جلوبل ياختينغ حصريا خدمات التصميسم والتطويسر والإدارة لكافعة مشاريع المراسى العقارية التابعــة لـــ"نخيل" بما فيها "جّزر النظة" و"جزر العالم" و"واجهة دبي البحرية".

وتم تأسيس شركة "آيلاند جلوبل ياختينغ" لتطوير وإدارة المشاريع البحرية، وتعد الشركة تابعة لؤسسة "آيلاند كابيتال غروب"، التخصصة ف مجال التمويل الاستثماري العقاري، كما تعتبر شركة استثمار التابعة لـ"نخيل"، شريك مؤسس في شركة "آيىلانك جلوبيل ياختينغ" حيث تمتلك نحو 25 في المئة من

ومن المتوقع أن تتيح هذه الاتفاقية المجال أمنام المستخمين والطؤريس التخصصين بالصناعات البحرية وللوردين على مستوى العالم، الافادة من الفرص الاستثمارية التي توفرها مشاريع الواجهات البحرية في



د. داوود صبح

مختلف قوانين البلدان المشاركة.

وكان لخبير الجاسبة د، داو و ديوسف صبح محاضرة حول المسؤولية الدنية لفؤض الراقبة تناول فيها، إضافة إلى مفهوم مهنة التدقيق، مسؤولية مفوّض الراقبة وفقاً للمعايير الدولية للتدفيق والقوانين المعمول بها في لبنان، وتطرق بالتفصيل إلى الواد القانونية ذات الملاقة مثيراً تساؤلات حول مسؤولية الحامى من النواحي القانونية وكذلك حول

التناقضات بين المواد القانوتية نفسها وبينها وبين المعايير الدولية، واعتبر أن الوقت قد حان لتعديل جوهري في هذه القوادين التي تعود في غالبيتها إلى العام 1942، لتواكب التطورات والمفاهيم المهنية التي تعطت بصورة جذرية عما كانت عليه في ذلك التاريخ، وقال أنَّ الحاجة ملحة لوضع تفسيرات للمواد القانونية وفقآ لمفاهيم المهنة وتطورها عالمياً وتأثيرها على الاقتصاد الوطني، ودعا للعمل بجدية لتفعيل التكامل في الرقابات بمسؤولية.



عمل تقنية كيرسير ا Kyocera الطباعة والنسخ على ترسيخ المعايير الكفاءة العمل في البيئة المكتبية, حيث تتمير بتغنيتها ذات العمر طويل و مو المتها للمعل على شبكات الطباعة وتصميمها المنسجم بشكل مثالي. وحين يتطلب الأمر إلى منائسة تلفيذ المهمات اليومية، تمنحك تقنية كيوسير ا Kyocera ميزات إيضافية لا تقاوم يستطيع جهاز 650]. KM ذو السعر المناسب تابية كل منطلبات السل من طباعة الوثائق ونسخها بالإضافة إلى وظيفة الفاكس والمسح الضوني. حقق أهداهك مع ميرة أقل تكلفة امتلاك كلية بفضل تقنية كيوسيرا Kyocera الدكية.

 ◄ KM-1650 ملباعة ونسخ 15 صفحة 44 في الدقيقة و 8 صفحات A3 في الدقيقة طباعة سريعة الصفحة الأولى في ألل من 5,9 ثوان [ الربط بشبكة العلماعة بشكل قياسي سمة الورق القياسية 350 ورقة و 250 ورقة كعد أقمسي وظيفة الفاكس والمسح الضوئي (الختياري) معالج مزدوج الوثائق ووحدة طباعة مزدوجة (الختياري) أجز أه داخلية ذات عمر طويل وصياتة بسيطة



الشرق الأوسطة فبريد الأرائية الأرائية

£ 177 مقتدم (شركة بسنة ذات المسترقية المستردة) ، مانت 177 727 (1 - الأسن: 174 72 1 - ا 6 644489 2-40 - 6 4642724: 454 6 - (464) OFFTEC 483-1941 (464 ) - 462-333 (462-334 ) AL NAHAR ( 659916 ) 462 ( 659904 ) 462 ( 664 ) 464 ( 659916 ) 464 ( 659 2716700 - مالك كالمتابعة (معسمتني مشكل الكليات المكالم) + مالف: 7716700 - مالكري 1796108

Palestine Office 7 octoologies (السطين الكيات الدكائب) » عالف: 22959780 - ناتاني Palestine Office 7 octoologies ر المائة قعربية السودية: . | 14672853 | Agrae Home (مربع (أبريفس لطاب المربع) + 14672853 | 14672853 | الكتاب (14672853 | الكتاب (14672853 ) الكتاب (146

ار كولم لغراقي) - عالماء: 11 و 12 مالكور 11 و 12 مالكور. 2236090 ا 1 مالكور. 2236090 ا 1

4 2827478 ... \$4 + 4 2827400 \in the \* Golf Commercial Group المراق: الماكس: RANDADI (RADDA) + فياكس: 8-8170990 من المراق: 8-8170990 - فياكس: 8-170990 - فياكس:

BADDING AND BIVESTRADIST COLOR (الركة أبن ثلول التجارة والخشار المحردة) - مات. 1 264007 - 10م: 1 264007 -

شار الريالة Constraint المنطقة المراق الراقين التطريع) « فقات: 100 104-12 1/2» « القرر: 100 0/2-12 1/2» « القرر: 100 0/2-12» « 10.0

June (1999.) DAR AL MANSHRA FUR OFFICE EQUIPMENT AND +218-21-3334798: pasta . +218-21-3335738: aarta

+2:22235 51 25:ga5L3 \* +212:22353755: .a3La \* 144000 bossausa المقري +216 71 841958 ... \$4 + 216 71 842182 - As + PTR SOLAS BY MATREEU

1 \$00184 : Six 1 893579 . Alla \* Six Bulest Plac 

THE NEW VALUE FRONTIER



وبزات فرية فلندو

أصدرت "الاقتصاد والأعمال"، في كانون الأول/ ييسمبر للناضي، عدداً خاصاً عن "المفوماتية والاتصالات في العالم العربي"، كما ضمنت هذا العددة ملفات متخصصة: الأول عن قطاع التأمير لعربي، الثاني عن سوق السيارات في السعودية، والثالث عن الخدمات للصرفية الاستثمارية في المبارف السعودية.

### عدد خاص عن الاتصالات

تضعّن العدد الخاص عن الاتصالات ترتيباً يُنشهر للمرة الأولى، عن شركات الاتصالات العربية عن شركات الاتصالات العربية في العربية أن المارية في الميان الدونية أسواق الأداء المالية حتى نهاية العلم 2004، وركّز العدد على أسواق الاتصالات في كل من السعودية ولينان ومصر والإمارات، إلى جانب استعراض فرص وتحديات تطاع القوال في البلدان العربية. كذلك المحدد المواجعة على عددمن الشركات العاملية في تماع المعلوماتية والاتصالات في للنطقة العربية. وتضع عدد من الوزراء وكبار مسؤولي الشركات العاملة في للنطقة العربية.



## ... و 3 ملفات متخصصة

## الخدمات الاستثمارية في المصارف السعودية \_

سيحتري اللغ الخاص بالخدمات للصرفية الاستثمارية لدى للصارف السعودية استعراضا للغدمات والنتجات الاستثمارية التقليبية والاسلامية التي يقدمها كل مصرف. كما يتناول عرضاً للصناديق الاستثمارية، والخدمات الاستشارية للشركات، وإدارة ثروات الأذار.

و احتوى الملف مقابلات مع كبار السؤولين المعنيين في المصارف السعودية ، وتعليلاً للخدمات التي تقدمها هذه المصارف ، وقد تم عرضها و فقاً أنترتيب مبني على أرباحها المققة . حتى نهاية الربع الثالث من العام 2005 وهي :

--الهنك الأملي التجاري -- شركة الراجعي المصرفية للاستثمار -- مجموعة سامياً المالية -- بنك الرياض

- ألبنك السعودي البريطاني - البنك السعودي الفرنسي - البنك العربي الوطني - البنك السعودي للاستثمار - البنك السعودي للاستثمار - البنك السعودي الهولندي

### قطاع التأمين في الدول العربية

تضمن لللف ترتيباً لـ 63 شركة تأمين عربية معرجة في أسواق المال العربية. كما تضمن أيضًا عرضاً لعدد من أسواق التأمين العربية و أخر التطورات التي شهدتها على مستوى التنظيم و الخدمات و أداء الشركات. وقد اظهر الترتيب تمركز أشديداً للأنساء في منطقة الطبيع على الرغم

وقد اظهر الدريتيد مفرخر استيد، انتفستات بي مدهعة التطبيع على الرعم. من غياب الشركات السعوديية عن الترتيب لعدم إدراج إي منها حتى نهاية المام 2004 في السعوق المالية، كما عكس كذلك تشرذماً في اسواق التامين العربية حيث يوجد أكثر من 376 شركة، معظمها صغيرة وعاطية.

و تضمن اللف عرضا لنشاط شركتي الإعادة الدرجتين في أسواق الأسهم العربية، وهما: "للجموعة العربية للتأمين" و"شركة إعادة التأمين الكورتية"، مع العلم أن عدد شركات إعادة التأمين في العالم العربي يبلغ 15 شركة.

وقرزعت الراتب العشر الأرابي بحسب الأقساط المصدرة إن العام 2004 على الشركات التالية، 1- شركة قطر للتامين 3- شركة المائين التأمين 3- شركة الطبح للتأمين 4- شركة الطبح للتأمين 6- شركة للتأمين فقطر للتأمين 6- شركة للاطلية للقامين

- بنك الجزيرة

7- شركة الكويت للتأمين 8-الشركة الأهلية للتأمين 9- القطرية العامة للتأمين وإعادة التأمين 10 - شركة الإمارات للتأمين.

## سوق السيارات في السعودية

ا حتوى الله على تحليل أسامل للسوق السعودية، التي تعتبر الأكبر والأهم بين اسواق المنطقة كما يتضمن عيضاً شاملاً لوضع الشركات وجبريها للعام 2006، إضافة إلى تفطية لعرض الشوق الاوسط الدولي للسيارات، وما احتواء من ابتكارات وطرازات جبرية.

واحتوى اللف مقابلات مع المدراء والسؤولين الإقليميين في شركات السيارات في منطقة الشرق الأوسط ومع مسؤولي الشركات السعودية وهم:

تيري جونسون، للدير العام الإقليمي لشركة "جنرال موتورز"
 تاكيشي ناكاجيما، الدير الإقليمي لشركة "نيسان" الشرق الأوسط
 غونتر زيمن للدير العام الإقليمي لجموعة "بي إم دبليو".

پ موسى (ن الحلبي، مدير عام التسويق الإقليمي فسيارات ، جاغوار" و"لاندروفر". \* علي رضاء مدير عام شركة "الحاج حسين علي رضا وشركاه" (وكيل ميركوري، مازدا وكيا) \* موسى العاروري، مدير عام "شركة محمد يوسف ناغي" (وكيل "بي أم دبليو".

" رولس رويس" و "ميني") \* هشام خرطبيل، الرئيس التنفيذي لشركة "عبد اللطيـــف العيســى للسيارات" ( وكيل "شغروليه"، و "جي إم سي" و "إيسوزو")

( وحيل شعرونيه ، و جي ام سي و ايسورو ) « صلاح يموت، مدير 'أودي ّ نِ شركة 'ساماكر" ( وكلاء 'أودي'، 'غولكسفاغن" و بورشه'').

## خدماتنا اللوجيستية إستحقت الجوائز الدولية في منطقة الشرق الأوسط

على مدى 25 عاماً من مسيرة النجاح والإزدهار، تمكنت شركة بي دبلير سي لوجيسيكس من توسيع قاعدة عملائها على المميدين الإقليمي والعالمي عبر تقديم سلسلة متكاملة من أنضل الخدمات اللوجيستية.

رمع ترف شبكة راسعة من المنفارت المنتشرة في منطقة الشرق الأرسط فضائل عن أحدث المددات والناقلات، فقد نجعا في توفير حلول لرجيسية مردة للمشاكل التي قد تراجيك للساعدك على تعقيق القدم و الإردهار. كما أن خيرتنا الدريقة بالأسراق المضاية ستنحلك راسة البال والإطاشتان لقلاح لك المجال للتركيز على ترسيم اعمالك.

ولهذا فقد منجنا معهد الخدمات اللوجيستية العالمية جائزة "أفضل إدارة مغزون المغير في منطقة الخليج العربي للعام 2004" كما نالت الشركة جائزة "المتعاقد الجديد للعام 2004" من قبل وكالة الدفاع اللوجيستية (DLA).





www.pwclogistics.com

خدمات لوجيستية تضوق التوقعات



## توسّع مصرفي قطري عربي ودولي قاعدته لبنان

#### كتب بهيج أبو غائم

ولٍ ذلك اليوم، الذي كان الوضع السياسي في لبنان ملجداً يغيوم التوتر والغموض وعندرا بازمة سياسية، كان الاقتصاد اللبناني، ومن مصرف لبنان بالذات، يعكس مؤشراً إيجابيياً ينطوي على دلالات ومعان عدة من خلال حدث مصرفي معين ستكون له انعكاسات ليس على القطاع ناصر لللبناني

#### بنك BLC للقطريين

مساء يوم 14 كانون الأول/ديسمبر 2005 صدر عن 
صدرت لبنان بيان أشار إلى أن للجلس للركزي 
المقد برئاسة حاكم مصرف البنان رياض سلاهة "للبت 
فيبع 25.90 أللة من سمم البنة البنانيين للتجارة 
المحلية من للصرف للركزي". وأورد البيان أن 
المحلية من للصرف للركزي". وأورد البيان أن 
المحلية من يضحا" من خلال أستدراج العروض 
بالظرف الفقوي"، معراق إلى أن الغلاق ذكان "للجلس 
الأعلى للشؤون الاقتصادية والاستثمار" في قطر الذي 
برئام للاملانية والاستثمار" في قطر الذي 
و777، و177، المعا

وشملت عملية البيم الشركات الثلاث التابية التابية للمصرف هي: SALC France ومصرف فرنسي للمصرف هي: SALC France ويتماطي كل أدواج العمليات المصرفية ويملك فروعا أي الإمارات (ديبي، أبو ظبي، المصرفية ويملك فروعا أي الإمارات (ديبي، أبو ظبي، المسارفة ورأس الفيمة)، وشركة BLC France وهي مؤسسة عالية برخصة مستقلة تملك كرسيا أي بورصة بعد من لاعبي السوق الأساسيين. كما تشمل بيرت وتعد من لاعبي السوق الأساسيين. كما تشمل عملية البيع شركت BLC Services في مؤسسة عملية البيع شركت BLC Services أي موسسة

وإثر انتهاء عملية البيع، نمت في اليوم نفسه عملية نقل الأسهم إلى ملكية المجموعة القطرية، التي تنافست مع ثلاث مجموعات مالية أخرى، علماً أن العملية،



وحسب، بل على القطاع المربي العربي بصورة عامة والخليجي بصورة خاصة.

را التوبي حصل في ذلك اليوم؛ وما هي طبيعة الصفقة المسرفية التي اكتمل آخر قصولها؛ وما هي أهمية هذه المسفقة بالنسبة إلى الاقتصاد اللبناني والقطاع المصرفي؛ وما هي أهميتها عربيا؛

ويحسب بيان مصرف لينان، تمت مباشرة من دون أي تكلفة أو عمولة، كما تم وضع دفتر الشروط داخلياً من دون اللجوء إلى خبرات خارجية، وتالياً من دون أي تكلفة على مصرف لبنان.

#### براقو ... رياض سلامة

وقبل الشخرق إلى أهمية الصيفةة لبنانياً وقطرياً وعلي أكثر من مسعيد، فإن إتمام هذه العملية يشكل إنجازا ميزاً أعسرت لبنان فيانة حاكمه وياض سلامة الذي كان الهندس الأساسي لهذه العملية النرعية والدورسة بدقة، سواء من قبل الجهة البائمة أو الجهة الشنروية بدقة، سواء من قبل الجهة البائمة أو الجهة الشنروية

وهذا الإنجاز الجبدية بين بيك 218 بضيف نجاحاً جيديداً إلى تجاحات رياض سلامة منذ العام 1939، وهو المحلية يذكر بالتجاح الذي حققة في العام 1997 العجلية المائلة، التمثلة بيبع بنك الاعتماد اللبناني إلى مجرعة مصرف لينان رعاية وتلعيل "الاعتماد اللبناني" ليها بقيادة مصرف لينان رعاية وتلعيل "الاعتماد اللبنائي" بقيادة دمجوزيف طويها، وباعه إلى الجموعة السحوبية ليصبح البنك بين المصارف العشرة الأولى في لبنان رعاية البنك اللبناني للتجارة وتأهيله يقيادة دشادي رعاية البنك اللبناني للتجارة وتأهيله يقيادة دشادي وخلال العام 2006 مرشمة قوياً لنخول نادي للصارف



د، شادي کرم

#### العشرة الأولى.

وكان حاكم مصروف لبهان ريهاض سلامة بدا التخطيط لمعلية بيع به BLC عليه منذ منتصف الربيب الناصي، وعشده أمّ تكليف مؤسسة العربيل الدولية PEC التابعة للبيك الدولي إعاده دواسة تقييمية للبيك من خلال موجودات مام تحقيقة خلال السنوات الكلاك الماضية، وقد جاء تقرير الـ PEC متضمناً سحراً للبيك إمن دون بنك BCC منساً رازم بين 300 وكام الميزن ورن من استداد الأوسط للنظر والروزة و155 مليون

يحصه تراوح بين 15 ر20 في اللثة كدايل على قناعتها بالجنوى الاقتصادية لهذا الاستثمار و كفطوة محفرة للمستثمرين الأخرين و وقد شكلت هذه الدراسة قاعدة انطلاق لماكم مصوت لبنان لهندسة عملية البيع، وهو الذي كان يردد باستمرار أن البيع سيتم سيتم ضفال استداح عروض حيد سيتم الأخليان وقا لمياري السعر الأفضل و الكفاءة الإدارية للجهة المشترية.

#### سيناريوهات ورغبات

ومنذ أن تنتهت مهلة الثلاث سنوات في اذ/7/200 ومنذ أن تنتهت مهلة الثلاث سنوات في إمكانية إعادة للساهمين القدامي الإلوبية في إمكانية إعادة شراء البيئة بعدما للساهمين المساهمين المساورة الإنتان، بدات برزت عليات عند في الشراء الاسبياء المارة الكيار، وبعض هذه المصارف الأعضاء في استادا إلى قدراتها الذائية، والبعض الأخر، كما ظهر لاحقاً استثناء إلى تحالفات وشراكات مع مجموعات مالية ومصرفية خيارجية. وإذا كان مصرفها عود مالية أن المناك والمهرات الخيالية الشراء فإن هناك مصارف الخود كلار خطاً في الشراء فإن هناك مصارف الخرى كانت راغبة بدليل أن عليا شراء فإن هناك مصارف الخرى كانت راغبة بدليل أن مدر الشروط في مقابل مبلغ المالية والمراكز المناكز مقابل شراء فإن هناك مصارف الخرود الشروط في مقابل مبلغ المناكز المدروط في مقابل مبلغ المبلغ المناكز المدروط في مقابل مبلغ المناكز المهاد ولا لكل مقابل المناكز المهاد ولا لكل مقابل المناكز المهاد ولا لكل مقابل المبلغ المبلغ

و إن موازأة الرغبات للصلية لشدراه البنك، جرى تداول إن سيذاريومات منظمة تتمك بعملية البيرم، اي بين بيمه كرحدة متكاملاً (لبنان وفرنسا) ربين تجزئته إلى تسمية، كانت فكرة التجزئة مناسبة لبعض الجهات التي كانت راغبة إن شراء مرجودات البنك الإنبان أو في شراء موجودات في شراء موجودات البنك الإنبان او في الإيادات عن خلال وجود أربعة فروح.

ووسط هذا التنافس وتعدد السيناريوهات أخذت

#### الماذا بنيك BLC!

ثمة جملة من الموامل التي نفعت المنتظرين القطرين لدفول القطاع المحرق اللنيائي عبر وباية البنائي اللبنائي للتجارة CSLE ولا شأء أن معظم مذه الموامل مرتبط بالإداد الهجيد البنية خلال السنوات الثلاث الناضية بالهادة رئيس مجلس الإدارة للدير العام د، شادي كرم الذي مطق خلال هذه الفقرة إنجازات لاللة، ويمكن إيجاز هذه العوامل

ي "الإداء الجيد الذي حققه البنك خلال السنوات الشلاث وتمكنه من تحليق الربعية في السنة الأولى، لام تحقيق نصو 14 مليون دولار ربحا صافياً في السام 2004، ثم 4.8 مليون دولار حتى نهاية تشرين الثاني/ توفعر (11 شورا) في العام 2005،

 2 - خضوع البنك لعملية تدقيق محلي و خارجي و اسع لاسنما تقرير مؤسسة انتمويل الدولية IFC الأمر الذي و قر شقافية كافية و هي ميزة اساسية بالنسبة إلى أي

3 – امتلاك البنك، كما هو معروف، لنوافذ لها خصوصية من حيث تواجده في اوروبا، حيث الحصول على ترخيص

مصرفي نيس بالأمر السهل في هذه المرهلة، ومن هيث التواجه القاريخي للبنك في دولة الإمارات، - لد بفقد النتك علد إلى غم من تعد ضبه لما ات عندفة

4 -- لم يفقد البنك على الرغم من تعرضه لهزات عنيفة مكونات اساسية من ودائعه نظراً إلى عراقته كاول بنك لبناني تم تاسيسه او الله خمسينات القرن الماضي. 5 -- إقدام إدارة البنك وبقيادة د، شادي كرم على إجراء

بنجابي بم دانسيسه اوران هسينات اسراء العني -- إقدام إدارة النبثك وبقيادة شملت تجديد البنك الذي عملية إعارة هيكلة شاملة شملت تجديد البنك الذي يات مر تكزاً على كوادر شاية منتقاة.

 و موازاة تحقيق النمو، قدم البنك سلسلة من الخدمات والمنتجات بعضها مبتكر مثل: بطاقة الحج، الفرع المنتقل، خدمات القروض الصفيرة Micro Xending بالتعاون مع الاتحاد الأوروبي ومع مجموعة إسبانية.

7 – إنشاء النصة الإلكترونية التي وفرت للبنك برامج معلوماتية لكافة الدوائر والأقسام. إلى ذلك كله، شكّل البنك ميزة من حيث إمكانية تملّك بالكامل من دون وجود شركاء، الأمر الذي يوفر للجهة

بانكامل من دون وجود سرحاء، ازمر الدي يوفر سجهه الشترية الدرية الكاملة في الرسملة إما مباشرة من خلالها أو عبر شركاء معيذين يمكنها الحثيارهم.

تتبلور توجهات مصرف لبنان التي بدت أنها تؤثر إدخال مستثمرين خارجيين لاسيما في هذه المرحلة، نظراً إلى الإيجابيات الكثيرة التي يعكسها هذا التوجه. ولقد تكثفت الاتصالات والمراجعات بعدما أبدت جهات خارجية عدة رغبتها في الشراء من قطر ودبى وأبو ظبى والأردن، فضلاً عن بعض الجهات الأوروبية. والواقع أن هذه التوجهات وتلك الاستعدادات الخارجية حملت الجهات اللبنانية على صرف النظر بعدما لاحظت أن كفة البيزان لم تعدر اجحة الصلحتها.

#### النهاية السعيدة

والواقع أن هذه العملية قد انتهت إلى صفقة تنطوي على إيجابيات كثيرة سواء بالنسبة إلى الاقتصاد اللبناني ككل، أم بالنسبة إلى القطاع المصري. وقد تمكن حاكم مصرف لبنان رياض سلامة من إيصال هذه العملية إلى نهاية سعيدة، مثبتاً مرة أخرى قدرة في إدارة العملية، وحنكة في التعاطي مع أطرافها المعنيين.

كما تمكِّن من نقل ملكِّيةَ البنك من مصرف لبنان – وهذا أمر لا يمكن الإبقاء عليه - إلى ملكية مجموعة مالية قادرة وتحمل معها خطة طموحة للبنك تهدف إلى جعله مصرهاً إقليمياً ذا قاعدة لبنانية إسمها بنك BLC.

لقد نجح مصرف لبنان فرهانه على رعاية بنك BLC لدة 3 سنوات وفي رهانه على تكليف د اشادي كرم بإدارته، وفي رهانه على ضخ نحو 150 مليون دولار لمعالجة أزمة البنك وتحويله إلى مؤسسة رابحة ويمكن طرحها للبيع بموجودات متنامية وبهيكلية فعالة وبمنصة إلكترونية متطورة، وكذلك طرحها للبيع مع رؤية مستقبلية تشتمل على جملة من الأفكار والشاريم الرامية إلى تطوير البنك.

#### أهمية الصفقة لبنائيا

والواقع أن عملية بيع بنك BLC تحمل في ثناياها الكثيرمن المؤشرات والدلالات والمعانى الإسجابية بالنسبة إلى لبنان وعلى أكثر من صعيد، ويمكن إيجاز ذلك في الآتي:

أولاً؛ إنَّها شكلت مليل ثقة بالاقتصاد اللبناني ككل ويمركّز لبنان المالي والمصرفي على الصعيدين العربي والدولي، وهذه الثقة تكتسب أهمية

خرجت قطر من القطاع المصر في اللبناني قيل 40 عاماً وعودتها مؤشر ثقة

خاصة في ظل الظروف السياسية التي يمربها لبنان والأجواء التي تسوده منذ حادثة اغتيال الرئيس الشهيد رفيق الحريري وما تبعها من تداعيات كان آخرها اغتيال النائب الشهيد جبران تويني.

ثانياً: إنها دليل ثقة بالقطاع المصرفي اللبناني الذي أثبت قدرته على التطور والنمو والتوسع حتى في

أصعب الظروف. كما أثبت جاذبيته القادرة على استقطاب الاستثمارات الخارجية، فضلاً عن قبرته على أن يكون معبراً للاستثمارات وقاعدة انطلاق للتوسع

ثالثاً: إن دخول مستثمرين خارجيين إلى القطاع

### د. شادي ڪرم

قبل عودته إلى لبنان في العام 2002 وتسلُّمه إدارة ملف البنك اللبناني للتجارة الشائك، عمل د، شادي كرم ق عواصم عدة على مدى 30 عاماً كان آخر ها لدة 10 سُنُوات في شُركة "ميريل لينش" كرئيس لكاتب الشركة في موناكو.

وكان كرم بدا العمل استاذاً مساعداً في جامعة هارفرد، ثم عضو مكتب إمانة سر مجلس الأمن في الأمم التحدة، ثم مستشاراً مالياً للمدير العام لنُظمةً اليونسكو ڧ بارپس.

يحمل د، شادى كرم شهادة البكالوريوس في الاقتصاد من الجامعة الأميركية في بيروت، ودكتوراه (درجة ثالثة) في العلوم الاجتماعية من معهد الدراسات العليا في باريس، وشهادة في السياسة الدولية من جامعة كولومبيا (نيويورك، وماجستير ق الاقتصاد الديموغرافي، وتكتوراه في الإدارة المالية من جامعة هارفرد (ماساتشوسیتس)،

ولا يخفي كرم بأن علاقته مع حاكم مصرف لبنان رياض سالامة وثقته التامة به كانت من العوامل الباشرة المؤثرة في اتخاذ قرار العودة وتسلم مهمة إدارة البيك، لكنه يشير إلى أن قبول اللهمة نابع أكثر من عامل ذاتى ويقول: "إنا أهوى لعبة البولو وأهترفها لأعوام عدةً، وقد تعلمت منها قدرة انتخاذ القرار في بنية متحركة وصعبة، فاللاعب ملزم بالحفاظ على توازنه على هصانه وعلى للنافسة بين سيعة لاعبين عبر عصا مرنة يمسك بها وهو يمتطي حصائه".

المصرفي، لاسيما من خلال استثمار ستراتيجي له انمكاسات إيجابية على القطام المصرف، لاسيمًا في مجال تعزيز مناخ المنافسة وما ينتج عنه من تحسين مستوى الخدمات والنتجات المصرفية، وفي مجال توسيع أفاق القطاع المصرفي اللبناني في وقت يسعى إلى التوسّع خارج المدود.

رابعاً: أما على صعيد الأرقام، فقد وفَرت عملية البيع دخول أكثر من ربع مليار دولار إلى الاقتصاد اللبناني، وهو مبلغ سيكون خطوة أولى بانجاه استقطاب مبالغ إضافية.

هُاهِ سَأَدُ تُم مِنْ هَمِنْ هِذَا الْبِلْغُ رَبِحَ صَافِ لَصَرِفِ لبنان قدره 86 مليون دولار، وهذا البلغ يشكل مردوداً لبلغ الـ 150 مليون دو لار الذي ضخه مصرف لبنان من أجل تعويم البنك. وبحساب الأرقام فإن الربح المقق يشكل عائداً سنوياً بمعدل 20 في المئة على المبلغ الذي تم

#### المرة الأولى بعد "أنثرا"

وفي أهمية إضافية للبنان، إن الاستثمار القطري في بنك BI،C هو الأول في القطاع المصرفي في لبنان منذ إفلاس بنك انترا في العام 1966 الذي كانت فيه مساهمة للحكومة القطرية إلى جانب مساهمة أكبر لدولة الكويت. وعودة قطر إلى القطاع المصرف، بعد حذر دام نحو

## Barthelay



شركة محمد عبداللطيف حميان



مدنس الدن

40 عاماً، تعكس مؤشر ثقة ورهان ليس على الاستثمار في لينان وهسب بيل على اعتمادة تطاقق المينان وهسب بيل على اعتمادة تطاقق المينان وهسب بيل على اعتمادة تطاقيها ودرياية الطبية ودرياتها أنهية ودرياتها أنهية ودرياتها ولأن الاستشمار أن في استثمان أنهي استشمار في استثمان من المياسس هو بعثابة المينان ا

#### ستراتيجية BLC الجديدة

والواقع أن أهمية عملية البيع التي فازت بها المجموعة القطوية لا تكمن في إنمام الصطفة وبالسعد الذمومة القطوية لا تكمن من وهذا هو الأهم بستراتيجية للساهم الجديد التي حددها في خطة العمل (Susines Plan) التي أرضقها مع حرض الشراء الذي

قدمه الصرف لبنان.

والواقع أن هذه الستراتيجية تتجاوز حدود لينان لتشمل المنطقة العربية وصولا إلى أوروبا، وقد اشتملت خطة العمل على عدد من المعاور يمكن إيجاز خطوطها العريضة في الآتي:

#### أولا: لبنان

يمترم المساهمون الجدد زيبادة راس المال فور استلامهم إدارة البناء بمقدار (10 مليون دو لار كحد ادني، مع احتمال أن تصل هذه الزيبادة إلى 100 مليونا. كما يعترم البناء فقت فادرج جديدة مرخص لها، إشافة إلى فتح 9 فروع أخرى على مدى سنتين أو ثلاث سنوات، بحيث تصبح شبكة البنك الحلية مؤلفة من 48 ف عا.

ويستتبع ذلك مضطط متابعة تطوير منتجات وخدات الصرف التصل كل الشرائح ولتوقر الغدمات التكاملة أن مجال صيرة الأفران وسيرة قا الشركات وصيرفة الغدمات الصرفية الخاصة، إضافة إلى متابعة البرنامج الطعوم الذي بدأه البنث في تصويل الشركات الصغيرة والنرسطة:

والأمم من ذلك كله، فإن BLC بحلته الجديدة عازم على الإفادة من وفورات الحجم من خلال شراء بنك أو اكثر من خلال الفرص للتابعة في القطاع المسرق، ومن المترة من نشجه النصف الأول من العام 2006 بعض هذه الخطوات، تعهيداً لاستكمالها خلال النصف الثاني،

رمّن للقوقع إنجاز الدّساباتُ الختامية للبُنُك عن العام 2005 منتصف كانون الثاني/ بيناير الحالم، ينعقد على الراحة مدتصف كانون الثاني/ بيناير الحالم على الراحة مدتص المالية عمومية يدخصرها السائمس الجدن ويتم بنتيجها انتخاب حجلس الإدارة الجديد الذي يرتقب أن يحتقب أن الجانب القطري إلى جانب رئيس حجلس إلادارة الجديد الذي يرتقب أن حجلس إلادارة الجديد الذي يرتقب أن حجلس إلادارة المنارع عن الجانب القطري إلى جانب رئيس حجلس إلادارة المنارع عن الحانب رئيس وحياس إلادارة للذير العام الحالي د. شادي كرم

#### ثانياً: في فرنسا وأوروبا

أما بالنسبة إلى بنك BLC يا باريس فإن ستراتيجية المساهمين الجدد تهدف إلى زيادة رأس المال بنحو 200 مليون دو لار بغية تعزيز قدراته وترسيخ تواجده كمصرف فاعل في فرنسا ذي تطلعات أوروبية في غير اتحاه.

ويعتزم المساهمون الجدد جعل BLC فرنسا نافذة للبنوك القطرية والخليجية عموماً، إضافة إلى البنوك اللبنانية.

و في جعبة المساهمين ايضاً التوسح اوروبياً، وإغلب النظن أن تكون الخطوة الأولى عالمين تواجد للبنك في فراتكفورت (المانيا) يحمل معها أهداهاً عدة من بينها ان يكون قريباً من إحدى الجاليات الكبيرة التي لها صلة ببلد عربي مهم.

#### بيت عربي سهم. ثالثاً: في الإمارات

أتاحت الصفقة للمساهمين القطريين أن يكون لهم تواجد في دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال أربعة فروع (أبو طبي، دبي، الشارقة، ورأس الخيمة) تابعة

## BLC مؤشرات مالية (مليون دولار)

	2003	2004	11) 2005
الموجودات	1509.5	1821.0	2000.3
الودائع	1238 0	1532.0	1635.0
رأس الثال	23.2	30.1	-
الأرياح	5.5	15.8	14.8

السبعينات، وقدتم تنشيطهاً مؤخراً في ظل الإدارة الحالية للبنك، وبدأت تقديم خدمات مصرفية متكاملة سواء في مجال التجزيّة (Retail) أو في مجال تمويل التدروض الششركة (Syndicated Loans) لحسالح مؤسسات عاملة في الإمارات.

المبدئية تهدف إلى تحويل الفروع الأربعة إلى مصرف إماراتي مستقل بعد زيادة رأس المال الخاص به إما بملكية قطرية كاملة أو بشراكة معينة مم إماراتيين. وعلى الرغم من التحفظ الذي ما زال قائماً في الإمارات لجهة فتح السوق المصرفية، فإن ثمة إمكانية كبيرة للحصول على ترخيص بمصرف جديد يكون بديالاً عن الفروع الأربعة القائمة والتابعة لبنك BLC فرنسا.

#### المتنافسون

22 مؤسسة مائية ومصرفاً لبنانياً وعربياً سحبت

المجلس الأعلى للشؤون الاقتصادية والاستثمار إلى

2 – البنك اللبناني الكندي بالتمالف مع شركة إعمار ال دبى: بسعر 6أ2 عليون دولار،

مليون دو لار ـ

نولار.

لبنك BLC فرنسا، وهذه الفروع متواجدة منذ أوائل

وانطلاقاً من ذلك، فإن ستراتيجية البنك الجديد

#### ر ابعاً: في قطر

إلى ذلك، فإنه من الطبيعي أن يهدف الساهمون القطريون إلى أن يكون لهم توآجد فاعل في عقر الدار، لاسيمًا في ظل الفورة الاقتصادية التي تشهدها دولة قطر حاليأ والتي تتجسدني قطاعات مختلفة وتحقق نموأ سنويا قياسياً منذ العام 2003، إلا أن الشكل النهائي لهذا التواجد ليس محسوماً لغاية الآن، حيث أنه يتأرجح بين خيارات عدة مع ترجيح نسبى لصالح اختيار تأسيس مصرف مستقل في قطريكون كما الصارف الأخرى تابعاً لشركة "الهو لدينغ" الأم.

دفتر الشروط العائد لاستدراج عروض بيع بنك BLC مقابل تسديد 10 آلاف دولار أميركي، وربما أعدث 10 مؤسسات عروضاً فعلية، لكن الشاركة الفعلية اقتصرت على 4 عروض هي الآتية:

قطر: بسعر 236,3 مليون نولار،

3 — الشَّركة الإماراتية للاستثمارات الدولية: بسعر 235

4 – بنك الشارقة الوطنى بسعر يزيد على 200 مليون

### خامساً: في سورية

نهرأ)

ويبدو أن سقراتيجية البنك السققبلية لا تستبعد السوق للصرفية السورية، وإن كان ذلك لا يشكل أولوية، غير أن الأنظار متجهة نحو دمشق انطلاها من ثلاثة عوامل مساعدة تتمثل في الآتي:

أ- وجود قاسم مشترك من حيث الملكية بين بنك BLC الجديد وبنك الإسكان للتمويل والتجارة الأردن، الذي حصل على ترخيص للبنك في سورية وباشر عمله

 - خبرة الإدارة الحالية للبنك في السوق السورية، وتوافر شبكة علاقات واسعة تعززت من خلال التعاون القائم بين البنك اللبناني للتجارة BLC وبين البنك العقارى السوري.

ج - النشاط المتزايد الذي تبذله فروع BLC فرنسا في الإمارات في أوساط الجالية السورية والتي تستحوذ على حجم مالى لا يستهان به.

#### مصرف ستراتيجي

تلكهي الخطوط العريضة لستراتيجية المساهمين القطريين من خلال شرائهم بنك BLC بشقيه اللبناني والفرنسي. ومن الواضح أن هذه الستراتيجية مرتكزة على رؤية وأضحة وبعيدة الدى وإلى براسات مستفيضة، وهي تهدف إلى إقامة مصرف قطري إقليمي وذي ابعاد دولية

وينطلق هذا المصرف نحو تحقيق استثمارات ستراتيجية طويلة الأجل، بحيث أنها ليست من النوع الذي يغط ويطير ، بل هي تسعى إلى تحقيق عوائد ثابتة ترفد مسؤولية احتضان صندوق الأجيال القائمة في قطر، حرصاً على تكوين احتياطات مالية واستثمارية للأيام الأثية.

ومن الواضح أن هذا المصرف الإقليمي وربما الدولي لاحقاً، ينطلق من لبنان كقاعدة انطلاق، مستفيداً من جاذبية لبنان كمقصد استثماري مميز إذاما توفرله المناخ السياسي والأمني الملائم، ومستفيداً كذلك من الخبرة اللبنانية في القطّاع المصرفي ومن عنى وتنوع الموارد البشرية فيه، ناهيك عن الاستشادة من النظام الحر والسرية المصرفية اللذين لم يتعرضا لأية قيود في أصعب الظروف وأحلكها.

تبقى الإشارة إلى أن هذا الاستثمار الخليجي في القطاع الصوفي اللبناني هو الأكبر لشاية اليوم، ومن المرجح أن يشكل حافز الجموعات خليجية أخرى اللاقدام على مبادرات مماثلة خصوصاً في ظل الظروف لللائمة سواءعلى صعيدنضوج القطاع للصرفي ومزاياه التفاضلية، أو على صعيد الأوضاع المالية القائمة في الخليج.

كما تبقى الإشارة إلى أن ثمة استعدادات في أماكن أخرى، بدأت تلوح في الأفق باتجاه السعى إلى إقامة مصارف عربية ذات طابع إقليمي حقيقي مستفيدة من انكفاء للصرفية الأجنبية الدولية عن المنطقة تجنبا للأعباء التي ترتبها متطلبات "بازل2" على التواجد في أسواق للنطَّقة. 🗯

وسياناوان مستوادان والمستواد والمستود والمستو	රෙම ක්රියේ (153ක්) 20.5 2. 20.9 වැ. වියේ වියේ වියේ වියේ වියේ වියේ වියේ වියේ	دار الاستثمار Investment Bar في جميع القطاعات
قيط و الخدمان	لمستمضة والحصيال الأموال ع 202	رحال اللوجيستية
And Name	202	1874
ekti (tembergi		77.6 34.6 119.9 187.4 A
1	2	34.6
	757	9,12

مجمه وعة شركات دار الاستشمار

الدار الوطنية للعقار اتمالطم) 17. Mar lational less takes (1986) eligasyaw.

اوکیانا س المفاریة...

3

clomebe

ILII, Kile Trongl, IXmitalish



Bahrain Islamic Bank 1850

ALMADAR FINANCE & INVESTMENT المسمار للتصويسل والاستثمام









للتسعدة أشهدر المنتهيدة في 30 سبتمبر 2005 (غيرمدققة)

حسب سمر صرف الدولان الأمريكي (ديلال كويتي = 413 دولار أمريكي)

1	.9	Sandy Sandy	\$	ă i	2
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	13.6	الله (ماسع) الساد وال مارا	189.8	32.0	1.46
P. L. F.	5.5	period Appropri	38.2	20.9	17.1
11		ij.			
		-57-41	ومل إدامة)		
قطاع أمقار	الدار الوطنية للمقارات (أدعك) هم 5.777		منازل القائيثة		الدوالأور الكابضة (خياري الكابصة) 🎿 348.8
	3		1 1 1		3
	544		241.6		348.8
and of the same	158.8		240.6 241.6		255.0
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	29.3		18.7		45.2
100 miles	8.6		2		63
ŧ}					

7	(December of the Control of the Cont		Mark A	The state of the state of	7	
3.3.6	بذك اليحويين الإملامي ش.٩٠٤٠ .	The state of the s	elt   Kunitanit	المدار للتمويل والإستثمار	T46.2 - 1.46.2 Wang I Kanital L. (icia)	*
Ī	1111		7.	1	1	T
المجامل والدرماجي	807.3	مهمور:الأمول ومصيديان مرغي	1710.4	269.6	146.2	
A	169.1 807.3	And the second	452.5		109.6	
The Property	13.6	1 (4) (4) (4)	189.8	32.0	34.1	
Ē	.O.	Sept Sept	38.2	20.9	17.1	
1		ij	1 1	5	11.	T
	\$4 . J .	10000.41	E of 35 line	ne de la companya de		
ď						<b>F33</b>

## 2006 عربياً عام الفوائض المالية والاضطرابات السياسية

إعداد مركز الاقتصاد والأعمال للأبحاث

يحمل العام 2009 الجديد في ثنايا ه مجموعة من التحديات والشاكل المستورة في الإقتصادات العربية، كما يحمل في المقتصادات العربية، كما يحمل في المقتضادات العربية، كما يحمل في المقتضادات اليارية، كما يحمل في المقتضاة المعديدة منحي إيجابية بشكل عام، وينطبق هذا الأمر بشكل خاص على العالم الاقتصادي والسياسي والذي عليه اليوم استكمال مسيورة الإصلاح الإقصادي والسياسي والذي عليه اليوم قبل الغذ إجراء مراجعة سريعة لما تحقيقه متح الآن في هنين المجانين ولما ما زال مطلوباً استكماله وتحقيقه وهو التكبير وذلك من أجل الإسراع للاستخدادة إلى أقصى حد معكن من المفورة النقطية المستورة وإنقاء ما نستطيع من القوائض الشخوة داخل الإسراع داخل العربي حيث شة حاجلة المستاية عن هذه المناتية عن هذه الفورة داخل الهو دائم الول من العربي حيث شة حاجلة ماسة إليها.

بعدتمو قوى نسبياً منذالعام 2003، بلغ معدله في العامين 2003 و 2004 نحو 4,7 في المئة، فإن الاقتصاد العالى يواجه اختلالات أساسية قدتعيق أو تبطئ تقدمة في العام 2006 فهناك أولاً أسعار النفط التي ارتفعت إلى مستويات قياسية متتالية خلال العام 2005 وبلغ معدلها بالأسعار الثابتة أعلى مستوى منذنحو عقدين من الزمن. والمهم أن ما يحدث في سوق النفط منذ العام 2003ليس فورة عابرة ومؤقتة، كما كان الأمر في مراحل سابقة وإنما هو ناتج عن تحول جذري في العطيات الأساسية المحيطة بهذه السوق، تتلخص بأن نمو الطلب العالى على النفط بدأ يسابق طاقة الإنتاج والقدرة على زيادة هذه الطاقة وسط تقديرات مقلقة بأن ما بقى من احتياطى نفطى عالى سيشارف على النفاذ قبل منتصف القرنّ الحاليّ. وبأنتظار بدء عصر إحلال مصادر الطاقة الأخرى، فإنّ سعر النفط سيبقى بمثابة سيف مسلط على الدول المستهلكة الأساسية ف العام 2006 والسنوات اللاحقة على الرغم من جميم النواياً الحسنة لنظمة الأوبك، والتوقعات التي صدرت في مرحلة سابقة من العام 2005 بأن يصل سعر معنل النقط إلى 100 دولار للبرميل خلال بضع سنوات على أبعد تقدير تبدو معقولة في ضوء ما حدث في الرحلة الأخيرة. أما قبل الوصول إلى ذلك، فإن ارتفاعاً حاداً في السعر خلال العام 2006 ليستقر مثلاً على أعلى من 60 دو لاراً للبرميل سيكون له وقع أكيدعلى اقتصادات إلدول الصناعية من حيث أنه سيؤدي إلى إبطاء معدل النمو الاقتصادي خصوصاً من خلال تأثيره السلبي على الدخل الشخصي وبالتالي على الإنفاق الاستهالكي.



لا التذكير فقط فإن السعار النفط ارتفعت بمعدل ثلاثة المساعدة في المتاكدة على الأوقد المساعدة في السنوات 1918 م المناطقة ، كما في السنوات 1918 م المساعدة في مراحل سابقة ، كما في السنوات 1918 م المساعدة في المساعدة في المساعدة في المالية المساعدة في المالية المساعدة في المالية مناطقة المساعدة في المالية مناطقة المساعدة في المالية مناطقة المساعدة في المالية مناطقة في المساعدة في

#### الفائدة على الدولار

لقد جاء الارتفاع التدريجي في سعر الفائدة من 
الولايات التحدية خلال العام 2005 كغطوات امترازية 
لدرء خطر ارتفاع نسبة التضخم، وشهد الشهو الأخير 
ندرة خطر ارتفاع نسبة التضخم، وشهد الشهو الأخير 
ندر السنة خطرة أولى في الجهاء وضع سعر الفائدة من قبل 
البئلة المركزي الأوربي للسبب عينه. وتخوف العديد 
البئلة المركزي الارتباق السياسات القديد 
الاتكمالية في اسعرا الساكان والمقارات، 
خصوصا في الولايات التحدة، التي شهدت فورة كبيرة 
في السنوات الأخيرة وولندت التفاع 
في السنوات الأخيرة وولندت التفاع في قيمة الأصول 
إن السنوات الأخيرة وولندت التفاع في قيمة الأصول 
الأنفقا الاستهلاكي الدين عزال السيويين 
إلى المنافية الأخرى، ويصعين أخر، فإن نفو 
الثمو الاقتصادي السروع نسبيا في الولايات للتحدة كما 
التو الاقتصادي السروع نسبيا في الولايات للتحدة كما 
الاقتصادات الصناعية الأخرى، ويصعين أخر، فران نفو

العام 2006 أكثر من أي وقت في السنوات الثلاث السابقة.

تي هذا الوقت، وبعدما بلغ العجز في اليزان التجاري الأميركي مستويات قياسية متتالية في العام 2005 واستتبع ذلك، عجز قياسي أيضاً في الحساب الجاري في ميزان اللففوعات، فإن قدرة الاقتصاد الأميركي على سيزان اللففوعات، فإن قدرة الاقتصاد الأميركي على

وبمستوى متعن من

الإدخار ستضعف مع

انتهاء مرحلة التشدد التدريجي في السياسة

النقدية آلستمرةمنذ

تجو السنتين، حيث

سيضطر بنك الاحتياط

الخيدرالي، كما هو

الايرادات النفطية لدول الخليج تقارب الـ400 مليار دولار نهاية 2005

نمو الاقتصادات الصناعية مهدد بالتباطؤ في العام 2006

مثولة، التوقع عارفي الشائدة: في الجزء الأول من العام 2006 لدره التباطؤ الاقتصالية، وهو ما قد يعيد الضفوط علي سعر صرف الدو لارويؤدي إلى تراجعه مرة الحرى، وربما يشكل ملحوظ براي بعض للطليء مقابل اليورو والعمالات الرئيسية الأخرى.

#### اليابان وألمانيا

وبعد كل ذلك، فإن هذاك أيضاً أيجابيات متوقعة في الاقتصاد العالمي في العام 2000 أولها التحسن الذي من المتوافق المنتخب أن يستمر في وضمية الاقتصاد اللياباني كما الاقتصاد الألماني الملذين باتجابان في الرتبتين القانية والثالثة من حيث ألمجه والقوق في الاقتصاد العالمي. أما الإيجابية الثانية فهي استمرار التمو السروي في كل من المنتخب والقوة الاقتصادية المتنابية لدول أوروبا المصين والهند والقوة الاقتصادية المتنابية لدول أوروبا المرحية بيكن التوقع بترسخ و تظهر بشكل أرضع من كالرحية والرحية الثانية.

#### الصان والهند

وظاهرة الصين وتالياً الهند ودورهما التعاظم على نطاق الاقتصاد العالي هي من دون شك أحد مواضيع



الساعة الأساسية ومعط التابعة والتطيار، ويسبعتم كذلك خلال العمام الجديد وفي السندوات اللعبلة. فعا يصدف وهنين البلدين يغيّر مجوى التاريخ الاقتصادي مجيئية الاقتصاد العالمي برخته وهو سيكون له وقع أرضأ في الذى القصيد وفي العام 2008 بالتحديد على التطورات الاقتصادية وللالية العالمية. ويرى بحض التطورات الاقتصادية وللالوام 2008 كن ذلك بها تتراجع بخص الشيء على الاستمادات المنيني قد تتراجع بخص الشيء على الاستمادات المنيني قد التلسارة في الاستخداد المتواصل للتطورات التلسارة في الاستخداد المتواصل للتطورات العالمي على نقال المدين

وأيما أنتهى العام 2005 بإماًن عن قيام تعلون بين شركة انفط الطبقة الصينية ومؤسسة الغطة ما الفائد الطبيعي الهندية للنقدم معا بعرض اشراء (38 في للقاء من شركة الفوات للنقط في سورية، فإن السخة الجديدة ستطهيه دائية من التعدد الصديني في الأسواق المائية ومن الجهرد التي يدات بشكل وأضح بطالا السنتية للاضيتين للاستغمار في شركات ومشاريع النقط و الغاز في مختلف أشداء العالم، ونلك من أجل ضمان إمدادات إضافة عن الماقات العندادات

#### الصين: المستهلك الأول

والترشرات والأرهام والشواهمات اللتم مسروت في نهاية العام 2005 عن كل من الاقتصاد الصديقي و الهندي نهاية العام 2000 عن كل من الاقتصاد الصديقي و الهندية محكل الشور الكبير الذي يمكن الشوق عبان بلحبيات في الاقتصاد الصليق بقال المتحدث المحالم 2006 و 26 في المشقة من الحمالي من الإسمحتات إلى العام 2005 و 26 في المشقة من الحمالي من الإسمحتات إلى العام 2005 و 26 في المشقة من الحمالي و 32 في المشقة من التحامل و 30 في المشتقة من التحامل و 30 في المستحين في الحامل و 30 في المستحينة من العام 2000 إلى المستحينة من التحامل و 300 مليون من التحام 2000 إلى المناطقة من التحامل 2000 و عليون المناطقة من التحامل 2000 و عليون القولة عال 2000 و عليون القولة عال 2000 و الميون العام 2000 إلى 30 مليونا على الأقال في 30 مليونا على 100 مليونا على 100 مليونا على 100 مليونا على 100 مليونا على 30 مليونا على 100 مليونا على 30 مليونا على 30

ومن القدر أن تصل صادرات الصين من منتهات الصناعة التصويلية إلى 200 مليار دولا إن العام 2005 وورثية إلى 200 مليار دولا إن العام 2005 ورثيقه بسرعة إلى تحدو 2000 مليار دولا إن 2000 وقم مازاة ذلك فرانت من المنتوجة المتابعة و200 مليارا في 2010.

والذمو السريع للستمر في الإنتاج والمسادرات الصناعية والخدمائية في الصوري (الهند والمجم الكبيرة السوقهما للمليتين سيتهان على جاذبيتهما الكبيرة للاستقمارات الأجنبية الباشرة خلال العام 2006 والستقبل المنظور، وتقول التقديرات بالغمل انهما استقطبا خلال العام 2005 الجزء الأكبر من مجمل تدفقات الاستقمارات الابلشرة العالمية خارج الدول الصناعية الكبرى، ومن للتوقع في هذا الصدد أن يستمر تدفق الاستثمارات الخارجية الباشرة إلى الصين بمعدل 5 مليارات دولار شهرياً في الستقبل المنظور.

#### أوروبا الشرقية: قطب جديد

وفي مقلد أخر من العالم تقف مجموعة من الدول، وهي دول أوروبا الشرقية، على أمية إنطلاقة اقتصاده الدوم سيكون لها تأثير أيضًا على مكيلية الاقتصاد الصالمي، ويبدو من اللرجم على المؤكد أن العمام 2000 سيشهد الزيد من اللامة من و القطول الأقتصادي و اثنا الدول و المزيد من الامتمام العالمي أيضًا بما يحدث هناك، وبالمكاسات على التددقات القجارية و إلاستنصاري وبالمكاسات على التددقات القجارية و إلاستنصاري إمام المناسبة على التددقات القجارية إلى العام 2005 المناسبة على المناسبة عمدل أوروبا القويبة، وهي تقديم بقدم تتناسبة في تكلفة الدين العالم إمامات وفيرة من المناق المؤسسين والكوادر التقنية الدرية وبالنظمة ضريبية مشجعة الإسلامار وتتما في موقع متميز بين أسواق أوروبا القويبة أوروسيا حيده مثال أوروبي القويبة، وهساري،

ربا الفربية وروسيا هيث هناك نمو متسارع. وقد وصفت مجلة "بزنيس ويك" مؤخراً مجموعة

دول أوروبا النشرقية

بأنها بيت القوة

الجديد ف الاقتصاد

العالى، وهذا القول قد

يسزداد تسرداده خسلال العمام 2006 في ضموء مما

هو متوقع من استمرار

للنمو السريع نسبيا في

تلك الدول وتبرسخ

متزايد لدورها على حلبة

### الدولار قد يشهد تراجعاً تجاه اليورو والعملات الأخرى

دور الصين والهند يتعاظم في الاقتصاد العالي وانطلاقة قوية لأوروبا الشرقية

الاقتصاد الدولي. والقول السنائه اليوم هو أن ثلاث دول هي الولايات اللتحدة والصين والهند ستعزز سيطرتها على الاقتصاد العللي في السنوات القبلة. ويرى بعض المطلئ أن دول أوروبا الشرفية قد تصبح قطباً وابصاً ولو صغيراً نسبياً في هذه المنظومة الاقتصادية الجديدة.

#### العالم العربي: التحديات نفسها

ن ظل اقتصاد عالمي سرحي النحول والتعلوب ستجد الدول العربية نفسها مرح آخرى إلى العام 2006 أسم 100 أسم 100 أسم تعديات ومهمات اقتصادية أضحت تقليبة ويتلقص المهما بالسرحي واستكماال الإصلاح الاقتصادي، أو حتى إطلاقه أن بعض الدائمة (دو خلق ألا البيئة السياسية والمجالية المشاكل البنينية والهجائية، لللائمة للنحو، ومعالجة المشاكل البنينية والهجائية، من هيئة تدوير وتضحة التجازة البنينية، وباسناء على كل ذلك، السيد فعما وبالتحالية، وبناء على كل ذلك، السيد فقيقية ونهو وبالتحالية ونهو سيناء تحقيق ونهو سيناء عقيقية ونهو سيناء المعالية ونهو سيناء المعالية ونهو سيناء على قلية التجارة البنية، ونهو سيناء تحقيق انتطالاقة اقتصادية حقيقية ونهو سيناء على التحالية المعالية ونهو سيناء المعالية التحالية المعالية ونهو سيناء المعالية المعالية المعالية المعالية المعالية ونهو سيناء المعالية المعالي

لكنه إضافة إلى هذا العنوان المحرري فإن العام 2006 يحمل في طهائه معطيات ومؤشرات و قطورات أمساسية سترسم إلى حد كبير معالم التوقعات الاقتصادية في العالم العربي خلال العام 2006 ويمكن تحديدها ضمن العوامل الأساسية التالية.

#### السياسة والأمن

أو لاً: الأوضاع السياسية والأمنية الإقليمية حيث تحفل السنة الجديدة بالترقب والتوقعات بشأن التطورات في العراق والأراضي الفلسطينية والعلاقات بين لبنان وسورية وتأثير المجابهة المتجددة بين الغرب وإيران بشأن تطوير الأسلحة النووية والوضع السياسي في مصر في أعقاب الانتخابات الأخيرة. والإرهاب المتنقل الذي قد يطاول أي بلد عربى في أي وقت كما أظهرت الأحداث الأخيرة في الأردن ولبنان. إن منطقة الشرق الأوسط إذأ ستبقى عرضة لعدم الاستقرار الأمنى والسياسي، وهو أمر أصبح مالوفاً وذا تأثير سلبى أكيدعلى الأوضاع والتدفقات الاستثمارية والاقتصادية عامة ف النطقة ككل. ولعل السيناريو الأفضل الذي يمكن توقعه في هذا المجال هو اتجاه نحو الاستقرار النسبى في العراق بعد انتهاء الانتخابات النيابية الأخيرة، وهو ما قد يريح النقطة إلى حد كبير وقد يتبعه بدء تخفيض عدد القوات الأميركية هذاك، وثم تهدئة على جبهة العلاقات اللبنانية السورية، وهو مِا تسعى الجامعة العربية إلى تحقيقه، وتهدئة أيضاً في الأراضي الفلسطينية بانتظار الحلول النهائية التي سيطول أمِّها على ما يبدو. وبخلاف ذلك يبقى الأمل بأن لا يكون للتطورات السلبية في أي من الجالات أعلاه آثار بعيدة الدى على الأوضاع الاقتصادية.

#### الفوائض المالية

ثانياً: القوائض النقطية وهي متنامية منذ سنوات عدة وقد أدت إلى تحول جنري في وضعية الاقتصادات الخليجية منذ العام 2002 تقريباً فإذا بها تعيش اليوم بحبوحة مالية غير مسبوقة ترجمت تراكماً سريعاً في الفوائض والاحتياطات على الرغم من التوسع المتزايد في الإنشاق العام، وثقة متزايدة في القطاع الخاص وارتفاعاً متواصلاً في الدخل الشخصي، ومستويات قياسية من الإنشاق الاستهلاكي والاستثماري، وحركة مشاريع تنموية كبيرة جداً في مُختلف القطاعات. وباختصار، فإنّ الانطلاقة الاقتصادية الجارية فيدول الخليج العربي تتعدى كل ما عرفته هذه الدول في فورات نفطية سابقة ليس فقط من حيث هجم النمو والتحولات الاقتصادية الجارية على جميع الأصعدة وفي جميع القطاعات، وإنما أيضاً من حيث أنها تترافق مع نظرة اقتصادية عصرية جديدة ومنفشحة على الإصلاح وعلى مجاراة ركب الاقتصاد العالمي وتطوراته التسارعة.

ويانتظار صُدور الأرقام النبيانية، فإن القديريات حول حجم الإيرانات النظيفة التي حقاقها ول الخليج حول حجم الإيرانات النظيفة التي حقاقها ول الخليج التحويل المسام، 2005 تختلف بحض الشيء، أن تترقع معهد التحويل النواية السنة بأن تتحدى هذه الإيرانات الامام، 2000 مليان ولا رويا مما والإيرانات الكذاء من الارتفاع المسحول المام 2000، الكذاء من الانقاط المام مستويات قياسية كلانة أصلاح التقديرات الأخيرة الجمع هذه متدالية خلال السنة فإن التقديرات الأخيرة الجمع هذه الإيرانات المستحيلة إلى حدود 800 إلى 400 مليان دولا وهذه الأقراء الأخيرة وعلمها علمان الدولان المشيرة علمها علمان دولان



Financial Advisor



Activiser, Mandated Lead Arranger Hedging Co-occleating Bank and Decreased takes Bank

Aromatics Oman US\$1.1 billion



Oncoma



Financial Advisor



Petitilinder Benk, Mandated Lead Arranger and Account Benk





















### حلول تمويل المشاريع في الشرق الأوسط

ما زال الابتكار والتركيز والقوة الدافعة في عملنا عناصر توفر الطول لعملائنا في الشرق الأوسط وعبر العالم، حيث يقوم فريق تمويل المثلريع في HSBC بخدمة عملائه في مُختلف القطاعات والأسواق. وتماما كما هو الحال مع لعبة تركيب القطع السبع التي يمكن أن تتخذ أي عدد من الأشكال، يمكننا إيجاد أي عدد من الطول لخدمة عملاننا. فنعن نرى مستقبل الأعمال أينما نظرنا.

الشرق الأوسط 971 4 507 7333 44 20 7991 6283

أسية المحيط الهادئ 852 2841 B133

الأمريكان 1212 525 8112



بتك البعيالم المصلي التدمان المصرفية التجارية والاستثمارية والأسواق

2006-20	ل العربية 15	جاري في الدوا	يزان الحساب أأ	نعات النمو وم	تقديرات وتوة
لجاري	ن الحساب ا	ميزا	سبة الثمو	ن	الدولة
نسية للناتج الملى الإجمالي %					
20	06	2005	2006	2005	
24	1.0	26.0	3.5	5.0	السعودية
16	5.3	26.5	2.5	3.5	الكويت
33	3.1	45.9	4.0	18.5	قطر
27	7.1	28.8	5.5	6.5	الإهارات
9	0.1	12.0	5.5	6.5	البحرين
4	1.2	6.6	4.0	4.1	عماڻ
- 2	2.9	2.9	5.7	4.9	مصن
	-	-	3.5	1.0	لبنان
- 3	3.1	- 2.7	4.0	5.0	الأرس
- (	0.6	0.1	2.5	3.0	سورية
	0.1	0.6	2.8	2.4	المقرب
14	1.5	18.8	5.1	5.0	الجزائر

للمسفر؛ سندوق النقد الدوني والبنك الدولي ومعهد القمويل الدولي وميدل إيست مونيتور. ملاحظة: أرغام 2005 تقديرات أولية وأرشام 2006 توقعات.

إنتاج دول مجلس التعاون النفطي في العام 2005 بلغ أعلى مستوى له منذ نهاية العام 1997 وأن أسعار النفط وصلت خلال السنة إلي أكثر من ذلاثة أضعاف ما كانت عليه في العام 1999 مثلاً.

#### الخليج: الإنفاق القياسي

والإيرانات التاريخية التي تصققت خلال المتياط 2005 ابت حد ذاتها لإضافات كبيرة إلى الاستياط 2005 المناطقة إلى الاستياط 2005 الخافرة ويسخت الفوائض التحاون ويسخت الفوائض الكبيرة أيضاً في المالية العامة في أكثرية هذه الدول كما ماصد قد قد المعالمة المناطقة الم

وتحقي (قام المؤارنة المدانة للمحلكة العربية السعودية للعام 2006. ويقضع وأضحاً أعتال وأضحاً لمثالق وأضحاً لمثالق وأضحاً لمثالق وأضحاً لمثالق وأضحاً لليكن وأضحاً للعامة الفطية التي معاجاة في شرح الفرازنة أن الإيرادات العامة الفطية التي عامة بالريادات المثلق ألم المؤرد منها إيرادات المتلاون ورلان أي عايدون المرافقة أن مؤمنها التسبية ويكن وفيضع هذه الإيرادات المقطقة في مؤمنها التسبية للجميع دول مجلس القعاون في السنونية للمثلقة بيان مؤمنة التسبية للمثلقة بيان مؤمنة المتسابق المثلقة في مؤمنها التسبية بيان مثلة المثلقة في مؤمنها التسبية بيان مثلة المؤلفة في مؤمنة المتسابقة في المثلقة في مؤمنها التسبية للمثلقة في مؤمنة التسابقية مثلة المؤلفة في المثلقة في مؤمنة المتسابقة المشابقة في المثلقة في مؤمنة المشابقة في المؤمنة المثلقة في المؤمنة المثلقة المشابقة المؤمنة المؤمنة

"أما موازنة ألعام 2005، وعلى الرغم من الأسلوب المتحفظ الذي يعتمد عادة نتقدير الإيرادات العامة، فإنها تتوقع أن تصل هذه الإيرادات إلى 104 مليارات دولار، وهي تخطط بالتالي الأكبر حجم إنفاق ف تاريخ الملكة

بواقع 2,93 مليار دولار، مع بقاء فائض يصل إلى 55 المليار دولار. وتبقى الإشارة إلى أنه في حال بقاء سعر المفيط على معدل الحام 2005، وهو الأمر المرجح، فإن الإيرادات والقائض النهائي سيكونان مرة لخرى اكبر بكثير معا تلحظه للوازنة.

وما ينطيق على السعودية في هذا الجال ينطيق على دول الطنيح: الأخروء، وخصرح سأا الكروب و قطر والإسارات العربية المتحدة، بحيث يمكن الاستئتام والتوقية بالسعة 2002 ستؤون سنة أخرى بن النمو في الإنطاق العام، ولكن أيضاً وعلى الرقم من ذلك، من الإنطاق العام، ولكن أيضاً وعلى الرقاق الله المنافق المنافق

والسؤال مرة الخرى هو ماندا سبيقى من هذه الوارد في العالم العربي في ضوء الخيارات الأخرى المتزايعة سواه في الاقتصادات الصناعية الماسين والمبادات الصناعية الماسين والهيئة م لورل أوروبا الشرقية أم دول وأسواق أخرى، ومن الطبيعي أن حظوظ العالم العربي في هذا المجال سترتبط الى حد كبير يتطور البيئة الاستثمارية ووتيزة الإصلاحات المطلوبة لتحسينها، البيئة الاستثمارية ووتيزة الإصلاحات المطلوبة لتحسينها، سعود إليه لاحقا

#### أداء اقتصادي متفاوت

ثالثاً: أداء اقتصادي متفاوت بين كونها دو لا نفطية أو غير نفطية وبين اختلافها في المعطيات الاقتصادية الأخرى، كما في مدى تقدم كل منها على خطى الإصلاح الاقتصادي الجاد. فقد كان هناك تضاوت واضح في الأداء الاقتصادي بين الدول العربية في السنوات الأخيرة، وهذا التفاوت سيستمر من دون شك خلال العام 2006. وليس هناك مجال هنا للدخول في تفاصيل التطورات الاقتصادية في الدول العربية الختلفة أو في توقعات تفصيلية للعام 2006. لكنه يمكن في القابل اختصارهذا الأداء وهذه ألتوقعات ببعض الؤشرات الاقتصادية الأساسية التي تعكس التوجهات والأداء العام بمجمله. ونختار هنا مؤشرين الأول نسبة النمو الحقيقي في الناتج المعلى الإجمالي والتي تعكس الأداء الاقتصادي العام بكأمل قطاعاته وألثاني ميزان الحساب الجاري الذي يعكس إلى حد كبير الوضعية الخارجية لكل دولة عربية وتطورها.

وهناك بالفعل تقديرات لهذه المؤشرات للعام 2005 وتوقعات للعام 2006 تمثل معدلاً وسطياً لأرقام من عدد من المراجع والمراقبين وللحللين، وهي مبيئة لعدد من الدول العربية.

و أهم ما في هذه الأرقام إنبها تظهر أن جميع الدول المعنية حققت نمو أ إيجابيا في العام 2005، ولكمة كان المتن تفاوت و أضح وكبير في بعض الأحيان في نسب الذمو هذه و وهو يعود بشكل أساسي إلى ارتفاعها في دول مجلس التعاون.

و بناء على التقديرات فإن دول مجلس التماون حققت بالفعل نسب نمو حقيقي قوية في العام 2005 و نلك ليس فقط بسبب ارتفاع إنتاج و صادرات النفط استجابة للطلب العالي المتنامي، وصادرات الغاز الطبيعي المسيل في قطر، وإنَّما أيضاً نتيجة لنمو ملحوظ في القطاع الخاص غير النفطى في معظم هذه الدول، حيث استغادمن ارتفاع الإنفاق العام على الشاريع ونمو السيولة الحلية والبيئة الاقتصادية الإيجابية عامة وراوحت نسب النمو هذه ما بين قفزة تقدر بنحو 18 ف

> الدول العربية أمام تحدي الإصلاح الاقتصادي واستيعاب الفوائض المالية الضخمة

> > الميزانية السعودية لعام 2006 تتضمن انفاقا قياسيا يبلغ 89,3 مليار دولار

فإن نسب النمو القدرة للعام 2005 كانت أقل منها في الخليج ولكن قوية ومشجعة في حالات عدة. فهي قاربت مستوى 4,9 في المئة تقريباً في مصر، التي استفادت من حركة سياحية نشطة وانخفاض في معدل التضخم ومجموعة من الإصلاحات التي قامت بها الحكومة الجديدة، وبلغت 5 في المئة في الأردن الذي حقق نموا سريعا في الصادرات الصناعية وفورة عقارية دفعتها الرساميل التواقدة من التدول المجاورة وعودة للتنمو ف القطاع السياحي. وفيما أوقف اغتيال الرئيس رفيق الحريري عودة للنمو القوي في لبنان كانت قد بدأت في العام 2004، فإن دول الغرب العربي حققت أداءً جيداً بالإجمال.

#### النمو في العام 2006

أما بالنسبة للمام 2006، فقد يحصل تدول مثير للاهتمام في محور النمو في العالم العربي بمعنى تراجع في نسب النمو في دول مجلس التعاون يقابله قوة نسبية في دول أخرى غير نقطية. فبعد ارتفاعها إلى مستويات قياسية في بعض الحالات في العام 2005، فإن معدلات إنتاج النفط فدول الظيج ستستقر على الأرجح على معدل



المئة في قطر وما بين 6,5 في المئه في كهل مهن الإمارات العربية المتحدة والبحرين، وهذه الدولة الأخيرة لاتعتمدعلي تصئير النفط إلا

بالجزء اليسير في اقتصادها، وثم نحو 4 في المئة في سلطنة عمان. أما في الدول العربية

غير النفطية الأساسية

أما بالنسبة للوضعية الخارجية فإن دول مجلس التعاون ستستمر بالتميز بالفائض الكبير في ميزان الحساب الجاري نسبة للناتج المحلى الإجمالي حيث من المترقع أن تبقى نسبة هذا الفائض الأعلى ف قطّر ف العام 2006، كما في العام 2005، تليها الإمارات العربية المتحدة وثم الملكة العربية السعودية. أما الدول العربية الأخرى فستشهد تفاوتاً في هذا المجال بين استقرار للفائض في مصر في حدود 2,9 في المئة من النائج المعلى وارتضاع في العجز في الأردن نتيجة لنمو متوقع في الواردات وتراجع في حجم الدعم الخارجي.

العام 2005 بمديث أن نمو الإنساج والمصادرات

الهيدروكربونية لنيكون بحدذاته دافعأ للنمو الحقيقي كما حدث في العام 2005. وسيأتي النمو في القابل منّ

توسع الإنفاق العام في ظل الفوائض الكبيرة التي تحققت في

العام 2005، وخصوصاً الإنفاق على الشاريم التثموية الكبيرة، وكذلك من الحركة النشطة في القطاع الخاص غير

النقطى لاستفيد من الدجم الكبير من السيولة الحلية

والارتفاع في الداخيل ومعدلات الإنفاق كما في فرص العمل

التى توفرها الشاريع الكبيرة، علماً أن هناك أرقاماً وتقديرات بأن الإنفاق على المشاريع من قبل القطاعين العام

والخاص سيغوق 100 مليار دولار في العام 2006، بما في

ذلك مشاريع تطوير طاقة إنتاج النفط والغاز. وهكذا، فإنه من المتوقع أن يتراجع معدل النمو الخليجي إلى ما بين 4

و 5,5 في للثة في العام 2006 رغم أن هذه المعدلات تبقى قوية بالقاييس العالمية. وقد يقابل ذلك ارتفاع في معدل النمو في

بلدغير نفطى كمصر، وربما في لبنان إذا ما استقرت

الأوضاع السياسية والأمنية إلى حديسمح بعودة انطلاق

العجلة الاقتصادية وإذاماتم اجتماع الدول المانحة في

الجزء الأول من السنة الجديدة كما هو مقرر و بنجاح.

#### استيعاب القوائض

في نهاية الأمر، وكما سبقت الإشارة، وبناءً على جميع المعطيات الحالية ستكون سنة 2006 سنة أخرى من الفوائض النفطية الكبيرة والتراكم للثروات والقدرات الاستثمارية في دول الخليج، علماً أن التقديرات الأخيرة تشير إلى أن حكومات الدول النفطية فمنطقة الشرق الأوسط أنفقت في العام 2005 معدل 40 في المئة من إيراداتها النفطية، بالقارنة مع معدل 90 في الله تقريباً في عقد السبعينات المُاضي و 60 في المُثَة في عقد التسعينات.

وتكراراً، فلعله من المكن والمفترض في نهاية الأمر قياس مدى نجاح الأداء الاقتصادي العربي عامة في العام 2006 بما سيمكن تحقيقه من استيماب لهذه الفوائض بدااً من إضافتها للاستثمارات العربية في الخارج والتي تقدر بما لا يقل عن 1,5 تريليون دو لار وما يفوق بالتالى مجموع الناتج المحلى الإجمالي لجميع الدول العربية في العام 2005.

وكما سبق أيضاً فإن استقطاب الفوائض يتطلب البيئة الاستثمارية المناسبة والمؤهلة وكذلك القدرة الاستيعابية سواء للاستثمارات المباشرة أوغير المباشرة. وتتحدد القدرة الاستيمابية هذه من خلال الأداء الاقتصادي سواء في دول الخليج نفسها أو في الدول العربية الأخرى والذي سبق الكلام عنه، ومن

خلال ما سيوفره نلك من فرص ومشاريع استثمارية وما سيخلقه أيضاً من احتياجات للرساميل.

ومما لاشك فيه أن هذاك فرصاً ومجالات والسعة للاستثمار اللباشد في مفتلف الدول العربية يمكنه امتصاص جرّة مهم من القوائض التفظيية لو رغبت محكومات القاطيح وقطاعها الفاص في توجيبه استثماراتها إليها، أما الاسراق المالية العربية فإنها إله للسنتها للأصيفين بحيث اصبح الدخول الجها يتظلب السنتها للأصيفين بحيث اصبح الدخول الجها يتطلب الكثير من الخبر، كما أنها غير قاردة على استعباب لل المجرّة اليسيو من الموائض التطبية الضحمة، ولكنها يمكن أن تشكري عكن خلك مجالاً أكيداً للاستثمار التشخيص ومن منطق طبق الأحد

#### جردة الإصلاح

أما كلمة الفصل فهي من دون شك البيشة الاستغرابية وتطورها وقدرتها على جذب الفرائض النفرائض النفطية إلى مختلف المستفرات الأخرى، ومن الفيد منا وكيرة المرض للتوقعات العام 2006 الانتصادية إهراء جردة سريمة لما تحقق من إصلاحات المتام التوقيق أساسية في الدول العربية في السنوات الأخيرة المناسية في الدول العربية في السنوات الأخيرة وما على الخطوات المناسبة وما على الخطوات المناسبة وما على المناسبة وما على المناسبة وما على الخطوات المناسبة وما على الخطوات المناسبة وما على الخطوات المناسبة وما على المناسبة

لم تزل مطلوبة وملحة في

هذا المجال والتي يمكن

البدء بتنفيذها في العام

2006ء لو أريد بالفعل

النجاح في تحويل المزيد

100 مليار دولار حجم الانفاق المتوقع على الشاريع في دول الخليج العام 2006

من الفرائض التعلية إلى الداخل العربي؛

اولاً: تصرير التجارة (العارجية وتشعية النجارة
الهيئية، مم انضبام الملكة العربية السعودية إلى منظمة
التجارة الصالية أواخر العام 2005، ومسيح عدد العرل
العربية الأعضاء في النظمة عشر مول تشمل إضافة إلى
العربية الأعضاء في النظمة عشو مول تشمل إضافة إلى
السعودية كلاً من الكويت، البصرين، مصدر تونس
السعودية كلاً من الكويت، البصرين، مصدر تونس
المديبة للتحدة ومشار اللذين انضبتا في العام 2000، وقد
العربية للتحدة ومشار اللذين انضبتا في العام 2000، وقد
والاحد عضم دول مربية المضاعل العام 2000، وقد
مم الولايات المتحدة كان أخروما سلطنة عمان، ويضاف
المرابية المنابع عدد أكبو من الدول العربية لاتفاقية
الشراكة الأوربية.

فمسيرة تدرير الشهارة الفارجية العربية تسير بضطى واهمتة تدرير الشهارة الفارجية السير بضطى واهمتة الكلام التأوية البيئة بسير الشهاد الكلام التهادة العربية البيئة المنطقة الجمارة العربية الكيرى بعيدة عن التعذيب وفتي من القول أن الجمارة العربية الكيرى بعيدة عن التعذيب للمنطقة الجمارة العربية التي تبقى محدودة جدات القول أن الجمارة العربية التي تبقى محدودة جدات القول أن المعيدة المتعاقبة التي تبقى المعالمة المعارفة المعارفة التجارية الإجمالية التي تبقى محدودة جدات العربية عيدة التعالم المعارفة العربية عيدة التعالمة المعارفة العربية عيدة التعالمة المعارفة العربية وبالتالية العالمة المعارفة العربية وبالتالية العلوة.

شانياً: قوانين الاستشمار وممارسة الأنشطة التجارية والاقتصادية: وضعت جميع الدول العربية تقريباً قوانين جديدة اللاستثمار وممارسة الأنشطة

الاقتصادية تهدف بشكل خاص إلى تشجيع الاستثمار الأجنبي إضافة إلى القطاع الخاص المطي وتشمير بالإجمال مجموعة من التسهيلات والإعطاءات، لكنه لم يزل هناك تفاوت كبير عبر العالم العربي ني جدية تطبيق هذه القواتين بل إيضا سهولة تطبيقها في ظل الارضاع المؤسساتية و الإدارية القائمة.

وقد بلغت بعض الدول العربية بذلك أقصى درجات الانفقاح على الاستثمار المأدرجي ببنما لم يزل البعض الاختياء المسيوا للغيرة و العقبات والعقيدات الإدارية على الاختياء به القوائن الجعيدة و لللفت هذا أن الدول الطفيعة و المنتقدان يقالستتمارية على المتعلوبية المنتقدانية المعديدة من الدول الأخرى الشي عمي بحاجة في مجموعة الدول الأخرى الشي عمي بحاجة حاجة في مطابق الخاجة في حالات عدة لإصلاحات عكلية قد لا تخلق من شيئات الموجودة المحدودة المناسقة في حالات عدة لإصلاحات عكلية قد لا تخلق من خلال إلزارية القليمة و المعرفة الموقعة عمن خلال إلزارية القليمة و العلوقة.

ثالثاً: الخصفوسة، بناك برامج خصفصة اطلقت في الصديد ما الدور الدورية إيضا ريعود تداريخ بدم بهضها إلى عدة عقد من الدور الدورية إيضا الرغم، وقد شصفت توجهات الخصفصة قطاعات اساسية كالاتصالات و خدمات البيئة التعقية، وطوسسات عامة، وغير نلك كما شملت البيئة التعقية، وطوسسات عامة، وغير نلك كما شملت نلك. والتخصيص كما هو معروف يظلق فرصاً واسعة للاستغمار وهو وسيلة اساسية لتوسيع بورد القطاع الدويه المسابق المنافق المنافق الدويه الإسلامي العام. ومشكلة الخصفصة في العالم الدويه الإسكان عام ومتقطعة الإصلامي العام. ومشكلة الخصفصة في العالم الدويه وغير متكاملة بعيد الباستغموت ولم تزار وقتاً طيؤية مما أضاع الكثير من القوس و الإيجابيات الاستثمارية، ما الخيارة العقبات الاستثمارية، وهذه الشخالة العباسية والميات الاستثمارية الاعتبات الاستثمارية الاعتبات الاستثمارية الاعتبات الاستثمارية الاعتبات الاستثمارية الاعتبات الاستثمارية الاعتبات الاعتبار المعية العقبات الاعتبار العيادات الاعتبار العيادات الاعتبار العيادة العقبات الاستثمارية الاعتبار العيادة العقبات الاعتبار العيادة العيادة الاعتبار العيادة الع

التي أماقت مشاريع الخصفصه ولم تزل حقى الآن، رابعة: الشفافية و الإفصاح و الساطة: تعتبر الانظمة الخصاصة للشفافية و الإفصاح والساطة: تعتبر الانظمة الأساسية للمتحديث و الانجصاء المديني و الداعميات و أعطيت أهمية متزايدة في العالم العربي في السخوات الأخيرية ولكنجها تبيقلي مطابقة بالدفة و الجدية الملفوية في والذي يتطلب مطابقة سيطة ويرجيد أرتباطاً وفيقا بالدوضة الإسساني العربي، خصوصا من صيف بالدوضة الأسركات التقالية أو الفردية و إلماطية البديهية المطلوبة تشمل ليس فقط القوادين المناسبة البديهية المطلوبة تشمل ليس فقط القوادين المناسبة وتطبيتها وإنما إرضا ورانما إرضا و الناسات العربات العمامة وتطبيتها وإنما إرضا ورانما إرضا و للرانية و الاساحيات العمامة وتطبيتها إنشاء الإشراف وللرانية و الاساحيات العمامة

ضامساً: المحريات القردية وهذه الحريات التي يضمنها النظام السياسي البعو قراطي التطور التشام المتناسبة المتناسبة النظام المتناسبة المتناسبة المتناسبة المتناسبة المتناسبة المتناسبة المتناسبة المتناسبة وهي مضورية المتناسبة الاستثمار وحقوق الستثمرين، وهي بعد علم القول أن العالم العربي لم يستوي هذا الشرع بعد علم الرغم من القدام الذي حقق هذا وهذاك.









## الفوائض المالية العربية.. إلى أين؟

## الإيرادات قد تصل الى 700 مليار دولار خلال سنوات

### إعداد: مركز الاقتصاد والأعمال للأبحاث

تشير الفورة النقطية المالية بانها ان تكون مؤولتم كالفورات السابقة. والسابقة. والسابقة. والسابقة. والسابقة المقلية منظم المقلية والمقلوبة والمقلوبة المقلوبة المقلوبة المقلوبة المقلوبة المقلوبة المقلوبة المقلوبة المقلوبة المقلوبة من صادرات النقط والغاز المقدرة بما يتراوح بين 300 و700 مليار دولار هذا السابة مرشحة لأن ترتفع إلى ما بين 500 و700 مليار دولار هذا السابة مرشحة لأن ترتفع إلى ما بين 500 و700 مليار دولار خالال السابة المقلوبة المقلوبة

يطرح ذلك جملة أستَكَّة، أهمها كيف ستتعامل دول الخليج مع الفوائض التنزايدة؟ وهل ستتمكن من بلورة السياسات الأمثل لاستغلالها سواء في أسواقها المحلية أو في الخارج» وإذا كان لا بد من تدوير الفوائض المالية باتجاه الأسواق الخارجية في ظل محمودية العلقة الاستيعابية للأسواق المحلية، فكيف بمكن الاستفادة من "تجربة التدوير" خلال الفورات السابقة لتجنب العثرات التي ميزتها؟ وإلى أي مدى تشكل التجربة الصينية في استغلال الفوائض المالية، رغم اختلاف الظروف، نموذها بمكن استقراؤه؟

ويمكن تخليص العطيات في سوق النفط العالية

أن الأسعار ستبقى على مسقويات مرتفعة نسبياً في السنوات المقبلة , وأو استبعدنا سيناديو أرفاط السسر إلى 100 دولار أو أكثر، والذي كذر الكلام عنه في وقت سابق، بيدر أن أفضل ما يمكن توقعه من وجهة نظر الدول للستهلكة هو أن يبقى معدل السعر في حدود 50-60 دولة النبريل في المدى النظور.

- يقدر أن ترتفع إيرادات دول الخليج من صادرات النشط والنشاز الى مبايين 360 و400 مليار دولار في السنوات المقبلة، بافتراض بقاء معدل أسعار النفط على مستواه الحالي، وأن تصل الى ما بين 600 و 700 مليار

دولار بافتراض معدل لسعر النفط، يتراوح بين 70 و100 دولار للبرميل وهو سيناريو غير مستبعد.

رسيريدي كل ذلك إلى تراكم متسارع للفرائض للالية لدى الدول الطليجية، وبالتالي إلى نور اقتصادي وزيادة تي حجم السيولة العلية. خصوصاً إذا ما نجحت دول الطليج في تصيير وتنفيذ السياسات الملائمة لاستخلال الخوائض المالية التراكمة، وترتيب أولويات التحامل معطيات الجنبة الجديدة، قد يحقق تمرق أساسياً في مسار الاقتصادات الطليجية من عيث تسريع عملية إعادة الهيكلة وترسيخ النمو الاقتصادي والتخليب على مسكلة توفيز هرص العمل الجنيدة ولا للإجالية

#### الخيارات للتاجة

والإجابة على الأسخلة أعلاه لا بدأن تنطلق من تحليل الفيارات الثناحة ادول الغليج. ومن الفيد والهم مقاربة هذا التحليل مع الأخذ في الاعتبار تجربة المسن في تطوير اقتصاداها، من دون إغفال القوارق الشاسعة بين الاقتصاد العميني واقتصادات دول الخليج



البتر وكيمياثيات مجال رحب لاستيعاب الفوائض

مرت دول الخليج في العقود الثلاثة الناضية بمراهل عدة شهدت ارتفاعاً قوياً في أسحان النقط وقفزات موازية في إيراداتها النقطية ، وكانت أولى تلك الخرامال في أوائر عقد السبعينات، عندما دخلت الاقتصادات الخليجية بالقعل في عصر التقط، وفي تلك العقود مرت بالقعل في عصر التقط، وفي تلك العقود مرت

> الفوائض المالية بين خيارات التنمية الداخلية والتدوير للخارج

" الحكومات الخليجية بتجارب عديدة ومتكرة و متكرة و متكرة و مجال سياسات الإصلاح أو صحل مجال سياسات الإصلاح المتحدد المت

أوضاع المالية العامة، وبناءً الاحتياطات المالية لمواجهة التقلبات المحتملة في الإيرادات.

ولو مرجلها، ما يستحق من عناية و وردّ مذا التغيير في

المطلوب رياده الإنقاج النقطى

سياسات الحكومات الظليجية أن "عبر الماضي باتت واضحة".

لتطبيعة هذا التدبل، يشار إلى أن انفاق المكومات الطبيعية حالها يقد رخمة وأن للغة من إيراداتها الطبيعية حالها يقد رخمة وأن للغة من إيراداتها النطبية تصل إلى النطبية تصل إلى وأن اللغة قد ويبا أن السبيعينات، وإلى 60 يأن للغة قي المالمينيات، أما الوجرة المنتيعية والمنابعية المنابعية المناب

#### بناء الاحتياطات المالية

وتتيجة لهذا التحوال ذات الاهتباطات الهارجية ليرل الطبيع بقدات معتالية خلال تحترة السندوات الإسلامية للشاهية للناضية وتخطعت ما كان يمتبر مستويات قياسية. خاصة في السعودية والكريت وابي ظبي وقطر نهي قطر المتابع المامة المتابع من اوق للذة بن اوق للذة بن الإيمان المتابع المامة المتابع المامة المتابع المتاب

وإضافة إلى ذلك تمكنت دول الخليج من تمقيق انطلاقة التصادية قوية ومتجددة، ناجمة ليس فقط من نمو الإيرادات والإنطاق، وإنما بقعل تسارع مصليح، الإصلاح والانفقاح الاقتصاديين، فكيف ستسقر عب الاتصادات الخليجية التراكم السنمر للقوائض للالية التضادات الخليجية التراكم السنمر للقوائض للالية

#### الاستثمار في الداخل

إن طريق النصور التحلور لم ترابل طويلة اصام الالتصادات الظيهية، ومثالة المصفرية نسبة، ومثان اليوم عند كبير من المساريع التنموية و الاستثمارية الجاري تعنيزياها أو لنطط لها للمسارية للقلبة، وهي تشكل مجالاً وإسعاً لتوظيف جزء من الفرائض المالية، وتشمل هذه الشاريع تطوير النفط والمائز والمسناعات القليلة، وتطوير توصيح البنية التصدية إلى جانب مشاريع التعليه والذهبات الصحية والمشاريع السياحية، ويترافق نلك مجوعة إلى سحة من مشاريع القطاع الخاص في مجالات حقاقة إ

وتأتي مشاريع النقط والغازني للقدمة من حيث

59

التكلفة، وربما من حيث الأولوية، بالنظر إلى للتطلبات اللحة اللمحافظة على طاقة الإنجاع أو لزيادتها، و قضر تكاليف هذه الشاريم بما يتوارع جين 35 رفاه عياره رولاً بمن سنوياً، علماً أن وكالة الطاقة الدولية تقدر متطلبات الاستقماري فطاح الشفط والفاق الطليجي بالكثر من تريليون دولر خلال السنوات الككالفيجي بالكثر من تريليون دولر خلال السنوات الككالفيجي

ويقدر جموم الإنفاق الاستثماري على المشاريح الأخرى بنحو 100 مليار دو لان إلعام القبار، وقد يستقر حجم مثل هذه الاستخمارات في السنوات التلائية على المستوى نفسه تقريباً، وهذا الميلغ لا يشمل جميع مضاريع القطاع الخاص، خصرهما الشاريع المتوسطة والصغيرة الحجم والانشطة الأخرى،

انطلاقاً من ذلك، يمكن الاستئتاج أن الإنفاق الاستثناج الشريح الاقتصادية الاستثمارية متشاريع التقصادية الأخرى سيكون في هدود 190 مليار دو لارخلال العمال المقبل أو خلال العمال المقبل المقبلة لها، يواني اللم من مناجرات النقط المقبل المستقبل المستقبل المستقبل المستقبل المستقبل النظر سعر النقط في المستقبل النظر وسعر النقط في المستقبل النظر.

والإنفاق العام على للشاريع سيبقى الوسيلة الأساسية لإمانة تدوير للداخيل النقطية في الاقتصادات الخلوجية ، وبالتاتي لإيصال منافع هذه الداخيل إلى القطاع الخاص الخليجي، وفي حين يفترض أن تؤدي مسيرة الإصلاع وإعادة الهيكلة الاقتصادية الستمرة المستمرة

إلى تخفيض حجم القطاع العام وتكلفته الاقتصادية. فإن الكرومات الطيبوجة ستوسط لإعطاء الذين من الاهتمام للزعالية الاجتماعية والبررامج الفاصمة فراجية. مشكلة البطالة وغيرماء أما الإنفاق على برامج التنمية والشاريح الرتبطة بها فسيبقى العنصر الأساسي والأمم في تحقيق الإفادة الاقتصادية الشاحلة من إبرادات النقط والغاز.

#### استقراء التجربة الصينية

والسؤال هنا هو إلى أي مدى يمكن أن تصل دول الخليج في إعادة تدوير الداخيل النفطية من ضلال الإنفاق على المساريع الكبرى. والمجال مفتوح هنا للمقارنة مع تجربة الصين التنموية. فقد اعتمدت الصين سياسة التصنيع على نطاق واسع ليشمل الصناعات الثقيلة والتحويليَّة بكل أنواعها. وترافقت هذه السياسة مع ستراتيجية تحرير وانفتاح انتقائية، فأنشأت ما يعرف بـ "المناطق الجديدة" التي تتميز بنظام اقتصادي منفتح وحر تماماً، في حين ظلَّ الجزء الأكبر من الصين خاضعاً للنظام الاشتراكي. لكن نجاح الصين في تحقيق ما هدفت إليه، وبروزها البوم كدولة صناعية تنافس الدول الصناعية الكبرى، اعتمد على العديد من المعليات المساعدة ومنها بشكل خاص توفر اليد الحاملة الرخيصة والمدربة والقدرات التكنولوجية والسوق الداخلية الضخمة التي تشكل القاعدة الأساسية لكافة الأنشطة الاقتصادية والقدرة على التعلم والتأقلم مع متطلبات السوق العالمية. والمهم في الأمر، أن نجاح سياسة التصنيع في ظل اقتصاد مفتوح جعل الصين



مشروع النظلة في الامارات؛ نموذج للمشاريع العملاقة



جزائد فاركي هوديل 2006 الجديدة.







والمتحقيق المقبع المستواسيسي مسمدات المهمولة المارع المقهول الدارات مسمد مالمستول المراسس مسمدال المتراق الإنجاب المتحدي المستولية المتراق المتحدية المتحديدة الماريق المارا (الالالالا و مالاسيم الريطة و مارا الالالا و ممالك الاستواد المليقة المتورة والاستاء ويشيع والمناسلة مصيم مماللا المالكي التمالية والاستاد مناسلة المالكي المناسلة والمناسلة المناسلة المن

إحدى أكبر الدول للصدّرة ف العالم، وكان بالتالي السبب وراء تراكم الفوائض من العملات الأجنبية لديها."

#### هل يكون الحلّ بالصناعة؟

وتقف دول الخليج على النقيض من ذلك تماماً، فهي أرادت في السابق، و لا تزال، أن تستغل الغوائض النغطية لتحقيق التنويع الاقتصادي وإنشاء قاعدة صناعية وإنتاجية وخدماتية ضارج نطاق القطاع الهيدروكربوني، الذي لم يزل يسيطر على اقتصاداتهاً. والأوضاع السَّائدة حالياً، والرتقبة في سوق النفط، زادت إلى حد كبير من قدرة دول الخليج على تحقيق هذا الهدف، لكن تجربة العقود الماضية والعطيات الميطة باقتصادات الخليج تظهر أن هناك حدوداً واضحة لما يمكن للمنطقة أن تحققه ف هذا الجال. ففي مجال الصناعة مثلاً، فإن اليد العاملة الرخيصة غير متوافرة في الخليج، بل تعتمد على العمالة الواقدة. والأسواق المطية تبقى صغيرة ومشرذمة ومعتادة على السلع الستوردة، بحيث لا يمكن لهذه الأسواق أن تشكل قاعدة أساسية لنشوء صناعات تحويلية متنوعة ذات قدرة تنافسية، والدعم الذي تلقاه الصناعات القائمة قديصبح موضوع مساءلة عند استكمال انضمام دول الخليج إلى منظمة التجارة العالمية. وبات واضحا أن الصناعات الوحيدة التي تتمتع بقدرة تنافسية هي الصناعات الثقيلة التي يمكنها استغلال توفر الطاقة الرخيصة والغاز الطبيعي كلقيم وكذلك رأس المال الضخم الذي تحتاجه. وعلى الرغم من نجاحها والدور التصديري المتنامي الذي تلعبه في دول خليجية عدة، فإن هذه الصناعات لا يمكنها أن



طيارات الدولارات في مشاريع الطاقة

#### تشكل بحد ذاتها قاعدة صناعة تحويلية محركة للاقتصاد.

#### ··· أم بالخدمات؟

في غياب بدائل مقنعة ومجدية أخرى، فقدركزت دول الخليج على تنمية قطاع الخدمات، سواء المالية التي انطلقت من إنشاء بنوك الأوفشور في البحرين في عقد الثمانينات، أم التجارة والنقل من خلال إنشاء الموانئ والمناطق الحرة، أم مؤخراً السياحة وخدمات التعليم العالى والاستشفاء وغير ذلك والواقع أن التركيز المتزايد على تنمية قطاعات الخدمات أصبح منذ بضع سنوات محركاً رئيسياً للنشاط الاستثماري في الشاريع، سبواء من قبل القطاع المعام أم الخاص، وساهم في تحقيق نمو سريع، لا بل مذهل، في بعض اقتصادات النطقة، وخصوصاً دبي.

لكن هناك اليوم خطر حقيقي من الافراط في إنشاء المشاريع الماثلة في المنطقة، وهو خطر سيزداد مع نمو المداخيل النفطية والجحث عن سبل استثمارها محلياً. فما هو عدد الراكز المالية والمصرفية الذي يمكن أن تستوعبه منطقة الخليج، وما هو الدور الذي ستقوم به تلك المراكز في ظل اقتصاد المعرفة والاتصالات الحديثة على النطاق العالمي. وعلى افتراض قدرتها واستعدادها للتنسيق في ما بينها، فهل هناك ما يبرر هذِه التعديية بحيث تصبح كل دولة خليجية تقريباً مركزاً مالياً. وهل تبرر موارد الخليج السياحية الاستثمارات الجارية والمخطط لها في هذا القطاع، خصوصاً لجهة إنشاء الجزر والمنتجعات الضخمة التي انتشرت في أكثر من دولة. وهل هناك من مبررات قوية لُحركة الإنشاء الذهلة الجارية في المنطقة؟

#### إحياء نغمة تدوير الفوائض

في ضوء كل ما سبق، فمن غير المستغرب أن يعود الكلام بقوة على إعادة تدوير الفوائض المالية النفطية، الذي ساد في السبعينات والثمانينات، ولكن مع تركيز أكبر هذه المرة على الوقع المتمل لهذه الفوائض على الأسواق المالية العالمية.

وبخلاف ما قيل عن إحجام المستثمرين العرب عن الاستثمار في الولايات المنحدة والأسواق المالية الغربية الأخرى بعد أحداث 11 أيلول/ سبتمبر وما تلاها من تداعيات، فإن جميع الأرقام والمؤشرات تظهر أن جزءاً كبيراً من الشوائض النفطية الخذب التدفق إلى هذه الأسسواق خنصسوصاً إلى الولايات المتحدة. وهذا الأمر ليس مستفرباً، في ظل ضعف الطاقة الاستيعابية للأسواق للالية الخليجية وضيق مجالات الاستثمار في الخليج كما في بقية الدول العربية. ومن الواضح أن هذه القفزات الذهلة في أسواق المال الظيجية الكبيرة لا تعكس دائماً ارتفاعاً مو ازياً في القيمة الحقيقية للشركات المُعرجة، بقدر ما تعكس في جانب منها اشتداد عنصر المضاربة الناتجة عن محدودية الأسهم المتاحة

للاستثمار مقارنة بالسيولة التوفرة. وهذا يعني بالتالى استدالة استيعاب إلاالجزء اليسير من الموائض المتراكمة والتي لابد أن تتوجه إلى الأسواق الخارجية، علـما أن حجماً متزايداً من الاستثمارات الخاصـة قـديـتـبـع الطريـق نفسـه في

المحلة القبلة. استقراء التجربة الصينية وهناك أوجه تشابه فهذا الجال بين دول الخليج وما تقوم به الحسين. ففي

في تدوير الفوائض بشراء الشركات الأميركية متزايدة في توجيهها أو استيعابها داخلياً،

والنتيجة هي هجمة غير مسبوقة من الصين للاستثمار في الغرب، وهي هجمة أخذت تقلق الدول الصناعية وخصوصاً الولايات المتحدة. لكن هناك أوجه اختلاف أيضاً لعل أهمها:

الصين أيضا فوائض متعاظمة وصعوبات

 أن النصين تركز على الاستثمارات الباشرة. إضافة إلى استثماراتها في الأسواق المالية، حيث أكملت حتى الأن شراء عدد من الشركات الصناعية الغربية والأسيوية، وتعطى اهتماماً ستراتيجياً لشراء الشركات النفطية التى تسأعدها فضمان احتياجاتها المتزايدة

 أن الاستثمارات الخارجة من الصين يقابلها استثمارات كبيرة تضخها الشركات الغربية في السوق الصينية. وهناك اليوم 450 شركة أميركية ناشطة ق الصين تحقق 70 في المئة منها أرباحاً تفوق معدل الأرباح على عملياتها الدولية الأخرى.

وتركيز الصبن على الاستثمارات الخارجية المباشرة، له ما يموره إذ أن بإمكانها توفير التمويل

يورصة الكويت: القوائض أشعلت أسعار الأسهم

الرخيص، بالنظر إلى انخفاض معدل سعر الفائدة لديها، وثم نقل عمليات الإنتاج والتصنيع للشركات التي تقوم بشرائها إلى سوقها الملية من أجل تخفيض تكلفةً الإنتاج أولاً، ثم رفع هذا الإنتاج بنسبة كبيرة اعتماداً على السوق للحلية في المقام الأول.

في القابل، لا تتوفر للمستثمر الخليجي مجالات تحرك مماثلة، على الرغم من أن دول الخليج بدأت بالاستثمار للباشر في أوروبا والولايات المتحدة ودول أخرى منذ عقود عدة، إلا أن هذه الاستثمارات لم تكن موفقة بالإجمال، وهو ما يجعلها اليوم تركز استثماراتها الخارجية على النقيض من الصين، على الاستثمار غير الباشر ف أسواق الأسهم والسندات العالمية. واستناداً إلى ما سبق، فإن هذه الاستثمارات مرشحة للتزايد بسرعة ويزداد بالتالى تأثيرها ف تطور أسواق المال العالمية. فريما تساعد مثلاً على إبقاء إسبعار الغائدة طويلة الأجل على الدولار منخفضة نسبيا على الرغم من قيام بنك الاحتياط القيدرالي بزيادة سعر

وعلى أي حال، فإن تعاظم الاستثمارات الخارجية لدول الخليج يعنى أنها ستكون مصدرا متزايد الأهمية للإيرادات ألعامة بما يكسبها دورأ اقتصادياً ستراتيجياً. ولذلك فإنه من الضروري إعطاء الأولوية المطلقة لجناء وتطوير القدرة الذآتية لإدارة هذه الاستثمارات من أجل تجنب أخطاء الماضي وتعقيق أقصى للردود عليها. ويمكن القول أنه سيتميَّن على دول الخليج النظر إلى استثماراتها الخارجية بمثابة احتياطي للمستقبل مقابل الاحتياطي النفطي الذي تضطرها الاعتبارات الاقتصادية الدولية على استغلاله بسرعة تفوق ما ترغب به، وتفوق بالتأكيدما بمكنها استيعابه. وغنى عن القول أن الإدارة الجيدة لهذا الاستثمار ستوفر لكل دولة خليجية صندوقا مستقبليا لتمويل الشاريع الاستثمارية والتنموية كلما دعت الحاجة أو سنحت الفرصة، وكلما ازدادت القدرة على

#### الدول العربية الأخري

الفائدة قصيرة الأجل تدريجياً.

وتبقى حلقة أخيرة في العادلة لعلها الأضعف، وهي تتعلق بعلاقة العالم العربي الأوسع بالفورة النفطية. فما من شك أن الدول العربية غير النفطية قد استفادت بشكل غير مباشر مما يحدث ف سوق النفط منذ سنوأت، وذلك من خلال فرص العمل التي أتاحتها هذه الفورة للشركات والكوائر العربية. إلاَّ أنَّ الإفادة الأهم التي يمكن أن تجذيها تبقى بعيدة المنال ألا وهي استقطاب جزء من الفوائض المالية النفطية، والذي يمكنّ أن يعطى دفعة قوية لاقتصادات هذه الدول؛ والأمر يحتاج لأستعجال واستكمال برامج الإصلاح وتوفير البيئة الآمنة والضامنة وفرص الاستثمار الملائمة. وهناك تقدم في سبيل تحقيق ذلك، لكن الطريق لم تزل طويلة وشاقة. 🔳

## الاقتصاد ينتظر السياسة

...... د. شفيق المصري ......

\* يشيعد الشرق الأوسط عدامً من الاضطرابات السياسية في السياسية أو المراحة على المتداولية تعلق المراحة على المتداولية على المتداولية المتداول

مكانات معاردة الحوار الإيراني - الأوروبي والتصعيد الأميركيّ الذي لم يتوقف وإن كانت وثيرته لا تزال تسمح بحلول أو بأجواء انفراجية على الأقل.

والوضع الراهن في العراق بعد الانتخابات وما رافقها من اعتراضات أو تحفظات من جهة ومن وعود غربية بالانسحابات الجزئية من جهة أخرى.

والوضع الرتبك في دول الخليج التي لا تريد أن تخرج من دائرة الهموم العربية المشتركة ولكنها لا تستطيع أن تؤثر إيجاباً في الحد - دات

الهموم العربيه المشترخة ولكنها لا تستطيع ان تؤثر إيجاب في الحد من تفاقمها على غير صعيد. والوضع المأزوم في فلسطين وما قد تدفع إليه الانتضابات

الإسرائيلية من جهة و الانتخابات القلسطينية من جهة اخرى. والحلاقات التشنجة بين لبنان وسورية بسبب الأحداث الأخيرة، فضلاً عن التشنج السوري —السسوري والتجاذب

للبناني – اللناني. والوضع للصري بعد الانتخابات التي أكدت النفوذ للتنامي للاخوان المسلمين وتهاري كافة الأحزاب الأخرى الإصلاحية. والوضع الماريي للتارجح بين ضرورة الاستقرار ومسالة

وربما مشكلة الاستمرار... إلخ. ومن ذلك كله يتضح أن هذه النمائج — الأمثلة من الاضطرابات يخلب عليها الطابع السياسي. إلا أن هذه الأمر لا يعني أن شهة استقراراً أو ازدهاراً اقتصادياً غير مرتبط بها أصلاً.

#### مصالح الدول =

ولا يجوز، على كل حال، أن يُعتد أي تطبيل للمنطقة الشرق أوسطية بمعزل عن التطورات الدولية الأخرى، ومن هذه التطورات. – أن الدولية الجزيرة منظمة في قواراتها الستراتيجية إلى مصالحها الحيوية، فإذا قضت هذه الصالح بتأثيم وضع مطبي أو يتذهير وضع القيم أن بتقريجه سعت إلى ذلك و حارات قطت شعاره، وإذا أرابيا بعض هذه الدول تجتمع حول قرار دولي مثلاً فإنها تجعل تطبيك ومنا بمصالحها العربية سلبا أو إيجاباً.

وإذا اتخذت مباشرة أي قرار آخر (عن مجموعة الدول الثماني مثلاً) فنن المنتظر أن يوفر هذا القوار الجامع المشترك لها جميعاً. أما إذا حصل تباين درلي حول مسألة ما، قرآن هذا التباين لا يعد طريقة إلى حل إلا على سبيل التسوية.

— إن أي حوار بين الشمال والجؤد، اليوم، ان يكون ناجعاً إلا إذا أمارت دول الشمال المعاماً ولوجرياً للقالب القريب المقالة المسابقة المسابقة المسابقة المسابقة المسابقة المشابقة التي مقدت للفار فيات أو يرفز في المسابقة واضحة عن هذا الأس فقد التهمت الدول الفقيرة كلاً من الولايات المسابقة الزراعية إلى

السر القماع ذلك بسبب و فضها (مع دول أخرى) إلغاء القيود الجمركية على بعض المنتجات مثل القشاسان. وعلى الرقم من أن الأمر يستدعي قراراً سياسياً من دول الشمال، وعلى الرغم من أن ثمة موافقة مبدئية صدرت عن هذه المقاوضات لإنهاء هذا الدعم مع العام 2013 إلا أن هذه الموافقة لم تقدن بعد يقرار نافذ عن المول الكن ما للتعار

– ولمن هاجة الغرق الكبرى الكنوا الشربة المستن أوسطي مستزايد مع الأعوام للبنية أوسطه المستزايد أهمائلة أنها الله أنها المستنوب، منذ الأرب أن الولايات السنة السنزانيجية ، ويشمر الصينيون، منذ الآن، أن الولايات المتحدة السمي الرائم المصودل على المائة ، وقد يزيد منذا المنطح إلى جرحة احتمال بياية جدمال بياية وسياسة السنيوية – الميكية تدور دعاما في الشرق الأرسط التفعلي ، مثاؤذا السنيدخذا وسائل على المعين أو سواما من الدول المناهسة جزئياً أو كليا المصالح الأميركية في المنطة في المناهلة وفي على المعين أو المناهلة وفي على المعين أو المناهلة وفي على المعين الإسلام المناهسة على المناهسة على المناهسة ويثورا من السلط إلى المعين أو المناهلة وفي على المعين المناهسة في المناهلة وفي على المعالمة المناهسة على المناه

#### التحديات الاقتصادية =

أما للسالة الاقتصادية العربية عموماً والخليجية على وجه التخصيص فتتعرض لكثير من التحديات التي يغلب عليها الطابع السياسي. وعلى سبيل الثال لا الحصر:

 إنّ القرارات العربية التي يجب أن تصدر بصدد تسريع عملية التنمية أو تطوير مشاريعها أو حسن توظيف الفوائض النفطية أو تحرير السيولة النقدية... إلح. كل هذه القرارات تستلزم جرأة سيداسة على نات.

ا – هالملتقى التاسع لـ كمجمتع الأعمال العربي" طالب الدول العربية براصلاحات تشريعية وقائونية من أجل تيسير التجارة و تشجيع الاستثمارات، وشدن البعض على الربط بين التنمية و الاستقوار الذي يتضمن حل الشاكل الشرق أوسطية العرب :

ب — وعلى الرغم من وجود هذه للشاكل السياسية والعياناً تقلقهاه فإن الأسواق لللية المربية بدأت تتداول ما لإقل عن تويليون دولار مع نهاية العام 2005 ومع ذلك تشار الأسطلة حول مردنة هذه المعليات وإمكانية تفاطها مع الاقتصاد العالمي تملكاً أو إذارة.

ج – وعلى الرغم من شخامة الإيرادات الهائلة التي مصلتها المدول المساورة في مصلتها الدول المساورة في مصلتها الإيرادات لا ترؤ للقعة بسبب الدولة لكعملة الساسية في تكوين الإيرادات لا ترؤ السيدية في دائرة الدولة ركعملة الساسية في تكوين المتناطها المذاوبي وعلى الرغم من النصيحة التي تقدمها الدائيس للاليزي الساسية وعالم وعلم حدود على المناطقة المتناطقة المتناطقة

د - أما في ما يتعلق بادوات وو وسائل التنمية العربية للطلوبة فلعل البنك الدولي لك عليها منذ منتصف كادرن الأول / ديسمبر للتصرم عيث أشار إلى ضرورة معالجة "التحديات التي تواجه سوق العمل في النظقة من خلال تطبيق الإصلاحات السياسية

والاجتماعية التي تشمل نظم التعليم وكسب المهارات ومعالجة عدم تكافؤ الغرص بين النساء والرجال"... إلخ.

#### الاقتصاد والشروط السياسية =

إلّ إن ما تقدم من ظروف موضوعية يتحرك الاقتصاد فيها من خلال الغرارات السياسية، لا يحول عملياً دون افتحال مواقف وقرارات سياسية من أجل تجميد هذا الاقتصاد أو توجيه حركته ونذكر علي سبيل المثال لا المصر:

أن الواقف الغربية عموماً (بما في ذلك الولايات التصدة وأروريا) ترمن مساحته الانتصادية الانتصادية التنسية فلاشارة فلاسطيني ويما غير البلياضية إلما أيضاً من خلال التنادية التنسية مستصفر عنها الانتخابات الفلسطينية ذاتها، ويذلك تهقف هذه العرل مساحتاتها إذا رجحت كفة حماس والجهاد والقصائل الراقضة الأخرى الانتخابات. والخروف هذا أن القرار سياسي ولكنه بالتي أيضاً غد الانتخابات، والخروف هذا أن القرار سياسي ولكنه بالتي أيضاً غدد للندمة فا الشعبية — إذا حصات — التي تشكل القاعدة الإساسية

— إن اللوقف الروسي في النطقة مثلاً يتخذ القرارات السياسية في ضروء مصالحة الاقتصادية ويقدر توفير هذه المصالح الدى دول النطقة وبذلك يصبح الاقتصاد معهذا للسياسة وداقعاً لها من جهة، كما تصبح السياسة مكافئة لهذا الاقتصاد من جهة آخري.

فقد نجمت روسيا خلال الشهورين الأخيرين من المام 2005 أن تعقد صفقتين كبيريتين إن الجال الشفائي: الأولى مع تركيا حول إنضاء خط أنابيب بصل شمال تركيا بعقول الغاز إن رورسيا ومن ثم يمكن لهذا الخط أن يصبح مفترها – عبر موقا جيهان التركي – على المتوسط على أوروبا من جهة وعلى إسرائيل من جهة آخرى. ولهذا أعلن رؤس الوزراء التركي أن هذا المشروع "سيتقل السلام وليمة العائز".

أما الصفقة الفائية ققد تمت بين روسيا من جهة رسوية من جهة أخرى، فقد مصلت شركة روسية على عقد لبناء مصنح غلا في منطقة التصديرة السويد، وتشير الأخيار أن هذه الصطفة ذهبت أبي روسيا بعد تمثر عقدما مع شركتي أميريكية وقرسية بسبب الأحداث الرائدة، وللكاني ممانة، وللكاني مائية برائي من المساعة المنافقة المناف

#### سورية ولبنان =

ولا يخفى ما للتشنج السوري – اللبناني وللتجانب اللبناني – اللبناني من انعكاسات سلبية على اقتصادهما معاً. ويمكن تلخيص ذلك بما يلي:

أ— أن أنظام السروي يتعرض مندا ما قبل التمقيق بجريمة اغتيال الرئيس (فيق العريزي لضفوط أميركية مهاشرة لها تشميات كليرة بداء البادوره مع الحراق ومروراً بالسامات الفلسطينية والاقتصاد السروي و وصولاً إلى الملاقات مع لبنان. والعروف أن قضية الاغتيال تتمحور، في القلويزين الأول والثاني، حول مشتبه بهم سورين.

والمعروف أيضاً أن التقرير الأول حقي بإجماع مجلس الأمن الذي صدق عليه بدوسها القرار 1866 كلك قابل التقرير الدائية حقي بالإجماع ذاته الذي صدق عليه بموجب القرار 1864، وكان القدارين المستدين إلى القدصل السابع من ميثاق الأم القحدة العالج الإذامي الذاتي، والقراران النكاف وضعا الدولة السورية في قيضة هذا القصل السابع وأثراء بشكل سوبع، على كالة إمكاناتها

#### الاقتصادية.

وعلى سورية بالتالي أن تستجيب إلى كافة للطالب السياسية وغير الصياسية (من دون تحفظ ولا مشاوكة) الواردة في القرارين

— أما بالنسبة للنظام اللبناني فلا يزال يتعقرق متامات الطالب السياسية للتجالية و لطالب لقابلة كما آل العطالب السياسية للتجالية و لطالب لقابلة كما آل العطالب من خطراً الإقراب السياسة لكي تتاع خطرة في الأخراب من أجل إلى المستقرار المستوالية إلى السياسة لكي تتاع خرود فيا للطالب، وإذا علمنا أن هذا الحكومة العالمية ثم تقرل لفاية اللحظة، من الغرف الطالب الواحدة المستوالية المن وعدت به وإذا علمنا أيضاً المنالبة على المنالبة المنالبة المنالبة المنالبة المنالبة المنالبة المنالبة المنالبة المنالبة والمنالبة المنالبة المنالبة المنالبة المنالبة المنالبة على المنالبة المنالبة

#### السياسة والاقتصاد =

ومما تقدّم يتضح:

بسعى لفصل الاقتصاد عن السياسة لا بدأن يبوء بالششل ذلك لان السياسة تشتمل على مقدمات الاستقرار والتشريح والضمانات وللناخ العام الضروري لدناميكيات الاقتصاد للطقة سواء على المحيد العلي أن الإقليمي أو الاولى. ولعل الأطار للتعدية للسياسات الشرق أوسطية بدء أبالشرق.

وتعل الاهل المقددة السياسات الشرق او مسطيه بده ابالشرق الأوسط الجنديد ومروراً بالحوار الأوروبي – المتوسطي ووصراً إلى الشرق الأوسط الكبير... كلها تؤكد أن أي إصرار على الاقتصاد من دون السياسة لن يؤدي إلى النتائج التي يبتغيها الشرق إمسطين أو الغربيون أو الاسيويون.

ب – إن الشاكل السياسية الكثيرة والمقدة في الشرق الأوسط تحول دون الانطالق الاقتصادي للطلوب، مع أنها تستخدم أحياناً من أجل احتكارية اقتصادية أو فرض مطالب اقتصادية أخرى، و لا يُستهد العراق عن هذا السياق ولا الدول النفطية الأخرى،

ج – إن الدول للانحة لبعض الدول الشرق الأوسطية إصبحت اكثر إلحاماً اليوم على تلبية شروط سياسية – قانونية – إدارية قبل إقرار هذه النح أن صرفها للدول التي تعتاجها، وقد تبلرو هذا الإلحام بعد صدور القرارات الدولية للذرمة والتعلقة بمكافحة الادراء

د – إن كل التطاعات الاقتصادية – الإنمائية للشرق الأوسط من قبل الدول القريباً المناسبة أساسة المشرق الأوسط من قبل الدول القريباً مسبق أو يقولها أساسة إلى الإسرائيلية سواء على شكل شروسه مسبق لتوفيها أو لاشتراط عصوريتها أو لانماج شرق أو سطي يتضمنها، لذلك بيقى الرحان على الإلاات من هذه البؤد الإنمائية الدولية للمنطقة خلاج أسرائيل مصعب التحقيق إذا لم تتعهد دول المنطقة مشاريع خلاج أسرائيل مصعب التحقيق إذا لم تتعهد دول المنطقة مشاريع الكول سائيلة التولية للدولية للكولية ل

هر – إن التحديات التي يواجهها لبنان في اقتصاده تقتضي و فاقاً وثيقاً سياسياً بين كافة قواه السياسية و الاقتصادية معاً. وإذا كان "قدر اللبنائين أن يتقوا" بات قاعدة ذهبية في لبنان فلماذا لا يصار إلى عقد هذا الحوار وتقعيله وتعزيز كل تفاصيله اليوم قبل

## هل تعترف "فرنسا البيضاء" ببقية ألوانها

..... بقم وليد شميط ......

(١) ردية قعل عفوية، غاضبة من وزير وسفهم بـ "الحشالة". إلا وتجاه مجتم إلى الرابط عليوه التنفي شبان الضواهي القفيرة إلى عند من للدن الفرنسية في تشرين الخاني / دو فصير اللفسية والقدمو على إمراق الات السيارات و يعض الدارس و المؤسسات الخاصة والمرافق العامة، وكانهم بذلك أو إدوا وضع حد للنفاق السياسي و الاجتماعي وتوجيه رسالة شديدة اللهجة إلى المتحدة الفرنسي برعة، وكشفت فروة الخضيه هذه مدى معن الهوة التي وفرنسا الجديدة التعددة الهويات والاتنيات والاعراق والاقافات ولنس الجديدة التعددة الهويات والاتنيات والاعراق والاقافات والتي إلى المتحدة الهويات والاعراق والقافات المؤلفات والاعراق والقافات التعييد.

ركشفت انتفاضة الغضب كذلك مدون الفضل الذي منيت به سياسات الحكومات الفرنسية للتعاقبة منذ مقود، يمينا ويسدان في التعامل مع الهاجوين وإبنائيم من المرب وللسلمين بشكل خلص ومدى هجر المجتم الفرنسي عن تقبل إنساج الهاجوين وتوفيز للسلواة في الحقوق وفي الفرص لكل أبنائه لا سيما هذه الشباب من الهاجوين.

هؤلاء الشباب الثين يعانون من بطالة تصل نسبتها في بعض للدن القصوة مها الى كلاخر، من المقدوم من معلول الدهن الأحزاب والنقابات والسياسيين وما يقترحونه من هلول اتضح اتبها في معظمها غير مجدية، وملوا من كلمة "الاندماع" التي شاع استصاباته التقالمانيات الفرنسيين الجدد، ولكنها يقيت عموماً مجود كلة وبين للواطنين الفرنسيين الجدد، ولكنها يقيت عموماً مجود

من المسؤول؟ أين تكمن العلة؟ وكيف تحوّل المجتمع الفرنسي من مجتمع يضج بالأمل إلى مجتمع مصطرب وقلق؟

من الرّاضيّ أن فرنسا تعريباًرهة اجتماعية سياسية، وازمة هوية، يبدو وكانها عاجزة، حتى الآرعن إجراء أوسلاحات جوهرية تتعتاجها، ومن للؤكد أيضاً، أن الفرنسيين، أن الفليتهم يجدون صعوبة في تقبل هيئية أن فرنسا اليوم لم تحد كما كانت أن الأسس. "لفرنسيون الجدد"، كما يسمهم للؤرّخ بنجامان سفورا، أبناء

المهاجرين العرب الذين يصل عندهم إلى نحو 6 ملايين مواطن، غيروا وجه فرنسا وغيروا في بنيتها الاجتماعية.

حيال هذا الأمر الواقع، تتكمش فرنسا على نقسها وتخاف التغيير وهي التي لا تحب الأجنبي كثيراً، والعقيقة الذكت البود هي أن ترسل المنافية ومنافية من المنافية من المنافية من المنافية ومن الشيوعية المؤسوعية الإسلام والمنافية ومن الشيوعية والمنافية والمنافية ومن الشيوعية بدا للوسية، واليوم تخاف من الإسلام المسمى "بالإمال الإسلامي"، تمافات من الأخرى من الأجنبي، من العملة، من العملة، من العملة، على من ينها.

فإزمن الخوف يزداد المدين إلى الماضي و"أمجاده"، وتزداد "الرجمية حضوراً وقرة، فيل هي مصادفة أن تعود فرنسا اليوم إلى الحديث عن مستعمراتها القيمة وأن تنجع مجموعات "الأقدام السوداء" من أحزاب اليمين في الوراؤ فلنورن في البريان يقضي

يتجويد آلدور الإيجابي للاستعمار الفرنسي في منطقة الفرنس العربي ما وراء الهيجابي للاستعمار الفرنسي في منطقة الفرنس "عرب الذكارت"، الجزائري وهي للفلية فيه أكثر من فيرية، اعتبرت "الهية المضارية "كلر أرض الاستعمار على اجزائب من فرنسا أن تعبر عالى السلطيا على ما فاعد به خلال زمن الاستعمار وفي فرنسا الفذوعماء السلطيا على ما فاعد به خلال إذن الاستعمار وفي فرنسا الفذوعماء السلطية القانون و المطالبة بإلغائم، أما شيان الضواعي من أبناء المناسبة عربين العرب، فقد وضعوا في كل شوارع بداريس ملصدقات محملت توقيع "خلالات فرنسات تذكر الفرنسيين بمحات الإلاف من العرب الارتباض والمطالبة وسيطاني وسيطان الإسلام الاستعمار الإنسان المتعالل العملال المتعالل المتعالل المتعالل العملال المتعالل الوراث الإنساني وستحقون فرنسا الواطأت

بين التقدمية " الرجمية السانة شاسعة. في العقود للناضية كادت التقدمية سعيرة أمر يتك كلمة ? جميدا حقو من الإمادات المقرمة الإمادات الميزود من فضائل اللشوي والسنين إلى والمقوضة من المقاطنة الموجدة الميزود من الموجدة الميزود من الموجدة الميزود من المجاهدة الميزود من المجاهدة الميزود من الميزود الميزود الميزود من الميزود من الميزود الم

وعلى الرغم من الاتهامات الباشرة من قبل الشخصيات المناشرة من قبل الشخصيات المناشرة من قبل الشخصيات كذلك، بقد واضحاً أنها ليست كذلك، بقد ما من تعبير عن غضر بن فهر المناقبة سارعوزي، ولا تحديث في هذا الشأن الخلول الأمنية لوزير الداخلية سارعوزي، إرضاة لليمي للطورة المناقبة التي يحب أن يستعملها أن الضواهي، إرضاة لليمي للطورة وسعيا للوصل المناقبة بين المناقبة المناقبة المناقبة المناقبة المناقبة المناقبة المناقبة المناقبة المناقبة عن المناقبة المناقبة عن شهل المناقبة عن من شارك الشروع من الأوراء وعن طول فعلية رجازية للهاء ولا بدء من إشراك الشورة عن المناقبة المناقبة بين المناقبة المناقبة

ن أوساط ألَّضِيان ثمة يقطُّة راعَدة، فهم يتحركون في اتجاه الاتخراط في المجتمع الدنوي في المغل العنام، في السياساء، في ممارسة حق الاقترام، في مواجهة اليمين الغنصري ومقارعته.. وشمة قناعة تزدادرسوغاً بأن لا خلاص إلاّ بالتصميل العلمي.

في هذا كله مؤشرات توحي بأن فرنسا مقبلة على التصالّح مع نفسها إذا ما عرفت كيف تقعامل مع حاضرها، وإذا ما افتتع الفرنسيون بأن مجتمعه بات مجتمعاً متعبداً، وبأن هذه التعدية هي مصدر ثراء وقوة ريجب أن لا تكون سبباً للضعف والانقسام. ولا للضوف والقاق. ■

## مدير "التصنيع الوطنية" السعودية مؤيد القرطاس:

## ستراتيجية التخصص بالبتروكيميائيات



تُكَدُّ تَجِرِية شُركة التَّصنيع الوطنية في الخروج من الشاريع غير الستر النِّحِية وقق سياستها الرامية إلى تركيز أعمالها، محماً انظار العديد من الشركات السعودية والإقليمية التي تسعى إلى إعادة هيكلة نشاطاتها بالمُن تأثيراتِ معكة.

فقد استطاعت "التصنيع" على مدى 5 سنوات الضروح من 25 شركة من اصل 44 كانت تملك فيها حصص اغلبية إو أقلَّية الضرف بيع حصصها إن شركتن "الإلكترونيات

ينتقية، و" والنقائ و" السارم للطائرات" (ق إن النقائ يقيمة 51 النقادية النقائية النقائية يقيمة 51 مليون ريال و مليون ريال، وباقي حصتها في شركة الصناعات الزجاجية الوطنية (زجاج)، إضافة إلى تدفيض حصتها في الشركة (ما الله: 29.03 لله: 10.04 إلى 29.03 إلى 29.03 إلى 29.03 إلى 10.04 إلى 29.03 إلى 10.04 إلى 10.05 إلى 10.05

ورافق هذا التوجه مع تركيز ستراتيجي على الشاريع البتروكييائية التي أصبحت ثيراً أكثر من نصف أرباح الشركة من خلال شركة التصنيع الوطنية البتروكياويات التي تملك منها 1948 في اللغة وتسمى إلى الملاكها بالكمال أو زيادة مصنها فيها، وعبر الشركة الوطنية لثاني أوكسيد التيتانيوم (كريستر) التي ملك كان إللة منها.

لَكنَّ "تَصَنَّيع" شُّهدت مؤخَّراً حدثاً مُلفتاً قد يُعكِّر صفو اندفاعتها

□ كيف ترى انعكاسات انضمام الملكة العربية السعودية إلى
 ■ منظمة التجارة العالمية؟

و انضمام المائكة إلى منظمة التجارة العالية سينعكس إيجابياً السناعات التي تعتد على التصدير خصوصاً ليترو كليبر على الصناعات التي تعتد على التصدير خصوصاً ليترو كيمائيات التي تعتد على التصدير خصوصاً أممها توفر للواد الأساسية من اللقيم والرقود باسعار منافسة، بشكل كيبر كما أن الطلب على هذه المتجاب بإداب اطراد بغط المتجاب المتحد على استهلاك المتحافظة التبدر كيميائية في الملكة من تلبية أن المائية من ذا ليتراو كيميائية في الملكة من تلبية أن الحاج علية من هذه المواد باسعار منافسة إلا أن هذه الموادا منافسة إلا أن هذه الصناعات في التنافس موادمائياة الإنتاجية باسعاء تداهمة المتجاوز والمتحاجية التحجم وتحريز الطاقة الإنتاجية عليفة من هدة المتحاجة المتحدد التحقيق اقتصاديات الحجم وتحريز الطاقة الإنتاجية المنحدة التحقيق اقتصاديات الحجم وتحريز الطاقة الإنتاجية



البتروكيميائية؛ ويتمثل في إرجاء شريكها الأميركي "سيلانيز" الخاوضات إنشاء شجئم الميثانول وحامض الخل في مجمّعها في مدينة الجهيل الصماعية باستثمار يضاهي مليار دولار. مدين الدجاس الدراء العائمة عالم المداها عائم عالم المداه

، مؤيد القرطاس، الدير العام لشريخة التصنيع اوطنية، وناثبر رئيس مجلس الإدارة والخوش كـ "الإنتصاد والإعمال" تأثير هذا "الإرجاء" على مسيرة الشركة، فضلاً عن مسار عملية إعادة ميكنة نشاطانها الستحرة مثد الخامة و999، وضعواتها ميكنة نشاطانها الستحرة مثد الحامة و999، وضعواتها السنقيلية تتوزير موقعها البتروجيهائي الثلاثم؛ عطاً على نعد ولار خلال الأعوام العشرين المشيئة، والبداية مع تأثير انضمام الملكة العربية السعودية إلى منظمة التجارة العالية على قطاع البتروجيهائيات،

ياستمرار، ولنفخاذ إلى الأسواق المالية من دون معوقات، ولا شك أن هذا الانضمام سينيج هذا الفخاذ وسيونو مرزيداً من الحوافق للشركات الملية والمالية الاستثمار وضغ وؤوس الأموال في هذا القطاع الراعد وبالتألي تحقيق وفورات الحجم.

#### « القيمة المضافة ■

■ ما هي أبرز التحديات التي تواجه صناعة البتروكيميائيات السعودية؟

و بالإضافة إلى اقتصاديات الحجم والقفاذ إلى الأسواق، فإن ابرز التحيات يتمثل في الجسول على القفية المطورة التي تخفيض تكفة الإنتاج والحافظة على جودة المتجات والقدرة عكم الاستمرار في تطويرها. فالصناعة البترد يكيميائية صناعة متطورة

و الوكن الأسباس فيها هو التقنية، وهذه التقنية متمركة باستمرار وليست ساكنة في مكانها لذلك فهى تتطلّب المواكّبة بأستمرار.

■ هل يشكل احتكار التقنية من قِبل الشركات الكبيرة هاجساً بالنسبة للشركات الداخلة حديثاً إلى القطاع ك"التصنيع"؟

 □ طبعاً الحصول على التقنيات المناسبة من الأمور المهمة جداً في قطاع البتروكيميائيات، وسهولته تختلفٍ من حالة إلى أخرى وبحسب نوعية المَنتَج. فمنها ما هو أكثر توافراً، سواء من خلال المقاولين أو من خلال سيماح الشركات البتروكيميائية بترخيصه للغير، ومنها

ما هو أقبل توافراً كالتقنيات التي لا تسمح الشركات الأم بترخيصها، وبالنسبة لنا فقد تمكّناً من الحصول على تقنيات متطورة وذات قدرة تنافسية عالية لمجمع البروبلين والبولى بروبلين الذي أنشأتاه في مدينة الجبيل الصناعية بالشراكة مع باسل" الألمانية للبولي أوليفينات التي تملك 25 في الله من رأس المال البالغ 600 مليون ريّال، حيث بدأ المصّنع الإنتاج في الربع الثاني من العالم 2004 بطاقة تبلغ 450 ألف طن سنوياً من كل مُنتَج. واثبتت هذه المنتجات قدرتها على دخول الأسواق والمنافسة بصورة جيدة، خصوصاً أنها تُعَدُّ من أكثر مشتقات البروبلين جدوى اقتصادية نظراً لاستخداماتها التعددة، إذ تدخل في صناعة الأكريلات الخاصة بإنتاج الدهانات والنسيج والمواد أللاصقة وغيرها. كما تدخل مادة البولي بروبلين في صناعات استهلاكية عدة كالبلاستيك وأجزاء السيارات والأوانى النزلية ومواد

التنظيف وبعض الأغشية. وعليه: فإننا نخطط للتوسع فإنتاج هذه المادة بإضافة 780 ألث طن العام القبل، وستستمرهذه الزيادات في الطاقة الانتاجية سنويآ.

■ متى تتوقع أن يصبح لدى "التصنيع" التقنيات والنتجات البتروكيميائية الخاصة بها؟

🗅 بمجرد حصولنا على أي تقنية خارجية ، فمن الطبيعي أن نطمح لتعزيز قدراتنا الداخلية في التعامل معها وصولاً إلى تطوير مُنتَجات خاصة بنا، فهذا هدف ستراتيجي نعمل عليه ويتحقق مع الوقت. وقد بدأنًا فعلاً في ذلك من خلال مركز الأبحاث والتطوير فيشركة كريستل التابعة لنا؛ الذي نجح في تطوير طرق التصنيع وابتكار أنواع جنيدة من مُنتَجات ثاني أوكسيد التيتانيوم.

#### ■ الهيكلة مستمرة ■

■ إلى ماذا تستند رؤية شركة التصنيع الوطنية في الخروج من الشاريع غير السترأتيجية؟ وما الذي تم تحقيقه حتى الآن ف هذا

أسباب تأجيل مصنع الميثانول وحامض الخل:

- تملُك "سيلانيز الأميركية" لـ"أسبتكس" الكندية عطل الشروع
  - لهم تقییمهم ولنا تقییمنا
    - وسنتخذ الإجراء المناسب "التصنيع" ستكمل الشروع بطريقة أو بأخرى

بالنسبة لنا باعتبار أننا من مؤسِسيها، مثل شركتني التصنيع وخدمات الطاقة" (طاقة) و"العربية للألياف الصناعية" (ابن رشد) اللتين بملك فيهما 5,62 و 2,08 في الله على التوالي. لكن بصورة عامة فإن استثماراتنا في الوقت الحاضر محصورة في شركتي "التصنيع للبتروكيماويات و"كريستل" اللتين نملك منهما الحصة الغالبة،

1 (14)

تنقوم ستراتيجية "التصنيع

الوطنية على التركيز والتخصص، إذ لا

يمكن لأي شركة أن تكون متنوعة

النشاطات بصورة غير محدودة في هذا

العالم الذي يشهد منافسة حادة على

مستوى الجودة والتسويق والأسعار،

ومنذ انطلاق هذه العملية قبل نحو 6

سنوات، استكملت "التصنيع" إلى برجة

كبيرة تركيزها على الشاريع. وقد يكون

لدينا استثمارات بسيطة في بعض

الشركات التي لا تقع في إطار هذَّه الرؤية

لكنها شركات ذآت أهمية خاصة

وفي بعض الشركات الصناعية غير البتروكيميائية التي نملك في مُعظمها الحصة الأكبر مثل بطاريات ورصاص و مُحدمات و"فحص" و"رواد" (أنظر الجدول).

■ مادًا عن باقي الشركات التي تملكون فيها حصص اقلَّية مثل "التونسية السعودية للتصدير والثوريد" و"السعودية التركية القابضة للاستثمار" وغيرهما؟

وبعض هذه الشركات دخلت فيها "التصنيع" لأسباب تاريخية كدعم شريكِ قائم أو تطوير علاقةٍ ناشئة؛ وحصننا فيها بسيطة جداً. نحن ننظر في الخروج منها لكن بسبب مثانة المرقف

المالي الحالي لـ"التصنيع الوطنية"؛ فإننَّا لا نخَّرج من أي شِرَكة إلا حين تكون الظروف ملائمة جداً بالنسبة لنا.

خروج "التصنيع" من شركات

ت هذه للواضيع تُدرُس في وقشها ويحسب الفرص؛ فقرارات الدخول أو الخروج من الشركات لا تُؤخَّذَ بين ليلةٍ و ضحاها.

■حتى الأن لم تقم "التصنيع" بالتوسع الإقليمي وإنشاء مصانع خارج الملكة؛ متى تخططون لذلك؟ ت التوسع الإقليمي مناسب لنا حالياً، لكن هذه السائل أيضاً تعتمد على الفرص المتاحة التي يتم تقييمها بحسب ظروفها. فرؤيتنا أن "النصنيع" لا بُدُّ أن تتجه نحو التوسع الإقليمي وصولا إلى التوسع العالمي مستقبلاً.

### ■ آلیات التمویل =

■ ما الجديد بالنسبة لشروع الإثبلين والرافق المساندة له الذي بداتم إنشاءه في مدينة الجُبيل



الجبيل الصناعبة

#### الصناعية بكلفة 9 مليارات

🗆 نــحـن الآن في طــور إنــهــاء التصاميم واستيراد المعدات اللازمة للمشروع؛ وبموازاة ذلك نشابع الاتصالات مع البنوك والجهات التمويلية حيث نلقى تجاوباً كبيراً من قِبلها في هذا الشأن. والمصنع يتم إنشاؤه بالشراكة بين شركة التصنيع الوطنية للبتروكيماويات وشركة الصحراء للبتروكيماويات (الصحراء) والشركة السعودية للبتروكيماويات (سبكيم)؛ بالشاركة مع "باسل" للبولى أوليفينات التي تملك 25 في المئة منَّ المشروع. وبعد ترسية عقود الإنشاء على اتحاد مقاولين مؤلف من مجموعة "ليندي" الألمانية وشركة سامسونغ للهندسة الكورية؛ من المتوقع أن تبدأ عمليات التشييد في الربع الأول من العام الحالى على أن يبدأ التشغيل منتصف العام 2008 بطاقة سنوية

مليون طن من الإثيلين و 200 ألف طن من البروبلين. كما سيضم الجُمُّع وحدات لإنتاج البولي إثيلين عالى الكثافة ومنخفض الكثافة بواقع 400 طن لكلُّ منهما،

بالإضافة إلى إنتاج البولى بروبلين بمختلف أنواعه. هل تطمحون من خلال هذا التنوع إلى خلق مروحة متكاملة

من المنتجات أسوة بــــــسابك ۗ؟

□ بالضبط؛ وذلك انطلاقاً من التركيز على منتجاتٍ خاصة بمجالاتٍ ممينة، شعلى سبيل الثنال تسمى ّ التصنيح للبتروكيماويات حالياً لتغطية كافة المنتجات التي تدخل في الصناعات البلاستيكية، حيث سننتج في مُجمُّع الإثيلَين أنواعاً جديدة مثل البولى إثيلين مرتفع الكثافة الذي يدخل ف صناعة الآنابيب،

■ ما هي الآليات التي اعتمدتموها لتمويل هذا المشروع

 مثل هذه الشاريع تُموَّل عادةً بنسبة 30 في المئة من رأس المال و70 في المئة من القروض، وهناك جهات عِدَّة داخل الملكة تساهم في

#### جدول I الشركات التابعة (تملك فيها "التصنيع" أكثر من 50 في المئة) إسم الشركة

شركة الرواد الوطنية للبلاستيك (رواد) 99,91 98,53 الشركة الوطنية الدولية للتطوير الصناعي المحدودة الشركة الوطنية لصناعة البطاريات (بطاريات) 80 71.74 الشركة الوطبية لصهر الرصاص (رصاص)

الشركة الوطنية لثاني أوكسيد التيتانيوم (كريستل) الشركة الوطنية المتشغيل والخدمات الصناعية (خدمات)

61,67 الشركة الوطنية للفحص والاختبار الفني للحدود (فحص) 57,94 57,94 RWTUV - الشرق الأوسط

55,41 الشركة العربية للمحاور والسابك وقطع الغيار الحدودة 51,04 شركة التصنيع الوطنية للبتروكيماويات وشركانها التابعة

الشركات الزميلة (تملك فيها "التصنيع" بين 25 و 49,9 ق المئة) النسبة الثوية للملكية إسم الشركة

الشركة الوطنية لمواد التعبئة (وطن باك) 42,60 31.67 الشركة الوطنية للمحافظة على البيئة (بيئة) 30 الشركة التونسية السعودية للتصدير والتوريد الشركة الوطنية لتصنيع وسبك المعاين (معدنية) 29,21 25 الشركة العربية لتصنيع البيدات (مبيد)

إسلامي لهذه المشاريع. ■ دَخلت "ارامكو" مؤخراً قطاع البتروكيميائيات بقوة من خلال مُجمِّعها في رابخ، هل تعتزمون الدخول معها فاي مشاريع مشتركة؟

مثل هذه القروض كصندوق

التنمية الصناعية وصندوق

التنمية العامة وأيضا البنوك

التجارية، بالإضافة إلى البنوك

العالمية وهيئة ضمان التصدير

العالمية. وقد تم تعيين بنك HSBC

كمستشار مالي، والاتصالات تتم

مع مختلف الجهات التمويلية

الإسلامي من مشاريعكم؟ تتوجُّه الشركة أن تكون

معظم استثماراتها وودائعها

وقروضها خصوصا قصيرة

الأجل منها، متوافقة مع الشريعة

الإسلامية. أما في ما يخص القروض الكبيرة وطويلة الأجلر

فنحن نأخذ في الاعتبار أيضا

إمكانية الحصول على تمويل

■ وأيسن مسوقع المتسمسويسل

والتجاوب جيدجدأ

النسبة للثوية للعلكية

66

ت نحن ننظر إلى كل الفرص التاحة، ويشرُّ فنا الشاركة في أيُّ من مشاريع "أرامكو" التي كانت ولا تزال الداعم الكبير للقطاع الخاص لدخول مجالات الأستثمار في الصناعة البتروكيماوية، من خلال تزويد المسائم بالوقود واللقيم الحيويين لمثل هذه الصناعة.

#### ■ الأمير كيون و"حامض الخل" ■

■ أعلنتم عن نيَّتكم شراء كامل أو يعض أسهم شركة التصنيع الوطنية للبتروكيماويات التي تملكون فيها حالياً 51 في المثة، أين أصبحت هذه العملية؟

 هذا الموضوع يخضع لموافقة باقى المساهمين؛ وهناك مباحثات في هذا الصدد على مستوى متقدم بين الطرفين وسنعلن عن أي نتائج في حيثه.

 وهل تنسحب هذه الرغبة بالتملُّك على شركة كريستل أيضاً التي تملكون منها 66 ﴿ النَّهُ؟

هذه أمور تعتمد على تو افق الرؤية بين الشركاء المختلفين،

### 300 مليون لـ "طاقة" و"ينساب"

أكدت شركة التصنيع الوطنية إنها تلقت خطاياً من شركة التصنيع وخدمات الطاقة (طاقة) يفيد أن مجلس إدارة الأخيرة أوصى بزيادة رأس مالها ليصل إلى ملياري ريال، من خلال إصدار أسهم إضافية بالقيمة الإسمية للشركاء الحاليين كلُّ حسب مشاركته. ويجري العمل مع أحد المكاتب الاستشارية لإنهاء الإجراءات لدى الجهات الرسمية والحصول على الموافقة.

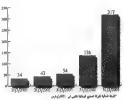
وستبلغ حصة "التصنيع الوطنية" من هذه الزيادة في حال إقرارها 1,650,000 سهم قيمتها الاسمية 82,500,000 ريال سعودي

بواقع 50 ريالاً للسهم، علماً أن الشاركة الأصلية لـــ"التصنيع" ق "طاقة" تبلغ 600 ألف سهم بقيمة 30 منيون ريال مدفوعة بالكامل. وعليه؛ فإن كامل مشاركة "التصنيع الوطنية" ف هال إقرار رَيَادة رأس المال ستحصيح 2,250,000 هـم بيقيمة 112,500,000 ريادة رأس المال ستحصيح

من جهة ثانية؛ أعلنت "التصنيع" عن سداد حصتها في رأس مال شركة ينبع الوطنية للبتروكيماويات "ينساب" البائغة 22,270,000 ريال مقابل 445,400 سهم،

## صافى الأرباح (مليون ريال)

حققت شركة التصنيع الوطنية نموأج الأرباح الصافية بنسبة 133 في الثة للسنة المالية النتهية في 2005/3/31 مقارنة بالسنة المالية المنتهية في 2004/3/31. أما الأرباح الصافية النصف سنوية للسنة الثالية الْمالية من 2005/4/1 إلى 2005/9/31 فوصلت إلى 203 ملايين ريال مقابل 145 مليون ريال للقترة نفسها من السنة



وعند حصول هذا التوافق سيتم الإعلان عنه.

■ ما هي الأسباب وراء إعلان شركة سيلانيز الأميركية إرجاء المفاوضات حول مشروع الميثانول وحامض الخل؟

□ بدأت "التصنيع للبتروكيمياويات" منذ سنوات عدة العمل مع شركة "أسيتِكس" الكندية على إنشاء هذا الشروع الكبير بكلفة مليار دولار لإنتاج 1,8 مليون طن سنوياً من الميثانول إضافة إلى غاز أول أوكسيد الكربون الذي يدخل مع لليثانول في صناعة 500 الف طن سنويا من حامض الخل، وقطعنا شوطاً كبيراً في هذا الجال. لكن الذي حصل أن شركة سيلانيز، وهي أكبر مُنتِح لحامض الخل في العالم، استنصوذت منتصف العاّم 2005 على الشركة الكندية وبعد تقييمهم لهذا المسروع فضلوا أنبتم تعليقه

مؤقةاً على أن يُنظَر في الموضوع مستقبلاً. ■ لكنكم وقعتم اثفاقيات عدة متعلقة بهذا المشروع مثل اتفاقية تقنية هامض الخل بالإضافة إلى تعيين المستشار المالي والقاول الدير والتعاقد مع شركتيّ "لورغي" الألمانية و"تكفيب" القرنسية لإكمال التصاميم الأساسية لصنعي اليثانول وحامض الخلء ما مصير هذه الاتفاقات؟ وما هي آلتز اماتكم

> □ هذه العقود سيتم تعليقها ف الوقت الحاضر إلى أن يتم تنشيط المشروع، وفي الوقت عينه فإن "التصنيع للبتروكيماويات" تنرس خيارات أخرى متعددة وسيتم الإعلان عنها عندما تنضج، فمن واقع التزامنا بالشفافية مع مساهمينا لا تعلن عن شيء إلا إذا وصل إلى درجة معينة من النضج. ■ الشركة الأميركية استبعدت

■ هل من بين ألخيارات أن تستمر "التصنيع للبتروكيماويات" ق المشروع لوحدها؟ 🗅 شركة التصنيع للبتروكيماويات تدرس كامل الخيارات المتاحة لاتخاذ الإجراء الذي يناسبها. ■ رئيس "سيلانيز" اعتبر إن مشكلة عدم توفَّر القاولين هي

🗅 هذا تقييمهم؛ ولنا تقييمنا.

سبب تأجيل الشروع؛ وأن التكاليف الرأسمانية للتأجيلات المحتملة تُبطِل مزايا إقامته في الملكة؛ ما رأيك؟ هناك أسباب متعددة أحدها موضوع للقاولين. وكل شركة

تعلن الأسباب التي تراها ملائمة.

■ كيف ترى تأثير وانعكاسات تأجيل المشروع على نشاط شركة التصنيع الوطنية للبتروكيماويات؟

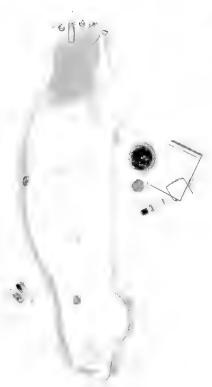
 التصنيع للبتروكيماويات تعمل على العديد من الشاريع ولا تحصر اهتمامها بمشروع واحدٍ بعينه، ولدينا الكثير من الأفكار لكن طبيعة هذه المشاريع العملاقة تغرض القيام بها واحدأ تلو الآخر وليس دفعة واحدة لذلك ترى أن المشروع الأول مصنع

البروبلين والبولى بروبلين بدأ الإنتاج في الربع الثَّاني من العام جدول 3 2004، والشروع الثاني مُجمّع الشركات التي تملك فيها "التصنيع" حصص اقلّية الإثبلين والبولى إثيلين ف طور النسبة الثوية للملكية إسم الشركة الإنشاء وسيبدأ ألإنتاج منتصف شركة تطوير الصناعات العام 2008 وهو يطوق المشروع 5.62 شركة التصنيع وخدمات الطاقة (طاقة) الأول من حيث الكلفة بأضعاف 5 شركة الدينة للاستثمارات الصناعية عدة. وهناك مشاريم أخرى قيد 3 الشركة الوطنية الخليجية لتقنية البتروكيماويات النرس منها براسة الاستمراري 2.08 الشركة العربية للألياف الصناعية (ابن رشد) مشروع البيثانول وحامض الخل 1,25 الشركة السعودية التركية القابضة للاستثمار بطريقة أو أخرى.





بعد يوم عمل شاق.. تحتاج إلى دلال خاص . .



سيارة الإحساس أفناون ٢٠٠٧ الجهيمة، تولك أكثر، بالمزيد من مواصفات الرفاهية مثل التحكم في ثبات السيارة VSC ، وللتحكم بالاحتكاك TRC عند المنعطفات أو الفرطة العفاجلة ومع تصميمها الخارجي الانسيابي الذي يعد متمة للنظر، ومستويات الانافة والرامة المنمشة بلمسات الجلد في الداخل، ومزاييا المتفية المتطورة مثل نظام الدخرا الذكي، التخفيل بلمسة زر. ونظام صوت BL بـ ١٧ سماجة.. ترفع أفالون مستويات تدليفها لحواسك المنصر إلى نرى الرفاهية الخالصة





editor lay... you want does





# المدر الاقليمي لجموعة أومنيكوم إيل خروء فتصدر السوق وموتنا في الابتكار

على الرغم من الدخول المتأخر نسبيا لجموعة اومنيتوم ( Omnicom) اسواق الاعلان في النطقة، الا أنها تمكنت خلال مدة فياسية من تبوؤ مركزاً متقدماً بين شركات الإسلام المستقي السلقة، ولتحتل موقع الصدارة عواله العام الحالي بالنسبة لحجم الانفاق أأ ولكن الثافسة على الرتبة الاولى ليست هدفاً، عما يقول للدير الاقليمي للمجموعة في الشرق الاوسط، فالهدف هو "النافسة على التميز و الابتكار والنجاح في بساعدة عملائنا لنحقيق العائد الإعلى على انفاقهم الأعلاني ، وتدهب المحموعة بعيدا ق فيعها للمنافسة؛ يتمل الى حد تأسيس شركة [ابعة متخصصة في شراء الساحات اسعها PHD لكنافس شركة OMD التابعة للمجموعة ايضاً، ولا يترده هُورِي الذي يتولى الاشراف على الشركتين، ق القول "نعم سننافس انفسنا، و لكن في سياق فلسفة مَحْتَلَقَةً فِي التَحْطِيطُ وَالشَّرِاءَ لِكُلِّ شَرِكَةً". "الاقتصاد والأعمال" الثلث ايلي حوري في حوار شامل حول صناعة الاعلان وآفاق تطورها ف النطقة، هنا نصه:

۞ ■ ما هي الاتجاهات الرئيسية التي تؤثر
 ➡ حالياً على صناعة الاعلان في العالم

ريسيات ثلاثة اتجاهات رئيسية تميز صناعة الاعالان في الوقت الحاضر هي: التجميع (Consolidation) التخصص، وتلاقي القائيات الحديثة (Convergence) بالنسبة للإتجاء الاول، نرى استمرار موجة الدمج و التطاف التي بدات هنذ أعوام لا

سيما بين زبائننا. نذكر على سبيل الثال

كزلك هناك عمليات تجميع في اوساط صناعة الاعلام نفسها حيث تجري ايضاً عمليات اندماج وتعلك كبيرة منذ أعوام،

معادلة التملُّك الخاصلة.

تملُّك بروكتر اند غامبل الشركة "جيـــالات"

و "البداس" لشركة "ريبوك". هذه التغييرات

لها آثار كبيرة على صناعتنا. فكل عملية

اندماج وتملُّك بين عملائنا من الشركات

تعنى ان علاقتنا بهم إما أن تنتهى أو

تتضاعف في حجمها حسب موقع العميل في

وهذا يعني إنه علينا أن تتمامل مع محيط يزداد تصفيماً يوماً بحد الأهر، ها الكبير سيصبح أكبر والصفهر سيختفي مع الوقت. وعندما تتكسب حجماً أكبر سيكون عليك تطوير هياكاك و انظمتك و مواردك البشرية لاستيماب النصو و توفير الخدمات التي يتر قدها منك المعلاء.

إما في ما يتعلق بالاتجاء الثاني، فهناك تشريرة مأسيد، في الكات التجارية العالمية، مثلاً فمن كل ماركة أم تتوالد ماركات فرعية، مثلاً ماركة "غالاكسي" هناك الأن "غالاكسي ما بسكويت" و"غالاكسي للأرلا أو شاركات والماد المؤلفة والمؤلفة والمؤلفة والمؤلفة والمؤلفة والمؤلفة والمؤلفة والمؤلفة والمؤلفة والمحبوبة المؤلفة المادات من ماركة نقطة الصال ( Touch Point ) مختلفة مم المستهلك ما المستهدفة، واصحح لكل مم المستهدفة .

كذلك هناك تكاثر سريع في عدد الوسائل الإعلامية العاملة في للنطقة. فتم مثلاً اطلاق اكثرٌ من 50 محطة فضائية في العام 2005 وحده. وهناك صحف ومجلات جديدة تؤسس كل يوم، وتؤدى هذه التطورات الي جعل مهمتنا اكثر صعوبة في قياس فعالية وتنأشيس الوسناشل الجديندة والنقديمة وانعكاساتهاعلى خيارات المعلنين. وهذا يحتم علينا التوجه نحو للزيد من التخصص. فكنا سابقا نتابع عدد محدود من المعطات التلفزيونية والصحف والجلات. أما الآن، فأمامنا للثات من العطات والوسائل الاخرى. وهناك وسائل جديدة من نوعها وهي الوسائل الرقمية (Digital Media) التي أصبحت ممكنة نتيجة التطور الحاصل ف مكونات التكنولوجيا الحديثة وفي مجالات الاتصالات والكمبيوتر والالكترونيات. فالهاتف مثلاً، يمكن ان يصبح بحد ذاته جهاز تلفزيون متنقل وبالتالى وسيلة اعلانية، وكذلك الراديو والمفكرة الالكترونية. يبقى الاتجاه الثالث وهو تكامل واندماج التكنولوجيات الحديثة (Convergence) واجتماعها فجهاز واحدما سيؤدى بطبيعة الحال الى التأثير المباشر على كيفية

الانترنت والهاتف التي تأتي بـأشـكال مغتلفة. كل ذلك يزيد من أهمية التخصص في صناعتنا والذي سيكرن عاملاً رئيسياً في نجاحنا ونمونا في للسقيل.

الوصول الى الستهلك وتفاعله مع الاعلان.

حتى الآن، التركيز هو بمعظمه على الاعلان

التلفزيوني لمدة 30 ثانية. لكن أصبح على

للعلنين الأخذ بخيارات جديدة مثل أعلان

■ هل سيفرض عليكم هذا الزيد من التفرع وتأسيس شركات جديدة ؟

ما تطور صناعة الإعلان لم يوكبه تطور وسائل الإعلام

4 مجموعات تتحكم حالياً في سـوق الاعلان، وستتملّك بقية الشركات الستقلة خلال سنوات

#### mm.

 إلان الناضي، كناننفذ كل أعمالنا من خبلال شركة واحدة، أما الآن فأصبح الطلوب أن يكون لدينا شركات عدة لكل منها اختصاص مختلف. فنحن مثلاً لدينا شركة لشراء الساحات (Media Buying Unit)، وشركة للاعلانات التفاعلية وشركة للعلاقات العامة. وسيصبح هناك تخصص اكبر داخل كل اختصاص بحد ذاته. مثلاً، أسسنا شركة للأبحاث وشركة لخرى لشراء للساحات الاعلانية. فمتطلبات التخطيط الاعلاني اصبحت مختلفة وهذاما نتوقع ان يؤدي إلى قيام اختصاص جديد هو التخطيط الستراتيجي والشورة يكون منفصلاً عن اختصاص شراء الساحات الاعلانية. خلاصة الأمر، نحن نتجه نحو مسار لا نهاية له من التخصص.

ه هناك شكوى متجددة من نقص الشفافية في السوق الاعلانية، كيف يمكن لصناعتكم أن تضع حداً لهذه

الشكوى؟ تالشفافية اصبحت من اهم متطلبات العلنين الذين يريدوننا ان نساعدهم على

#### -

من حق شركات الإعلان الضغط لتخفيض الأسعار، ويمكن لوسائل الاعلام أن ترفض

نتجه في مسار لا نهاية له من التخصص

OMD و PHD "الاخوة الاعداء"

انفاق ميزانياتهم الاعلانية وفق اكثر الطرق فمالية والتي تؤدي الى تحقيق أعلى مردود ممكن على هذه الميزانيات.

الطلوب منا آكثر من أي وقت مضى تبرير التسائل التي تقدمها المعلا وجارية المعلا وجارية علمية ترتكز على الأجماد والاحصائيات الدقيقة، علينا دائمة أن دتبت المعنان أن نصائحنا أو اقتراحات استساعده على تتولى انقلامها حتى أن البدر الذي تقاضأه من المعلنين أصبح في غالب الأحيان مرتبطأ بالتحالج المحقة من الطخط والحمالات الاعلانية المحفاة من الطخط والحمالات الاعلانية تتفضأه إلى المخط والحمالات الاعلانية تتفضأه إلى المخط والحمالات الاعلانية تتفضأه إلى تتنفضا أو من تنفضا أو من

لد يعدّ من مصلحتنا أن تبقى الامور كما كانت عليه في الناصي بالنسبة للشدافية. فقو أعدا التحامل مع ألمحاد المبحدت ليور ترتكز بشكل كبير على الشفافية و الوضوح. وفي شركتنا دعدت على رجية عالمية من ولشخل وفي أفضل المعاييز العالمية المعتمدة وتعمل وفي أفضل المعاييز العالمية المعتمدة والأفضل لبناء علاقة مثينة رواضحة وطويقة الإجل مع العملاء.

ويد البون مع المعارم. الا النطقة تعيش فورة اقتصادية عارمة، لكن مستوى الانقاق الإعلاني للفرد لا يزال متدن تسهياً، ما هي الأسباب برايكم وكيف يمكن تغيير هذا الوضع ؟

تهذا سرال كبير لا نزال نتدارك منذا اعرام طويلة، وبرايي هناك عاسلات أساسيان بميقان زيادة معدلات الانشاق نتقارب المدلات المالية، الاول عدم الابراك للكاني من قبل معظم الشركات المعلية لاممية وضورة زيادة الانشاق الإعلائي والتعامل مع شركات الإعلان والمالات العامة كوسيلة لزيادة مبيعاتها ومصتها من للسرق وتدنيز موقع ماركاتها ومنتهانها. لكن المور بدات تقهير نتيجة انشاط الاسوق ودخورا الشركات العالمة بقوة الأسوق ودخورا الشركات العالمة بقوة أكبر الى السوق.

أما العامل الذاتي فهو إن الدراسات و الأجمات عن وسائل الاعلام بم تكن توفر صورة واضحه عن أوضاع السسائل واتجاهات الأسواق. لذا قبل تحسس الشخافية ومصدافية الدراسات ستساعد المخلفين على زيادة انضاقهم لا سحيما اذا للعرفرة عن أوضاع الوسائل وسيما إذا المجال التلازيون حيث تكون مهمة تقييم على حده. على حده.

واي تقدم نحققه في هذين المجالين، سيؤدي تلقائياً الى نمو اسرع في حجم

الانفاق الاعلاني في المنطقة.

و لآ بد أن أشير منا الى مسألة النافسة بن وسائل الأطاء ما يؤدي غالبا الى موجات الأسمار ققط ما يؤدي غالبا الى موجات تكسير أسمار غير وخطقية، تكون على حساب متطلبات الربح، ويسمح في ذلك كون ملكية الكتير من وسائل الإعلام تعود لملكية الكتير من وسائل الإعلام تعود لديها أولويات أخرى غير تقيق الربح.

يها أولويات اخرى غير تحفيق الربح. ■ هل تتوقعون عمليات اندماج وتملك في أوساط شركات الاعلان العاملة في

و بدأتنا نرى بوادر تغيير أي ملكية شركات الاعلان أي أنتطقة وندفية حسارة أصبح الديها علاقات مع شركات الاعلان العللية أصبح الديها علاقات مع شركات الأعلان العللية معلية بالكامل أو بالأغلبية، وما نتوقعه مو أن تصبيح معظم المحمومات الاعلانية شركات الاعلان العللية الرئيسية لا سيما أن المبية المنطقة تزداد عالما تخلك فإن بروز سيم مل الخويلة المنافية بساعه على بروز سيم مل الخويلة المنافية يساعه على من المنافية في أوساط العالمة المنافقة ، من المضافية في أوساط القطاع ودخم معاليد العمل ألى المستويات المتعارة عليها ما المضافية في أوساط القطاع ودخم معاليد العمل ألى المستويات المتعارف عليها من المضافية المنافقة .

■ مل تتوقعون أن يساعدكم التخصيص وتأسيس الزيد من الشركات في زيادة حجم أعداكم وأرباحكم 9 وكيف سيؤثر ذلك على قدرتكم على التحكم بكل هذه النشاطات ؟

ه لا يشكل التمكم بالشركات القابعة تمدياً. فلكل شركة من يقودها وجهازها الاداوي المستقل ونحن تنوسع في تأسيس نشاهاات جديدة لتلبية الطلب من معلاثنا على تشخصص أكبر وخمات أفضات. ورباطيم نسمي أن يكون كل نشاط نقوم بم مربحاً. وباتم إيراداتنا من العمولة الذي يتنقلها ما من العملاء والمددة عالميا بنسبة قالس كن المشاء ونحن في بحث دائم عن مصادر جديدة العزيز هذه الإدرادات.

ساما هي الزايا التي تعتقدون انها تميزكم عن غيركم من شركات الاعلان في النطقة ؟

ت دخلنا أسواق النطقة بعد غيرنا من الشرقة بعد غيرنا من الشركات العالمية الرئيسية المنخصصة في مراحات المساحات الإعلانية. والمميز انفسنا وتوريزا أن نكون رؤاداً في كيفية تنفيذ اعمالنا. مثلاً أول من السس شركة مستقلة الإجمال وسائل الإعلام وطورنا لها مناهج



إيلي خوري هو خير مثال على جيل الشباب الصاعد الذين يتبوأون مراكز القيادة في مؤسسات النطاقة. لديه فهم واضح لما يحصل في صناعة الإعلان والإعلام في النطقة والاتجاهات التي ستحكم

ستقبل هذه المنتقدة، التؤسسات العاملة لهياء والكبير سيزدات حيمة والصغير سينقات يتكم كثيراً عن الشفائعة إيرابيدا و استهياب النواهب والهارات كله مواضيح تفكس العابير العالمية للمؤسسات القرير بيرانيا ما يطوع القرير والقريات المعارض المنافعة المستقبل يريران التطهير إن بنية صناعة الإعلان مستمر وأن البقاء مان يستطيع تلبية ماجات العلدي وتزويدهم بالفضل الخط المنافعة المنافعة المنافعة المنافعة المنافعة المنافعة العالمية والوريدهم بالفضل

وَهَذَا ما يتطلب شركات من الهجم الكبير القادرة على الاستثمار في العفاءات والابتكار والانتشار الجغرافي والتخصص.





# أودي A8 المتجددة. الآن للفضامة عضوان.

هيكل فقم من الالومينيوم لمبلابة وأمان أكثر ... الأداء الرخيق على الطرقات ... التصميم الانسيابي المتميز الذي يضفي المزيد من الجاذبية برينق عصري ... الدفع الرباعي لمزيد من التمكم والأداء ... هذه يعمن المزايا والمفاهيم التي جسدت بها سيارة أودي AB المتجددة آمال وتطلعات الرجال العصري الذي يجيد الإختيار قبل إنشاذ القراراة

احسة البسال سع بدراسامج سناد ۱۲ الأذعلى جمهج مسهارات أودي

سىئوات مىيانة ئورپىسة مجانوسة سىئوات قطىع خيسار مجانوسة ثو حقى ١٠٠,٥٠٠ كيلومار أييما يسيق



وتقيباب بحده مبتكرة للمنطقة كتأكان ركزنا معلى الابتكار في وسائل وأساليب شراء المساعات، ضمع كشرة الوسائل والازندمام الخاصل، أصبح من الشعروري البتكار أفكار ورسائل جيدية لإمسال رسائل المعلى اللى المستجلك بقرة و وضرح، كما تعطي الشخطية الستراتيجي أهمية كيورة، ويساعدنا ذلك على تحقيق نمو سريع راخذ

صمة أكبر من السرق في الاعرام الأخيرة.
ورفقاً للاحسائيات التوافرة تصديل السوق في 2005 من حيث حجم الانفاق الذي المرتب معرباً بالطبع، فإن هذه الصدارة ليست مدفقاً الاسسي بل نسمى المائماً ألى التعييل والابتكار والنجاح في مساعدة معلاننا على إيصال بسائيم إلى السوق والحصول على المنافرة والحصول على الانفرات حلى المنافرة وعلى الانفلات، على المنافرة وعلى الانفلات، على الانفلات، وعلى الانفلات، على الانفلات، وعلى الانفلات، على المنافرة، على الانفلات، على الا

■ كيفٌ بمكنَّكم أَلحافظة على التَّميز وسط الازدهام الحاصل في السوق ؟

ورسد اردهم المعاسق السوي المحال الماد الكفاءات وعلى تتمية مهاراتهم وتعلق المادها للبلتية على المهاراتهم المنافقة على سعيد الكفاءات البشرية. المنافقة على سعيد الكفاءات البشرية. المنافقة على معيد الاستثمار أن التدريع طي تعدما مجهد الاستثمار أن التدريع طي الشاء معهد الاستثمار أن المتعدل مجهدا ولدينا أكاديمية OMD وتريد التعازن مدونة شركات الاسلان الأخرى لتحريز الشقة

وللصداقية والشفافية في صناعتنا. ■ هل لديكم توجه واضح لتطوير أعمالكم وتواجدكم الجفرافي في السنوات القنة ؟

تنتواجد في الرياض وجدّه ودبي والكويت والقامرة ولينان، ولمينا تواجد عبر تحالفات في أماكن أخرى لتملكها بالكامل في المستقبل، ونخطط للتواجد في الجزائر وتونس والغرب.

وعلى صعيد تطوير الاعمال سنؤسس شركة جديدة اشراء الساحات اسمها PHD ستكون مستقلة عن OMD لكن تحت مظلة مجموعة" اومنيكوم" وستنافس الشركتان بعضهما البعض حيث سيكون لكل منهما فلسلة مختلفة أو التخطيم و الشراء.

فضلنا هذا الغيار على تأسيس شركة شقيقة لـ MDO يكون دورها ثانويا وبعدت كسب بعض العملاء النافسين، فالشركات الشقيقة الثانوية تأخذ أولوية متأخرة للشركة الام ولاستقطب الكفاءات العالية، أردنا أن نوفر خياراً أخر بكل معنى الكلمة، تدران نافس الفسنا،

وضمن مبادرات التوسع والتخصص، سنفتح شركة جديدة هي OMD Digital متخصصة في الوسسائل الجديدة مثل

أبرز عملاء الشركة

# DUBĂI





الانترنت والرسائل القصيرة عبر الهاتف النقال والتلفزيون التفاعلي وغيرها من الوسائل الرقمية الجديدة.

■ كيف تقيمون التطور في وسائل الاعلام في المنطقة ؟

a للأسف التطور العاصل في صناعة الاعتبارة لا يوسائل الاعتبارة بحداثة وسائل الاعتبارة عندات فقص واضح في المهارات المسائلة عندات فقص واضح في المهارات للبشرية لا سيما في مجال الصحافة، ولا للمسارقي بعيدة الأمد وخطط واضحة للمستقبل، نرغب في رؤية عمق وغني في المساعة عمق وغني في المستقبل، نرغب في رؤية عمق وغني في المستقبل، نرغب في رؤية عمق وغني في المستقبل، نرغب في رؤية عمق وغني في المستعدات المستقبل، نرغب في رؤية عمق وغني في المستعدات المس

ونىعتقد أن دخول وسائل الاعلام الدولية الى للنطقة سيساعد على رفع مستوى الهنة وادخال تقنيات حديثة في

دخول وسائل الإعلام الدولية للمنطقة سيرفع مستوى الهنة

معده شیرمع مستوی ایم مداد دا

الشفافية أصبحت من أهم متطلبات العانين

OMD Digital شركة جليلة متخصصة في اعلانات الانترنت والرسائل القصيرة والتلفزيون التفاعلي

مختلف الجالات. دخول هؤلاء يتطلب نمواً أكبر في الربحية التي لا تسمح به التركيبة الحالبة للملكمات.

■ هناك موجات تكسير أسعار متواصلة في سـوق الاعــلان، فــمـا الــذي يــدفــع الوسائل الى تكسير أسعارها في وقت

تشهد فيه النظاة فورة التصادية؟

تشمت المهنية هو أحد الأسباب، كما
أن غياب الضعط المهنية هو أحد الأسباب، كما
المكومات يدفع الرازة بدهض الوسائل الى
زيادة البدي من درن ميكانية السعار وأصعار
ومتناسفة، ومن دون الأخذ في عين الاعتبار
الاثر السليبة ليدة السياسة على الريحية
وعلى القطاع ككن.

الكن آليس هناك مسؤولية تتحملها شركات الإعلان في الضغط على وسائل الاعلام لتخفيض أسعارها باستعرار ؟

ه لا يمكن لوم شركات الامارة في السوق لتستغل الوضع أل السوق مهمختا في المحود على التفاهسي القائم في السوق المحلفية في المحلفية الشيئة المناب شخل، لكن على وسائل الاعمارة إذ التستجهب المشغطة في المحلفية المحلفية على المحارها المحصة التي تستخفيا من الاطاق الاحالة في أس الوشاة متعدماً من المحلفية من المحالفية في السوائدي في أس واشاء فحدماً من المحلفية على من المحالفية أو مشاهديها سيكون بامكانها أو مشاهديها سيكون بامكانها أن تراجه المضعوبية المنابكون بامكانها أن تراجه المضعوبية المنابكون بامكانها أن تراجه المضغوبية من المحالفة المنابكة الم

نحن بداجة الى وسائل قوية لنضمن وصول للعلن الى أوسع جمهور ممكن من كل شريعة يستهدها، السعر ليس الاعتبار الرحيد الذي نعتمده لتوزيع الميزانيات وتحرن لا نخصص ميزانيات لوسائل ضعيفة الجسرد أنها تمنصنا الدنى

■ هل ترون تغييراً في بيشة عمل الشركات في المنطقة نتيجة الانفتاح والفورة؟

□ نلاً هظ أن عدداً متزايداً من الشركات العربية بدأت القوسع اقليمياً ودولياً هذا ما تراه في قطاعات الاتصالات والعقار والاستثمار، كما نلاحظ تمسناً واضعاً في بيئة عمل الشركات.

مناك فردة اقتصادية واضحة في النطقة لا سياحياً في النطقة الاسلام وقطر وولسموس المتحدد المتحدد



## أين وجهتك التالية؟

سافر حول العائم على متن طائرات الملكية الأردنية الحديثة. شبكة خطوطنا توفر لك رحلات يومية ومباشرة إلى أكثر من 50 مدينة عالية وباوقات ملائمة. وسواء أكانت رحلتك للعمل أم للمتمة، يمكنك حجز إقامتك في فتادق عالية وبأسمار منافسة من خلال خدمة برنامج العطلات Royal Vacation المتوفرة على موقعنا الإلكتروني www.rj.com وتمتّع برحلة ممتهة.



وللكيت للأرونيت ROYALJORDANIAN

www.ri.com

طرح جزء من الأسهم للاكتتاب العام بنك الإثمار يتحوّل إلى عملاق مصرفي إسلامي

المنامة ـ طارق زهنان

في إطار برنامج طموح للتوشع والتحوّل الستراتيجي تحو إعمال الصبيرفة الاستثمارية اعلى بنك الإثمار عن خطته الطرح جزء من أسهمه للاكتباب العام من خلال إصدار 155 عليون سهم جديد خلال الربع الأول من العام للقبل المراح السهمية في سوق البحرين الحارار السهمية في سوق البحرين الخارواق للالبية، وفي احدى البورصات الخليبية لاحقاً.

وتم تعيين مصرف الشامل كمدير أول للإصدار ومستشرا مألي طوح الأسهم، وشرحك كي، بيءام، جي، (CEMA) كمستشار مألي، وتعكس هذه الخطوة توجها ستر النيجيا مهما في أعمال الأسسات التابية تجموعة دار للال إدارة الأموال والبوساطة والصيرفة إدارة الأموال والبوساطة والصيرفة الاستثمارية، والانطلاق منها للتوسع في أسواق بول المنطقة وبلدان أخرى في العالم. التنفيذي لشركة دار المال الإسلامي رئيس مجلس الدارة بلك الإشارة بالدي وتيس مجلس التنفيذي لشركة دار المال الإسلامي رئيس مجلس

> ي يوضح خالد جفاحي أن بدك الإشمار أسس في العام 2000 (معود رخصته للصوفية إلى العام 1988 ميت كان يعمل بلسم بذك فيصل للاستثمان)، ليلعب دور باسم بذك فيصل للاستثمان، ليلعب دور الاستثمانية أجموعة دار للذان الاسلامية ويبلغ رأس مال بذك الاتحاد الصرب به 500 ويبلغ رأس مال بذك الاتحاد الصرب به 500 عليون دو لا والفعوع منه 100 مليونا تصر زيادته إلى 2000 مليون، بعد إكمال الصرف مؤهراً معلية اكتتاب خاص بقيمة 50 مليونا دو لا.

ويشير جناهي إلى أن العائدات المتوقعة من الطرح الأولي لـلاكتتاب العام، من شأنها أن ترفع رأس مال بنك الإشمار إلى 350 مـليون دولار

بالحد الأدنى، بالنظر إلى أن القيمة الاسمية أنكاسهم الطروحة تبلغ دولاراً واحداً، مضافاً إليها علاوة إصدار تصدد في حينه وفق معطيات السوق.

ريضيف قائلاً: "إل الوقت الذي سيتم استخدام جزء من عائدات الاكتداب العام في أسهم الإثمار الاعادة رسمة الأسركات الغربية والتابعة للبيثا، من أجل تمكينها من الشرعة والتابعة للبيثا، من أجل تمكينها من المتحالال الفرص المتوافرة في الاسواق الخاصة بكل منها، فإن العائدات المتظرة من هذا الاكتداب كما خلك الناتجة عن الطرب السيسية لم الإثماراً في تنفيذ برنامهه المتوسعي وستحراتيجية المتورف

قطاع الصيرفة الاستثمارية، من شلال 
الانطلاق دو مرحلة جديدة ستشهد 
نضاطاً مطرداً لبنك الإقمار في تنفيذا العديد 
من الاستثمارات للباشرة في القطاع المقاري 
والاستشمارات للباشرة في القطاع المقاري 
والاستشمارات للشركات الفاصد 
والمحافظ الاستثمارية، وتقييم الخدمات 
المصرفية الخاصة وغيرها من الانشطة 
الاستغمارية، وتقييم الخدمات 
الاستغمارية الخاصة وغيرها من الانشطة 
الاستغمارية المقاصة وغيرها من الانشطة 
الاستغمارية المقاصة وغيرها من الانشطة

#### = هيكلة مجموعة دار المال ■

في عرض لهيكلية مجموعة دار المال الإسلامية، يشير الرئيس التنفيذي للمجموعة خالد عبدالله جناحي أن دار المال ومنذ تأسيسها العام 1981 تمكنت من بناء

شركة قابضة تضم جمعيتها العمومية 8 آلاف مساهم، وتنشط في تقديم الخدمات الصرفية والمالية الطابقة لأحكام الشريعة، من خلال حزمة من الشركات التابعة والزميلة العاملة في القطاع المصرفي وقطاعي التامن والاستثمار.

فبتداكها لدهمة الأكثرية من مصرفي 
"الإثمار" و"الشامل"، أضحى للمجموعة 
شبكة من الشركات الثالية للروتة عليه 
للعديد من الأسواق الإقليمية والدولية، بدما 
من مصوف فيصل الإسلامي في صديد 
فيصل الحدود في باكستان، مروية 
فيصل الحدود في باكستان، مروية 
والشركة الإسلامية للاستثمار الخليجية 
والشركة الإسلامية للاستثمار الخليجية 
والشركة الإسلامية للاستثمار الخليجية 
والشركة الإسلامية منه الشركات. أما 
مصرف الشامل فيمتلك إيضا بضاحية، ممسوف الشامل اليمن 
مصرف الشامل فيمتلك اليضا للمستان 
الساسية في كل من مصوف الشامل اليمن 
المستورة.

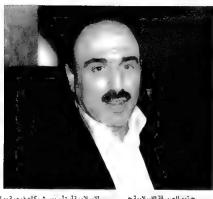
#### ■ أداء الجموعة ■

تقوم ستراتيجية العمل في الجموعة على محورين أساسيين هما: التركيز علي توفير للزيد من المنتجيات و الخدمات المصرفية و المالية الإسلامية، وتحزيز خصورها الخارجي بواسطة مؤسساتها التابعة والشقيقة واستثماراتها المنتسرة ي كل من باكستان اليمن سنفافورة، قطر. المنابع المسمجورغ، كندا، بريطانيا،

ديركا ولبنان.

وفي هذا الإطار الستراتيجي باتي
سمي للهمو عن إلى رفع حجم استفراتها
ب كل الإسارات، تركيا، أوروبا واسيا.
ي كل الإسارات، تركيا، أوروبا واسيا.
السوق الماليزية من خلال شركة سوليدري
السوق الماليزية من خلال شركة سوليدري
الشركة تأمين إسلامية في ماليزيا وأسي
مالها 25 مليون دولار، كما أن المهمونيا للوسعي الى القوسي في فطاط المنامين من
المنافق المناس الامية في ماليزيا وأس

ورفقاً أنجئناهي اوتقع راس مال مجموعة دار الثال الى 10,8 مادين دولار نهاية الحام النصريم 2004 وأرباهها الصافية 15,8 مليون دولار 2004 بزيادة 9,7 في أنامة عن العام الأسبيق 2003 وشهدت موجردانها امو أماد حوظ أبنسبة 39 في الماة فيلغة 25,7 مليار دولار 2014



#### ⇒ نمو الصيرفة الاسلامية

يت و عن مستقبل صناعة للأل الإسلامية، يتوقع جفاهي أن تشهيد هذه الصناعة في كافة القطاعات ندواً سنوياً بنسبة 20 إلى 25 في للألة خلال السنوات الخمس القبلة، وهي مؤشرات ستشجع للزيد من المؤسسات والصارف على الانخواط في ماده الصناعة، بعد ان أقصات العديد من المصارف التطليحية العالمية على تأسيس العسامة المصادية

> عائدات الطرح الأولي للاكتتاب في بنك الاثمار سترفع رأس ماله إلى 350 مليون دولار

تأسس بنك الإثمار العام 2003، ليكون ذراع مصرفية استثمارية لجموعة دار المال الاسلامية

كحد أدنى

الإسلامية أو تأسيس شركات فرعية مما يؤشر إلى أن السوق ستشهد الذيد من المادسة، المنادسة، المادسة، الإسلامية الخليجية تشخصيص الزيد من المحادثات للأبحية من المحادثات للريد من المحادثات والمتحدثات وتوقيع للزيدة من المحدثات، ويشير جناعي إلى ضرورة تضميص 10 أي المثلة من المنافسة حيث أن المدادثات هذه السبح حيث أن المحدثات المثلة من المنافسة حيث أن المحدثات المثلة من المنافسة حيث أن المحدثات المنافسة عيث أن المنافسة المناف

#### تعدد الهيئات الشرعية ■

ويؤكد جناهي ضرورة توفير فاعدة متينة للعمل المسرفي الإسلامي من خلال اقرار مبادئ عامة موحدة، وتوحيد المعايير المحاسبية ومعايير الرقابة خصوصا وانها ستساهم فيتسهيل تطبيق العابير الدولية والسيمامعايير بازل 2. مشدداً على ضرورة المافظة على تعدد الهيشات الشرعية، حيث أن جناهي يدرى في تجربة بعض الأسواق في توحيد ألهيثات الشرعية تجربة غيرمشجعة، لأنها تشكل عائقاً أمام تطور مؤسسات الصيرفة الاسلامية، مقترحاً الحدمن نسبة توزع أعضاء الهيئات الشرعية على العديد من الصارف وتحديد دور تلك الهيئات فالتحقق من مدى مطابقة النتجأت للصرفية لاحكام الشريعة الإسلامية، على أن يعود للإدارة توفير المنتجات و ابتكار ها. 🗷

# نائب رئيس الاتحاد الدولي للفنادق والمطاعم

# د. غسان العائدي: العبرب وكعكة السياحة الصينية

للمرة الثانية يتبوا رجل إعمال عربي قيادة الإتحاد الدولي للفنادق والطاعم، وفي المرتبن يكون الرجل من آل عائدي، في الدورة الأولى تبوأ رئاسة الاتحاد ، عثمان عائدي، مؤشس ورئيس مجموعة فنادق الشام السورية ورئيس مجموعة رويال مونصو الفرنسية، وفي للرة الثانية نبح ابن شقيقه د. غسان عائدي في نياية الرئاسة على أن يصبح رئيساً بعد سنة.

وهذه شهادة لا للتكتروين عثمان وغسان عائدي وحسب بل للكفاءة العربية في قيادة الهيئات الدولية، ولا شك في أن مرحلة رئاسة غسان عائدي للاتحاد التي بدات بنيابة الرئاسة ستكون غنية ومليئة بالنشاط وينتظر أن يشهد الاتحاد في عهده فذرة نوعية جديدة لاسيما في النطقة.

والأهم من ذلك هو أن القيادة العربية لهذا الاتحاد الدولي تاتي في وقت تحرص جميع البلدان العربية على تطوير قطاعات السيامة والسفر لديها بما يساعد على تعزيز وتذويع اقتصاداتها خصوصاً بالنسبة إلى الدول العربية غير النظماية، وعليه فإن توسيع نشاط الاتحاد باتجاه الأسواق العربية بساعد في تستليط الأضواء على الفرص التي تزخر بها هذه الأسواق وبالثالي على زيادة حركة السياحة الأجنبية باتجاه النظفة وعلى زيادة حركة الاستثمار فيها.

فاهناً بــــــــّالمائديّ المُثاني في قيادة الإنصاء الدولي مع الرهان على تنسيق وتوجيد الجهود بين "لعادين" تنسيق الجهود بين الاتحادين: الاتحاد العربي الفقادق والسياحة الذي يرام. د. عثمان عائدي و الاتحاد الدولي للفقادق والمطامع الذي يشارك في تيادته د. غسان عائدي.

"الاقتصاد والأعمال" أجّرت لقاء مع د. غسان عَائدي بعد انتخابه نائباً لرئيس الاتحاد الدولي هنا حصيلته:



ر، غسان عائدي

#### بيروت - مايا ربدان

عمروك النصب الجديد في قيادة الاتحاد العالي للفنادق
 والمناهم، وعلمنا انتم فضلتم النتازل مؤقتاً وقد سنة عن منصب الرئاسة والاكتفاء بمنصب نائب الرئيس... قماذا حصل?

تكنت الشغل خلال السنوات العلائد ثال خيرة، منصب باناب رئيس مجلس إدارة الإتماد لنطقة الشرق الأوسط. وخلال العمل بأنس مجلس إدارة الإتماد لنطقة الشرق الأوسط. وخلال العمل المتطاب مقدم نصب رئيس الاتماد ولم أكن المكن في الترشح الهذا لنتي الشخص المناسب، استئدانا إلى الدور الذي كنت أقرم به في الإتحاد، وينتجه أصرار هذه المجهائر والمقت على الترشع، ولكن ظهر خلال الاجتماع المحصص للانتخاب بصسك الجهائ المؤيدة طهر المناب المجان المؤيدة المجانب وسك الجهائم المؤيدة المؤيدة والمناب المجانب المؤيدة المحاد، وعندها التحاد، والمدتبة واحدة، على أن

ها هي إضعية أن تتراس شخصية عربوية الاتصاد العالي: o لا انتظر إلى المسالة باعتباري عربيا، بل شخص ينتمي إلى قطاع الشنشة و المسيلحة منذ 25 سمنة و أصاد إن أساسم إلى تتطريع، للفت كان شخراً كبيراً لي أن أحظى كعربي بثقة 30 إذا لللة من إن الرشحين، بين الرشحين،

وعلى الرغم من أن شخصيتين عربيتين كانتا من المؤسسين القدامى للاتحاد، إحداهما تونسية و الثانية أردنية، فإن العرب كانو ادائماً غائبين عن للنظمات والهيئات السياحة العالية ما عدا دول مثل تونس ومصر، لذا من الهم جداً تحزير المضور العربي وكذلك السعي إلى تطوير صناعة السياحة والفنادق لدينا بعا يتماشى مع للعاليور العالية.

#### جهة ضاغطة

■ ما هي أهمية الاتحادوما هي الأولويات التي ستعتمدونها خلال وجودكم في قيادته؟ □ الاتحاد العالمي للفنادق والطاعم هو الجهة الدولية الوحيدة

المعنية بهذا القطاع منذك وعاملاً ويتذكر والاتحاد الذي يتذكر الاتحاد الذي يتذكر المالية المساعة الأولانة المساعة المساعة المساعة في العالم، والذاني ويصف مركات إدارة الفضائية، ويعدد إنشاء الاتحاد إلى المساعة ويقاعلها مورد إنشاء الاتحاد إلى مرجعية مؤهلة التحل مساعد على شرات الدوات ال

ولماكان الاتصاد لا يمتلك

المداركية للتدخل في سياسات الدولة بالسياحة ، فإنه يحتد إسلوب تنظيم همالات الضغط للتأثير في هذه السياسات الحكومات وكانت وينطق للعامي الدولية ، فعلى سبيل المتعادت الدولية ، فعلى سبيل المتعادت الدولية ، فعلى سبيل المتعادت الدولية ، فعلى سبيل المتعادق ، فوقف عليه عليه موهدة الأقدال والمعادف الأنتاء أن من قط الأخراد إلا محمد منا الأجراد إلا محمد المحارد المحمد تلطيقة وي في طبيقة في للإنسان المحربة في مؤنسا كما يطبق في المتعادلة المحاربة المحمد التعادلة المحاربة المحاربة

دولة. من جهة ثانية إتَّحَدُ الإِتحادَ قراراً مهماً، كنت اوّل من وقّع عليه، يتمثّل بعدم استخدام الأولاد في الصناعة الفندقية أو ما يعرف "بالسياحة الجنسية"، وقد تبنت هذا القرار الأمم المتحدة وباتت هناك جهات عدة من بينها الإنتربول تهم باللرضوع.

ومن بين الأمور التي يعمل عليها الاتحاد أيضاً تأشيرات الدخول إلى أميركا، ذلك أن الأخيرة أصدرت قانوناً يضع شروطاً محددة على موازات سغر مواطني الكسيك وكند اللموافقة على تضمهم التأشيرات، ونحن نضغط حالياً من أجل تعديل أو إلقاء هذه الشروط.

كذلك تعمل على تطبيق ما يصرفب ACCCP إلا شروط المحافظ في القدائم في القدائم في القدائم في القدائم في القدائم كما تحرص أيضاً على شروط المحافظ المؤتمة المؤتمة المؤتمة في المحافظة في المحافظة المؤتمة في المحافظة المؤتمة في المحافظة في المحافظة المخافظة في المحافظة المخافظة في المحافظة في المحافظة في المحافظة المخافظة في المحافظة في

#### ■ الصينيون قادمون ■

■ تمحورت اجتماعات الدورة 42 للاتحاد على الأسواق الآسيوية والصينية تحديداً، غاذا؟

ت يبلغ عدد سكان الصين نحو 1,3 مليار نسمة ، ولدى البلد نظام خاص يفرض أن تكون الدول الأخرى التي يقصدها السائح الصيني معتمدة من قبل المحكومة ، واليوم بالت الدول العربية بمخلمها معتمدة ويتوقع أن يبلغ عدد السياح الصينيين هذا العام تحولة عليون سائح ، وهو رقم يشل مجود يداية أن ايتوقم أن يصل



فررت التنازل عن رئاسة الاتحاد لمدة عام لتجنب الانقسام

---سأشجع من خلال موقعي الدول العربية للانضمام إلى الإتحاد

الرقم خلال السنوات العشر القبلة إلى نحو 100 ـ 120 مليون سائح. وأعتقد أن كل فذادق العالم تتمنى أن تستقطب ولبو ١ ف الأثبة من السيّاح الصينيين؛ من هذا كأن القرار أن يعقد مؤتمر الاتصاد هذا العام في الصين بدعوة من جمعيات البشنبادق التصبينية الخاصبة والحكومية، ودار البحث حول السياحة الصينية التى لديها متطلباتها الخاصة مثل السياحة اليابانية. ويأتي الطعام في مقدمة هذه المتعلليات ومن ثم الذَّة الزمنية، فالسائح الصينى عادة هو سائح "غير مستعجل"، إذ يمضى عادة ما بين 10 الى 15 يوماً ويتركز اهتمامه على الاطلاع على مضارة البلد وآثاره والعادات الاجتماعية فيه

رارى ان على الدول الحريبة الاستعداد للفوز بحصة من السياحة المصينية، ويشمل ذلك تطوير البنية المالية حيث بهتم المصينيسون، بالإضافة الى ما ذكرناء بالسياحة الترفيهية مثل الغولت وغيرها، كما يشمل تهيئة الكواد البشرية لا سيما

المرشدون السياحيون القادرون على التعامل مع السائح الصيتي.

■ مَا هي انْجَاهَاتَ القطاعَ السياحي في المستقبل؟

الانتجاه (السنتقل هو نمو رجهات جديدة لأن السياحة تتطور بشكل كبير، وعلى الرغم من تزايد حصة منطقتنا من السياحة العالمة، لكن هذه الحصائة لا تزال ضغيلة قياساً بدول مثل اسباخات وافرنساء وقياساً بالامكانيات السياحة الترفيهة والمنتجاء المنطقة والمنتجاء المنتجاء المنت

#### ■ الاستثمارات السياحية =

■ هل تعتقدون أن الاستثمارات في القطاع السياحي و الفندقي كافية لاستيعاب نمو السياحة من جهة وتنشيطها من جهة اخرى؟

ه مازالت هذه الاستثمارات قلياة، ويجب أن يعتمد تنشيط السياحة على القطاع الحكومي السياحة على القطاع الحكومي الايقدم السياحة والمكومي الايقدم السياحة والمحافظة الطاورة، ولا يعلم كيف يجب أن يوساعد، وعلى الرغم من كل الاستثمارات السياحية في النطقة، هما إننا متأخرين عندرا بالقرارة مع غيردا. هيئاك شلا همدينة في الصين تدعى "هوا فقر" بشهد حاليا بناء أكرر مجمّع ترفيهي في العالم يتألف من 60 ألف غرفة بهدت استقطاب السياح إلى هذا البلد.

■ ما هي الاستثمارات المطلوبة لجذب السيّاح؟

 هناك مقولة متعارف عليها هي "رأس المال جبان"، وبالتالي فإن الاستثمار يتجه دومأ نحو مراكز التسوّق أو الاستثمار التجاري لاعتقاد المستثمر أن بإمكانه أن يدصُّل مردوداً سريعاً. فالنطقة ما زالت تعانى من غياب الاستقرار السياسي، وبالتالي الاستثمار السياحيُّ يَضَافُ ۗ إِنْ ظُلُ هِذَا الواقع، بينماً القطاع التجاري يعتبر أفضل لأنه لا يعتمد على السائح الاجنبي فقط. ويما أن دول النطقة تعتمد على السياحة الأجنبية أكثر من اعتمادها على السياحة المحليّة كان من الطبيعي أن يتجه الإستثمار نحو القطاع التجاري.

ورغم التطور الذي شسهدته السياحة العربية خلال السنوات الأربع الماضية إلا أن حجمها مازال صغيراً. ومن الدول العربية التي قطعت شوطأ كبيرا فهذا الجال وبدأت تحقق نتائج وتجنى بعض الثمار مثل دولة الإمارات وألا سيما

دبى وأبو ظبى، وتونس. وكذلك

الأردن الذي حقق نشاطأ سياحيا كبيرا خلال العام الماضي والعام المالي، و لا تزال السياحة مستقرة وثابتة في سورية ولبنان. أما ليبيا وَّاليمن فقد بدأتا بجذب السياحة وإن بصورة خجولة. وهناك دول لا تزال بعيدة عن هذا التطور في النشاط السياحي مثل السمودان والجزائر، رغم المقومات الكثيرة الوجودة فيهما. في السودان هناك 70 هرماً في الصحراء من دون بنية تحتية، ولديها شواطئ للغطس على البحر الأحمر لا مثيل لها. أما الجزائر فهي لم تهتم بالسياحة. أما مصر فقطعت شوطاً كبيراً وكانت خالال السنوات العشر الناضية في الرتبة الأولى لكنها توقفت عند حد



■ في ظل المشاريع السياهية التي تشهدها النطقة، هل ترون أن

هنأك منافسة صحية بين الدول أم منافسة عشو اثية؟ هذاك منافسة عشوائية بين دول المنطقة، و لا يوجد تنسيق فعلى بينها سواء على مستوى المشاريع أو على مستوى الترويج فكل دولة تضع سياساتها السياحية بمعزل عن الدول الجاورة. وحاول الاتحاد العربي للفنادق والسياحة منذ 10 سنوات أن يقوم بعملية تنسيق بين دول متجاورة مثل لبنان وسورية والأردن، بحيث يتم اعتماد سياسات تسويق موحدة وبيع حزمة منتجات سياحية متكاملة. فالسائح الذي يأتي من اميركا أو أوروبا يفضل أن يزور هذه البلدان خلال رحلة وأحدة. لذلك كان هناك اتفاق العام 1993 بين وزراء السياحة في لبنان وسورية والأربن لوضع قوانين مشتركة ولتخفيف قيود السفر والحدود والجوازات بما يسمح بتنقّل السيّاح بسهولة بين البلدان الثلاثة. وعقد الوزراء اجتماعات صدر عنها قرارات عدة ولكن لم ينقذ شيء منها.



الاستثمارات السياحية في المنطقة ما زالت قليلة والطلوب الاعتماد على القطاع الخاص

المنافسة العشوائية بين الشاريع العربية ستضر الجميع

 هل تعتبرون أن هناك حركة عملى صحيد التشريع والاجراءات التعطقة بالتأشير ات مثلاً، تو اكب النمو في حركة السياحة؟

🗆 هناك دول قطعت شموطاً كبيرا فضذا الجال مثل دولة الإمنارات حيث يحصنل النسائح الأجنبي على تأشيرة الدخول في الطار، وباتت دبى مقصداً سياحياً دولياً. وهناك تسهيلات كبيرة في تونس وكذلك في مصر. ولكن بشكل عام فإن كل الدول العربية لديها تعقيدات على صعيد تأشيرات الدخول. وبعض الدول تهتم ببعض الجنسيات وتهمل جنسيات أخرى، وأعتقد أن الأوروبيين مسن الجموعات السياحية التي تحصل على تسهيلات أكثر من غيرها. وأنا أعتبر أن لشركات الطيران العربية دوراً مهماً عليها القيام به 🕽 موضوع التأشيرات، خصوصاً وأن معظمها شركات حكومية وبإمكانها

اتخاذ العديد من الخطوات. ■ ما هو برأيكم الاهتمام المتزايد من قبل السنثمرين العرب

بالاستثمار في قطاع السياحة في سورية؟ ت سورية بلد يتمتع بمقومات كثيرة لجذب الاستثمارات الى القطاع السياحي. ولكن للأسف فإن هذا القطاع لم ينشط خلال السنوات القليلة الماضية. وأفتخر أن أقول أننى رئيس سلسلة فنادق الشام التي أسسها القطاع الخاص بمسأهمة حكومية في العام 1980. وتمتلك اليوم فنادق عدة في دمشق وغيرها من المدن السورية. وعلى الرغم من أن قطاع السياحة هو قطاع مميز في سورية، والبلد يمتلك المقومات اللازمة وتعتبر القوانين فيه طليعية من حيث الاستثمار، إلا أن الاستثمار السياحي بقى خجو لأجداً. والفندق الأخير الذي افتتح هو فندق الـ Four Seasons الذي يمثل بادرة جيدة لكن من المفروض أن يكون قد بني عدد أكبر من الفنادق. وهناك مشاريع عدّة على الشاطئ السورّي لا تزال حبراً على ورق ونأمل أن تنفذ في وقت قريب.

#### ■ سلسلة فنادق الشام ■

■ ما هي الخطط الستقبلية لسلسلة فنادق الشام؟

 نحن نحضر الفتتاح فندق في أبو ظبي بعد ثلاثة أو أربعة أشهر، كما نقوم عن طريق إحدى الشركات الشقيقة في التحضير لبناء مجمّع سياحي كبير في مرسى علم في مصر هيث سيقام أول فندق بيئي.

كما طلبت منا جمهورية روسيا البيضاء أن نستلم إدارة فندق جديد بحتوى على 400 غرفة يجرى بناؤه حالياً، ونحضر أيضاً مع إحدى الشركات التابعة لقطاع تزويد الطعام لتنفيذ مشروع "شام كايترينغ "لطار مينسك. كما نعمل في السودان لتنفيذ مشروع لتزويد الطعام في مطار الخرطوم، وكذلك لانشاء فندق في مدينة الخرطوم. 🔳

# russ IIII g a safe environment

Education is a comerstone to a healthy distriction (1997) disaster whether natural or manmade, and saviage of the element social infrastructure can leave the future of entire and a second ance Your kind donation will help the Fund for Asia Identity in Last a quality education is available to those most in reed

For further information on how to denate call +974 492 7132





# من رئاسة غرفة جدّه إلى الصيرفة الاستثمارية

# غسان السليمان: ما تشهده المملكة ليس إلا بداية الطفرة

الرياض – مروان النمر

الخصخصة، والقوانين مهمان،

لكن الرقابة

ومنع الإحتكار أهم

لا دور للوكالات التي

لا تقدم قيمة مضافة

يؤكد د. غسان السليمان إن جدّه مرشحة بقوة لتكون البوابة الاقتصادية للعالم الإسلامي، وإن الطفرة التي يشهدها الاقتصاد السعودي ستستمر لسبعة أعوام على الأقل.

"الاقتصاد والأعمال الثقات الرئيس السابق للفرقة التجارية الصناعية في جدّه، ورئيس مجموعة غسان السليمان القائد وبئت "فينشر كابيتال" المؤسس حديثاً، في حوار حوار نشول الملكة إلى منظمة التجارة العالمية والتحديات التي تواجهها الوكالات التجارية والشركات الصفيرة، ومناخ الاستثمار، وهواجس سوق الأسهم، بالإضافة إلى معوقات نمو السياحة والصناعة، وغيرها من المواضيع.

◘ ■ كيف تنظرون إلى الطفرة التي يعيشها الاقتصاد
 السعودي؟ وما الذي يميزها عن الطفرة السابقة؟

م برايي إنتالم نصل إلى الطفرة بعد، يل نعيش منذ عامين بداية ملاق ترق في المستحد المستحدة على قائد تقدين وداية ملاق ترق في أن جرءا كبيرا من هذه الطفرة يعود إلى أرتفاع إسعار النفط وازوديا المنط وازوديا المنطق المنافذة السابقة التي شهدتها للملكة في سجيعات الطرن المنافذة التي شهدتها للملكة في سجيعات الطرن المنافذي بديث الاقتصاد المستحدولية فيذة النحو الذي يعيشه الاقتصاد المستحدولية من أصدوب من أمام الاقتصادي المستحدولية من المنافذة التي يعيشه الاقتصادي المستحدولية من المنافذة الم

استثمارات إضافية جديدة إلى البلد. أضف إلى ذلك أن طاقة الامتصاص وفعالية الصرف لدى الاقتصاد السعودي أكبر ممّا كانت عليه في السابق. هذه كلها مؤشرات طيبة تحمل في طياتها أمالاً جيدة المستقبل.

■ ما هي برأيكم أبرز التحديات التي ستولُّدها هذه الطفرة؟

□ من أهم التجديات التي نواجهها، تطوير القماع الخاص السعودي ليكون قادراً على تحمل للسؤولية التي بدأ القطاع الحكومي بالقائها على عاتقه، خصوصاً في قطاعات الكهرباء والياه



والبتروكيميائيات والنقل فهذه القطاعات كانت مقطة علينا وفهاة تم فقصها بريائيلة وضماها عن دون موحلة انتقالية، معا يمتم علينا كقطاع خاص التعلم بسرعة وتطوير قدراتنا للدخول في هذه القطاعات، لا بل لتولّي يور القيادة فيها عن الحكومة.

#### ■ الأسهم "رخيصة" =

ا كيف تنظو ون اللي خطوات المخدمة في برنامج الضحفعة؟

□ للخصخصة ملابع مختلة، نما قامت به المكرمة سابقاً بن طرح 30 في اللغت من اسمج شركة الاتصالات السعودية أو شركة الكهرباء السعودية أو "سابك" أو غيرها، هي إمدى الطرق، ولا الإيدال القول إنها طريقة سيعة بإل إمدى الطرق، ولا الاحتكار و فتح القطاعات أمام أكثر من شركة أمع من خصخصتها.

معون السعودية مثلاً: والأكثر أهمية برأيي هو نزع احتكار الشركة للقطاع وتطبيق سياسة الأجواء المفتوحة

■ هل برآيكم ما تشهده سوق الأسهم في الملكة ينمُّ عن ظاهرة صحية؟ □لى وجهة نظر، في اعتبار بعض الناس أن

قيمة اسهم الشركات المرجة مُبالَع فيها، فانا لا اقيس هذه الشركات بما هي عليه اليوم بل بما يمكن أن تصبح في المستقبل. نحن خلال العامين المضيين رأينا رأس جبل الجليد فقط، أما ما

تحته من خيرات فنأمل تدفقها خلال الأعوام القريبة القبلة. علينا الآننسم أن عمر الطفرة عامان فقط وأن الدولة لم تبدأ بعد بصرف فوائض النفط على المشاريع، قما نسمع به اليوم نية استثمار في مشاريع عملاقة لكننا لم نشهد تنفيذ مشروع عملاق واحدحتي الآن لذلك، فإن القدرات الكامنة والفرص التاحة أمام الشركات السعودية مستقبلاً تجعلني أقول إن أسعار أسهمها الحالية قد

#### ■ منظمة التجارة

■ ما رأيكم بانضهمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية،

تكون دون القيمة الحقيقية.

خصوصاً لجهة تأثّر الشركات السعودية الصغيرة بالنافسة؟

 أعتقد أن موضوع المنافسة، خصوصاً على النشركات الصغيرة، مُبالِّغ فيه أيضاً، فالتأثير سيكون طفيفاً لدرجة أن شركات قليلة ستشعر به. لكن في القابل أتوقع أن يحدث تغيير على مستوى نظام الوكالات، والانتقال إلى نموذج مختلف من العلاقة بين الشبركة العالمية والشبركة السعودية المثلة لها.

■ كفرض شروط جديدة على اله كبيل مثلاً؟

□ قد يعطى الانضمام لنظمة التجارة ميزة للشركة الأم فهذا المهال، لكن هذا الأمر لا ينطبق على أصحاب الوكالات القديمة الراسخة بل على الوكلاء الذين يقدمون قيمة مضافة محدودة للشركة العالمية في السوق المحلية. وعلى كل حال، نحن لا نريد هذا الصنف من الوكلاء لأنهم يضرون بصورة الشركات السعودية، بل على العكس نريد أن يكون الشريك السعودي قويا وأن يضيف قيمة حقيقية تجذب الشركات المتعددة

■ بعض الشركات الملية تعتبر أن سوق الملكة يكفيها ولاتتطلع للتصدير إلى الخارج، هـل تـعـــــقــدون أن الانضمام إلى منظمة التجارة سيغير قواعد اللعبة بالنسبة لهذه الشركات؟

□أهمميزةلدخولناإلى منظمة التجارة العالية أنها ستدفعنا بقوة إلى البدء بالتفكير إقليميا وعاليا بدل الانغلاق ق سوقنا المطية. فالقول أن الاستثمار الصناعي ف الملكة مجدٍ لأن الطاقة رخيصة و لا يوجد

ضريبة، لم يعد يجدى نفعاً، بل يجب التفكير بكيفية إنتاج السلع والخدمات القادرة على المنافسة محلياً وإقليمياً وعالياً من دون أي نوع من أنواع الدعم.

#### ■ الأعمى "يشوف"!

عيف ترون تحشن مناخ الاستثمار في السعودية؟

□ للأسف، حتى وقت قريب كان لدينا أسلوب تفكير بقوم على مقارنة ما نحن عليه اليوم بما كنا عليه في السابق. الأعمى يمكنه أن يرى أن هناك تحسناً كبيراً عن السنوات العشر للانسية. الدول اليوم أصبحت تتعامل كالشركات وتتنافس بشدة لجنب الاستثمارات؛ وأبرز مثال على ذلك دبي. يجب أن نطور اسلوب



### "Venture Capital" بعد

لتدد خسان السليمان لـ "الاقتصاد والأعمال الله بضمال الله بضما الله بضمال الله بضما الله بضمال الله بضما الله بضمال اله بضمال الله بضماله بضمال الله بضماله بض

يُذكر أن "مهموعة السليمان" اطلقت في شهر تطبوين الؤول/كفتوير للأضي ينك "فينشر كبابيتال" (مقره البحرين، ويرأس مجلس إدارتهد، غسان السليمان ليكون أول بنك استثماري إسلامي متخصص بتمويل الشركات النظشات الواعدة (راس اللي المفاطر) في الشرق الشركات النظشات الواعدة (راس اللي المفاطر) في الشرق

الأوسط وشمال أفريقيا وإيران وتركيا، ويبلغ رأس المال الدفوع للبنك الجديد 66 منيون

دولار، و الصرّح به 500 مليون دولار، و يضم 60 مساهماً. رئيسياً أكبرهم" اللي مقال الله الله الله الله إلى الأوارة من اسمم النيات، ويصرّح السليمان أن مجلس الإدارة يدرس حالياً زيادة رأس المال"بناءً لطلبٍ من الشركاء لللهمة: لللهمة:

تجدر الإشارة إلى أن بنك "فينشر كابيتال" دشَن مؤخراً اول صندوق له يقيمة 250 مليون دولار للاستثمار في النشآت صفيرة ومتوسطة الحجم في اللطقة، وسيتم تسويقه خلال الربع الأول من العام انقيل.

تفكير مماثل، فالدول التي تنافسنا لا تقف مكانها بل تتمرك باستمراد وإذا تصركت بنسية افضل منا فمعضاه أن الفجوة ستتسم لا يجب أن يكون القياس ما هو وضعنا الآن مقارنة بم كنا عليه؛ بل أين أصبح موقعنا على الخريطة التنافسية العالية؟

■ هل تعتقدون أن وتيرة إصدار القوائين والأنظمة في الملكة كافية لواكبة النهضة التي تشودها؟

على أدعى الناسر مورن جداً في أصدار الأنظمة الجيدة؛ بل أعتبر أن سرعتنا مقبولة. لكنني أمقتد أن الطلال ليس بإصدار الانظمة العبدية أنضا بتأمين التطبيق الفعال أيضاد الأنطفة. فالشكلة أعمالج جذريا بإليجاد أجهزة رقابة على الأجهزة المكومية، فطالما لا يوجد وليابة، وليتم تعميل الرود أو الوكيل أو المدير السرولية عندما لا يتر تنفيز مهمة معيدة مقالة على مائلة سيبقى الطلل قائما.

#### ≖"جدّه غير" =

■ما هو وجه جدّه مقارنةً بالمن الجاروة؟ بكلام آخر كيف تسوّقون جدّه؟ - - أثال أند حالية الاحسانية

ص ورثبتنا لجذه أن تصمح البوانة الاقتصادية للعالم إليسلامي، إنطلاقاً من موقعها الستراتيجي، ولحقرائية من موقعها الستراتيجي، ولحقرائية على أكبر ميناء على ساحل البحر الأحمر، إذا اقمنا على أكبر ميناء على ساحل البحر الأحمر، إذا اقمنا المراجعة بشكل صديح ونلنا الدعم الكافي من الحكوفة فالقرصة سائنة أمامنا لتحقيق ذلك.

■ وماذا عن السياحة؟ □ طبعاً هناك فرصة هائلة، خصوصاً ما



يُمورَد بالسياحة الدينية، الكن هذاك هقرامات الساسية بجب توالفرها، من أهمها، سهولة دخول الناس إلى للملكة، فندن لا ستطيع القول إننا بلد سياحي والكثير من الناس يواجهون صعوبة في الحصول على "هزا"، ثانياً النينة التحتية السابية من فنانة ومواصلات برية وجرية، فنا كرجل اعمال عانيت الأمرين اليوم إليجاد هجر على رحلة جده الرياض (القليناه في صالة كبار الشخصيات في مطار الرياض)؛ فما بالك بالذي يريد القدوم من الفارح، هذه القرامات البديهية غير متوفرة متى الأن، بل من الفارع، هذه القرامات البديهية غير متوفرة متى الأن، بل اللاسة بضياء بالنافي.

■ من الملاحظ أن نمو القطاع الصناعي في جدّه لا يضاهي ما تشهده مناطق الملكة الأُخرى كالرياض والشرقية، فما السبب وراء ذلك؟

عدده من نقاط الضحف التي تامل معالجتها في الغريب المستة اعرام مستة اعرام مستة اعرام مستة اعرام مستة اعرام مستة اعرام مستة اعرام في الراحي الصناعية هاللن المناعية المائية منظمة المناعية المائية منظمة المناء منظمة المناء منية صناية منظمة المناء منية صناية منظمة المناء منية صناية منية مناطقة المناعة المناعية بعدية جبئر مناعة بعدية مناطقة عدة ولن تكون مناطقة مناطقة المناعة ال

لا يمكن الحديث عن سياحة من دون "فيزا" وأجواء مفتوحة

ما نراه رأس جبل الجليد،

وما نسمعه نية استثمار،

وما ننتظره الشاريع العملاقة

مهك رأيت جرائد فيتأرا بعد التعبيرى

دراند فيتارا 2006 الجدي

A - TEE - TYPE .

# تُجسِّدُ انفتاح الملكة على الاستثمار وخطة دبي للتوسَّع الخارجي " إعمار " تُطلق " مدينة الملك عبدالله الاقتصادية " بقيمة 27 مليار دولار

#### كتب مروان النمر

ق حدث مُلفِت؛ تمّ الإعلان عن أكبر استثمار سعودي – إماراتي مشترك بقيمة 100 مليار ريال، من خلال إطلاق شركة إعمار العقارية لـ مدينة الملك عبداللَّه الاقتصادية"، في ما يُشكُّل أول اختراق لدديى وشركاتها العملاقة للسوق السعودية،

وببالإضباقية إلى حبجميه الماليي وانعكاساته التُوقّعة على الاقتصاد، قد يُحفِّرُ العقاريينِ السعوديينِ إلى التحالف لإنشاء كيانات جديدة تثمتع بوفورات المجم؛ تتونَّى للبادرة في مثل هذه المشاريع وتُغيَّر الخريطة

يُمثُلُ هَذَا الشُروع مقهوماً جديداً من حيث نوعية الاستثمار الذي بتعدي اللقاهيم والمخططات العقارية السائدة في الملكة تاريخياً، باتجاه الدخول في عصر الشاريع العملاقة التكاملة، ممًّا

الحالية للقطاع العقاري السعودي،

و"دبى القابضة" و"موانئ دبي العالمية"،

إلى ذلك؛ فإن هذه "المدينة" التي تأتى ضمن سلسلة مدن اقتصادية تعترم الهيئة العامة للاستثمار ترويجها لدى القطاع الحاص، تفتح الباب واسعاً لخلق ما يشبه مناطق اقتصادية "خاصة" في الملكة، مع ما يرافق ذلك عادةً من إزالةٍ لكافة العواثق البيروقراطية؛ وأول بوادرها التزام الهيئة بإنهاء كافة إجراءات وتراخيص بدء العمل لأيِّ مشروع ضمن "مدينة الملك عبداللُّه الاقتصادية" خلال أسبوع من تقديم الطلب. المشروع المُشترك بين الشركة الإماراتية ومستثمرين سعوديينٌ، يحمل في طياته أيضاً دلالاتٍ مهمة على مستقبل الاستثمارات في المنطقة ووجهة تحرُّكها، سيّما لجهة جهوزية مناخ الاستثمار في الملكة لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية؛ ردًا على المتذمرين من نزف الأموال السَّعودية إلى دول مجاورة أكثَّر جاذبية، أو لجهة استكمال دبي لمنظومتها الاستثمارية الخارجية، التي بدأتها العام الماضي من خلال شركاتها "إعمار"



لللك عبدالله يكوسط الأمير سلطان والشيخ معمد

قبل الدخول في تشاصيل الشروع العملاق، السدى أطلقه الملك عبدالله بن عبدالحزيز ف الهيئــة الحامــة للاستثمار بحضور وليي العهد الأميسر سلطان بن عبدالعزير، وزير الدفاع والطيران والمفتش العام، والشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، ولي عهد دبي وزير الدفاع في الإمارات، وحشد من المسؤولين ورجال الأعمال السعوديين والإماراتيين، لا بُدُّ من التوقف عندالمعانى الاقتصادية لهذا المشروع على مستوى تطور مناخ الاستثمار في الملكة، التوجُّنة المضطرد لحكومة دبي نحو تنويع استثماراتها والتوشع خارجياً، الانتشار الإقليمي للتسارع لشركة إعمار العقارية، بالإضافة إلى دور المشروع في تحفيز الاستثمار الخليجي والعربي البيني.

فمِّن إنشاء المجلس الاقتصادي الأعلى في

العام 1999، ثم إنشاء المجلس الأعلى للبترول والمعادن بداية المعام 2000، وإقرار نظام الاستثمار الأجنبى وإنشاء الهيئة العامة للاستثمار في العام نفسه، مروراً بإنشاء الهيئة العليا للسياحة، وصدور نظام السوق المالية العام 2003، وتحرير قطاعات الكهرباء والاتصالات والتأمين والمصارف، وصولاً إلى تتويج هذه البادرات وما رافقها من إصلاحات هيكلية شهدها الاقتصاد السعودي بانضمام الملكة إلى نادي منظمة التجارة العالمية، كلُّها مؤشرات على انفتاح البسعودية على الاستثمارات الأجنبية، وتعزيز دور القطاع الخاص من خلال مشاريم نوعية، ترجمة لسياسة اللك عبدالله منذ كان ولياً للعهد.

وما يبعث على الاطمئنان أن القيِّمين على مناخ الاستثمار في الملكة لا يكتفون بما تحقق مقارنة بالأعوام السابقة، بل يتطلعون إلى تعزيز موقع الملكة على شلم الاستثمار العالي؛ إذ يُشير ممافظ الهيئة العامةً للاستثمار عمرو الدباغ في هذا السياق إلى تقدُّم للملكة من المرتبَّة 67 إلى المرتبة 38 بحسب تقرير مؤسسة التمويل الدولية

"الآن لا يوجد عدّر،. ولم يبقُ إلا التنفيذ"؛ كلمات اللك عبدالله خلال إعلان ميزانية 2006 الأكير في تاريخ المملكة بواقع 84,3 مليار دولار، تعكس ميزته القيادية كرجل قرار و فعل منذ كان ولياً للعهد، وتوجه رسالة واضحة إلى الستثمرين المأيين والخارجيين إن عهدأ جديداً قد بدأ هو عهد للك عبدائلُه؛ مع ما يرافقه من تغيُّرات هيكلية تهدف إلى تعزيز قدرة الاقتصاد و تبوُّئه مكانة مرموقة على خريطة الاستثمار

"المدينة" بالأرقام



الجزيرة الثالية" في "مدينة اللك عبدالله الإقتصادية

تمدّد "مدينة لللك عبد اللّه الاقتصادية" على مساحة 55 مليون متر مربع؛ بطول 35 كلم على شاطئ البحر الأحمر جنوب مدينة رابغ؛ بين مكة والمدينة والمركز التجاري لمدينة جدّه. وتنقسم إلى 6 مناطق رئيسية: اليناء البحري بمساحة 2,6 مليون متر مربع، الضاحية الصناعية على مساحة 8 ملايين مربع، الجزيرة المائية على مساحة 500 ألف متر مربع، الضاحية السكنية التي تشمل 3 أحياء سكنية، الرَّافِق الشَّاطئية التي تتضمَن 2500 غرفة وجناح، والمدينة التعليمية، بالإضافة إلى مبنى للمهاج يستوعب 500 ألف مآج سنوياً،

وتتولى "إعمار" دور النُّطوَّر الرئيسي للمشروع على مراحل؛ تحت إشراف الهيشة الحامة للاستثمار، ومن للتوقع استقبال أول مجمّوعة من السِّكان والشركات في "الدينة" خلال 24 إلى 36 شهراً، على أن تُوفِّر 500 ألف وظيفة جديدة لدى إنجازها بالكامل،

> (IFC) التابعة للبنك الدولي للمام 2005، لافتاً ن كلمته خلال إطلاق مشروع "مدينة اللك عبدالله الاقتصادية إلى طموح السعودية لأن تكون في مصاف أفضل عشرة مراكز عالمية بحلول العام 2010. وهو ما بدأ يتحقق على أرض الواقع من خلال ارتفاع قيمة

تراخيص الاستثمار التى أصدرتها الهيئة العام 2005 فقط إلى 170 ملّيار ريال (46 مليار دولار)؛ مقارنة بـ 75 مليار ريال (20 مليار دولار) منذ إنشائها قبل 5 سنوات عتى وما تسليم لللك عبدالله بنفسه رخصة

رسم توضيحي للمخطط الكامل للمشروع

المشروع الجديد إلى رئيس "إعمار" محمد العبّار خلال حفل الإعلان عنه: إلاّ علامةً جديدة على إشرافه المباشر ولى الفطوات التي يتمُّ تحقيقها وفق تطلعات حكومة للملكة، والاهتمام الخاص الذي يوليه التطاع الخاص ودروه في تحقيق التنمية.

#### دبى: نحو إمبراطورية استثمارية دولية

من خلال شركتها "إعمار"؛ ردُّت نبي التحيّة بأفضل منها إلى المستثمرين السعوديين الذين تقاطروا على الاستثمار في الإمارة خلال العام الماضي بشكل ملفت؛ لكن هذا الشروع يأتى ضمن سلسلة خطوات بدأتها دبي أواخر العام 2004 نحو تنويع استثماراتها وخلق كيان اقتصاديٌ عالى عن طريق التوسُّع الخارجي؛ بعيداً عمّا يشير إليه البعض أن هذه الأندفاعة تفرضها الأرباح الهائلة التي حققتها شركات العقار "الدبوية"؛ وضعف طاقة الإمارة على استيعابها في ظلُّ المشاريع القائمة. وبعيداً أيضاً عن الإشارة إلى أن هذا التنويع يهدف إلى توزيع المضاطر درءاً لأيُّ اهتزازات أو "فقاعات" تتعرّض لها الاقتصادات النامية بوتيرة متسارعة كما حدث في جنوب شرق

ضديم الطمئنة إلى وضع قطاعها الدام الذي يتماري بعد ال الدام الذي يتماري بعد ال المصادية عند المساوية بدارات المساوية بدارات المساوية المسا



محمد العبّار؛ مهندس دخول "اعمار" إلى السعودية

فبالإضبافية إلى مشاريح "إعمار" الخارجية (أنظر الجدول)؛ شبهد العام المأضى حزمة من الصفقات الدولية التي قامت بها شركات مملوكة بكاملها لحكومة ديى مثل "دبى القابضة"، أو جزئياً مثل " [عمار" (حصَّة الحكومة 33 ف الله ). فمن شراء "دبى انترناشيونال كابيتال" الذراع الاستثمارية الدولية لـ"دبي القابضة" لحصة 2 في النَّهُ من "دايملر كرايسلر" ثاني أكبر مصنّع سيارات في العالم بقيمة مليار دولار، إلى تملك مجموعة متاحف توسو العالية مقابل ٦,١ مليار دو لار، وإطلاق شركة الأردن دبى كابيتال برأس مال 272 مليون دولار، وصولا إلى تملك مجموعة دونكاسبترز البريطانية مقابل 2,1 مليار دو لار، فضالاً عن شراء "موانئ دبي العالمية" لمجموعة O&B البريطانية رابع أكبر مُشغَّل للموانئ في العالم

بقيمة 5,7 مليارات دولار، وتملَّك مؤسسة CSX Sea Land التي تدير الموانئ ومحطات الحاويات في كلَّ من: الحسين، هونغ كونغ، المانيا، أوستراليا، فنزويلا ودومينيكان.

القرآءة الأولى لهذه الصفقات تشير إلى الانظلاقة السريعة لدبي نحو إمكانية بناء إمبراطورية الستقمارية دولية، من فوائض مالية جَنْتُها من جرفتها الأساسية وهي المتجارة والأعمال ومن قطاعيها المزدهرين القوار والسياحة.

كما ترافقت هذه الاندفاعة الدولية مع انتشار إقليمي قارب تغطية منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وشبه القارة الهندية بكاملها؛ سواء من خلال مشاريع "إعمار" في مصر وسورية والمغرب والهند وأخيراً السعودية، أو عبر "دبى الدولية للعقارات التابعة لـ "دبي القابضة أيضا، التي أطلقت خلال أقلَّ من عام 4 مشاريع عقارية في كلُّ من: قطر والمفرب والبحرين وتركيا بقيمة إجمالية تبلغ 3,3 مليارات دولار، بالإضافة إلى تأسيس محفظة استثمارية بقيمة 150 مليون دولار لبناء 22 فندق هوليداي - إن إكسبرس في الشرق الأوسط، لتصل معها مجمل استثمارات دبي الخارجية للعام 2005 إلى أكثر من 53 مليار دولار؛ فضلاعن الاستثمارات الإقليمية

الشملة القطاعها الدهامي.
الضيراً: يمكن القرول إن ظاهرة ديهي
الاستخمارية مستحق المتابعة والتقييم، على
غزار تجربتها الشجارية والسياهية التي
أصبحت مدودة أيضادي في اللطقة وكما
كانت هذه المتجربة موضح تقدير وإعجاب
ومدال جدال ونظاش وتشكيك أيان فإن



للبثاء البحري



# Jeep

#### جيب جراند شيروكي الجديدة

على الرغم من أن أداءها مثاليٌّ على الطرقات السالكة، فهي تبقى سيارة جيب دات دفع رباعي بامتياز. أ محرك هيمي ٧٥ سـعة ٥٠٧ لــّـر، نظام تعليق بتصميم مستقل، برنامج الشات الإلكتروني، نظام "كوادرا درايف ٢" المتطور للدفع الرباعي | www.mideast.Jeep.com





















خاضعةً بدورها لمثل هذه الأحكام التباينة: وإنْ كانت مُختَلَف الآراء تُجمِع على حيوية الإمارة والإقدام الذي تتحلّى به قيادتها والانهازات المُحقَّقة

#### "إعمار": اختبار لإثبات الإنجازات

أشكّل السعودية "الجائزة الكبرى" بالنسبة لشركة إعمار التي تُعدًا كرية السوقية، عقارية في العالم من حيث القيمة السوقية، ونموا طبيعياً لنشاطها بعد ان حققت تجريةً تجاهداتها ما نعبي وتحقياً العالى، وهي ينلك عنقال تجاهداتها ما نعبي وتحقياً الى الى مصابر شخل حيوية الخطرتها القبلة بان تصبح شخل عالمية اطلاقاً من انتشارها الإقليم شركة عالمية اطلاقاً من انتشارها الإقليم مدالله الاقتصادية بعد سلسلة من العاد التلامض سوق الملكة بتُؤوّه، دون تحقيق الهدت اللمول.

ويبدو أن إعمار من خلال تحالفها مع الهيئة العامة للاستثمار في تحقيق الشروع الجديد، تمكّنت من ولوج السوق الأكبر ن المنطقة من "الباب العالي"، وبالتالي؛ تنفطّي العواثق الناجمة عن خلافها مع شريكها السعودي "الأول" مجموعة جداول الملوكة لرجل الأعمال العروف محمدين عيسي الجابر؛ والذي وصل إلى حدُّ إيقاف ديوان المظالِم بالرياض لـ "إعمار" عن الدخول في أيَّ مشاريع عقارية مشتركة أو تأسيس شركات جديدة مع مستثمرين سعوديين داخل البلاد؛ بسبب اعتراض جداول على دخول "إعمار" في شراكة مع "الأولى" للتطوير العقاري التي يرأسها عايض القحطاني أحد أبرز المقاريين في الملكة وتأسيس شركة إعمار الشرق الأوسط للقيام بمشاريع في

## عمرو الدباغ: الرجل المناسب في المكان المناسب

منذ ترقيه مهام الهويئة العامة للاستثمار في الملكة المربية السعونية و 2020 أمثل عموو المربية السعونية و 2020 أمثل عموو الدياع عموو الدياع عموو الدياع المتثمار في تخطيون أنه وبرائم المتثمار في تخطيون أنه وبرائم المتثمان في المتثمان بقياما بالمتثمان في المتأكم والمتأكمة المتأكمة المت

القطاع الخاص كرئيس لـمجموعة الدياغ القابضة إنجازات غير مسبوقة على مستوى مناخ الاستثمار في الملكة؛ بذاءً على خطة طموحة تستهدف جذب 1000 مليار دولار من

الاستثمارات الأجنبية لقطاعات الطاقة (النفط والغاز والبتروكيميائيات والكهرباء و تحلية الياه) والنقل وتكنولوجيا العلومات والاتصالات.

وسَمَّا مَدِيدُة لللهُ عِيدَاللَّهُ الاقتصادية كُشكُ أول الغيث بالنسبة لانشاء من اقتصادية تُشكَّد فَتَوَدِيلُ مِن الطَّمَّا الخَاصِ، تَشْسُ كَافَةً مَنافِلُ العَلَيّةُ، عِينَّ قامَ الهِيلَّة لِيَّقَول تُشكَّدُ فَقَاءً الطَّلَاقِ المَسْعَاعاتِ تصديدِيةً للأسواق العالمَة، عيث قام الهيئة لِينَّمَا لَمِي المُلكِّة، جازان (جَوْرِيًا)، رئس الزور (شرقًا)، خائل (وسط الشمال) ورابع (فرياً) التي سيتم فيها إنشاء الشروع الهدين

إلى ثالثا فإن الهيئة البقادة الدياغ تضطلع مخسسة الدناف سدّ الجديدة وفق خطئها الخمسية حتى العام 2009 و تشكر في: تحسين الناخ الاستشعاري تقديم الخدمات والتسييدات الشاملة المستثمرين، تقديل المستشعار في الطاعات أنات بزايا بنائسية "Stallife والذي العادلة والذي العاملة المواقعة الديا والاتصادات الدرويع الحرص الاستثماري العاملة حملياً والقيمياً وعللياً عيث النشات مؤخراً مكاتب المؤمنان والدن، وعشرة إنشاء المؤدرة بالمالية عول العاملة، وإجداء مستثمرين جدد من طريق مع الشياب الفاصة إلى جداء مستثمرين جدد

> تجداول" شركة إعمار السعودية للغرض نفسه و اللافت: أن مدلكة الظلالكة أتجداول" – وردًّا على تصالف "إعمار" و"الأولى" – شامت بالتصالف مع شركة تنخيل" (الغائسة لـ"إعمار") بإنشاء شركة نخيل السعودية لكن الأخيرة لم تصقق أيًّ نضيل السعودية لكن الأخيرة لم تصقق أيًّ

التجرية الجديدة تبدو مختلفة من كلّ التوامي، فبالإضافة إلى الدعم المكومي والشيخ محمد باعتبارها استثمالة والشيخ محمد باعتبارها استثمالة ستراتيجياً لكلا البلدين، فإنها تؤسس لمرحلة غير مسبوقة على مستوى العلاقة الاستغمارية السعودية - الماراتية بشكا

عمرو الدياغ



الضاحية السكنية

خاص؛ والاستثمار الخليجي البيني بشكل عام. لذلك؛ وبالإضافة إلى مظلة الهيئة المامة للاستثمار، حرصت "إعمار" على الدخول في شراكات قوية مع أطرافٍ سعوديين لإنجاز "مدينة اللك عبدالله الاقتصادية؟ لعل أبرزهم: شركة عسير ومجموعة بن لادن، بالإضافة إلى عايض القحطاني عضو مجلس إدارتها وشريكها الستراتيجي في "إعمار الشرق الأوسط".

" أعمار" النّي تُجسّدُ نجاح دبي في نطوير قطاعها العقاري وتسويقه عالمياً، تملك كافة القوّمات لنجاح مشروعها الجديد في الملكة؛ لعل أبرزها: السمِعة التي تتمتع بها في ضوء إنجازاتها محلياً، وسرعة الإنجاز التي تتصف بها مشاريعها القائمة، والخبرة التسويقية العميقة المكتسبة على مدى أكثر من عقد من الزمن، والملاءة المالية المرتفعة، بالإضافة إلى "قدرتها على تحويل الأفكار الخلاقة إلى واقع ملموس"، بحسب رئيسها

محمد العيّار. في مقابل ذلك؛ فيإن "إعمار" تواجه سلسلة تجدُّياتِ سِعودياً، أهمها: إن الشروع يشكل محك اختبار غير مسبوق بالنسبة للشركة نظرأ لخصوصية السوق السعودية من حيث طبيعتها العملية، وهو ما يولُّد ضغطاً على "إعمار" لإنجاز الشروع بأسرع وقت وأرفع المقاييس طمعا بالفوز بمشاريع قادمة قد تكون أكبر. كما أنه نموذجٌ مثالي في طريقها نحو "العالمية" باعتبار

## عصام كلدارى عضوأ منتدبأ لـ "إعمار" في السعودية

استبقت شركة إعمار العقارية إطلاقها مشروع "مدينة اللك عبدالله الاقتصادية" العملاق بكلفة 27 مليار دولار؛ بتعيين عصام كلداري عضوأ منتدبأ ل للملكة العربية

وأعرب محمد العبّار، رئيس مجلس إدارة "إعمار"، عن ثقته بقبرة كلداري على ترسيخ مكانة الشركة في السعودية وتوسيع نشاطاتها، لا يتمتع به من كفاءة وخبرة 20 عاماً في إعمار

العقارية َ وبلدية دبي. وشغل كلداري سابقاً العديد من الناصب، كان أخرها للدير التنفيذي لشاريع "إعمار" العقارية حيث تولَّى الإشراف على كافة للشاريع التي تُطوِّرها الشركة ﴿ الإماراتِ وهَارِجِها. وهو تلقى تعليمه في الملكة النتجدة حيث حصل على بكالوريوس في الهندسة الدنية ودبلوم دراسات عليا في الهندسة الإنشائية من جامعة ساوث هامبتون.





مصام كلداري

السعودية أكبر أسواق النطقة ومنطلقا إقليمياً ضرورياً نحو التوشع الدولي. بالإضافة إلى أن الشركة "مثقلة" بالمشاريع المحلية والإقليمية العملاقة قيد الإنجاز دفعة واحدة خلال 5 سنوات من الآن؛ مع ما يُصاحِب نلك من انفلاش إداري وتسويقي وتقاطع في ترسيخ "العلامة التجارية"

# (Barnd) لَكلُّ مشروع. كذلك فإن مشروع توشُّعات "إعمار" الخارجية

شهد العام 2005 فورةً ﴿ تُوسُّع شَرِكَة إعمار العقارية خَارج نبي؛ من خلال إطلاق 8 مشاريع بكلفة إجمالية تقوق 40 مُليار دولار، بالإضافة إلى إطلاق شركة جديدة بإسم "مراكز إعمار" للتسوِّق" التي ستضخ 4 مليارات دولار لبناء 100 مركز تسوَّق في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وشبه القارة الهندية، والدخول في شراكة مع "أرماني للشقق الفندقية والمنتجعات" لإنشاء وإدارة 10 منتجعات ومُجمُّعات للشقق الفندقية حول العالم. ومع شركة MGF الهندية لتطوير مشاريع بقيمة 4 مليارات دولار في 5 مدن هندية.

الكلفة/(مليار دولار)		تاريخ الإطلاق				الشروع	
	3,3	2005	/07/23			رسى أم القيوين	
	4	2005	/08/11			تلال القاهرة	
	3,5	2005	/10/18	5		ئلال دمشق	
	0,5	2005	/10/18		3	لبرابة الثامنة - بمشق	
	0,3	2005	/10/24	6	-	Amelkisi – للغرب	
ممهدة	غير	2005	/10/28			لقرية الذكية – القامرة	
	1,2	2005	/11/27	ŧ		خليج بهية – للغرب	
	27	2005	/12/20		سادية	مدينة الملك عبد اللَّه الاقتص	

المسعودية ذات دلالات مهمة على قدرة "إعمار" التسويقية خارج إطار مشاريع دبي، التى حققت فيها نجاحا مبهرا؛ أما على مستوى الإنجاز، فإن معضلة نقص المقاولين في المنطقة التي يعاني منها معظم الطوّرين العقاريين تُعدُّ التحدِّي الأساس؛ وإن كان يخفف منه تمتع الملكة بعدد غير قليل من الشركات الملية ذات السمعة العالية في إنجاز للشاريع بمواصفات عالمية وأوقات قياسية، وهو ما تجلّى في بدء اجتماعات مكثفة بين المقاولين المسعوديين بهدف التنسيق حيال المشروع فور إطلاقه. وأخيراً! يتفق كثيرون أن التمويل لا بشكِّل عائقاً بالنسبة لـ "إعمار" رغم التزاماتها تجاه مشاريعها القائمة وأبرزها مشروع برج دبي بكلفة تقوق 20 مليار دولار، والشاريع الإقليمية الثمانية التي أعلِنَ عنها حديثًا؛ وذلك نظراً لملاءتها المالية الرتفعة إلى حدّ تأكيد العبار حول مصادر التمويل أن الشركة تعتمد في مشاريعها على جزء من الأموال التي جمعتها مؤخراً من الاكتتاب علي مضاعفة رأس المال من 2,835 مليار درهم إلى 5,671 مليارات درهم؛ عدا الاعتماد على السيولة التوفرة من التدفق النقدى بفعل بيع العقارات وتأجيرها، فضلاً عن تمتع شركاء "إعمار" السعوديين في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية" ("عسير" و"بن لادن" و"الأولى") بقاعدة رأس مالية متينة؛ وعن عزم "الكونسورتيوم" طرح 30 في المئة من قيمة الشروع للاكتتاب العام خلال أقرب فرصة مناسبة. ■

# حقائق ومعطيات عن الشفافية ومنظمة التجارة العالمية منتدى الرياض الاقتصادي: من أجل تنمية اقتصادية مستدامة

#### الرياض - "الاقتصاد والأعمال"

عكست مناقشات منقدى الرياض الاقتصادي الشائي هملة من القتصديات الستقيلية التي يواجهها الاقتصاد السعودي، لا سيما ما يتعلق منها بهواجس سيّما ما يتعلق منها بهواجس القطاع الخاص من أنضمام الملكة إلى منظمة التجارة العالمية.

"الاقتصاد والأعمال" حضرت أعمال النتدى الذي نظمته الغرفة التجارية الصناعية بالرياض (من 3 إلى 5 كانون الأول/ديسمبر)؛ وعادت بالتقرير التالي:

(2) رأى الأمير سلمان بن عبدالغزيز، أمير (3) منطقة الرياض (3) كلمته الانتخاصية أن "مخول الملكة أن منطقة الانتجارة العالماتية يتطلب تعاطياً مختلفاً لإدارة دفة الاقتصاد، مئيناً أن "اللاء معند الكثيرة استعداد ألهدة مئيناً أن "اللاء معند الكثيرة استعداد ألهدة للرحلة، من خلال إيجاد بيئة استضارية اكثر ترخيرها اللحرك على أرساء البنية المستشارية التي يحتاجها قطاع الأممال ليحمل ويز دهر. وتحتاجها الدولة لجذب الأموال الوطنية «الأعنية» الأموال الوطنية

#### هموم القطاع الخاص

شكّلت الجلسة الأولى من أعمال المنتدى المكان المنتدى المعامل المنتدى العام والخاص وسيل تطويرها برئاسة الأمير مصدين خالد العيدالله الفيصل؛ مناسبة القى خلالها ليمال اعمال سعوديون بهمومهم كاملة على رجال أعمال سعوديون بهمومهم كاملة على المارة القطام العام.

طرح رجّل الأعمال السعودي سليمان الشديل دراسة كشف خلالها أن 57 في الثة من



الأمير سلمان بن عبد العزيز يقتتح منتدى الرياض الاقتصادي 2005

رجال الأعمال أحجموا عن الاستثمار بسبب الصعوبات التي تواجههم بما يتعلق بتطبيق اللوائح والنظم، وأن التكلفة التشغيلية لـ 80 في المئة من الستثمرين ارتفعت منذ كسنوات نظرا لارتفاع معدلات الجريمة والسرقة وزيادة تكلفة هراسة ممتلكاتهم وأصولهم، ف حبن يعتقد 61 في المئة منهم أن السلطات الأمنية لا تحميهم بالقدر الكافي. وبينما أشار 83 في المَّة من رجال الأعمال أن إجراءات المحاكم بطيئة جداً، وأن عدم الشفافية أدى إلى انتشار الفساد المالي والإداري، اعترف 77 في المئة منهم باللجوء لاتباع طرق ملتوية لإنجاز أعمالهم بسبب وجود القساد الإداري والمالسي في الأجهزة الحكومية، بينهم 65 في المُّنَّةِ يلجِأُونَ للواسطة و35 في المئة إلى أساليب أخرى من بينها الرشوة.

لكنّ الأمين العام للمجلس الاقتصادي الأعلى به عبدالرحمن الثويجوي ردّ أن العلاقة بين القطاعية العام والخاص طرآ عليها تحسن ملحوظ من خلال البرنامج الاقتصادي الذي تنتهج الدولة منذ كسنوات.

تنتهجه الدولة منذ 5 سنوات. في المقابل، أشار عبدالله المعلمي أن

محصلة الخصخصة ما زالت مهدودة، مطالباً برضع جدول زمني لا يتجاوز 10 سنوات الخصيص قطاعات مثل الكهرباء وتحلية الياه والنقل الجوي، مشددا على وجوب تخصيص الإدارة وليس الملكية.

وشهدت الجلسة مداخلة لخضو مجلس الشوري دعهدالرحض الزامل طالب فيها بعده صدور أي انظم حكومي إلا بعد نشره في القنوات الإعلامية كما اعتبر رئيس الفرفة التجارية على المستماعية بالرياض عبد الرحض الجوابية مدعاة لأن المصارفة بالمسارك في الجلسة المسارك في الجلسة المسارك في الجلسة اليوم عمام مؤسسة اليوم للصحافة صالح الحسة المعام مؤسسة اليوم للصحافة صالح الحسة المعارفة صالح الحسة المعارفة صالح الحسة الحياسة المعارفة صالح الحسة الحياسة الحياسة المعارفة ا

#### احتجاجات حادة

على غرار سابقتها؛ وجُهرجال الأهمال خلال جلسة "الشفافية والسابالة" انتقادات لائمة تجاه تقصير السؤولين في الوزارات المختلفة في الإنصاح عن المعلومات ونشرها حيث طالب هسين أبو داوود بتوقف الغرف التجارية عن العمل لفترة محدودة احتجاجاً

على مماطلة الوزارات في تنفيذ الأنظمة، وتقاعسها عن الإفصاح عن المعلومات.

كما شدد رئيس لجنة المقاولين في غرفة الشرقية خليفة الضبيب على العاناة من وجود أنظمة قديمة، ومن صدور أنظمة مبنية على ردود فعل فردية تساهم في زيادة الأعباء التيُّ تحدمن النمو، مشيراً إلى أن الملكة تحتّل المرتبة 70 من 154 دولة من حيث

وأبدى المصرق طلعت حافظ استفرابه من اقتصار مفاوضات الانضمام إلى منظمة التجارة العالية على 50 شخصاً فقط، من دون الكشف عن تفاصيلها لشرائح الجتمع للعنية بها، خصوصاً أن انضمام الملكة إلى منظمة التجارة العالمية يفرض عليها التزامات بتحقيق الشفافية؛ كما قال الباحث محمد الشمري.

إلى ذلك؛ فإن الضبابية تشمل هيئات قضائية يُفترض أن تفصح عن أحكامها؛ بحسب مدير إدارة التكامل الاقتصادي والدراسات في مجلس التعاون لدول الخليج العربية د، عبدالعزيز العويشق، لافتا إلى أن هناك 40 هيئة قضائية في السعودية لا تنشر أحكامها.

#### خسائر تفوق الأرباح

كشبغت العراسة الخاصة ببجلسة "جهوزية القطاع الخاص للانضمام إلى منظمة التجارة العالمية" التي تراسها الأمير عبدالعزيز بن سلمان، عن جهّل 95 في المئة من رجال الأعمال والمستثمرين السعوديين بمبادئ واتفاقيات المنظمة، فيما أكد نحو 91 في المئة أن تكاليف الانضمام أكبر بكثير من الكاسب. وأيِّد 21 في اللَّه الانضمام للمنظمة ضمن شروط تحمى منتجاتهم الوطنية.

وبيّنت الدراسة ارتفاع نسبة الشككين في كفاءة قطاع الخدمات السعودي وقدرته على مواجهة المنافسة، بالإشارة إلى تطبيق مبدا العاملة الوطنية على موردى الخدمات الأجانب ومساواتهم بموردي الخدمات

وفي مداخلة حول المقاطعة مع إسرائيل، أكَّد الأمير **عبدالعزيز أن ال**مادة (14) تشير أن من حق الدولة أن تحدد دو لا معينة لعدم المتاجرة معها، وهو حق مكتسب لمرة واحدة عند الانضمام وقبل الانضمام، وأن الملكة لم تكن استثناءً في الاستفادة مما توفره أنظمة التجارة العالمة.

وأشار سليمان المنديل إلى أن قواعد اللعبة تغيّرت بشكل كبير عن السابق يعد أنضمام الملكة إلى منظمة التجارة العالمية، مؤكداً أن قطاع الأعمال السعودي سيشهد



الوزير د، جبارة الصريصري

مشاكل قضائية كبيرة، ويجب أن يواجه هذه القضايا عن طريق الإعداد المناسب حيث أن معظم رجال الأعمال السعوديين يجهلون بشكل أو بآخر طرق التعامل مع المحامين وفق ماهوم منظمة التجارة العللية.

واشتدت حدة النقاش بعدما أثار عدد من رجال الأعمال عدم وجود الشفافية من قِبل فريق الفاوضين معهم. إذ رأى سعد المعجل أن الالتزامات التي وُقَعت كثيرة، وأن بعضها مجحف بحق الشركات السعونية، خصوصا أن الشركات الصغيرة والمتوسطة تشكل نصو 95 في المئة من إجمالي عدد الشركات السعودية وهي ستواجه مشاكل كبيرة بعد الانضمام.

وعن الآثار المترتبة على القطاع المصرف: أشأر نائب مدافظ مؤسسة النقد العربى السعودي (ساما) د. محمد الجاسر أن تقييم الخناطر ف القنطناع للصنرق النستعودي ومستوى الإفصاح عالية، وأن الملكة لا تضع العواثق لتدفق الأموال، وأن القطاع المسرق في الملكة يتصف بديناميكية لكل مستثمر يريد الاستفادة من خدماته، مؤكداً قوة الجهاز المسرق وقدرته على النافسة.

لكن بي عبدالرحمن الزامل طالب (ساما) بضرورة اتباع آليات مرنة لتأسيس البنوك الجديدة في الملكة من قِبل رجال الأعمال السعوديين، لا سيِّما بعد أن قامت العديد من البنوك الأجنبية بتأسيس فروع لهاني السوق السعودية.

بينما أشار الرئيس التنفيذي لشركة الراجحى المصرفية للاستثمار عبدالله سليمان الراهدى إلى أن مستوى جاهزية القطاع للصرق تحسبأ للمنافسة القادمة يعدمرتفعأ مقارنة ببقية القطاعات الاقتصانية الحلية، منوها بأن هذا لا ينفي الحاجة لاتباع الزيدمن الإجراءات لرفع مستوى الجاهزية باكثر مما



هو عليه، خصوصاً لجهة التوعية وتوفير المعلومات والنواسات والتدريب والتأهيل للقوى العاملة في الجهاز المصرفي الملي، داعيا

إلى تسهيل استقدام الكفاءات المؤهَّلة ذات الخبرات العالية في الجال الصرفي، وعدم التعامل معها وفق الإجراءات التّبعة ق استقدام العمالة غير الماهرة، على الآيتعارض ذلك مع الالتزام بنسبة السعودة القررة.

وفيما استعرض به فواز المعلمي التحديات التى تواجه الملكة والحلول التاحة؛ أكد على أهمينة انضمام الملكة لنظمة التجارة الدولية، لافتاً إلى أن الملكة لم تقدم تنازلات ولكنها قدمت التزامات، وأن الاستثناءات التي حصلت عليها هي

وحول اقتصاديات السياحة؛ قال عبدالحسن الحكير إنهائم تنل النصيب الأكبر في الانضمام إلى منظمة التجارة الحاللية، وأنبها بدأت في الأونـة الأخيـرة تتضماءل بشكل كبير ، مبدياً تخوُّ فه من تضاؤل التجارة والصناعة.

كما شبارك ف الجلسة عضو مجلس الشورى صالح الحصيني، ووكيل وزارة الزراعة د. عبدالله العبيد.

#### محور الرأة الساخن

أسفر محور الساهمة الاقتصادية للمرأة السعودية عن نشوء جدل ساخن بين اتجاه يطالب بفك العصار المفروض على للرأة السعودية ومنحها مزيداً من الحريات والحملاحيات لتأدية دورها التنموي، واتجاه آخريري أن هذه الطالب خطر ريما يسؤدي إلىني زعسزعسة الحيساة الأسسريسة

وتطؤر النقاش بعدأن خرجت جلسة العمل عن أهدافها الرسومة ودخلت يقوة في











عبدالله المعلمي

الأمير عبدانعزيز بن صلمان بن عبدالعرير الأمير محدد بن خائد العبدالله القيصل

مسائل التنظير الشرعى لوضع الراة في المملكة؛ وصولاً إلى حد إصدار فتماوى شرعية عن الاختلاط بين الجنسين ومسائل كشف وجه للراة.

وشن يحيى كوشك هجوماً على الجهة المنظمة للمنتدى بسبب الفصل القائم ببن الرجال والنساء وعدم إتاحة الفرصة لأن يكون الجميم في قاعة واحدة كما هو الحال في منتديات أخرى. مضيفاً: "كيف نصف أنفسنا بالمتعلمين وبالمثقفين ونجعل المراة مفصولة حتى في مناقشة قضاياها"، إلا أنه قوبل بهجوم نسائي من إحدى الشاركات التي شددت على أنّ مسائل الفصل بين المِنْسِين تنبع من الشريعة، مؤكدةً أن حضور النساء والرجال في قاعة واحدة لن يضيف أي إيجابيات على مناقشة قضايا

ووصل الجدل إلى برجة الغليان حين تطرّق إلى الثقافة الملبة؛ ما دعا محمد الزامل، رئيس لجنة شباب الأعمال في غرفة الرياض، إلى القول إن هذا المنتدى غير مخصص لتحرير المراة بينما اعتبرت الباحثة عالية الشلهوب أن قضايا للرأة ليست مربوطة بالدراسات والنتائج، بل قضية مبادئ وثقافات ونظرة قاصرة

السعودية، مؤكدة أن حقوق المرأة ضائعة في الجتمع السعودي وأن الكثير من التجارب اليومية تثبت هذا الأمر، بالإشارة إلى مصطلح "الوكيل الشرعي" الذي يُمارَس على المرأة لمارسة أنشطتها الاستثمارية، معتبرةً أن هذا الصطلح يعتبر من الصطلحات الخاصة بالمجتمع السعودي ولا يُطبّق في أي دولة غيرها. وعاتبت الشلهوب الفريق الفني السعودي المفاوض لانضمام الملكة إلى منظمة التجارة العالمية، مؤكدةً أنه تعمّد عدم الإشبارة إلى هذا للصطلح في مضاوضاته وبالتالي المصول على نوع من التمييز في المعاملة. موضحة أن تقرير التنمية البشرية الصائر حديثاً يثبت مدى التأذر الذي تعيشه المرأة السعودية بعدما وضعها في المرتبة ما قبل الأخيرة بين الدول.

وتطبيق قرارات غير شرعية على الراة

وحسم عبد الرحمن الجريسى الجدل الدائر بين الشاركين بعد مداخلة له أعلن بعدها عن انتهاء أعمال الجلسة، محذِّراً أن يؤدي إخراج للرأة عن مهامها الأساسية وأدوارها الكفولة لهاشرعا إلى الوصول بالمجتمع إلى ما وصلت إليه بعض الدول الأوروبية من غياب الحياة الأسرية المستقرة وانعدامها بشكل كامل. مشدداً على ضرورة

المافظة على ثوابت وعادات وتقاليد الجتمع وغض الطرف عن المطالب الداعية إلى أهمية وجود اختلاط بين الجنسين في مجالات العمل المختلفة. مؤكداً أنه ليس من حق أي شخص أن يمنح نفسه حق الفتوي الشرعية، فالفتوى لهاجهات مختصة وأناس متخصصون، منوها بالتميز الذي تلقاه الراة داخل المملكة والذي يعتبر نموذجاً يُحتذى به، وأن هذاك حاجة ف هذا الوقت إلى إنشاء مؤسسات تُعنى بشؤون الرأة وتضمن لها خصوصياتها. وكانت الجلسة التي راستهاد، نورة

المبارك وسعد المعجل؛ تضَّمُنت ورقة عمل قدمتها دونادية باعشن طالبت فيها بالإسراع في تضعيل الضفرة (٤) من قرار مجلس الوزراء الذي نص على إنشاء لجنة وطنية عليا دائمة متخصصة في شؤون المرأة. لافتة إلى أن مشاركة المرأة في سوق العمل السمودية تبلغ 14 ف المئة فقط، وأنها تتركز في القطاع الحكومي حيث تبلغ نسبة مشاركة للرأة 36,8 في المشة من إجسالسي مسوط في الحكومة.

بدورها؛ طالبت الأميرة د، الجو هرة بثت فهدآل سعود بضرورة إنشاء هيئة تتولى تنفيذ ومتابعة قرارات مجلس الوزراء



سعد بن إبراهيم للعهل







الاقتصاد والأعمال -- كاترن الثاني / يناير 2006



التكنولوجيا الألمَانيّـة والــــذوق الإيــطالي

IVECO

# اومترا 🎪 OMATRA

شركة الشرق للتجارة والتسويق

ص.ب. ٢٠-٥ هيدة ٢١٤٢٧ - جدة، ت، ٢٧٠٨٥٤٠ - ف. ٢٧٢٤٨٤٠ - الرياض، ت: ٢٣٢٢٧/٢٥٤٣ - الدمام، ت: ٨٥٥/٣٠٤/ ١٠٥٨٠ اومترا لبنان (الكاتب، سالة المرض وقط الفيار) بنائية إمرة، صرب، رقم ١٣٦٦٦ - بيون، النظاة الصناعية بالمكس بيورت، لبنان ماتف، ٢٠-١٠/١٤٨١ - ١٦٠١١ - ١٣٠٤/ ١٣٠٠ - غلوي، ١٥٥/٣٠٤ - ١٣٠١٠ - عالم، ١١٤٥٠ - ا٢١٠٠ - الات اروينت أيجيت - رقم، 1- ميذان لين مقال - النفي، العيزة، القادرة - مصر - هاتف: ٢٢٨٨٥٢/ ٢٢٨٨٥٢ متكس: ٢٢٨٨٧٤

#### 📕 السعودية













ستراتيجية،

تصنيف النشاطات الرتبطة بالمنتجات

التقذية والخدمات المبتكرة كصناعات

هناك ضرورة لإنشاء جامعات جديدة

متخصصة في مجال التقنية، نظرا لأن

الجامعات القائمة تفتقر لثل هذا التخصص،

مشيرا إلى أهمية إقامة مناطق صناعات

أخرى قريبة من مدن الرياض وجدّه والدمام.

كما طالب د. عبدالرحمن المشيقح بضرورة

الإسراع فيربط مدن التقنية بالمصانع

المُتَصَةُ بِهِذَا النِشَاطِ. فيما دعا رئيسُ

"سابك" محمد الماضي إلى وضع رؤية وطنية

وستراتيجية لتحسين وضع الجامعات

والمشاركة في القطاعات مثل البنوك. بينما

أكد عبدالعزيز كامل على ضرورة احترام

العلماء وليس فقط أصحاب الثراء، وتغيير

العقلية للالية لإنجاح إقامة المجمّعات التقنية.

كما دعا الرئيس التنفيذي للشركة السعودية

للكهرباء عبدالعزيز الصقير إلى ضرورة

وجود بيئة عامة مناسبة فيها مساحة من

الرفاهية، مطالباً الشركات الجديدة

بتخصيص نسبة من أرباحها لأغراض

البحث والتقنية؛ وصندوق التنمية بالتوسع

إلى ذلك؛ لقت عبدالرحمن مازي إلى أن

عبد الرجمن الزامل

بالتنسيق مع أجهزة السلطة التنفيذية، وذلك بهدف ضمان سرعة تنفيذ وتحقيق المصداقية للجهة التنظيمية ف ما تصدره من قرارات، فيما أكدت لم العقاد أهمية مشاركة المرأة في كافية اللجان التي يُنتظر تشكيلها وخصوصا ما يتعلق منها بمناقشة قضايا المرأة، وتكثيف مشاركة المرأة ف كاشة القرارات الاقتصادية التي تؤثر على الأعمال المُمَارَسَة من قِبل السيدآت، وتشجيع عمل المرأة في كافة المؤسسات وعدم قصرها على المؤسسات النسائية، وقيام مؤسسات الإقراض العامة والخاصة بدعم وتمويل المسروعيات النسائية ذات الضائدة

#### صناعات ستر اليجية

أعلن الأمير تركى بن سعود بن محمد، نائب رئيس مدينة اللك عبدالعزيز للعلوم والتقنية، خلال جلسة "مناطق الصناعات التقنية" عن الخطة الخمسية الخاصة بمناطق التقنية التي تتضمن 8 برامج عامة تشمل 190 مشروعاً بكلفة 6 مليارات ريال.

معدُّداً 10 أسباب ستراتيجية لهذه الخطة؛ تتمثل في: تبنَّى رؤية شمولية، تفعيل دور التعليم والتدريب، تعزيز القدرات الوطنية،



د، عبد الرحمن التويجري

د، عبد العزيز الصقير

الدعم المالي، تطوير التقنية، دعم ورعاية القبرات البشرية، تطوير الأنظمة التي تحكم أداء النظومة الوطنية، تطوير مختلف أوجه التعاون العلمي والتقنى، وإناحة المعلومات العلمية والتقنية وفقأ للأهداف التي وُضِعت من قِبل الجهات المُختصة. مشيرا إلى أنه تمّ رصد مبلغ 220 مليون ريال للبدء في أعمال البنية التمتية الخاصة بإقامة ثلاث مناطق تقنية في البلاد. ولفت إلى أنه نظراً لحداثة تجربة الاستثمار فيهذا القطاع الحفوف بالخاطر، فإن الأمر يتطلب تقليل هذه الخاطر من خملال تقديم الدعم المادي والحوافز للشجعة لهذا الاستثمار.

تبنى اتجاهات رئيسية للتطوير، تنويع حصاه

د.هاشم يماني إلى ضرورة إيجاد العقلية المؤمنة بالاستثمار في العلوم والتقنية. وذكر أن الحوافز التي تقدمها الدولة للمستثمرين لاتتعارض مع اتفاقية منظمة التجارة العالمية، منوِّهاً أن جميع الدول المنضوية تحت هذه النظمة تقدم لستثمريها مثل هذا الدعم. ف حين دعا مدير عام هيشة الدن الصناعية عبدالله سيف إلى توهير حواهز لناقلي ومطوري مناطق الصناعات التقنية والشركات القاطنة فيها والعاملين بها، عبر

من جهته؛ دعا وزير التجارة والصناعة

#### نقل نوعي

في تعويل الصناعات التقنية.

"السكك الحديد والطرق والموانئ" كانت محور الجلسة التي ترأسها وزير النقل د جبارة الصريصري؛ الذي صرّح أن قطاع النقل السعودي بكافة أجهزته سيشهد نقلة كبيرة خلال السنوات القليلة القبلة، كاشفاً أن الوزارة تعمل حالياً على وضع معايير عالية لاستثمار القطاع الخاص في الطرق السريعة، وعن توجهِ لإيقاف التراخيص الخاصة باستراحات الطرق. أما عن النقل المام؛ فلفت إلى أنه ستكون هناك معالجة جنرية لتحسين الخدمات ومعالجتها



خصوصاً فمدينة الرياض.

وتحدث رئيس هيئة الطيران للدني عبدالله رحيمي عن ستراتيجية تطوير مؤسسى لتحويل العمل في قطاع الطيران و فقاً للقوائين التجارية؛ وصولا إلى تحريره خلال عامين من الآن. فيما طالب دمضليل كردى بعدم تخصيص الخطوط السعودية باعتبارها ناقلأ وطنيأ وشاركه فيوجهة نظره العديد من المشاركين.

· بدوره، أكدر ثيس المؤسسة العامة للسكك الحديد ضائد اليحيى على أهمية وجود هيئة تنظيمية مستقلة للخصخصة، وضرورة تهيئة كافة الأنشطة قبل خصخصتها لتجنب الآثار السلبية؛ "فالخصخصة يجب أن تكون آخر المطاف".

واستعرض على الزيد في دراسته حول قطام النقل جملة نقاط؛ أبرزها أن الملكة بمكثها خلال هذا العقد أن تصبح محوراً رئيسياً لشبكات النقل والمواصلات الإقليمية والدولية؛ بفضل شبكة مواصلاتها الداخلية التكاملة التي تنعكس على نشاط الموانئ البحرية والجوية. "لكن لنستمر في سياسة جذب الاستثمارات لقطاع النقل السعودي؛ يجب على الحكومة التقدم إلى الأمام بتطبيق التزاماتها بإزالة المعوقات أمام مشاركة القطاع الخاص".

#### متى نتخلص من العمالة الوافدة؟"

أما المعور الأخير فتركز على "القوى العاملة الوافدة وترأس الجلسة دحسن بن عيسى الملا وشارك فيها حسين أبو داوود، سالم المعاييض (ارامكو) واحمد السرى، الذي أشار في دراسته بعنوان "متى نتخلُص من العمالة الوافعة؟" إلى أن النظرة إلى القوى العاملة الوافدة يجب أن تنبع من رؤية ستراتيجية تحدد واقعها ومستقبلها ومساهمتها فالتنمية الاقتصابية الستدامة، وفي تحقيق برامج وسياسات السعودة على حد سواء. مبيَّناً أن معوقات توظيف السعوديين في القطاع الخاص من وجهة نظررجال الأعمال تتمحور حول خمسة: وجود العمالة الوافدة منخفضة الأجر، عدم استقرار الموظف السعودي في العمل، قلة الخبرة في العمل، ضعف الالتزام بأوقات الدوام، وضعف الكفاءة في مجال

كما أظهرت الدراسة أن نسبة الوافدين من القوى العاملة في القطاع الخاص تبلغ 88 في الثة؛ حيث يبلغ عددهم 6273475 من الذكور و111864 من الإناث، مقابل 719514 ذكور سبعوديون و36254 إناث سعوديات.

توصيات المنتدى تلا أمين عام الغرقة التجارية

- الصناعية بالرياض حسئ العذل توصيات منتدى الرياض
- الاقتصادي الثاني؛ وتضمّنت:
- إصدار تشريع عام ينص على أن يُمثل القطاع الخاص بنسبة 50 ق اللَّهُ في





د، عبد العزيز الجزار أمن عام غرقة الرياض

مسين بن عبد الرحمن العذل

- رثيس اللجلة للنظعة
- إيجاد جهاز مستقل ذي صلاحيات واسعة لتولى عملية تنفيذ الخصخصة. التوسع في عمليات الشراكة بإن القطاعين العام والخاص على حساب الخصخصة، بغرض إبقاء ملكية الأصول للحكومة وإثاحة الفرصة للقطاع الخاص للتمويل والتشغيل والإدارة،
- \* إصدار نظام للشفافية والمساءلة الاقتصادية في الملكة، يتوفر فيه ضمان حق مجتمع الأعمال في الحصول على للعلومة،
- » إلزام السؤولين الحكوميين في المجال الاقتصادي بشكل دوري بشرح التطورات الاقتصادية المهمة وتأثيرها على الاقتصاد والمواطنين وأصحاب الأعمال،
- « وضع ميثاق للشفافية والمساءلة في القطاع الخاص؛ على أن تقوم الغرف الشجارية الصناعية باقتراح ميثاق للشفافية والساءلة في الشركات الساهمة العامة يستفيد
- من التجارب الدولية الناجحة، \* إنشاء جهاز حكومي مرتبط برئاسة مجلس الوزراء يتولى إدارة مصالح الملكة
- بقطاعيها العام والخَّاص في منظمة التجارة العالمية.
- \* قيام وزارة التجارة والصناعة بالتعاون مع الغرف التجارية الصناعية بإجراء الدراسات البدانية للتعرف على احتياجات القطاعات الاقتصادية المختلفة للتعامل مع متطلبات الانضمام إلى منظمة التجارة.
- \* صُرورة زيادة مشاركة الرأة في رسم السياسات في المسائل التعلقة بشؤونها، من خلال الإسراع في تفعيل الفقرة (5) من قرار مجلس الوزراء الرقم (63) التي تنص على "إنشاء لَجِنَّة وطنية عليا دائمة متخصصة في شؤون الرأة".
- \* زيادة الأنشطة التي يمكن للمرأة أن تعمل وتستثمر فيها؛ وخصوصاً توفير فرص العمل الجزئي بما يتوافق مع ظروف الرأة،
- عدم النظر إلى العمالة الواقدة ككتلة واحدة؛ ومن ثم رسم سياسات عُمّالية مرنة تتعامل بفعائية وواقعية مع حاجة سوق العمل من أنواع العمالة الوافدة: الميزة (الخبيرة) والاختصاصية والفنية وقليلة المهارة، إحلال السعوديين فوراً في المهن الكتابية ومهن الحراسة والإنقاذ وغيرها من المهن
- التي يتوفر عدد كبير من طالبي العمل المؤهلين من المواطئين، وتوجيه الفائض منهم لهن أخرى بعد تأهيلهم لهاء اعتماد رؤية الملكة كمركز محوري للنقل على المستوى الإقليمي والعالى، وتوفير
- الإمكانات اللازمة لتحقيق ذلك؛ وتشمل: اعتماد سياسة الأجواء المفتوحة وفتح للنافسة في النقل الجوى وزيادة عدد الطارات الدولية، تجسين منافذ الملكة مع الدول للجاورة وزيادة أعدادها، ورفع الطاقة الاستيعابية في ميناء جدُّه الإسلامي وميناء اللك عبدالعزيز في النمام ورفع كفاءة المواتئ الأخرى-
- \* اعتماد الدولة لرؤية تبنَّى الصناعات التقنية في المجالات التالية: صناعة تقنية المعلومات والاتصالات والإلكترونيات، صناعة البثروكيميائيات المتقدمة، صناعة اللواد الجديدة، صناعة الطاقة (النفط والغاز)، صناعة تحلية الياه، صناعة الصحة والدواء، صناعة التقنية الحيوية، صناعة الحج والعمرة، صناعة التمور ومشتقاتها، وصناعة البيئة،

# الوكيـل المساعـد لـوزارة الافتصاد الفلسطينيــة:

# الاعتماد على القطاع الخاص والتزامات الدول المانحة

#### بيروث-عاصم البعينى

على الرغم من الخسائر الكبيرة التي يتكبدها الاقتصاد الفلسطيني والتي بلغت بحسب التقرير الصادر عن "مركز المعلومات الوطني الفلسطيني" نحو 15 مليار دولار خلال السنوات الخمس الماضية، فإن القيادة الفلسطينية ما زالت تأمل الخروج من هذا الواقع وتعول على انجاز عملية السلام وإبرام الاتفاقيات الامنية مقرونة بخطة اقتصادية ستراتيجية كفيلة بإعادة إحياء البنية التحتية الضرورية واستغلال البحث عن مصادر الطاقة لا سيما الغاز الطبيعي ق

"الاقتصاد والأعمال" هاورت وكيل مساعد وزارة الاقتصاد الوطني الفلسطيني عبد الحفيظ نوفل حول الستراتيجية الاقتصادية القررة والقطاعات الاقتصادية التي تعوّل عليها السلطة للخروج من دائرة الازمة بعد انجاز الاتفاقيات الامنية.



تحريك عجلة الافتصاد والتنمية. ويضيف أن السلطة سعت إلى توفير البيثة القانونية والتشريعية وتطوير الحركة الاقتصادية من خلال مجموعة من القوانين

أبرزها قانون الاستثمار وقانون ضريبة

أما على صعيد الاهتمام بالقطام الخاص فيلفت نوفل الى انه تم انشاء الغرف التجارية والصناعية ودعم الشاريم الصغيرة التي تشكل 95 في المئة من الانتاج الفلسطيني، الى جانب خطوات أخرى تمثلت ف إطلاق جمعية رجال الاعمال واتصاد الصناعات الفلسطيني، والمركز الفلسطيني للصادرات، وتأليف وحدة الاصلاح الاداري يْ مجلس الوزراء تمثل القطاع الذاص والمجلس التنسيقي للقطاع الخاص الذي يضم ممثلين عن القطاع الخاص وعدداً من الاكاديمين والمسؤولين الحكوميين ويتولى الاشراف على هيكلة الاقتصاد بصلاحيات

واسعة، كما قامت وزارة الاقتصاد في الاشهر الماضية باطلاق خطة لانجاز نحو 150 مشروعا تدخل فإطار خطط التنمية الشاملة في الضفة الغربية وقطاع غزة.

وبالنسبة لدور الدول المانحة يقول نوال ان اللجنة الدولية التي تشرف على الانسحاب من قطاع غزة برئاسة جيمس ولقنسون، استطاعت من خلال مجموعة الثماني توفير 3 مليارات دولار سنوياً على مدى ثلاث سنوات لاعادة إعمار قطاع غزة وتوفير البنية التحتية.

#### خلق بنية تحتية

يشدد نوفل على أهمية توفير البنية التمتية التي تساهم في تعزيز دور القطاع

تسعى السلطة الفلسطينية لدعم الإقتصاد الوطني من خلال مجموعة قوانين داعمة للاستثمار



الخاص واستقطاب الاستثمارات ويلفت الى كلفة اعادة تطوير البنية التحتية التي تبلغ نحو 7 مليارات دولار. ويضيف أن السلطة تسعى الى إبرام

اتضاق أمنى مع الجانب الاسرائيلي لاعادة العمل في مطار غزة ومن التوقع ان تنتهى الاعمال فيه خلال 6 أشهر، كذلك في الميناء حيث تبلغ كلفة اعادة تأهيله نحو 87 مليون دولار يتم تمويلها من قبل فرنسا وهولندا. ومن المتوقع أن يلعب الميناء بعد انجاز الاعمال فيه دوراً اقليمياً، والى حين انجاز هذه الاعمال فان السلطة ستستخدم مطار العريش في مصر لتصدير النتجات الزراعية، كما يمكن الإستعانة بالطار الذي يجرى تطويره في غور الاردن.

#### التركيز على قطاعات معينة

يقول نوقل ان قطاع السياحة وقطاع الخدمات الى جانب قطاع الاتصالات تشكل الركائز الاساسية للاقتصاد الفلسطيني، ويوضح أن السلطة ستخصص 6 الى 7 مليارات دولارفي إطار الخطة التطويرية (Master Plane) لدعم هذه القطاعات.

ويضيف انه من المتوقع ان يستقطب القطاع السياحي في ظل الأستقرار الامني نحو 3,5 ملايين سائح، ما يخلق الحاجة الي

تو فير البنية التحتية الخدماتية من فنادق ومواصلات واتحسالات وغيرها، كما ان قطاع الصناعات الخفيفة لم تتح له فرصة الاستفادة من ارتفاع اسعار النفط العالمية ومن الثورة التكنولوجية ويلغت الى أن هناك توجهاً للتركيز على توطين التكنولوجيا في هذا القطاع، كما أن قطاع الاتصالات مؤهل لان يلعب دوراً رئيسياً في الاقتصاد الوطني في ظل توافر اليد العاملة المتخصصة.

#### استقطاب الاستثمارات

رغم الاوضياع الامشية للتردية والشي المقت أضرارا بالبنية التحتية ذلال السنوات الخمس الماضية فأن السلطة الفلسطينية تسحى البي استقطاب الاستثمارات الاجنبية ورؤوس الاموال الوطنية الموجودة في الخارج وهي تعمل على خلق البيئة الملائمة لذلك، بهدف العودة الى النتائج المققة في العام 2000 حيث بلغ حجم الاستثمارات الاجنبية نحو 500 مليون دولار بالاضافة الى نحو 1,5 مليار دولار تم توظيفها من قبل شركة بريتش غاز ً British Gaz. في حسين ان حسجهم هسده الاستثمارات لا يتعدى اليوم 200 مليون دو لار.

وفي سبيل التشجيع على الاستثمار يقول نوفل ان السلطة في طور الاعداد لتنظيم مؤتمر للمستثمرين الفلسطينيين في بيت لحم وقطاع غزة خلال شهر نيسان/ابريل 2006، والذي يشرافق مع خطوات عملية ابرزها اطلاق صندوق ضمان الاستثمارات ضد المَاطُر السياسية برأس مال نصو 500 مليون دولار، خصوصاً وان هناك توقعات بأن يساهم القطاع الخاص بمشاريع بقيمة نحو 1,5 مليار دولار.

#### الغاز الطبيعى

في العام 2000 تم تنظيم اتفاق مشترك بين السلطة الفلسطينية وبين شركة اتحاد المقاولين والشركة البريطانية بريتش غاز British Gas التي ستتولى عمليتي الانتاج والتسويق حيث تم اكتشاف نحو 60 مليار متر مكعب من الغاز الطبيعي، و بحسب توقل فان السلطة اتجهت بادئ ألامر الى تسويق الكميات النتجة في السوق الاسرائيلية بحكم الترابط الجغرافي، ولكن اندلاع الانتفاضة في الحام 2000 ساهم في تـــاّـخـــر الاعـــــال في الشروع، اما اليوم فان السلطة تعرس امكانية نقل الغاز الى مصر حيث يتم تسييله ومن ثم توزيعه من خلال الانابيب المصرية.

تأتى البطالة في مقدم المشاكل التي

### "إنتل" في غزة

وقعت الؤسسة الأميركية لإغاثة اللاجئين في الشرق الأدنى (انيرا) اتفاقية مع شركة انتل بهدف إنشاء "مركز إنتل للامتياز التكفولوجي" في الجامعة الإسلامية في قطاع غزة وذلك في اطار مبادرة أنتل الشاملة لدعم الشمول الرقمي في الشرق الأوسط ومن المتوقع ان يبدأ إنشاء المركز في شباط/فبراير

وقال رئيس مؤسسة أنيرا د. بيتر غوبسر ان الركز الجديد والذي بعد الاول من نوعه في قطاع غزة سيساهم في زيادة الغرص التعليمية والوظيفية، وسيوفر دعماً مهماً للشركات والنظمات المطية في مجال تقنية المعلومات، كما سيساعد على تنشيط قطاع تقنية العلومات وتتمية التعليم والاقتصاد في أنطاع غَرْة،

وأضاف ان للركز سيساهم في إعداد آلاف المعترفين الجدد في تقنية المعلومات وخلق فرص عمل جديدة وهو بأتي في سياق الدعم الدولي من خلال توظيف استثمارات لصالح مستقبل المجتمع القلسطينىء

> يعانيها الاقتصاد الفلسطيني حيث ارتفعت نسبتها من نحو 10 في اللئة في ألعام 2000 إلى نحو 27 في المشة في البريع الأول من البعبام الحالى، من هذا يشدد نوقل على أهمية تنويع تاعدة الاستثمار خصوصاً وان نحو 37 الف شخص يدخلون الى سوق العمل سنويا بينما نحو 600 الف يعملون في القطاع الخاص و 600 الث يعملون في نحو 14600 منشأة صناعية.

#### أهمية الدور العربى

يطالب نوفل الدول العربية بضرورة زيادة حجم التبادل التجاري بين الدول العربية ومناطق السلطة وفتح الاسواق العربية آمام السلع الفلسطينية لانها ستساهم في توفير الزيد من الاستقلالية للاقتصاد الفلسطيني، خصوصاً وان حجم الصادرات الفلسطينيّة لا يتعدى 500 مليون دولار، وبالتالي فأن الاسواق العربية قادرة على استيعاب هذه الصادرات.

كما ان زيادة حجم التبادل التجاري مم الدول العربية سيساهم ف تقليص الاعتماد على السلع والمنتجات الإسرائيلية التي تبلغ قيمتها نصو 8, 1 مليار دو لار والتي تشكل نسبة 60 في المئة من مجمل السلم و المنتجات التي تدخل الى السوق علماً ان حجم

# زيادة حجم التبادل التجاري

مع الدول العربية سيقلص الاعتماد على المنتجات الإسرائيلية

الواردات الاجمالي يبلغ نحو 3,5 مليارات دولار منها أكثر من 4,4 مليار دولار ايرادات مباشرة في حين ان النسبة المتبقية عبارة عن سلم اجنبية بتم شراؤها من السوق الاسرائيلية.

وعلى صعيد الواردات يلفت ثوقل الى ان الوزارة تبنت مفهوم "النسياسة الاحلالية" التي تهدف الى إدخال السلع العربية الى السوق الغلسطينية بدلاً من الاسرائيلية، وزيادة حجم التبادل التجاري مع الدول العربية، وفي هذا المسياق يوكد أن الاردن والسعودية واليمن تأتى في طليعة الدول الستوردة للمنتجات والسلع القلسطينية.

كما ان السلطة الوطنية تسعى الى خلق استقلالية للاقتصاد الفلسطيني عن طريق مشاريم عدة ومن خلال استقطاب الاستثمارات حيث يتم تطوير منطقة صناعية في قطاع غزة باستثمارات تركية، واستثمارات صينية في الخليل، ومنطقة صناعية بالتعاون مع مصر، ومنطقة استثمارات مشتركة في منطقة النغور في الاردن. كما أن السلطة تسعى الى تنويع شركائها التجاريين من خلال برامج واتفاقيات عدة كاتفاقية منطقة النجارة الحربية الحرة، وبرنامج الانضاقيات التجارية وتعميق الشراكة مع الاتحاد الاوروبي.

#### دور الدول المانحة

بلغت المساعدات المالية التى قدمتها الدول المائحة خلال السنوات العشر الاخيرة نحو 5 مليارات دولار، كما أن المساعدات بعد الانسحاب من قطاع غزة ما زالت قليلة مقارنة بحجم النهوض الاقتصادى الذي يتطلبه القطاع كما ان بعض الدول تربط بين الساعدات و تحقيق الامن. 🔳

# عبد القادر عمر الخير: ليبيا أرض بكر للإستثمار والأعمال

#### بيروت عاصم البعيني

يقف الاقتصاد الليبي على أبواب مرحلة جديدة، تترافق مع ورشة إصلاح شاملة على كافة الستويات لتحرير الاقتصاد، والتمهيد للانضمام إلى منظمة التجارة العالمية. وتتمتع السوق الليبية بميزات كثيرة مقارنة بالأسواق الناشئة، لعل أهمها أنها أرض بكر للاستثمار والأعمال. "الاقتصاد والأعمال" حاورت أمن اللجنة الشعبية العامة للاقتصاد والتجارة في ليبيا عيد القادر عمر الخير، على هامش الاجتماع الوزاري العربي لـ"إعداد

الدول العربية للمؤتمر الوزاري السادس لمنظمة التجارة العالمية ٱلذي انعقد مؤخرا فيبيروت،

 يقول عبد القادر عمر الخير إن الاقتصاد الليبي عانى من مصار طويل ألحق أضراراً كبيرة بقطاعاته الإنتاجية الرئيسية. إلا أن الصعاب لم تثن القطاع العام عن تأدية دوره ضمن حدود الامكانات التوافرة، فتم اتكاذ المعديد من الإجراءات وإقرار التشريعات اللازمة لخلق بيئة استثمارية مناسبة، حيث تم إصدار قانون الاستثمار في النعبام 1997 الذي يعضى رؤوس الأصوال الاستثمارية من الضرائب والرسوم ويقدم الكثير من الحوافز، لا سيما في القطاع النفطي الذى يعد الركيزة الاساسية للاقتصاد

ويشير عبد القادر إلى أن نتائج هذه القوانين لم تظهر سابقاً بسبب الحصار، حيث لم يتجاوز هجم الاستثمار الأجنبي بين العامين 1997 و2005 ملياراً ونصف الليار دولار، في حين بلغ حجم الاستثمار في القطاع النفطى وحده، خلال ألعام الحالي، نحو 5 مليارات دو لار، بالإضافة إلى مشاريع أخرى من المتوقع أن تبلغ شحو 300 مليون دولار. ونؤه بالنمو الذي تحقق في الناتج الإجمالي المحلى، والذي بلغت نسبته نحو 4,9 في المثة ن العام 2004.

#### الخصخصة

يوضح أمين اللجنة الشعبية العامة للاقتصاد والتجارة أن الخصخصة تدخل ضمن برنامج "توسيع قاعدة اللكية" الذي يهدف إلى إفادة الطبقات الوسطى وعدم

تكرار تجربة بعض الدول التي استأثر الأفراد فيها على القطاعات الرئيسية العامة. ولم تطرح، حتى الأن، أياً من القطاعات الرئيسية أمام الاستثمار الأجنبي، كقطاع الاتصالات والمسارف الذي يشترط موافقة مصرف ليبيا للركري. وقال إنه تم تخصيص نحو 360 وحدة الأتصادية في العام 2004، منها ما تمّ تملَّكه من قبل النخجين، ومنها شركات مساهمة كشركة "الإسمنت العربية التي تم إبراج أسهمها في سوق الأوراق المالية، التي تعتبر بدورها حديثة

# سنبدأ قريبأ مفاوضات الانضمام لنظمة التجارة العالمية

الكائل الفرنسية ضمن عقد منفصل



عبد القادر عمر الطير

العهد ف ليبيا، وتندرج ف إطار الإصلاحات الاقتصادية والمالية.

#### الانضمام إلى OTW

يشير عبد القادر عمر الخير إلى أن الجماهيرية الليبية تقدمت بطلب الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية في العام 2001، خلال جولة الدوحة، إلا أن الحصار الذي كان مفروضاً على ليبيا، إضافة إلى عدم استقرار علاقاتها مع الولايات المتحدة الأميركية أدى إلى تأخير السير بهذا الطلب إلى العام الماضي، حيث تم تفعيل دور اللجنة العليا للأنضمام إلى منظمة التجارة العالمية التى يرأسها أمين اللجنة الشعبية العامة للاقتصاد والتجارة. وتم تكليف فريق استشارى يضم أكاديميين وخبراء قانونيين واقتصاديين لإعداد وثيقة الانضمام، والتي من التوقع الانتهاء منهامع بداية العام

## هواوي الصينية و"نوكيا" تستثمران في قطاع النقال

وقُعت شركة "ليبيانا" التي تدير شبكة للهاتف النقال في ليبيا عقداً مع شركة هو اوي الصيئية بقيمة 40 مليون دولار لتطوير قطاع الهاتف النقال، عن الصفقة قال الرئيس التنفيذي للشركة مصعد بن اياد إن هذه الصفقة ستمكّن الشركة من توسيع شبكتها ليرتفع عدد للشتركين من نحو نصف مليون مشترك إلى نحو طيون في الرحلة الأولي، ثم إلى نحو 2,5 مليون مشترك بحلول انعام 2008.

من جَهة أخرى، وقُعت شركة "توكيا" اتقاقية مع شركة الاتصالات والبريد العامة في نبييا لتطوير شبكة هاتف نقال بقيمة نحو 120 مليون دولار، وستوفر "نوكيا" خدمات الجيل الثاني للاتصالات النقالة لتفطية العاصمة طرابلس والمنطقة الغربية من ليبيا، على أن يتم توفير الخدمات في بقية المناطق من قبل شركة

## "شل" : اتفاقية لاستكشاف وانتاج النفط والغاز في ليبيا

بدات شركة "شل ليبيا" بالتعاون مع الؤسسة الوظلية للنقط في الجماهيرية الليبية عمليات مسح التربة لاكتشاف منابع جديدة للنقط في حوض سرت السلطبي، ويعد للشروع الأكبر من نوعه الذي ستنفذه "مجموعة شل" خلال العام القبل.

وقال نائب الرئيس التنفيذي في شل لعمليات الإستكشاف ماثياس بيتشسل: "تشكل هذه الخطوة بداية مجموعة من النشاطات في إطار مشروع متكامل لإكتشاف وإنتاج الغاز في ليبيا ومقدمة نشراكة طويلة الأمد مع الجماهيرية لتطوير صناعة الغاز الطبيعي".

ومع إنتهاء العمل في الشروع منتصف العام 2007، تكون "شلّ قد نقفت 8000 عيلو متر مربع من عمليات السح ثنائي الأبحاد و 2000 عيلو من مربع من عمليات السح ثلاثي الأبعاد إلى جانب 68000 عمليات السح ثنائي الأبحاد و 2000 عيلو من التوقع أن تبدأ عمليات الدهق شلال النصف الثاني من 1011، 2017

و أعانت "شار" قد وقعت في وقت سابق إتفاقاً مع "الؤسسة الوطنية للنظمة في ليبيد"، بهنف تطوير . صناعة الغاز الطبيسي السيل في ليبيا وتعزيز عامليات استكشاف الغاز في خسسة العراض تقطي . مساحقها ما يقارب 20 أنف كلم مربع ، إلى جانب تجديد و تحديث مصنع الغاز الطبيعي للسيل في منظقة "مرس البريجة" الذي تدرم شرعة" سرت للغات.

الحالي بهدف تقديمها إلى المنظمة على أن

يها تشكيل الوق القارفين.

أما بالنسبة إلى المتتاقع الموقعة من 
الانضمام إلى المتتاقع المتوقعة من 
الانتصاء الليبي لن يستغيد من هذا 
الانتصاء الليبي لن يستغيد من هذا 
الانتصاء اليل بدخة الأولية مخصوصاً أنه 
يعتمد بدرجة كبيرة على النظط المستثنى من 
التظافيات النظمة. ولكنه يرى أن أكتساب 
عضوية المنتقفة الصبية أمر الكتساب 
عضوية المنتقفة الصبية أمر المتعاونة قوية 
عضوية المتتعارفات المتعاونة المستغارات الاستغارات المتعاونة ومعالية الوضعة المستغارات 
وحمايتها وتحضويا البنطة المتعالمة المتعدلة المت

لذلك، إضافة العلى مو اممة الاقتصاد الوطني مم الاقتصاد العلى مضاطر وسيئات كثيرة، للنظمة ينطوي على مضاطر وسيئات كثيرة، على الرغم من أن للنظمة تعمل المصلحة الدول التقصيحة أن التحقيق على المصاوق جديدة لتصديف منتجماتها، ويططئ الجانب التعالى على الجانب الاقتصادي في عملها، وهذا عا يجمل مضاو شات الانضعام طويلة

وعلى صعيد الخطوات التي تم اتخاذها والتي تهدف إلى تشجيع الاستثمارات بما ينسجم مع التوجه للانضمام إلى WTO



#### مؤشرات اقتصادية

بلغ حجم العائدات في ميزانية ليبيا للعام 2004 نصو 13,52 مليار دولار، في حين بلغت النفقات نصو 12,23 ملياراً.

يتورّع الدخل القومي قطاعياً على الشكل التالي: 3,7 في المنة للقطاع الزراعي، 45,7 في المئة للقطاع الصناعي، و5,8 في المئة لقطاع

بِلَغَ مَعَدَلُ التَّصْخُمُ الْعَامُ 2004 نُحُو 2,9 فِي اللَّهُ.

يعتمد الاقتصاد الليبي يدرجة كبيرة على قطاع النشط والغاز، حيث بلغ الانتاج الدفعاي في الدعام 2009 تسع مليون والأكاف برحيل في اليوم، حتها 2016 الف برعيل للاستهلاله المعلي، ويقادر حجم الاحتياط النقطيي ينجو 38 مليار، برميل في العام 2009، أما الاحتياطي من الخال الطبيعي فياقد رنجو 253. الويليون متر مكعب،

يوضع عبد القادر عمر الغير أنه م خلال الأشهر لللغية إلغاء الرسوم البعركية على كافة المسلم المستورية حيود استبدات يرسوم القدمات التي تبلغ ضبتها به الملك كما تم إبقاء القيود على بعض السلم لحمالية الإنتاج المعلي عن طريق فرض ضريبة الانتاج المعلي عن طريق فرض ضريبة الانتاج المعلي عن طريق فرض ضريبة التي تبلغ سيفها في للقاد وضريبة الانتاج التي تبلغ سيفها في للقاد وضريبة الانتاج

كما ألفيت قبل نحو ثلاث سنوات القيود التي كنات تقرض على كمية السلح المستوردة وهو ما يعرف بالقيود الكمية بالإضافة ألى إلغاء وخص القيود الكمية بالإضافة التي إلغاء وخص الاستيران، باستفناء قائمة من السلح لمعاية المنتجات المحلية والتي انخفضت بدورها الى نحو 33 سلعة ثم وصلت الى 17.

كماً تمّ اتضاف إجراءات مماثلة على صعيد عملية التصدير حيث تم إلغاء شرط الحصول على رخص تصدير واقتصرت المقيود في هذا الجال على السلح الرئيسية كالحديد والنحاس والفحم والالمنيوم.

#### الاقتصاد المفاربي

لا يختلف دور الاقتصاد الليبي ضمن منظوعة العمل في نطقة للفرب العربي من دوره في الاقتصاد الحربي بشكل عام، فالجماهيرية تنمتم بحلاقات مميزة مح تونس ومصرب حكم الترابط الجغراق، فتونس تعد الشريك التجاري الأولى، وفي مقال السياق بلفت الفير إلى أن بيبيا رفعت القيود على المنتجات والسلع ذات للنشأ العربي منذ المنتجات والسلع ذات للنشأ العربي منذ المنتجات والسلع ذات للنشأ العربي منذ منتدى سورية الثاني للتعاون والتنسيق مع الجهات المانحة: ترحيب بخطوات الاصلاح

## دمشق ـ يارا عشي

عقد في دمشق يومي 10 و 11 كانون الأول/ديسمبر الماضي المنتدى الثاني للتنسيق والتعاون، وَهدف إلى بحث الأوضاع الاقتصادية في سورية وخطط التنمية وتطور تنفيذ برنامج الإصلاح الاقتصادي،

وعقد الملتقى بدعم من برنامج الأمم المتحدة الإنماشي وبحضور أكثر من 90 ممثلاً للجهات المانحة منها: الصندوق السعودي للتنمية، البنك الإسلامي للتنمية، الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، مؤسسة التنمية الاسبانية، البنك الأثاني وشبكة الأغا خان للتنمية.

## العطري؛ مشروع سورية الستقبلي

افتتح أعمال للنتدى رئيس الوزراء السوري محمد ناجي عطري، الذي اعتبر أنه يشكل تعبيراً عن التضامن الدولي من أجل تحقيق التنمية، ويعزز التعاون الإنمائي بين دول الشمال والجنوب. وأكد عزم سورية ملى تمقيق اهداف الألفية للتنمية حيث تجاوزت الأهداف المرحلية. وقال أن الخطة الخمسية العاشرة التي تبدأ مع مطلع العام 2006 ستضع اللبنة الأولى لمشروع سورية للستقبلي بحيث يشمل استكمال مسيرة إقامة دولة المؤسسات والقانون والتعددية السياسية. وقال إن سورية تطمح إلى الارتقاء بمستوى دخل الطرد وتحقيق معدلات نمو اقتصادي مستدامة والنهوض بمستوى الرفاه الاجتماعي للمواطنين.

## د.الدردري: تفعيل دور القطاع الخاص

نائب رئيس مجلس الوزراء السوري للشؤون الاقتصادية دعبد الله الدردري أكد على أن أحد أهداف الحكومة السورية غلال السنوات الخمس للقبلة هو الحدمن عجز ميزان للدفوعات بحيث لا يتجاوز 6,6 في ألمثة من الناتج المعلى الإجمالي وعدم تُجاوز العجز في المسابُ الجاري نسبة 8,2 ق المئة والاحتفاظ باحتياطي من النقد الأجنبي يخطي 18 شهراً على الأقل من واردات المسملمع والخدممات وزيمادة المحادرات غمر النفطية لتشكل ف نهاية

# ومزيد من الدعم



تصريس الشجارة واشفاقيات الشراكة والمساهدات الأخرى، وأضباف أن أهم تحديثات الخطة الخمسية المقبلة يكمن في توفير مصادر بديلة للإيرادات النفطية.

#### د. لطفي: الإصلاح المتدرج

أما وزير الاقتصاد والتجارة السوري د،عامر حسني لطفي فأشار إلى أن عملية تمرير التجارة في سورية ستكون متدرجة ومنسجمة وستاتى بالتوازي مع الإصلاحات المصرفية واللالية والتقدية. وقال ان سورية ترسم معالم الانتقال إلى اقتصاد السوق الاجتماعي بشكل متدرج وليس عن طريق الصدمة.

#### UNDP: شركاء وليس مانحين

الممثل للقيم ليرنامج الأمم التحدة الإنمائي في سورية د،علِي الزعقوي نوه بنجاح النتدى، خصوصاً لجهة مرح الخطة الخمسية العاشرة ومضاصلها وتوقع الاهتمام من جميع الأطراف التي حضرت



أحمد عبد العزيز اليحيى

الخطة الخمسية نسبة 15,9 في المئة من الناتج

الملى الإجمالي، مقابل 5 في المئة للصادرات النفطية، إضافة إلى زيادة صادرات القطاع

وأضاف الدردري؛ أن من يبن الأهداف

الأساسية للخطة الخمسية العاشرة تحسين

بيئة قطام الأعمال ورفع نسبة مساهمة

القطاع الخاص في كل قطّاعات الاقتصاد

وزيادة حجم استثماراته التي لاتتجاوز

د. الحسين: تحرير التجارة

الحسين فقال إن أهم نقاط القوة في المالية

العامة هي أن سورية من بين أقل الدول في

المدونية الضارجية، وأن النظام الضريبي

يعتمد على بنية تشريعية حديثة، في حين

تنسجم الرسوم الجمركية مع توجيهات

اما وزير المالية السوري د. محمد

مالياً 34 في للثة من الاستثمار الكلي.

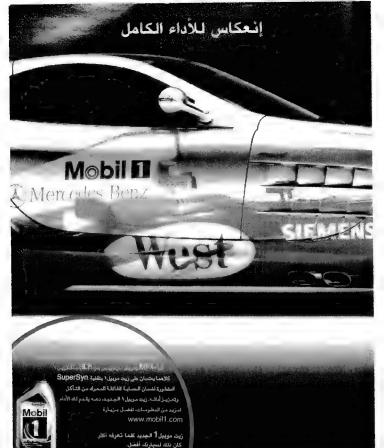
الخاص بمقدار 15 في للثة سنويا.

دعلي الزعتري





غسان الرزوقي

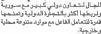












## الصندوق السعودي: دعم متواصل

وقمال معيسر عمام إدارة المبحموث والدراسات الاقتصادية فالصندوق السعودى للتنمية أحمد عبد العزيز البحيى أن سورية من أكثر الدول افادة من تمويلات الصندوق الذي قدّم لها حتى الآن ما يزيد على 1,4 مليار ريال التمويل مشاريع بنية تحثية وخدمات مثل جامعة تشرين وطريق طرطوس-اللاذقية ومستشفى تشرين وطريق دمشق – الحدود اللبنانية والكابل البحرى بين سورية وقبرص. وأضاف أن





نحو 60 في المئة من تمويلات الصندوق كانت عبارة عن منح. في حين امتازت القروض بفترة سماح تصل إلى خمس سنوات وفترة سداد تمتد بين 20 و30 سنة وبفوائد قليلة جداً. وقال اليحيي أن لدى الصندوق كل الاستعداد لمنابعة انشطته التمويلية في

#### البنك الإسلامي: تمويل الطاقة

غمسان المرزوقس المسؤول في المنك الإسلامي للتنمية عن سورية ولبنان ومصر أوضح ان مشاركة البنك في الملتقى تهدف إلى التعرف على خطط التنمية الستقبلية في سورية وتنسيق عمليات التمويل المقبلة، علماً أن لدى البنك محفظة كبيرة من للشاريع في سورية بلغ صجم تمويلاتها 500 مليون دولار. وبين أن البنك وافق مؤخرا على تمويل مشروع محطة توليد الكهرباء في دير على بقيمة 118 مليون دولار ومشروع محطة توليد الكهرباء في دير الزور بقيمة 104 ملابين دولار وبمساهمة أيضامن بنك الاستثمار الأوروبي. وقال أن البنك يدرس حالياً تمويل

مشروع خط الخاز العربى داخل الأراضى السورية وصولا إلى الحدود اللبنانية والحدون التركية.

تم في إطار المنتدى التوقيع على ست اتفاقيات للتعاون بين سورية وبرنامج الأمم التحدة الإنمائي تخدم الإطار العام للخطة الخمسية العاشرة السورية. وتشمل هذه الاتشاقيات دعم مشابعة تنقيذ الخطة الخمسية العاشرة بتكلفة 249 ألف دولار ودعم تطوير سياسة الاستثمار التي تشمل إعداد مسودة قانون الاستثمار الجديد وبناء قدرات الهيئة العامة للاستثمار بتكلفة 1,632 مليون دولار، ووضع البرنامج التحضيري لانضمام سورية إلى منظمة التجارة العالمية ودعم تطوير سياسة التجارة الخارجية، وتطوير إدارة الموانئ السورية خصوصا في مرفأ اللاذقية بقيمة 636 ألف دو لار.

#### توصيات

في ختام المنتدى تمّ التأكيد على أهمية أن يكون التعاون بين سبورية وشركائها في التنمية محدداً وواضح الأهداف وداعماً لعملية التنمية التى تلبى احتياجات المواطنين، وعلى أهمية التنسيق الفعال والمتسواصل بسين الموزارات والمشركات وللؤسسات في سورية والشركاء في التنمية لتبادل الأراء وتطوير الأفكار وفتح آفاق جديدة للتعاون، وشدد المنتدي على أهمية التعاون الدولى كمكون أساسى في عملية التنمية وعلى ضرورة إحداث هيئة التنمية والتعاون الدولى بهدف التخفيف من التوجه الركزى ف التخطيط، وكذلك على أهمية التنسيق بين الجهات المانحة والحكومة السورية وتنسيق جهودهذه الجهات مع

# مساعدات من "السعودي للتنمية" والاتحاد الأوروبي

يبحث الصندوق السعودي للتنمية مع سورية تقديم مساعدات جديدة من بينها 20 مليون يورو لدعم برنامج تحرير التجارة و12 مليون يورو لدعم برنامج الجودة و15 مليون دولار لانجاز المرحلة الثائلة من مركز الأعمال السوري — الأوروبي.

كما سيقدم الاتحاد الأوروبي دعماً لسورية من خَلال البرنامج التأشيري للعامين المقبلين بقيمة



تشكيلة واسعة من موديلات 2006





🗸 تشكيلة واسعة من السيارات الأوتوماتيك بمختلف الطرازات والأحجام موديلات ٢٠٠٦م

◄ التأجير بالسائق للشركات والدوائر الحكومية وتغطية المؤتمرات واستقبال الوفود الرسمية

م خدمة ٢٤ ساعة في فرع الملز وفروعنا بمطارات الرياض وجدة والدمام

التركز الرئيسي؛ الرياض (الدائري الشرقي مضرج ١٢- ١٢) 2977077 - £979777

SKLVER

المسرز (۲۱ ساعة) ت، ۲۱ ۵۸ ۲۷ ۶

مصطار السلك خالب الدولسي بالسرياض

مطار الملك عبدالعزيز الدولي بجدة ٦٣٥ • ٦٨٥

مطار المقلك فهد الدولى بالدمام ت: • ٣ ٨٨ ٩٨٨ خدمات العملاء مباشر

٠٨/٢٥٤٤ - ٢٢٢٩٣٩٤ تحويلة: ٢٠٨-٢٠٨



E-mail:info@theeb.com.sa



جون تسانغ، وزير النجارة والصناعة والتكنولوجيا في هونغ كونغ يفتنح اجتماعات منظمة النجارة العالية

# الاجتماع السادس لمنظمة التجارة العالمية التفاق "إنقاذ ماء الوجه"

#### كتب باسم كمال الدين

اتفاق "إنقاذ ماء الوجه" هو هصيلة الاجتماع الوزاري السادس انتظمة التجارة العالمية في هونغ كونغ، صيث نجح الجتمعون في تفكيك القنبلة الوقونة التمثلة بالخلافات هول الدعم الزراعي والتي كادت أن تؤدي إلى انهيار النظمة.

وقضى الاتفاق على أن توقف الدول الغنية دعم

الصادرات الزراعية بحلول العام 1813، والواقع ان توصل الورزاء الى "اتفاق اللحظة الأخيرة" استند إلى قرار بمنع تحرار الورزاء الى "اتفاق اللحظة الأخيرة" استند إلى قرار بمنع تحرار الفشل الذي عرفته اجتماعات سياتال وكانكون والاوجة اكثر مما استند إلى قناعة الدول الفنية بتسوية فتح اسواقها، ولم تكن المسالة الزراعية الانظطة الفلافية الوحيدة خصوصاً أن العديد من الأمور الذي كان جرى الانفاق عليها في مؤتمر الدوحة لمسلك طريقها إلى التنفيذ، فظهرت على العلن مجدداً أزمات الحديد والصلب والطيران والخدمات وغيرها.

التنمية في الدول الفقيرة في أولوية أمدافها. وباتت الدول الفنية في موقف صعب تتيجة معدم التزامها بتنفيذ الاتضاقيات الموقعة وتمسكها بعدم فتح أسواقها أمام صادرات الدول الفقيرة لا سيما الزراعية منها.

### بيان التنازلات

450 اجتماعاً، 6 لقاءات أساسية، وأكثر من 200 جلسة مشاورات على مدار المؤتمر لم تؤد إلى التوصل إلى اتفاق على بيان ختامي موقد: فكانت الدقائق الأخيرة من المؤتمر

> الغاء الدعم الزراعي بحلول العام 2013 ——

الوزاري السادس مشحونة بالضغط والتوتر إلى أن ولد إعلان هونغ كونغ ليعيد الدورة على "مسارها الصحيح بعد فترة سبات طويلة"، بحسب المدير العام لنظمة التجارة العالمية باسكال لامي. إلَّا أنَّ الراقبين أجمعوا على أن بيان هونخ كونخ، وإن أخذ في الاعتبار مطالب الدول الفقيرة، إلا أنه "لا يسمن ولا يغني عن جوع" لناحية إيجاد آلية وأضحة لضمأن التزام الدول الغنية بتنفيذ ما جرى الاتفاق عليه؛ وبالتالي جاء البيان خَجُولاً ومشكوكاً بصدقيته مسبقاً. فالاتصاد الأوروبي، وقبيل إعلان البيان الختامي، أبدى قلقه إزاء مشروع الاتفاق الذي كان طرحه باسكال لامي. وقال متحدث بأسم الاتحاد"إن الدول الـ125 الأعضاء لا تعتبر مشروع الاتفاق مقبو لاً. وبالطبع، فإن "تكتل الفقرآء" رحب بالاتفاق الذي يقضى بالعمل تدريجياً على إنهاء الدعم الزراعي

"الدول الغنية والنامية، التي تشكل اكفر
من 70 يا ثلثة من أحضاء منتظية التجارة
من 70 يا ثلثة من أحضاء منتظية التجارة
القاء تأليف أكبر حصائف للدول الناطقة، شهر
مجموعة الـ 20 القياء الجرائيول والهيئة
رجموعة الـ 20 التي منظ الدول الأكثر فقول،
مصدت هذه الدول أصوراتها ليلوورة موقف
مصدراته مضاء أدول أصوراتها ليلوورة موقف
مصدراته مضاء أدول أي انطقاق جباري عالي
مصدراته مضاحة إلى إدارة معى ضرورة
فيام الدول الغنية بالضاء الدهم الزراعي
خطم القيود معلى واددات للدول القنية من
ما للتجادية الزراعة ي الصاعاتية.

من المنتجاة الزراعة ي الصاعاتية.
من المنتجاة الزراعة ي المناسعة.
من المنتجاة الزراعة ي المناسعة.
من المنتجاة الزراعة ي الصاعاتية.
من المنتجاة الزراعة ي الصاعاتية.
من المنتجاة الدائية و المنتجاة المنحم الزراعي
من المنتجاة الزراعة ي الصاعاتية.

من المنتجاة الدائية و المنتجاة المنحم الزراعية من من المنتجاة الراغة ي المنتجاة من من المنتجاة المنحم الزراعة ي مناساتها.

من المنتجاة الدائية و المنتجاة المنحم الزراعية من مناساتها.

من المنتجاة الدائية و المنتجاة المنحم الزراعة من مناساتها.

من المنتجاة الدائية و المنتجاة المنحم النراعة من مناساتها.

من المنتجاة المنتجاة المنحم من مناساتها.

منا المنتجاة المناساتية المنتجاة المنحم النراعية من مناساتها.

من المنتجاة المنتجاة المنحم المنتجاة من مناساتها.

منا المنتجاة المنتجاة المنتجاة المنحم النراعية مناساتها.

منا المنتجاة المنتجاة المنتجاة المنحم النراعة والمنتجاة المنحم النراعة والمنتجاة المنحم النراعة والمنتجاة المنحم النراعة والمنتجاة المنحم المنتجاة المنتجاة

پرزلقاء هونغ كونغ كحلبة مبارزة بين

وكان لا يد لآجتماع هونغ كُونغ أن يخرج بتسوية ما لانقاذ جولة مفاوضات الدوحة التي أطلقت في العام 2001 ويفترض أن تنتهي في العام 2000، لا سيما أن الجولة وضعت

### 7.5 دولارات يومياً نصيب كل بقرة من الدعم الزراعي

البولاينات للتنصدة والبيناينان والاتصاد الأوروبي، نحو 280 مليار دولار سنوياً على الدعم الزراعي، ويتوصيف ساخر لواقع الدعم الزراعي في الحالم الثقدم، تحصل كل بقرة ف أوروباً على دعم يومى يبصل الى دولاريان في وقت يظهر فيه الياباتيون أكثر تدليلا لابقارهم بدعم كل واحدة منها بمبلغ 7,5 دولارات يومياً، وتشخذ هذه الأرقام مدلولاتها اذا ما قورنت بحقيقة مفادها أن أكثر من 1,2 مليار فرد يعيشون على أقل من دولار في اليوم،

كُنْفَقَ الدول الطَّنْبِة، وق مقدمتها

على أن يشكل مدخلاً لاتفاق شامل لتحرير التجارة العالمية في نهاية العام 2006.

وحمل الإعلان عن "الانجازات" المحققة شيئاً من الضبابية ودليلاً على صعوبة المفاوضات، والتي وردت كالتالي:

- تحديد تاريخ لإنهاء جميع الإعانات المالية المقدمة للصادرات الزراعية على الرغم من أنها معارضة بعض الأطراف.

 التوصل إلى اتفاقية بشأن القطن. - بناء سوق حرة عالمية وبات بالامكان وصول البضائع من غير "كوتا" إلى 32 دولة

عضواً أقل تطوراً. صياغة إطار عمل معيز ، لتبادل البضائع غير الزراعية. التوصل إلى نص يشير إلى التقدم في

مجال الخدمات. وأكثر القضايا التي تمّ الحسم فيها هي الاتفاق على إنهاء الإعانات الكالية الزراعية قبلً

> العام 2013. وتضمن البيان الختامي تعهدأمن الدول الغنية بمساعدة الدول الفقيرة من خلال تحرير 97 في المئة من صادراتها من نظام "الكوتا" المعتمد حالياً. أما في ما يتعلق بقضية القطن، فيسمح الاتفاق بتصدير القطن من الدول الأقل تطوراً إلى الدول النامية من غير "كوتا" مع مباشرة تطبيق الانفاقية الزراعية الجديدة. واتفق الوزراء على التقليل من الإعانات المالية المحلية على القطن بأسرع وقت ممكن وكانت الدول الافريقية المنتجة للقطن هددت في وقت سبابق

دشنت السعودية عضويتها الكاملة ق منظمة النجارة العائية بمشاركتها أل الاجتماع الوزاري السادس للمنظمة ق هونغ كونغ بوفد تراسه وزير التجارة والصناعة د، هاشم يماني، وأشاد الوزير يمانى في أول كلمة للمملكة في النظمة بجهود خادم الحرمين الشريفين لللك عبدالله بن عبدالعزيز ق دعم مسيرة الانضمام للمنظمة وبمثّابرة اللجنة الوزارية الشرقة على عملية الانضمام برئاسة وزير الخارجية الأمير سعود الفيصل، كما أكد أن إيمان الملكة بحرية



د. هاشم عبده بعاتی

التجارة نابع من مبادىء تأسيسها واعتمادها أسس اقتصاد السوق وخير برهان على ذلك مضيها قدماً في مسيرة الإصلاح الاقتصادي وإعادة الهيكلة وترسيخ مبادىء التجارة الحرة من دون التقريط بالقَّيم والباديء السامية، ولاقت الشاركة السعودية في اجتماع هونغ كونغ ترحيباً كبيراً من قبل رؤساء الوفود المشاركة،

الشاركة الأولى للسعودية

بإفشال مؤتمر هونغ كونغ إذالم تحصل على صْمانات بْإلْغاء دعم القطَّن؛ الأمر الذي لقى معارضة شديدة من جانب الولايات للتحدة على وجه التحديد خصوصاً أنها تدفع 4 مليارات دو لار سنوياً لدعم منتجى القطن فيها.

#### لماذا الزراعة؟

تضمنت جولة الدوحة مفاوضات حول تحرير الخدمات وغيرها من القطاعات في التجارة الدولية، إلا أن الزراعة التي لا تشكل أكثر من 3 في المئة من الناتج العالى وأقل من 10 في المئة من التجارة العالية كأنت محور الاهتمام. ويرجع سبب الاهتمام بالزراعة إلى الانعكاسات التي تتركها على الاقتصادات الفقيرة تحديدا حيث يعتبر البنك الدولي أن 60 في للثة من الفوائد التي يمكن جنيها من تحرير التجارة ضمن جولة الدوحة تتأتى عبر تحرير التجارة بالنتجات

الزراعية عبر خفض الرسوم والجمارك عليها وإلغاء الدعم الزراعي. أما المعارضة الشرسة التي تقودها الدول الغنية لنع فتح أسواقها أمآم التتجات الزراعية للعالم الفقير فترتبط باعتبارات اقتصادية

وانطلاقاً من أن دول الشمال تملك قيمة مضافة في الخدمات، تزيد ضغوطها على دول الجنوب لتحرير قطاعاتها الخدماتية، ولطألما سعت الى محاولة صوغ معادلة رابحة من وجهة نظرها تقضى بالقاء الدعم الذي تقدمه لصادراتها الزراعية مقابل قيام الدول الفقيرة بتحرير تجارة الخدمات لديهاء الأمر الذي يضمن استمرار سيطرة الدول المتطورة على اقتصادات الدول الفقيرة.

وخلال لقاء هونخ كونخ، بذلت الدول الغنبية جهودا حثيثة لتأخير اثخاذ قرار بالغاء الدعم الزراعي؛ فرأت الولايات المتحدة

ضرورة مدح مساعدات مالية الى الدول الفقيرة لمساعدتها في تهيئة البنية التحتية الخاصة بها لزيادة قدرتها على التصدير قبل السماح لنغاذ منتجات هذه البدول التي أسواقيها، وأيِّدت اليابان وجهة النظرهذه باعلانها نيتها تقديم 10 مليارات دولار الي الدول الفقيرة لتهيئة بيئتها التحتية أولاً. ثم اعلنت الولايات التحدة مضاعفة للساعدات التي تقدمها الى تلك الدول للغرض داته من 3,1ملياردولار الى 2,7 مليار دو لار سنوياً. 🔳



والتكفولوجيا في هونغ كونغ ورئيس المؤتمر، وكيث روكويل، الناطق باسم منظمة التجارة العالمية

### الرئيس التنفيذي للغرفة العربية البريطانية

# خطة لتنمية التجارة وتوجيه الاستثمار

### لندن- زينة أبوزكي

أطلقت الفورة النفطية الأولى قبل ثلاثين عاماً حركة تأسيس غرف اقتصادية عربية اجنبية مشتركة، ومع أن التجارة طغت على انشطة هذه الغرف، إلا أنها لعبت دور أفاعلاً في خلق أطر للتعاون في مجالات عدد، شملت تصبيهاً فرس الاستثمار والترويج لها، ومن أولى الغرف الذي تم إنشاؤها كانت غرفة التجارة العربية البريطانية، التي يعتبرها أمينها العام ورئيسها التنفيذي، محمد الصمادي الغرفة الأم للغرف العربية الأجنبية عامةً و الأوروبية تصيداً.



. محمد اقصمادي

☼ تاسست الغرفة العربية البريطانية العام 1978 (شكات على مدى ثلاثين عاما جسر أللتواصل (العادي) بعن الدول العربية وبريطانيا. عن ظروف انشاء الغرقة في دموهم الصعادي، عام انشاء الغرقة في سياق التجاه انصور إنشاء فرف مربية أوروبية مشتركة. وترلى التغنيذ الاتحاد للباد المربية وجامحة الدول العربية. إلى شرائة إلى شرية برجامحة الدول العربية. الأسامة إلى شرية برجامحة الدول العربية. الأسامة إلى شريطاني والعام العربي،

وسد الهودة إذا رجمت الشحه ادي: "جاءت الشرقة ويضييف الضحه ادي: "جاءت الشرقة ضمن مذا الفهوم وكلدت أسساً من قبل المحكومات والسطارات العربية، القيام بعملية تدريق قوانين ونظم وإجراءا التجارة الدولية المحتمدة في الدول العربية وبريطانيا، لكن هذا الدور تطور متطور العلاقات الاقتصادية، وكذلك مع تطور لا وضاع بين الدول العربية وبريطانيا. حيث كان الشركيز في ذلك الدونت على الشجارة

#### المنتدى العربى البريطاني

ويلاحظ الصهادي تشابه الظروف بين فترة تأسيس الغرفة والفترة الحالية من حيث الفورة النفطية والتغيرات الاقتصادية

والتوجهات الجديدة. ويقول: "في اللوخة الحالية ، كنا لا بد للغرفة أن تعيد النظري أسلوب معلها وتوجهها بحيث تستوعب للتقورات الماصلة و تنظيط الكري للتقورات العربية العربية البريطانية والمسحى للعب دوريّ تقريب وجهات النظر، وتصحيح الغلل، وتطويق الأزمات النظر، وتصحيح الغلل، وتطويق الأزمات الساحة الميروطانية وربما في الحافل العربية على الأوروبية.
ولهذا العالمية، يقول الصمادى: "بدأنا

بتنفيذ ستراتيجية جديدة للغرفة تفطي السنوات الثلاث القبلة من 2006 إلى 2008. وويمد إلى غرقة أورات ووصل جديجة ويضيف: "لذلك سنقوم مطلع العام 2006 يتاسيس النتدى العربي البريطاني، الذي يتاسيس النتدى القرير أن البريطاني، الذي واللقاءات لترفير فضاء جديد يلعلي القضاءات لترفير فضاء جديد يلعلي القضاءات لترفيرة التي تهم النطقة العربية وبريطانيا والعلاقة بنيهما. كما سيقوم وبريطانيا والعلاقة بنيهما. كما سيقوم

نسعى لتعزيز تجارة الخدمات بين الدول العربية وبريطانيا ---

محاضرات من قبل شخصيات معروفة عربياً وبريطانياً. و بشند على ضوورة الحاد اللقومات

ريشند على ضرورة إيجان القومات اللازمة لنجاح المتدى ومن أهمها إنشاء مركز المعلومات لتوقيد معلومات دقيقة ومركز أ وموثقة، بحيث تصبح الفرقة مركزاً للمعلومات دقيقة اللمصلومات بمخناها الواسم، تشمل المصاد وأرقاء خوال المعلومية المعربية المعربية المورماتية المعربية المعر

#### 3 دوريات جديدة

وفي الوقت نفسه، يؤكد الصمادي على ضرورة تطوير المنشورات الإعلامية كأداة من أدوات التواصل مع الشركاء في بريطانيا وأوروبا عموماً، حيث سيكون هناك 3 دوريات رئيسية نصف شهرية تُعنى بالترويج للعلاقات الاقتصادية. وتغطى هذه للنشورات كل النطورات التى تعصل والنشاطات والعروض في النطقة العربية، وتقدم إلى مجتمع الأعصال البريطاني لخلق حلقة تواصل مع منظومة الأعمال في العالم العربي؛ ويتابع الصمادي: "سيكون هناك، اعتباراً من الربع الأول للعام 2006، مجلة عربية بريطانية تغطى القضايا الأساسية، الاقتصادية والسيأسية والاجتماعية، وقضايا الإصلاح الاقتصادي والسياسي في العالم العربي، وغيرها من الوضوعات الَّتي

يم الساحة البريطانية وسيمعل في هذه البحلة كتاب ورصحافيون يتمقدون برؤية وكان كتاب ورصحافيون يتمقدون برؤية المربية والمحافزات المربية البريطانية بكما سبحة إمطال التواقية بكل الموال المربية بن المربية المحافزات الموال المربية من كل وربطانيا ويتضمن الغارية التصاليف من كل يربطانيا واسيتم لاحقان الديل العربية من كل من المنطقة المناسبة من المحافزات الديل على الموقع المناسبة المسيتم لاحتاد الديل على الموقع الإلكتورية للغرفة.

#### تجارة الخدمات

كما أعلن الصمادي أنه يجري توسيع دور الفرفة، ليس في مجال التجارة استناداً إلى المفهوم الذي كان سائداً في المنطقة العربية لعقود من الزمن، بل التجارة بمعناها الواسع لتشمل أيضا الخدمات كجزء أساس من العلاقات الاقتصادية الدولية. وقال إن تجارة الخدمات تشكل منذ العام 1995 ثلث التجارة العالمية، "لذا كان لا بدلنا من توسيع عملنا ليغطى هذا الجانب وأعتقد أن الساحة البريطانية مهمة جداً كإحدى أهم الأسواق الدولية في مجموعة الدول الثماني، وخصوصاً في مجال الخدمات المالية والمصرفية والتأمينية والنقل والسياحة وغيرها؛ وبالتالي فمن الهم تطوير تجارة الخدمات بين بريطانيا والدول العربية". وتابع: "كما سنركز نشاطاتنا على قضية الاستثمار التي أصبحت من القضايا الهمة في المعالم العربى وكذلك لرجال الأعمال البريطانيين؛ ومختلف النشاطات التي أشرت إليها ستركز أساسا على تطوير الاستثمار واستقطابه إلى قطاعات مختارة في البلدان العربية، تبعَّا للأولوية التي تحددها الدول. وبالتالي نحن نوفر هذا الفضاء لربط فرص الاستثمار بالستثمرين. ولا أعنى هنذا فقطرؤوس الأموال، يل الاستثمأر بمعناه الواسع منحيث توفير الخبرات والثقنية والنفاذ إلى الأسواق".

### التنسيق مع البلدان العربية

كما أمارن الهممادي أن وقداً من الفرفة بالمرتزفية بياضر تذفيذ جولات على عدد من الدول الدوية بياضر تذفيذ جولات على عدد من الدول الدوية بيات السعودية السعونية السعونية والقلقي والكويت والإمارات العربية المتحديث خلال هذه والقلقي المحكومات، وتم السبحث خلال هذه المحلول ومناخية الاستثماري وما تستطيع غرفة التجال الاستثماري وما تستطيع غرفة التجال الدوية البريطانية أن تقدمه في هذا اللجال الدوية المتحلول أمارية على المحل العال أنه سيتم استكمال العام الحالي العام يكون قد وضحدا الجال العام يكون قد وضحدا الحالي، يوري: أن "بذلك تكون قد وضحدا الحالي ويري: أن "بذلك تكون قد وضحدا يدنا على كل الدول العربية خلال العام يدنا على يكون قد وضحدا يتداكس يدنا على يد



العربية، ما يسمع بتحديد أدوات التماون بينتا وبين كل من هذه الدول ، معتبراً أن مثل مقدة الجوولات المكتباس الاعتباس الكترب وتمثير مجتمع رجال الأعمال العجرب وتمثير احتياجاتهم ورغباتهم، ميث نتحكن من تخطيط نشاطاتنا بما يضم هذه الأهداف ويحزز العمليات الاقتصادية بين الدول العربية وبريطانيا".

ويرى ، معمد الصعادي "إنه على الرغم من الأحداث اللتفرقة التي تشهيماً بمعماً بمعرك الدول، فإن اللتفاقة العربية معرماً تميش الدول، فإن اللتفاقة القديدة القورة لللية التاجمة من ارتفاع أسمار البتدول، لللية التاجمة من ارتفاع أسمار البتدول، كبيرة در الجميح يولي امتماماً بهذه هذا للجال، بالتمان مع شركائناً في المنطقة من نقح أقاق عمل جديدة لإعادة تدوير جزء الدول الموريدة أو في برجائياً، وتصادرا ما الدول الموريدة ويورة عدادة الدول الموريدة إلى المنطقة الدول الموريدة إلى بالدول الموريدة إلى برجودة الدول الموريدة إلى المحتجدة الإستشمارات سواء

ستراتيجية جديدة للغرفة تتضمن تأسيس المنتدى العربي البريطاني

البريطانية في الدول العربية أو العربية في بريطانيا، الى القطاعات الجدية وذات الأولوية. ويضيف أنه بسبب الأوضاع القائمة

حالياً، مناف نظرة خاطفة تجاه الدول الدورية، رويقول، "منا نائمس ورا أساسياً في إيضاح المصورة الحقيقية له الأوضاح الاقتصادية، والسياسية والاجتماعية في المنطقة العربية لنظرائنا في الجانب المريطاني"، وينظر للمقرفة في بريطانيا كإحدى أدوات تطوير الملاقة الحربية الأعمال الأعمال ويركز الصمادي على أن القطاع للالي

الدريطاني جعند، استثمارات كبيرة فلدن تعتدر إحدى أهم الأسواق المالية في العالما وتستقطب عدداً كبيرا من الشركات متعددة الخيسيات في القال، فإن هذا الشركات لها المتصاءات والمتعدان في أمد المشركات لها سيما في منطقة الطليح، ويشير إلى أن هذه الدول مستقطب استثمارات كبيرة في قطاعي للصارف والله المعالمية والمثالم بالأمر بالمنسبة بدي حراك والمبيعة للأعمال، ولحف إلى أن المعايدة على الشركات البوطانية تشراف الى المائية الشراكات المعالدة لشراك المائية عمل بلدنا مسرق وجنوب شرق اسيا وليران بلدنا مسرق اسيا وليران وغيرها. !!!





عمّان - أميرة علم الدين

"إننا دائماً نتعلم"، هو البدا الجوهري الذي اقتدى به إيليا نقل منذ انطلاقة حياته المنهنية قبط المنهنية في المنهنية والمنهنية في المنهنية والمنهنية والمنهنية والمنهنية والمنهنية والمنهنية المنهنية المنهنية والمنهنية المنهنية المنهنية المنهنية والمنادق ميكلة المنهنية المنهنية والمنادق منهنية المنهنية والمنادق منهنية المنهنية والمنادق منهنية المنهنية والمنادة هنيكلة يتمامن منهنية المنهنية والمنادق منهنية المنهنية والمنادة منهنية المنهنية والمنادة منهنية المنهنية والمنادة المنهنية والمنادة للمنهنية والمنادة منهنية المنهنية والمنادة المنهنية والمنهنية والمنهنية والمنهنية المنهنية الم

يدعوهم عسان نعل. وجاءت هذه الخطوة في سياق سعي الجموعة لتطوير أنظمة إدارية ملاثمة يتم تطبيقها بكفاءة بما يكفل تفعيل قدرات الجموعة والحفاظ على أدائها.

"الاقتصاد والأعمال" الثقت إيليا نقل وغسان نقل وسليم كرادشة ونضال العسعس في هوار هنا أبرز ما جاء فيه:

ق نقطة الارتكاز الأساسية للديداء يكية " نقطة الارتكاز الأساسية للديداء يكية " التوقيق التي تعدد إلى المتابعة على المتابعة على المتابعة على المتابعة المتابع

سلم الوالدارية الأكبر، غسان قلقا، إدارة المجموعة في المام 1986، تحت قيادت، بعد ذيك شهادة بكالوريوس في الهندسة المنتاعية وماجستين في ادارة الأعمال من الولايات الله حدة، وقد المرت هذه المواجعة للتي كانت المخصر الأساسي لنمج غيرة الوالد الهنية مع علم الجيل المجدية، عن توسع في المجموعة من كا المجدوعة من كا

شركات إلى 28 شركة تعمل في 47 سوقاً بميزانية تتجاوز الـ300 مليون دينار أي ما يعادل الـ 430 مليون دولار.

### لرؤية

تبدأ مقاربة التجربة الريادية لجموعة نقل في تطبيقها لمفهوم المؤسساتية مع مؤسِّسها إيليا نقل، بسؤاله عن صعوبةٌ اتخاذ قرار فصل الإدارة عن اللكية بعد مدة تقارب نصف قرن على تأسيسه للمجموعة فأجاب: "إن قرار فصل الإدارة عن الملكية والتخلى عن السلطة ليس بالقرار السهل. ولكنني مقتنع بأن المؤسسة العائلية إذاما انغلقت ضمن شخصية فردية فقدت حيزأ كبيراً من قدرتها على التطور وعلقت في فخ "الأنا". ولا بدلي من الاعتراف بأن وجود ولديُّ، غسان ومروان، كان له دور أساسي في قدرتي على اتخاذ هذا القرار فهما يشكلان صلة الوصل بين الملكية العائلية التي ابتدأت شخصياً بتأسيسها العام 1952 ، وبين الرحلة الدالية التى تمثل تطبيق الإدارة المؤسساتية على المجموعة. فدورهما كان أساسيا فإهذه الرحلة الانتقالية كونه قراراً ستراتيجياً بامتياز، وليس مؤقتاً أو تجريبياً، ويعزز بالتالي من قدرة المجموعة على التطور

ويشرح غسان نقل بدوره أن تطبيق مفهوم الأوسساتية و استحداث منصبي رئيسين تنفيذين لل عجير عم المهد دوراً الساسيا أن توضيح الرؤية الاستخدارية للمناقلة الماكة خسياء أركية الاستخدارية للمناقلة الماكة خسياء أركية المتأخرات، في المرحم أو طرحياء للمقيق المستوى بعيدة للدى للمجهوعة، التي قام بتطويرها الأميان المنافيذيون لمجلس الاليون المتخويرة الملايون المتغيريان لمجلس الالراق مكتب الاليون المتغيريان لمجلس الالرقاع المتالية المنافية والتعييرات المجموعة على الإنتاج، وتقييم الغرص الاستثمارية النامة لما بحيرة على الذي من السخواعة على المدى النصيحامها مع قرجه المجموعة على المدى العيدين المتحدة على المدى الدين المحموعة على المدى المنافقة على المتحدة على المدى المحدودة على المدى المتحدة على المدى المتحدة على المدى المحدودة المحدودة على المدى المحدودة على المحدودة على المدى المحدودة على المدى المحدودة على المدى المحدودة على المدى المحدودة على المحدودة على المدى المحدودة على المحدودة على المدى المحدودة على المحدودة على المحدودة على المحدودة على المحدودة على المحدودة على

و في خديده عن خصوصية الجموعات العائلية وعن إدارة استخداراتها، يركز نقل آن والمتحداراتها، يركز نقل آن والمحداراتها، يركز نقل آن بالذكاء واللكر، فعليه استخدامهما في عائلته فيل عمله كان العائلة مي الخالفة مي الساسر، فقداً أيام التوفيع يتطلب حكمة وجراة، إضافة إلى التوفيع من الله، ويسهير في هذا الإطار إلى المحدود وردة الأسس التي تعدقي بالمائلة الي كليدو توكيل ومجلس الابارة المائلي، إضافة المائلي، إضافة المائلي، المائلة من الدوفيع المائلة والمائلي، أضافة المائلي، أضافة المائلية، وضعنا بورتوكرل خطاطة العائلية، أضافة المائلية، أضافة المائلية، وضعنا بورتوكرل خطاطة العائلية، أضافة المائلية، أخلف المائلة المائلية، أخلف المائلة المائلة المائلة المائلة المائلية، أخلف المائلة المائل

أنه لا يمكن لشخص واحد من العائلة أن يكون مديراً عاماً لشركة واحدة لأكثر من 3 سنوات وذلك بهدف تنمية مهارة تحضير ونقل الإدارة إلى مدير آخر، شامكانية الضلاعات العائلية واردة دائماً.

كما يؤكد أن الحل الوحيد والأسلم للمجموعة يكمن بتحويلها إلى شركة مساهمة مما يمنح أى فرد من العائلة حرية الخروج، والأهم منها، آلية الخروج في حال وجود هذه الرغبة. ويوضح أنه في حال كانت الشركة مغلقة، ولم يصل أطراف العائلة إلى اتفاق، فإن الخلافات تتطور باتجاه المحاكم وتنعكس سلبيا على العائلة وبشكل أساسى على المؤسسة وعلى مستقبلها. ويشير في هذا الإطار أنه "لا بد من أن يكون لدى الوالد المؤسّس الحكمة ليدفع أولاده للسعى وإلى تعلم قيمة المال والسؤولية ومعنى التعب، وأنه يهدف الصافظة على النجاح يجب أن يجد ويتعب وأن يفهم أن كونه أبن المالك لا يجعله أفضل من الآخرين، بل على العكس، فقد أتاه النجاح بشكل سهل"، مؤكداً "أن احترام النفس والعمل هما

### جذور المأسسة

أما إن ما يتعلق بعملية فصل اللكية عن الإدارة فيبدأ ناقب رئيس فيئة الميرين غسان نقل حديثه موضحاً أنها تقع ضمن المستراتيجية طويلة الدي للمجموعة ولم تات وليدة اللمظة.

قد براشرت الجموعة منذ قسنوات. لتمهيد لهذه الطعوة الانتقالية بالعمل على بدأه عامل الثقة لدى سجلس الإدارة لتسليم الإدارة التاشقية للجموعة من خلال تطوير الإدارة التاشقية للجموعة من خلال تطوير عبارة ع 8 مجلدات تتضمن 15 أهملاً تشرح عبارة عن 8 مجلدات تتضمن 15 أهملاً تشرح مستشارين الرادين وتقتيم من قبل مستشارين عضصصين إلى المستشارين مستشارين المنافقة عن المستشارين سائمات للجموعة . ويقوم الستشارين بالتدقيق في أنظمة المؤسسات التابعة للمجموعة بشكل دروي لمنح كل مؤسسة على صده ههادة الحSM تأكيد الانزاميا

وتمثل هذه الخطوة، على المستوى المتراتيجي، تعزيز ألتنافسية المهموعة في تتافسية المهموعة في تتافسية المهموعة الم في يتحدث من جهة إلى توفيق الذاكرة المراتسسية المصوعة تقل (Corporate المراتسسة عن المستلة من (Memory) المجرات للتراكمة في مرجع موكد يساعة للأسستات التابعة لها على الاستقادة من المناسسات التابعة لها على الاستقادة من



الغيرات السابقة والـwroning crups التي مرت بها النهير من النية يرمي مرت بها النية يرمي مرت بها النية يرمي توليزي هذه الإنشاة والاستوابط المحتوجة إلى من قبل جميع مؤسسات الجموعة إلى التأسيس لممجها ضمن أنظمة معلوماتية المتحزق معليات التصافرات الاسوافية عند راساء معلومات الاسوافية عند راساء معلومات الاسوافية عند راساء معلومات الاسوافية عند راساء معلومات الاسوافية عند راساء معلوات الاسوافية عند راساء معلومات الاسوافية عند راساء معسوس ريزك علمان الدين الدين للدين للدين المنازات هذه مع جذير اللسسة.

#### إعادة الهيكلة

يشرح للبير التنفيذي سلهم كرابشة، الذي عاصر الجموعة للدة 20 عاماً، عملية إعادة الهيكلة الإدارية من بدايتها حين اجتمع أصحاب القرار في المؤسسة لفترة 4 أشهر متثالية بهدف براسة ومناقشة نقاط قوة وضعف المجموعة، التحديات التم تواجهها والغرص التاحة، أي القيام بعملية SWOT Analysis كاملة للمجموعة فشملت براسة مؤشرات الأداء الرئيسية لصناعات الجموعة فكل من أوروبا، الولايات المتحدة، واليابان؛ وتباعاً، تم تقييم أسهل وأسرع الطرق لأخذ القرار السليم، ومواجهة التحديات والخاطر، والاستفادة من الفرص الموجودة، شأتي البسؤال الأسباسي حول كيفية هيكلة الجموعة لتحقيق هذه الأهداف. في ضوء هذه العطيات، تم تصعيد 6

احتمالات للهيكل الإداري، حدثت تدريجياً حتى تم التوصل إلى نموذجين ققط، ريعد النموذج الذي اعتمد من قبل مجلس الإدارة، ويشرح كو الدائمة أن أحد أصاد الدوامل التي مبرعة التخاذ بناء الهيكل الإداري عليها في سرعة لتخاذ القرار في الهجم عنج بهدف تجنب أضرار من الأشخاص مرتبطاً يمركز قرار واحد، من الأشخاص مرتبطاً يمركز قرار واحد، شركة مالكها أقبع عليها أو سرداء شهرت الشياب بي

عليها، هو سرعة المركة والقدرة على اتخاذ القرارات.

وقد تشمد الارارة التنفيقية مماجات المجموعة إلى قسمي يشكل القسم الأول منها مساحة الورق ومشتقاتها، وهي الصناعة الأساسية للمجموعة، والثاني يشمل مستاعات اللعوم الطلبة، الالنجوء الباطون الجاهز، الأماجية، اللابرستيكية، ترما المناطق المجاولية والتحاجيد ترما المناطق المجاولية

كما اهتم السيدان كرواشة و المسلمس بروضع الرؤية الستراتيجية المجموعة أحتى السعرا 2012 من وقتي المجموعة أحتى ومتوسط المجموعة أحتى المجموعة أحتى ومتوسطة الذي للمجموعة ومكتها من أقديم مدى انسجام الفرص الاستثمارية المتاحة والمحتودية من المسلمات الفرص الاستثمارية المتاحة كوادشمة أن الجميع أصبح عليم المراحي عليه المحتودية من المحتودية من المحتودية من المحتودية من المحتودية من المحتودية من المناحة عليه المحتودية من المناحة عليه المحتودية من المناحة عليه المناحة المناحة عليه ا

#### الأداة التنظيمية

ويشرح الدير التنفيذي نضال العسعس أن دور الإدارة التنفيذية للمجموعة يتلخص ني 3 مهام أساسية هيي: دعم، وتوجيه وضيط العمليات المؤسساتية، وأن الهيكل التنظيمي لأي شركة هو أداة وليس هدهاً ويجب أن يتغير كيغما تطورت للؤسسة لأن كل مرحلة محكومة باستحقاقاتها ومتطلباتها. وأوضح أن هذه الرحلة لجموعة نقل استدعت التركيز على 4 محاور أساسية تدعم تعقيق الأهداف متوسطة الأجل. فأتى الكادر للرُّسساتي الذي يمثل تظأم الدعم (support system) للمجموعة على أنه نظام إداري يرتكز على 4 محاور أساسية تم اعتمادها نتيجة نراسة النشاط الستراتيجية الهمة في المجموعة والأهداف التي يجب تحقيقها في أسرع وقت ممكن.

ثاناً ثم استحداث منصب مدير تنفيذي للتحسويق كرن التحسويق يمختبر الحرو السحراتيجي ألول في الهجوعة، وتعمل المجوعة حالياً على خلق ثقافة تسرويقية في مؤسساتها ترتكز علما ألولية إلاضاء زيائتها ceiric ceiric cultre, ولتحقيق هذا الهدت، تعمل الإدارة على ألماب الهجرة (Gwerting the rouge) التطليع المسرويق (Gwerting the صحيلس الذي يرمي عادة إلى إرضاء المداف حجلس الإدارة في الدجهة الأولى، تتصبح الأولوية الإدارة في الدجهة الأولى، تتصبح الأولوية



مجلس الإدارة. فرضى الزبون عن المنتج، ورضى الوظف عن نتائجه لابدوان يولد نتائج إيجابية للمؤسسة وتالياً لجلس الإدارة.

وبما أن الهموعة تطمح إلى الريادة ف التكلفة، فقد تم اختيار المعمليات لتكون الحور الستراتيجي الثاني فاستحدث منصب مدير عمليّات تنفيذي لتفعيل دور العمليات والمحافظة على سرعة التنسيق مع الإدارة الرئيسية واتضاذ القرارات. ويتطلب هذا التوجه عادة إعادة هيكلة الموجودات، والتوجه إلى المركنزية في الإنتاج في بعض المناطق إذأن الجموعة تعتمد سياسة الإنتاج فالسوق المناسبة والبيع في السوق للناسبة أيضاً من دون ضرورة الإنتاج والبيع في كل الأسواق. وتصبح العمليات ضمن هذا التوجه محورأ ستراتيجيأ للوصول إلى التنافسية. وقد حضر المستشارون الإداريون

للمجموعة الخريطة الأساسية لبعض الأهداف الإدارية -التقنية الأساسية التي يجب تحقيقها في هذا الإطار، مثالاً على ذلك مركز المشترياتprocurement ، التي تقع تحت مظلة العمليات، بهدف تحقيق وفورات الحجم (economies of scale) العمليات

الشراء الستراتيجية للمجموعة. كما اعتمدت مجموعة نقل التطوير كمحور ستراتيجي ثالث يعمل كصمام أمان يضمن التوجه العام للمجموعة في الوقت نفسه الذى يتابع الفرص الاستثمارية المتاحة لهاً. ويتوسع نضال العسعس في شرح دور التطوير في المجموعة موضحاً أن الموارد البشرية تشكل أحد أهم العناصر الستراتيجية لتطوير المجموعة والدعاثم الأساسية لها، وأن الاستثمار ف هذه الموارد يرمى إلى نقلها من المستوى الحالى إلى المستوى المستقبلي الذي يصب في تمقيق أهداف المجموعة بعيدة الدي.

ويأتى الضبط المالي، واستحداث منصب المدير المالي التنفيذي، كمحور أخير كونه أساسا في توجيه وإدارة للؤسسات، وبشكل خاص، في حالات فصل اللكية عن الإدارة والتوجه إلى بناء صرح مؤسساتي إذ أن انتقال السلطة وتسليمها إلى الإداراتُ التنفيذية يفرض وجود ضوابط مالية وإدارية. وتعتمد المجموعة التقارير الشهرية كأسلوب للضبط للالى حيث أن للؤسسات



غسان نائل

و في ما يتعلِّق بمسألة القيادة والتقويض، وخلق عامل الثقة بين الموظف والإدارة، قال غسان نقل: عندما أصبحت الرؤية واضعة، وتم وضع ستراتيجية للمام 2012ء وأصبحنا مدركين تماماً ربحية ونسبة بيع كل صنف في كل الأسواق، تم وضع الـbalance scorecard لقياس درجة الانحراف عن الخطة الستراتيجية الأسساسية التي تم وضعها، فأصبح الجميع يعمل في الاتجاه نىفىسە. مىم وجود الىرقابىة، والتقارير الشهرية والدورية وغيرها... أصبح الجميع يعمل كمالوانه صاحب القرارمع صاحب المؤسسة في اتجاه واحد. وفي حالة الانحراف، نتمكن من تصديده بمسرعمة من ضلال

لعملية ارتكاز الؤسسة على

knowledge worker.

قرارات الموظف مبنية علي

معلومات واضحة وسليمة.

تفعيل الطاقات البشرية

الضوابط الأساسية التي تتمثل بالـbusiness audits، التدقيق المالي و التشارير الشهرية إضافة إلى تقارير ألأداء للقارنة شهريأ وسدوياً العام الماضي".

ويستطرد نقل شارحا أن الديرين التنفيذيين يعملان على تفعيل الطاقات البشرية على المستوى الإداري الشانى والثالث والرابع ويمنحونهم الصلاحيات، وهذا الأمرام يكن ممكنا في حال عدم وجودهما إذأنه ليس باستطاعة المالك متابعة هذه الواضيع والتفرغ لهاء إضافة إلى الخبرات والمارات الإدارية الستم أضافاها إلى الحيّز الإداري؛ وبالتكامل معّ خبرات المالكين، أصبح التطور الحاصل في للجموعة مطرداً، وميكانيكية التشارك والصلاحيات، تخلق حالة من التشارك في النجاح المادي والمعنوي والشعور بالانتماء. وأوضح نضال العسعس فهذا الإطار

أن الجموعة تعتمد سياسة الـNIFO أي Nose In Fingers Out بحبث تترك درية العمل لأصحاب القرار وتتدخل في الحالات الخاصة وذلك في سبياق اعتماد الإدارة (management by exception) الاستثناثية عوضاً عن الإدارة الروتينية أي المتاسعة الدائمة للمدراء في المجموعة. فقط في حال حدوث حالات استثنائية، يتم إطلاق جميع الإنذارات في المؤسسة ويتم تدخل مجلس تتحلى باستقلاليتها الذاتية وتدير ميزانيتها السنوية، التي تتم الموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة في بداية العام، وتتم متابعتها من خلال التقارير الشهرية.

وتولى الإدارة أهمية خاصة للهندسة المالية (financial engineering) ليضيمان الوصول إلى المستوى الأمثل لاستثمار موارد المجموعة.

وتأتى تكنولوجيا الاتصالات تحت الحور المالي مباشرة وفيقاً للتوجه الستراتيجي أنتطبيق الـenterprise resource planning software الذي يسهل عملية دمج للعلومات والعمليات في المجموعة بطريقة متجانسة تمكّن أصحاب القرار من الحصول على العلومات الأساسية لدعم قراراتهم الإدارية (decision support tool) عند براسة توجهات السوق واتخاذ الإجراءات المناسبة للتحضير لها. ويشمل هذا التوجه التحضير

الهيكل التنظيمي لأيُّ مؤسسة هو أداة وليس هنڤا، ويحب أن يتطور تبعا لتطلبات کل در حلة



منذ ١٠ سنة انطلقنا، وإلى ما بعد السعب ارتقينا، حملنا الأرز على اجنحتنا نسمو به عُلَماً إلى المالم أجمع. تخطينا الحدود وقطعنا المسافات وأقمنا بين الشعوب والبلدان جسوراً، كطائر الفينيق نتحدد دوماً، بأحدث أسطول نحمل الماضي إلى رحاب الستقيل، طهران الشرق الأوسط - الخطوط الجويّة اللبنائية يهدي عيده الستّرن لكل من يتطلعُ للعالم... للعالم.







الإدارة والمدراء التنفيذيون. ويعطى غسان نقل مثالاً على ذلك من خلَّال مطالبة مدير عام إحدى شركات الجموعة، التي كانت في حالة من الخسارة، بمكافآت مالية للموظفين في نهاية الصام إذ أن الخسارة المالية للمؤسيسة متوقعة في السنوات التشلاث الأولى ضيمين الخطبة الطويلة الأمد، والموظفون لا يتحملون سبب هذه الخسارة، شارحاً أن العنصر الشاب في المؤسسة يبنى نفسه ويعطى

المؤسسة ومن والضرورى إعطأؤه حوافز مالية في هذه المرحلة، فما كان إلا للوافقة على طلبه، وتبعاً للخطة التي اعتمدت وجهود القيّمين عليها، فإن المؤسسة حالياً تربح وعلى وشك التوسع. وهذا مثال صغير على الثقة؛ فلو حصل العكس، لكان هذا الدير قد هقد الشباب الذين هم العامل الأساس لنجامه ف السنوات اللاحقة.

وتحرص الجموعة على الإبقاء على سرعة الحركة فإدارتها والتخاذ قراراتها في الرسالة الدائمة للمنزاء "أنت شريك في you are an owner, take it and run "المؤسسة with it. فمدراء الجموعة تم اختيارهم عن كفاءة وهم على دراية تامة بكيفية اتخاذ القرارات وتحمل مسؤولياتها.

### إدارة التغيير

وينتقل سليم كرادشة في هذا الإطار إلى أحد أهم عناصر النجاح الذي يكمن في وجود برنامج لإدارة التغيير ف هذه الرحلة الانتقالية شارحاً أن أي تغيير يحصل في أي مؤسسة يولد حالة من عدم الشك بالتغيير تكون صحية إن استمرت لفترة قصيرة. و لكن يجب أن يتبع هذه الحالة، عند الوصول إلى مرحلة الرغبة بالعرفة، لأى شريك ف هذه المؤسسة، موظفاً أو مورداً أو ممولاً أو مستشمراً، أو أي فريق من الفرقاء التي تتعامل مم الجموعة، أن يعرف ماذا يجب أنّ يتوقع، وكيف سينعكس عليه هذا التغيير. ومن البديهي القِول أن أي تغيير بتذذ يجب أن يكون إيجابياً لمعظم شركاء المجموعة وإلا سيفقد هذا التغيير زخمه.

فمنذ البداية، تم وضع نظام أو برنامج لإدارة التغيير وتعيين "سفراء للتغيير" (Change Agents) في الجموعة يتشاركون رسالة موكدة ومفهوما ثابتاعن كيفية التغيير، وانعكاساته، ومتطلبات الرحلة الجديدة، والمهارات المطلوبة من الأشخاص، وطريقة العمل وما إلى هنالك بهدف بناء



سليم كرادشة

المؤسسات العائلية تقوم على مفهوم أن صاحب للؤسسة هو الذي يعطى الأمان والثقة للموظف، باختصار، هو صاحب القرار الوحيد ف الؤسسة. ولكن الواقع اليوم في مجموعة نقل هو أن الدراء التنفيذيين هم أصحاب القرار الفعلى في هذه المواضيع. وقد تم خسارة عدد يسيط من العنامس الجيدة في هذا التغيير بسبب تسرعهم بشكل

لأشخاص لم تنتم لهذا النهج الجديد أو لهذا الزمان والمكان من عمر المؤسسة.

ما. أما الخسارة الباقية فكانت

العمل مع غير المالك إذ أن ثقافة

### شركة مساهمة

عن خيار توسيع قاعدة اللكية بعد فصلها عن الإدارة، يجيب نقل أن البند الأول، الذي لم يتكرس رسمياً، هو توزيع جزء من الأرباح على القائمين على للجموعة. ثانياً، الحل آلوحيد والأسلم للجميع يكون بتحويل الشركة إلى شركة مساهمة مما يعطى الآلية للخروج لأي شخص من العائلة. إذا كانت الشركة مغلقة، وفي حال عدم الاتفاق، تتطور المواضيع باتجاه المحاكم وتنعكس سلبأ على المؤسسة والعائلة في الوقت نفسه.

ويختم نقل قائلاً: "عندما تصبح الشركة عامة ويصبح لديك القدرة على توزيع أسهم على القيِّمينَ على الشركة والموظفين فيها، والذي أفضّل أن أسميهم بـ"شركاء في المسيرة"، الذين يصبحون شركاء حقيقيين قانونياً في المؤسسة ومالكين لها حيث أن إنتاجيتهم وانتماءهم للمؤسسة يصبح أعمق وينعكس على المستوى المعيشي، ومن شم يئاتي موضوع تحقيق الذات حيث للجموعة تؤمن فرصة للتعلم والتطور. المعلومات، والخبرة والنجاح التي تؤمنها المجموعة تعطى نوعاً من الضغر للانتماء لمهدده المجمعوعية والمعمميل عملي إنجاحها.

وعندسؤاله عن كيفية رؤيته لتطور الشركات العائلية التى تشكل العمود الفقري للأعمال في المنطقة العربية، لا سيما وأن الجزء الأكبر منها ينتهى برحيل جيل المؤسسين، عبّر غسان نقل عن تخوّفه على مستقبل هذه الشركات؛ "لقد شهدنا حالات كثيرة في المنطقة لمؤسسات عائلية كبيرة اندثرت برحيل للؤسِّس، فبناء "إمبراطورية أعمال مهمة صعبة وانجاز ضخم ولكن تأهيلها للانتقال من جيل إلى آخر مهمة أصعب وإنجازاً ضخماً، يحتاج الى ثقة بالنفس، و بعد نظر \*. الثقافة الجديدة لرحلة متقدمة من تطور الجموعة. وتوسعاً بفكرة "سفراء التغيير"، أسهب

كرادشة شارحاً أن أصعب عملية تغيير في أي مؤسسة هي التي تتعلق بتغيير ثقافة المؤسسة. والتُقافة الموجودة في مجموعة نقل تنقسم إلى جزءين: جزء صالح لكل زمان ومكان يتعلق بروحية المبادرة وأخلاق المهنة، والجزء الثاني يتعلق بكيفية إدارة المؤسسة بمرحلة معينة من عمرها أو حجمها معطياً مثالاً على ذلك أن إدارة المؤسسة عندما تكون محلية تختلف كلياً عن إدارتها عندما تكون إقليمية، مؤمناً أن أسرع طريقة لتغيير الثقافة هو الـ Snow ball effect حيث كرة الثلج تكبر تدريجياً مع الوقت.

لذا كأن من المهم جداً اختيار الأشخاص الذين من خلالهم سيبدأ التغيير، أي أن ذوي القدرة على أن يكونوا القدوة في هذا التغيير leaders by example. وأعستسبسر أنسه مسن الضروري وجود أشخاص على علم ثام برسالة المؤسسة وماذا تمثل في كل موقع من المواقع؛ فمسألة التنافسية مسألة إصرار

ويتوسع نقل إموضوع تغيير ثقافة المؤسسة موضحاً أنه عند استلام كرادشة والعسعس مراكزهما والبدء باستعمال صلاحياتهما لتفعيل الطاقات البشرية في للؤسسة ظهرت نوعان من ردة الفعل تجاه التغيير؛ ردة الفعل الأولى تمثلت لدى الأشخاص الذين لميناسبهم التغيير حيث أن الترقيات لم تأتِ حسب توقعاتهم لأنهم لا يملكون المهارات الكافية؛ وردة الفعل الثانية كانت لدى الأشخاص الذين لم يتقبلوا فكرة

تعيين "سفراء للتغيير" يتشاركون قناعات ومفاهيم موحدة

# creating a safe environment

Education is a cornerstone to a healthy stable somety in the wise of disaster, whether natural or manimade, the damage till sectional and social infrastructure can leave the future of entire generations in the balance Your kind donation will help the Fund for Asia to ensure that basic quality education is awarable to those most in need.

For further information on how to donate call +974 492 7132







## تشمل قطاعات السياحة والتسوق والتنمية الحضرية

# توفيق الجراح: "مجمّعات الأسواق" تطور 15 مشروعاً في الخليج

### الكويت ـ "الاقتصاد والأعمال"

قال رئيس مجلس الإدارة، العضو المنتدب في شركة مجمعات الأسواق ألكويتية توفيق الجراح، أن شركته وظفت خلال الفترة الماضية أكثر من 600 مليون دولار في تأسيس وتطوير مشاريع تنموية في أربع دول خليجية كان أبرزها ف الكويت ضمن شراكة مع الحكومة الكويتية ومؤسساتها شملت قطاعات السياحة والترفيه والأسواق والتنمية المضرية، وتوسع هذا الاهتمام ليشمل دولاً أخرى في الخليج وهي البحرين وعمان إضافة إلى السعودية حيث تم التوقيع مؤخراً على تطوير مشروع برج هاجر في مكة المكرمة بقيمة نصف مليار دولار،



Market Top 1

(2) أشار توفيق الجراح إلى أن الشركة إلى طورت أكثر من 51 مضروعاً تتصوياً إلى من المن تصلى أن ملايين منذ مربع تقدر قيمتها السولية بالمليارات، وهي الزاض محكومية قتام عليها مضاريع تتصوية تتنزع إن إطار الفطط الحرك مهد القطاع بالتندية المعرانية والسياحية والزراعية الراضية والني التحدية.

### مشاريع عقارية بالجملة

وأضاف الجراح أن الشركة اضطلعت بدور ريادي على مستوي للنطقة يتناغم مع مركة التطور التي تشهدها والسعي نحر تنمية القطاعات الجديدة وتقليص دور الدولة لصالح القطاع الغاص، وأشار إلى أن الشركة أسست خلال العام مع شركاتها الشركة أسمت خلال العام مع شركاتها

أموالها إلى أكثر من 200 مليون دولار، وهي شركات "ماجر" و"بذاء" و"مماء" و"عذاري" وغيرها وتركزت أغراض هذه الشركات على قطاعات الاستثمار والتمويل و التطوير العذاري والمقاجرة العقارية.

وقال توفيق الجراح إن الشركة وقعت مؤخراً اتشاقيات مع عده من الجهات المكومية في الكويت لاستثمار وتنفيذ مشاريع بقيمة 150 مليون دولا و وفي مشروعا مجمّع الكويت الدولي للتنس ومنتزه السابلة السياحي اللذان من

> سنختار قريباً مشغَّلاً عالمياً لفنادقنا

الفترض أن يبدأ العمل بهما خلال النصف الأول من العام القبل.

وبينَ أن الشركة ستشغل مع بداية العام عدداً من مشاريعها الضخمة ابرزها منتجع صحارى للغولف القام على مساحة 600 الف مُ في الكويت بقيمة أستثمار بلغت أكثر من 50 مليون دولار ويقام بأعلى المواصفات وللتطلبات القياسية العالمية وبإدارة عالمية: وكما ستفتتح الشركة مشروعها السياحي منتجع سليل الجهراء فيدولة الكويت المقام على مساحة أرض تصل إلى 500 ألف متر مربع ويحتوي على مكونات متنوعة وباستثمارات تصل إلى 50 مليون دو لار، كما ستغتح في العام المقبل مشروع منتزه عين عذارى السياحي في مملكة البحرين خلال النصف الثاني من العام المقبل وهو ثمرة شراكة مع الحكومة البحرينية وسيشمل الشروع مكونات ترفيهية وسياحية وتجارية ومساحات خضراء ويقام الشروع على أرض بمساحة 170 ألف متر مربع على أشهر منطقة في البحرين وهي عين عداري المرتبطة بشقافة البحرين ودول

### استثمار سياحي في لبنان

والسار الهوارة إلى آن اللشمر كمة ستستثر في لبنان من خلال تطويرها الغندين يحتري على شقق نندقية لا بجوم في منطقة عين للويسة في وسط المعاصمة اللبنانية ببروية كما أسسس أن بلبناني شركتين مساهمتين إحداهما عقارية و أشرى قابضة للرحلة اللهلية خصوصاً إن في لبناني في فيه فيه مناخة إليجابية، ويدخلي برعاية فيه فيه مناخة إليجابية، ويدخلي برعاية حكومية ورسمية من قبل الدولة اللبنانية، السرزاء أمؤاد المستيورة منا الإصرار والاعتمام بتعمم الناخ الإصرار والاعتمام بتعمم الناخ الإستداري في لبناني والتمام إنسارية لمن من عواصل الجذب الرائعة المجالية للمنانية،

وبين الجراح، في حديثه حول الاستثمار

7.7	197	قَ النَّبْمُوية بالمشاركة مع حكومات المنطقة	مجفعات الأسوا	مشاريع	
الدولة	هجم الاستثمار	التشاط	تصنيف النشاط	الشروع	الرقم
	(منيون دولار)				
الكويت	60	مدينة ألعاب متكاملة مع مجموعة من الأنظمة والخدمات وللطاعم وللقاهي	ترفيه	منتزه الشعب الترطيهي	1
الكويت	12	مدينة العاب متكاملة مع مجموعة من الأنظمة والخدمات وللطاعم والمقاهي	ترفيه	منتزه مرح لائد - الصباحية	2
سلطنة عُمان	12	مدينة ألعاب متكاملة مع مجموعة من الأنظمة والخدمات والطاعم والقاهي	ترفيه	منتزه مرح لاند عُمان	3
الكويث	120	فندق 5 نجوم وشاليهات ملكية ورئاسية وأخرى منوعة ومجموعة الخدمات الصحية والمطاعم ومركز احتفالات	سيلمي	منتجع هيلتون الكويت	4
مملكة البحرين	50	منتزه ترفيهي وتجاري وعدائق عامة وخدمات متنوعة	ترفيه	منتزه عين عذاري (البحرين)	5
الكويت	50	نادي اجتماعي ورياضي وترفيهي يحتوي على ملاعب غولف وخدمات أخرى متنوعة	رياضي	نادي صحارى للغولث	6
الكويت	55	فندق 5 نجوم وشالیهات ومجموعة خدمات تجاریة وترفیهیة وحدائق وأخری	سياهي	منتجع سليل الجهراء	7
الكويث	100	ملاعب تنس مفطاة ومكشوفة واستاد رئيسي. فندق 4 نجوم ونواد صحية وخدمات تجارية وترفيهية ومدرسة تعليم ننس ومجمّع مطاعم وخدمات أخرى	رياضي	مجمّع الكويت الدولي للتنس	8
الكريت	5	أستراجات على طرق السفر تحتوي على مجموعة من الملات التنوعة والأنشطة كالمطاعم والتجزئة والرياضة وغيرها	تسۇق	استراحات الطرق السريعة	9
الكريت	5	مراكز في أهم للواقع القريبة من تجتعات الشاليبات تحتوي على خدمات متنوعة	تسزق	مراكز خدمات الشاليهات	10
الكويت	50	للركز الرئيسي لتجمع الخضار والغواكه في الكويت وللستوردة من الخارج بالإضافة إلى انشعة أخرى	تسۆق	سوق الخضار والغواكه	11
الكويت	65	منتزه يحتوي طى مجموعة متكاملة من الشدمات الترفيهية والتجارية والرياضية ومساحات خضراء متنوعة وخدمات أخرى متنوعة	سياهي	منتزه السللية	12
الملكة العربية السمودية	500	شقق تمليك ندة 24 عاماً وفندق 4 شجرم من مشروع أبراج البيت	سيلمي	يرج هاجر	13
الكويت	50	مبنى ركاب ومدرج وخدمات نوجيستية	بنية تحتية	للطار الخاص	14
الكويت	40	سوق تراثية وسوق للحوم والفواكه الطازجة ومقاه قديمة وذات طابع تراثي	تسوق	سوق المباركية	15
الكويت—جزيرة فيلكا	150	فندق و 500 شالیه ومجمّع ٔخدمات تجاریة وترفیهیة وموسی واخری	سياحي	منتجع إيكاروس السياحي	16

### مشروع فيلكا

السياحي، أن شركته سعيدة بالتحالف الذي تم مع مجموعة هيلتون العالمية في إدارة منتجع وفندق هيلتون الكويت، كما أنها في طور اختيار مشغل عالمي لفنادقها المزمع تشخيلها في كل من لبنان والفندقين في الكويت، بالإضافة إلى استثماراتها الأخرى في فندق هاجر في مكة وفندق في جزيرة فيلكا الكويتية ضمن مشروعها السياحي الضخم

وحول المشاريع الكبرى التي تستثمرها الشركة، قال الجراح إن الشَّركة فازت بمشروع تطوير منتزه فيلكا السياحي على واجهة بحرية بطول 5 كيلومترات تشتمل على أكثر من 400 شاليه وفندق وخدمات تجارية وترفيهية منوعة، سيكون مركز استقطاب سياحي إقليمي وواحدا من أهم

الشاريع السياحية فالنطقة، والشروع تطورهم شركة المال العقارية، كما تطور الشركة مشروع للطار الخاص الخصص بالطائرات الخاصة والطائرات غير للجدولة كطائرات البريد وطائرات الرحلات الخاصة، ويشتمل التطوير على مبئى للركاب وقاعة انتظار ومدرج خاص والخدمات المرتبطة يه والشروع يتم تطويره بشراكة مع مجموعة مشاريع الكويت القابضة. 🖷



"مبادلة للتنمية":

# استثمارات بنحو ملياري دولار

المبارك: دخلنا قطاع العقار وأبو ظبي أولوية

دبي - الإقتصاد والأعمال

في أقلَ من أربع سنوات، تعكَنْت شركة مبادلة للتنمية من تكوين محفظة استثمارية غنيّة لم توفر قطاعاً من القطاعات إلّا و دخلته من بابه العريض. بين تشرين الأول/ أكتوبر 2002، تاريخ تاسيس الشركة، والعام 2006، أبرمت

بين تشرين الأول/ اكتوبر 2002، تاريخ تاسيس الشركة، والعام 2003، ابرمت "مبداللة "تكثر من 10 اشراكات ستراتيجية داخل وخارج الإمارات، وهي مُنفُذ ستراتيجية توسعية تعتمد تنزع القطاعات الإستثمارية وترزّعها على اكبر عم من الأسواق المحلية والفارجية، كما يقول الرئيس التنفيذي لشركة مبادلة للتطوير خلدون المبارك،

على ينطلق المهارك في حديثه بالتأكيد على أن السنح جاهزة الشخوبات المردية الرائعة بالتجاهزة جاهزة الملتوجية المنافعة بالمساولة المخارجية والمنافسة الخريجة، ولم يعن شطاطها يقتصر على اسواقها الفريجة، "ولا يعود ذلك المنتوجة المائية قط لا باللقيمة المائية المساولة بالمنافعة، "ولا يعود ذلك المنتوجة المائية قط لا باللقيمة المنافعة، إلى يجوب على المسمى المردكات العربية المنافعة، إلى يجوب على المسركات العربية إلى أن شركات قادرة أن تضييف فيهذا إلى أنهم شركات قادرة أن تضييف فيهذا إلى أن شركات قادرة أن تضييف فيهذا إلى أنهم شركات المربية إلى أن شركات المربية المنافعة، إلى أن شركات المربية إلى أن شركات المنافعة المنافعة المرابية المنافعة المرابية المرابية المرابعة المر

را تعيية إلى بي سرات. ويلفت في الرقت نفسه إلى أممية الدور الذي يمكن أن تقرم به المكومات في تشجيع الشركات على الإستثمار داخلياً وخارجيا، "وهر ما باتت تقوم به العديد من الحكومات على غرار ما فعلت الإمارات، حيث نجد الشركات

الإماراتية في كل مكان وفي جميع القطاعات. وشركة مبايلة للتنمية هي مؤسسة استثمارية مملوكة بالكامل من حكومة إمارة أبوظبي، وتهدف إلى إنشاء وتأسيس الشركأت والمؤسسات وحيازة أو تملك حصص في الشركات العاملة في مختلف القطاعات داخل الدولة أو خارجها، ويشير المبارك إلى أبرز القطاعات فالشركة وأهمها في قطاع الطاقة حيث تنتشر الشركة ف منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ولديها استثمارات فحقول استكشافية وحقول إنتاجية ومشاريع غازعملاقة وتمتلك "مبادلة" 51 في الله من شركة دولغين، وهو مشروع الغاز الذي يمتدمن قطر إلى الإمارات وتبلغ تكلفته نحو 4,5مليارات دولار." ويعتبر الشروع حالياً في مراحله الأخيرة، حيث من المقرر أن يستم توصيل الخاز إلى أسواق الإمارات وعمان في أو اخر العام 2006.

كذلك تمثلك "مبائلة"، شركة ليوا للطاقة حيث تمكنّت من خلال هذه اللكية من الدخول في 9 حقول إستكشافية ف ليبيا.

كما ندهلت الأسركة في الأشهر للاالهية مقل "الشيزنة" في سلطنة عمان بالشراكة مع "أوكسسنتال" و"شل "و "قوتال" و شركة البترول العمانية. وينتج الحقل حاليا بين 10 الإشرول القب برميل إلا اليوم أو من خلال عملية الاستفرار سنرفي الإلتاج في هذا العقل إلى نحو 50 الشد برميل في السنوات للقبلة

عير برخامج استثماري بفوق عاطيار دي لار". دخارج قطاح الطاقة، اقدمت سبادلة على شراء الشركة اليولندية ILeaso التي الكراكة تعبر الساطيل السيارات للشركات الكبرى ولديها نصو 5.1 مليون سيارة عرجوة، ويشير البيان التي أن الصدقة تمت بالإشتراك مع شركة العليان السديية وشركة عامانية، شركة العليان السديية وشركة عامانية، وحصة سبادلة تنها نحو 25 إلى اللة.

كذلك أتدمت الشركة هذا الصيف على شراء 5 في للشة من شركة فيراري، ووقعت منكرة تفاهم مع شركة دولز رويس بهدف استكشاف فرص الاستشمارات الشتركة في المستاعات الفضائية والمبالات البحرية الصناعات إفضاع الطاقة المتجددة

في القطاع العقاري، دخلت ٌ مبادلة ٌ بقوّة عبر إنشاء شركة الدار العقارية ، "ومن خلال

> ننافس على مشروعات متنوعة سنعلن عنها قريباً



شراء حصة من شركة فيراري، فتحنا باباً للعلاقة بين "الدار" و"فيراري" حيث سيتم

إنشاء أول مجمّع ترفيهي تحت مظلة شركة فيراري في أبو ظبي". وتفوق قيمة الاستثمارات التي أعلنتها

"الدار المقارية" حتى الآن الـ" مليان ان دوم (1,907) ملياد دولار)، ويوكه المهارك أن تركيز الشركة سيكون على إصارة ابو ظهي بشكر خاص، ويلفت في الرقت نفسه إلى أن قريه التطوير المقاري في أبو ظهي بختلف عن دير رغم الدياح الذي مقلته الأخيرة ويهول الأ شك بأن السيامة تلمب دورها لكن الإمارة لديها معاودة الداية سوام عن المهم الغذائية أو من ناحية الدارة والميان على المنافقة ولا يقصم الياجود حاليا في مختلف القفاعات توظيف الإستراك الالميارة في قطاعات توظيف الإستراك الكييرة في قطاعات التطيف الإستراك الإمارة الإستراك الإمارة

و تتطلع "جادالة" إلى مختلف دول منطقة الأصرق الأرسط التي تكدن فيها فرص راعمة والشرق المنطقة التي تكدن فيها في الإنصارات، هيث دخلت بالإشداراك مع الأسمالية المساورات، هيث "دخلة المساورات، هيث "دخلة المساورات، هيث "دخلة المساورات، عملى استخدارات عدة في النطقة المساورات عدة في النطقة مناها في دقيب". قات سنخان من عدد منها في وقد قريبة". قات سنخان من عدد منها في وقد قريبة". قات سنخان من عدد منها في وقد قريبة". قات سنخان من عدد منها في وقد قريبة "قات المناسقة المنا



طائرات خاصة متوفرة عند الطلب لتنقل المسافرين مباغرة إلى وجهاتهم

### منتج جديد من لوفتاهانزا سافر بمرونة أكثر مع طيران لوفتهانزا الخاص

قامت لوفتهانزا بطرح منتج متميز في ربيع ٢٠٠٥ يعتبر فريداً من نوعه لغاية الآن. فهو يوفر للركاب مروشة أكبر ودرجة من الخصوصية أكثر من ذي قبل. ومع طيران لوفتهائزا الخاص، تحصل على جميع مزايا الرهلة بطائرة شاصة مع تشكيلة الخدمات الراقية وشبكة الخطوط المالمية الكاملة.

رحلات دائمة تربطكم مع العالم باستمرار مع طيران لوفتهانزا الشاص، يحصل الركاب على رحلات مستمرة إلى مراكز فرانكفورت وميونيخ حتى من مطارات غير مركزية، ومنها إلى شبكة لوفتهانزا العالمية. وكذلك فإن طيران لوفتهانزا الشاص يربط أكثر من ١,٠٠٠ وجهة في الاتحاد الأوروبي وسويسرا والنرويج مباشرة مع يعضها البعض، ويتوفر طيران لوقتهانزا الخاص للمسافرين خلال ٢٤ ساعة ويمكن المجز بأسعار ثابتة و مغرية – وتشمل أيضاً الحصول على أميال لوفتهانزا مايلز أند مور



خدمات درجة أواى يتمتع عملاء طيران لوفتهانزا الشاص بمزايا الدرجة الأولى، مثل المصوصية التامة على متن الرحلة، المواصلات بالليموزين في فرانكفورت وميونيم بين صالة المطار والطيران الخاصء بالإضافة إلى الراحة الشامة خلال الرحلة بكاملها. وهذا علاوة على أن كل عضو في مايلز آند مور يمكنه اكتساب ٠٠، ١٠, ميل عن كل رحلة مع طيران لوفتهانزا الضاص

شريكان قويان تتعاون لوفتهانزا يشأن خدمات الطيران الشاص الجديدة مم نت جيتس، الشركة المالمية الرائدة في مجال توفير الطائرات الشاصة. وهذا يتيح للمسافرين تغطيط رطتهم بكفاءة ومرونة ثامة مع توفير الوقت والاستمتاع بخدمة طائرة خاصة وفقاً لأحدث مستويات معايير السلامة.

المعلومات والحجز بواسطة الاتصال على الرقم 00 33 99 02 18 49+ يتلقى المسافرون خدمة شاملة من مصدر وأحد حيث يقدم لهم فريق خدمة لوفتهانزا للطيران الشامس المشورة التفصيلية، ويتولى الفريق الحجر لهم. ويهتم الفريق أيضاً بالمجوزات الفندقية، نقل الركاب إلى المطار واختيار الطعام المفضل من قائمة الطعام على الرحلة. وللحصول على مزيد من المعلومات عن طيران لوفتهانزا الخذمي، يرجى زيارة الموقع. www.lufthansa-private-jet.com

> There's no better way to fly. Lufthansa



## Greenline Yacht النجاح المبكر

دبي - الاقتصاد والأعمال





في الإمارات، ومكاتب ومقرات خاصة بالرئيس الأميركي جورج بوش، والمكتبة الرئاسية في تكساس. وعلى مدى ثلاثين عاماً انتقلت Greenline Interiors group من شركة صغيرة في دبى إلى شركة عالمية بكل القاييس تنتشر فروعها في لندن، فرانكفورت، باريس، لوس أنجلوس، وتتنوع انشطتها لتشمل اضافة الى التصميم الداخلي والتأثيث، صناعة الديكور الداخلي وتأثيب اليخسوت الفخمسة الخ... ولتصبيح غريسن لايسن لديكور اليخوت Greeline Yacht Interiors إحدى ابرز الشركات العالمية في مجالها.

> استندت غرين لاين لديكور اليخوت Greenline Yacht Interiors مكانتها العائبة في مجال هياكل التصميمات الداخلية والأثاث الفاخر لليخوت الفخمة، على فريق متكامل من الهندسين ذوي الكفاءة العالية فضالاً عن فريق إداري كرّس كل إمكانياته لجعل التصميمات الورقية حقيقة فوق الماء، تنفذها فرق من الحرفيين

أثبتت غرين لاين لديكور اليخوت تخصصية وخبرة عريقتين في سوق الديكور والتأثيث واستطاعت أن تجذب شريحة كبيرة من كبار العملاء في العالم تضم مالكي

العالميين والشركات التي تعتني ببناء وصيانة اليخوت. كما تمكنتُ الشركة خلال السنوات العشر الماضية، بالتعاون الوثيق مع "لازارا" لليخوت Lazarra Yacht من إنجاز أكثر من 40 يختاً من يخوت لازارا بطول 76 قدماً إضافة إلى 7 من يخوتها بطول 94 قدماً. وقد أنهت الشركة تجهيز يخوت بطول 70 متراً لشركة صناعة السفن سي إم أن CMN Shipyard في شييربورغ في ضرنسيا بموازاة اليخوت الأصغر حجما التي يتراوح طولها ما بين 20 و 30 متراً.

اليخوت بالإضافة إلى مهندسي الديكور

وتشول فاي بدرو، مديرة التطوير

والعلاقات العامة "إن طريقة العمل بسيطة للغاية، وتقوم على الالتزام بالمعايير الدولية لليخوت الغخمة". وتضيف قائلة "عندما نبدأ العمل بمشروع ماء نقوم بترجمة أفكار المصممين على ألخرائط ومن ثم نصنع كل شيء بدءاً بالديكور الثابت والأثاث وصولاً إلى بناء سطح اليخت وكافة مكوناته ما يمكِّن المالك من تفقده بالكامل قبل تنفيذ الراحل النهاثية التى يقوم بها فريق متخصص". وتشدد بدرو على أن نوعية العمل تتوافق تماماً مع أرقى المعايير في سوق اليخوت الفخمة. ويبدو مستقبل غرين لاين لتصميم البخوت مشرقاً وواعداً طالما أثبتت الشركة

إجادتها لهذه الصناعة. وفي ضوء النجاح الباهر الذي حققته، اشترت الشركة مصنعاً فبريطانيا ليشكل فاعدة انطلاقها وتوسعها في السوق الأوروبية. وتقول بدرو الدينا القدرة للعمل على يختين أو ثلاثة في الوقت نفسه حيث تمتلك الشركة ثلاثة مصانع تضم أكثر من 800 موظف. وتضيف: "عندما دخلنا إلى هذه السوق، تفاجأ الناس بالجودة العالية لليخوت التي انتجناها في دبى، وهذا ما يجعلنا فخورين جداً بعملنا". وتلفت بدرو إلى تميز عمل الشركة بسرعة الانجازمع الحافظة على معايير عالية للجودة، مُعتبرة أن ذلك يَجعلنا نحثل المراتب الأولى في السوق".

أما على صعيد المنافسة، فتعتقد بدرو أن غرين لاين لديكور اليخوت تنافس الأن







الشركات (المانية التي تعتبر رائدة في صناعة التصريف الداخسية في العالم الردة لله لا يحتبر نصاية الطاحت بالنصسية لديرة المتطويري غريت الإن التصحيم الديرة المتطويري غريت الإن التصحيم المنافزة من المنافزة للمنافزة المنافزة في الإصارات المنافزة المنافزة في الإصارات المنافزية المنافزة ا

### نقلة نوعية: يخوت عملاقة

ومن بين الشاريع التي سبتم إنجازها فريباغ مسلم إنجازها فريباغ ملاني سائم ملات المتحدة المستمدة المسمو الشمهور أموناتها مسلمية المسلمية الم

اللهتمعين ومن التعوقم إنجازة وقريباً. ألما المتمعين ومن التعقق المساهم في مساهم في المساهم في المساهم في مساهم في المساهم في وبداية العام 2000. وونت مكامأة غرين لاين لتصميم وونت مكامأة غرين لاين لتصميم السينسون على انجازاتها بشورة الميام على الميخت التوام ليخت ماراين الذي الملق والمياه السعونيمو Nomo يريبلغ وان 76 مترا وهو ايضا من تصميم فونسوا لون 76 مترا وهو ايضا من تصميم فونسوا رويةي

### وشراكة مع Blohm+Voss

من جهة أخرى، وأصدت قرين الإين للتصميم الداخلي اليخورت مؤخرا عدامة شركة Soloma\*Vose الشركة الإكبر لمسناعة للتغيية الريكير والداخلي الميكتور العالمي طوله 18 مترا، وينفره بشكل معيز لم يسبى الريكة الذكري هو من تصمير لا الباسات البخت الذكري هو من تصمير فيليس سفراني البخت الذكري هو من تصمير فيليس سفراني البخت الذكري هو من تصمير فيليس سفراني المساحة

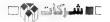
حتاصه. وين بن الشاريع للميزة التي نقذتها أشركة مركب طول 170 قدماً مصدوع من الشركة مركب طول 170 قدماً مصدوع من الشركة مركب طولية مصدوعة من الأنتيج و يشتخ بمجلس ويشيسي بالسلوب مماصر، فالأسلوب المعاصر والأدوات المستخدمة والألوان تريد من فيهة المركز المنافقة المركز من المنافقة المركز من القيمة الأدوات التجارية أن تكون لاين لتصميم المؤدت.

و تقوم فرين لاين حالها براضع اللمسات الأخيرة على البيضة المقام الأخيرة على البيضة المقام المقامة المق

كما شارَكت غرين لاين لتصعيم الديكور الداخلي لليخوت في معرض موناكو لليخوت ومعرض لليخوت لاديردايل الدولي لليخوت استوات عدة مدرجة بذلك اسمها في أعلى مراكز صناعة اليخوت الفخمة.

و تحتير غرين لاين لتصميم بيكور و تأثيث البيض أديم و فقض بالرات اطلاق الشاريم، و فقض بالإنجازات التي مقتقه إن المالم، وفي مرشحة لأن تصل إلى اعلى الراتب في هذا البيدان. كما ومن للتوقع أن تزديم وصداعة اليخوت في ديني تنظر أللتسهيلات للوجودة مع مراعاة للحافظة على وفي العابي الولايا المتعدد وتعتبر ديني سوقاً مهمة وما من أهد يؤمن الداخلي لليخون. "





# الجموعة التعليمية القابضة (الكويت) مرحلة تصدير المعارف والخبرات

### الكويت - "الاقتصاد والأعمال"

تشكل المعومة التعليمية القائيضة تجربة استشمارية فريدة في التعليم في دولة الكويت، حيث تبئت مقهوم الاستثمار باللروة البشرية لنصيح أحد أبرز المصادر لتلبية سوق العمل واحتياجاتها المتزايدة والمتزاجة في المترافق الكوية الكوية برأس المال الرئيسي في المشول التي موحلة القصاد الموقد المتواد المرافق الموحلة المترافقة الموقد الموقد الموقد الموقد الموقد الموقد المترافقة الموقد ال

آ اقتصر نشاط الشركة في البداية وقبل أن السبح مجموعة الباهشة، على تملك للدارس وإدارتها، وقديم الخدمات التحليم لشريحة معينة في الكويت، ومعم التركيبة الديمو غرافية في الكويت، ومعم وهمة التعليم صبت الشركة المتمامها على التعليم إطاعات التعليم خصوما التعليم العالي والشخصص إلى إن تبلوت كذي الشركة القابضة القائمة على فلسفة تقديم الشداعات التعليمة فلا أن كلفة المراحل.

اليوم في تقديم التصليف الشامل بمختلف اليوم في تقديم التصليف على المستويات من خلال هسركات تباسم مشغصت بالتحليم التقنين و العالي، والتأميل والتدريب والتوظيف، والتحليم التصير باللفتين العربية و الإنكليزية، والتعليم النوع لذري الاحتياجات الخاسة كانمؤفين والأميين رغيرهم.

ق هذا الإطار يقول عيسي المعدي، رئيس مجلس إدارة "أقال القريبية" التابعة المجموعة، أن الجموعة التعليمية القرائحة تشكل عنظوات تعليم متكاملة لكافة شرائح الجتمع، وهي تجحت، على مدى 20 عاماً من الخيرة، في وضع نموذج بحتذي للتعليم الشامل من رياض الإطفال وصولا إلى التعليم الشامل من رياض

#### التوسّع الإقليمي

هذا النموذج ليس نموذجاً تعليمياً فقط، يل هو نموذج للاستشمار للآلي الناجح في قطاع التعليم حيث يكشف السعدي عن مقاوضات



عيسى النسعدي، فرأس العودة، وأحمد الهولي

متقدمة مع السعودية وقطر والإمارات ومصر وسورية لتصدير هذا النموذج بعد أن ثبتت الجموعة ريادتها النحليمية في الكويت وأصبحت بصدد تنفيذ ستر البجية توسعها الاتا

الإقليمي بدفاً عن فرص استثمارية جديدة.
فبالإضافة إلى خدماتها التعليمية تقدم
الجسوعة خدمات استخصارية ومالية
المستثمرين والشركات المهنمة بقطاع التعليم.
ومن بين تلك القدمات دراسات الهدون و ارتباح الاستثمار التعليمي من جهة، ومكافحة إنجاح الاستثمار التعليمي من جهة، ومكافحة البطالة القدمة درجة الخرية.

عن جدوى الاستثمار في قطاع القطيم، وقو مساح القطيع، وقول مستثمار في المجموعة قواس العودة؛ "من الوجهة المستثمار في المستثمار في المستثمار في المستثمار المستثمار المستثمارية من المستثمارية من المستثمارية من المستثمارية طويلة الأجيل المناجعة الإجلام المستثمارية المويلة الأجيل المناجعة المساحمين في الجموعة التطيعية القايضة هم مستثمارية المويلة الأجيل المناجعة القايضة هم مستثمارية المالية المناجعة القايضة هم مستثمارية المستراتيجين، وسرقية مستثمارية المستراتيجين، مستراتيجين، مستراتيجين،

ن السباق نفسه بلغت المعدى إلى ارتفاع سهم المعدى إلى ارتفاع سهم المعرعة بن روصة الكويت من 400 إلى من 400 ألى من من 400 إلى من من 400 إلى من من 400 ألى من من من المناطقة المنطقة المقطفة من 400 من 400 من 400 من 400 من 400 من 400 الكثير مس وق الكويت السمع الشعرفات اللاجة كان الكثير مس وق الكويت

للأوراق المالية بدأت تستوعب هذه النقلة، حيث نرى الكشير من الحافظ والصنابيق الاستثمارية توظف نسبة جيدة والصوابها في الأسهم التشغيلية كونها أكثر ثباتاً وكونها عامل استقرار في المعظة، أ

يذكر أن الجموعة أدرجت في بروسة الكويت العمام 1999 مقاست بإدراي المكروت العمام 1999 مقاست بإدراي أياس للشركات التابعة لها معا شركة وشركة الخطوط التقني والعالي، وشركة المعالم المغير والعالي، عمريز الرسملة السوقية للمجموعة محزيز الرسملة السوقية للمجموعة المحلة المطابق المحلة ا

### الاستثمار في تقنية المعلومات

...

### الحجم والرسملة السوقية

شهد العالم وقدراً أكبر عطية إصدار أولية لأسهم مسوله.
كانت المسائح ألبنا المجيئ الدكي طرح أل اليووسط
كانت المسائح ألبنا المجيئ الدكي طرح أل اليووسط
الرسطة السوقية المبعض أمم المسائح أل المكانية مثل "بدئة
لرسطة السوقية المبعض أمم المسائح أل المكانية مثل "بدئة
ليزيا الرسطة السوقية أنه "الزاجمي" ملأزة وهو خامس الميثر
يقير المرسطة السوقية أنه "الزاجمي" ملأزة وهو خامس الميثر
مصرات مريم من محيث مقوق السائمين، ورضم المكانية مقال المسائح ألف الميثا
والمرف المسائحية السائح بعد أمد أكبر السائح إلى الميثر
من موجد المجرع بمن محمدة إلى 1930 ألم في أكبر
وهرداله الالميثر المراح إلى الميثر مزيرا إلى المبعد مريزة الميثرية الميثرية الميثرة الميثر وهوداله المسائح المسائح المتعربية الميثلة 181
وهرداله الأمر من وجودات للمسارف المسعودية الميافية 182

كتا بإغ العدل نفسه بالنسبة للتسليلات الذي وصلت بو 20 عيان رود الدى المصرف الصعيفي مقابل رقال مليارات دولا رادي القطاع المصرف السعيفي مقابل رقال بر نقط المعادل إلى 30 من تقابل بين 20 ما مقيان دولا ويقال مليان القرابات فيكان العدل القراب من ويقط حيث سجل المصرف الصياني الرياح مقابلة بقيمة وقط حيث سجل المصرف الصياني الرياح اصابات بلغات ارباء المصارف المصرفية 21 عيان ولا ركان القرارة ويهود ثقاف إلى أن المصارف الصينية قابعة للدولة وياتشاني لا قذال إلى إن المصارف الصينية قابعة للدولة ويتاشاني لا

لكن هل كل ذلك يشير إلى أن أسعار أسهم الصارف السعودية هي أعلى مما ينبغي أن تكون عليه؟ أم أنه يتعين أن تكون هذاك نسبة أعلى من الأسهم لدى المصرف الصيني مطروحة للجمهور بالنظر إلى حجمه الكبير؟ الواقع أنّ الأسواق المالية في النصين هي اليوم أقل تطوراً من السوق اللالية في السعودية من حيث العمق والتداول. لذلك فإن القوائضُ النقدية التراكمة في الصين في ظل النمو الاقتصادي السريع للسجل هذاك في السنوات الأخيرة اتجه معظمه نجو للصارف، حيث أصبحت نسبة للوجودات للصرفية إلى الناتج المحلى الإجمالي في الصان تبلغ 210 في اللَّهُ وهي أعلى تسبة في العالَم، وفي المُقَارَنة، لا تستجاوز هذَّه النسبَّة 75 في الله في السعودية وهو مستوى مشابه للمستويات المروقة في البلدان المُقَدِّمة، ويشكل ذلك بليلاً آخر على أن المهم لم يعد الوُّشر الوحيد على النمو أو التطور ف بلدما، نظراً لتزايد وسائل وأساليب الوساطة المالية المستخدمة في الأسواق المالية اليوم، والتى باتت تغترض أكثر فأكثر دوراً فاعلاً للمستثمر البنى على المعرفة والدراية بأوضاع الأسواق وأدواتها فيضوء انتشار المعلومات وتعند الوسائل للحصول عليها وسرعتها.

### نعمة الصباغ يبدأ عمله في "البحر التوسط"

تسلَّم نعمه الصباغ إعتباراً من مطلع العام الجديد (2006) مهامه الفعلية كمدير عام لجموعة بذك البحر للتوسط في بيروت، بعدما تمّ اختياره لهذه للهمة قبل نحو ثلاثة أشهر.

يؤشر الوقع الجديد أن نعمه الصباغ على دخول بنك البحر للتوسط مرحلة جديد بد التأسيس لها منذ بضعة الضير لرسم وزية جديدة تركي على تعقيل قاعدة إلى التي رياء مناورة من اللنجامية و الخدمات تصهيد أ لإطلاق خطة توسع جغرائي على غرار ما هو حاصل بالنسبة إلى مصارف لبنائية أخرى تسمى إلى الإنتشار عربياً تحدر الطاقيين السوق الطبة.

ونهمه الصباغ يعتبر وأحداً من ابرز للصرفين الذي يتمتع بمهنية عالية وبخبرة طويلة بدات في لندن مم بدك الكويتي الوطني و انتقات بعد ذلك إلى قيادة البنك العربي الوطني السعودي كمدير عام وكخس منتدب للبناء على مدى سنو أت عدة.

وقد تمكن الصباغ من تحقيق انجازات جمة في البنك العربي الوطني سواء من حيث إعادة هيكلته أو من حيث إعادة بناء الخدمات ومصادر الربحية، وقد وفر للبنك قيادة فعالة بمنطق واضح وبسيط - معا

### "اللبناني الفرنسي": التوقيع على شراء بنك SBA

من القرر أن يتم في العاصمة الفرنسية في العاشر من يناير الجاري التوفيم النهائي على اتفاقية شراء البنان اللبنائي الفرنسي للشركة الصرفية العربية 28.4 في فرنساء وياتي هذا التوقيع بعد التصال للوافقات اللازمة من السلطات التقدية في فرنسا ولبنان وسويسرا حيث ينائلة الـ 28.4 في هذه الأخيرة مصرفاً استثمارياً.

ويشكل هذا القرقيع تتويجاً لفظة إعادة هيكلة البنك اللبنائي اللفزيسي يقيادة رئيس مجلس الادارة قريد روفايل، والتي بدات مئذ خروج الساهم الفرنسي (كريدي أغريكرل) من البنك أواخر العام 2004 واعتفاغاء بنسبة 9 وإذا للكة ققط.

### لمحتويات

- مصرف الشامل: تعزيز الصيرفة الاستثمارية 126
- مصرف السلام، السودان: منتجات إسلامية متكاملة 127
- البنك الأهلي السعودي: التحول إلى بنك إسلامي 128
- إذيار الصار ف

### الرئيس التنفيذي لـ مصرف الشامل:

# تعزيز الصيرفة الاستثمارية وتفعيل الخدمات الالكترونية

النامة ـ عاصم البعيني

يتونى مصرف "الشامل" مهمات عدة في طرح أسهم بنك الإثمار للاكتتاب العام، فهو المدير الأول للإصدار، والمستشار المالي، والمسؤول عن إتمام الحصول على الرخص من مؤسسة نقد البحرين ومذكرات الاكتتاب وتحديد المسارف التي سيتم الاكتتاب من خلالها، بالإضافة إلى تحديد قيمة السهم بالتعاون مع

وجاءً احتيار مصرف"الشامل" لتولى هذه الهمة، باعتباره الأداة المصرفية التجارية الأساسية لجموعة دار المال التي تملك نسبة 56 في الله منه، اضافة الى كونه أحد أبرز الصارف الإسلامية العاملة في البحرين، ولعل الإصدار الأولى المرتقب لبنك الإثمار يشكل مثالاً واضحاً للتعاون والتناغم بين المؤسسات التابعة لدار المال الإسلامية.

> تتمحور ستراتيجية مصرف الشامل
>  حول بعدين مصرف وتقني، كما يقول الرئيس التنفيذي للمصرف محمد حسين، "فعلى صعيد السوق الملية ترتكز ستراتيجية العمل على ثلاثة مصاور هي: زيادة الحصة السوقية وزيادة عدد الفروع، توسيع خدمات صيرفة الأفراد، والصيرفة الخاصة. ويتم ذلك من خلال التركيز على توفير خدمات التجزئة وتوفير حزمة متكاملة من قنوات التوزيع البديلة الإلكترونية وكذلك التوسع في توفير الصيرفة الالكترونية (E-Banking). ومن المتوقع أن يتم افتتاح فرع أو فرعين على الأكثر في العام 2006 علماً أن عدد فروع البنك الحالية يبلغ سبعة، ما يتوافق مع حجم

ومتطلبات السوق البحرينية." وعلى الصعيد التقنى أشار حسين إلى أن مصرف الشامل سيطلق العمل بنظام معلوماتي جديد يساهم في بناء شبكة قوية لتطوير العمل المصرفي الإداري والداخلي، كما سيو فر النظام الجديد حزمة متكاملة من الخدمات الإلكترونية الحديثة كصيرفة الإنترنت والهاتف، تدعم توجه البنك تحو تلبية متطلبات العملاء وتطوير شبكة الصراف الآلي وزيادة عددها بما يتناسب وحجم السوق المحلية.

وسيرفع الصرف حجم الاعتمادات



أنه وعلى رغم فورة المشاريع التي تشهدها النطقة خصوصاً في القطاع العقاري، فإن الصيرفة الاستثمارية تشكل الحصة الأكبر من نشاط المصرف نظراً للعائدات والأرباح التي يوفرها قطاع خدمات الاستثمار، وذلك مقارنة بالعوائد المتأتية عن تمويل الشركات والمشاريع. ولا ينفى هذا الأمر الدور الذي يلعبه البنك على صعيد تمويل المشاريع.

وكشف محمد حسين أن مجموعة الدار الإسلامية تخطط لتأسيس مؤسسة مالية في السوق السعودية للاستفادة من النمو الذي يحققه القطاع المالي في الملكة خصوصاً بعد الانضمام إلى منظمة التجارة العائية، علماً أنها تستهدف حالياً هذه السوق انطلاقاً من البحرين وذلك من خلال مصرف "الشامل".

لصيرف الشيامل في المام 2000 كانت من خلال اندماجه مع مصرف فيصل الإسلامي في البحرين والشركة الإسلامية للاستثمار الخارجي، أما اليوم فالصرف يركز على سياسة ألتحالفات مع مصارف ومؤسسات مالية أخرى.

وفي هذا السياق كشف عن اتفاقية مع بنك البحرين و الكويت لتأسيس شركة عقارية سكنية إسلامية تحت اسم "سكنة" برأس مال قىدره 18 مليون دولار تهدف إلى توفير التمويل السكني في مرحلة أولى عن طريق القروض، على أن تدخل في مجال التطوير العقارى في مرحلة لاحقة، حيث تم الحصول على الرخص من مؤسسة نقد البدرين وتنتظر تعيين رئيس تنفيذي لها، ويضيف أن هذه الشركة ستعمل بطريقة مدروسة ومتأنية لتفادي الدخول في نزاعات قضائية مع العملاء في حال التوقف عن الدفع. ■

و تعليقاً على توافر فرص تمويل العديد من الشركات والمشاريع يشير حسين، إلى

المالية الخصصة لتطوير الكوائر الصرفية

البشرية وبرامج التدريب مع الاستعانة

بالخبرات المصرفية العالمية، وتطبيق

سياسات أكثر كفاءة لادارة الضاطر

ودراسة للؤشرات للالية والاقتصادية بدقة

أما على مستوى الأسواق الخارجية

فيشير حسين، إلى أنه سيتم التركيز على

إرساء علاقات متينة مع المؤسسات المالية،

وعلى صيرفة الاستثمار من خلال طرح الزيد

من الصنائيق والحافظ الاستثمارية التي

تستهدف أسواقاً مختلفة مع تركيز على

القطاع العقاري. مشيراً الى أن مصرف

"الشامل" لديه استثمارات عقارية في

السعودية. وهناك توجه نحو الاستثمار في

القطاع العقاري في أوروبا، حيث سيتم في

الربع الأول من العام الحالي إطلاق صندوق

برأس مال 50 مليون دو لأر للاستثمار في

للؤسسات ف شرق آسيا إضافة إلى

مستدوق عقاري في المسين برأس مال 100

قبل الاستثمار في أي سوق.

الأسواق الخارجية

يقول حسبن أن الانطلاقة الحقيقية

مليون دولار، وصندوق آخر يستثمر في القطاع العقباري في البولاينات التحدة

نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب حسين الميزة:

# مصرف السلام – السودان سيوفر منتجات إسلامية متكاملة

دبي ــ "الاقتصاد والاعمال"

بعد أن أنهى بنجاح طرح أسهمه للاكتتاب العام وإدراجها في سوق الأسهم السودانية، يسعى مصرف السلام مدعوماً بقاعدة رأسمائية مثينة قوامها 100 مليون دولار وبحزمة من الخدمات والأدوات للصرفية المطابقة لأحكام الشريعة الاسلامية، إلى سبر أغوار سوق السودان النامية والساهمة في تفعيل قطاعها المصرفي- كما يسعى للانطلاق من السودان إلى بقية الدول العربية و الإقليمية.

"الاقتصاد والأعمال" التقت نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب حسين البيزة وكان هذا الحوار:

> ■ما هي الدواقع وراء إنشاء مصرف السلام - السودان، خصوصاً لناحية الجدوى الاقتصادية؟

 ان ما دفعنا للتوجه إلى السودان لإقيامة منصرف النسلام هوأن النسوق السودانية من الأسواق الكبيرة الواعدة والتي ما زالت في بداياتها، ويوجد فيها فرمن كبيرة، ونحن نبحث عن الدول التي تتوافر فيها مثل هذه الفرص. وهذا ماً أظهرته دراسات الجدوى الاقتصادية التى ثولاها عدد من الخبراء الحليين والعالمين.

■ كيف تقيمون سير عملية التأسيس؟ وهل تفكرون بطرح الأسهم في أسواق مالية أخرى قريباً؟

 إمايخص عملية تأسيس مصرف السلام فقد كانت سريعة وسلسة، وتمت من دون أية عوائق وهذا يعود للتخطيط السليم لهذا العمل ومساعدة السلطات المختصة، وخصوصاً بنك السودان المركزي ووزارة الاستثمار.

أما في ما يخص طرح أسهم المصرف في بورصة الخرطوم فقدتم ذلك بعد ثلاثة أشهر، والآن فإن أسهم المصرف تلقى إقبالاً كبيراً وتعدمن أكثر الأسهم تداولاً في البورصة السودانية، وينتظر أن يتم طرح أسهم المصرف في أسواق مالية أخرى خلال الفترة للقبلة.

🗷 ما هي أبرز النشاطات التي سيركز عليها للصرف؟ هناك توجه جدى للتوسع ف نشاطات

الصرف، خصوصاً لجهة تمويل التجارة والشركات، وفقاً للخطط التي يِّم وضعها للعام 2006، كما أن هناك خططًا لتأسيس ذراع استثمارية للمصرف، ونبحث عن قرص العمَّل في كافة المُجالات. والمصرف يعمل وفق خطة متكاملة ويقوم بدراسة مختلف فرص الاستثمار فقطاعات العقار والصناعة والزراعة والخدمات وغيرها.

■ما هى خطتكم لانتشار الفروع وأجهزة النصراف الألى للبيتك؟ وهلُّ لديكم نبية للتوسع خارج السودان

 بالتأكيد سيكون هذاك فروع للمصرف بعد دراسة جدوى التوسع وسيتم تزويد للصرف وفروعه بأحدث أجهزة الصراف الآلى بحيث تكون ذات تقنية عالية جدا لتلبية متطلبات العملاء وتمكينهم من إنهاء معاملاتهم بكل يسر وسرعة.

■ ما هي أبرز المنتجات الإسلامية التي يقدمها ألمصرف حالياً، وتلك التي يمكن ان يقدمها مستقبلاً؟

تالقد اعتمد مصرف السلام مئذ البداية سياسة تسويقية واضحة مبنية على خطة تشتمل على أهداف ذات مدى بعيد، وأهداف أخرى للمدى القريب، من أبرز وأهم ما يقدمه للصرف حالياً عمليات التمويل حيث بدأ يتقسم منتج الرابحة السيارات "وسيلة". وبعدان يتم تقييم اداء هذا النتج ومستوي الاقبال عليه، سيقوم الصرف بمشاريع عدة يتم الإعلان عنها في حينه.



mindesperies and T.A. and Addressed



■ تعتبر الموارد البشرية أبرز القضايا التى تواچه إنشاء مصارف جديدة في المُنطقة، كيف تعاطيتم مع هذا الأمر لدى إنشاء مصرف السلام؟

□ السوق السودانية تتوافر فيها كوابر مصرفية ذات كفاءة عالية، فلم يكن هناك مشكلة ف هذا المجال، كما أن تطوير كفاءة الماملين من خلال التدريب السنمر يعتبر من

مقومات سياسة المصرف. ■ مادًا عن إنشاء مصرف السلام ~

البحرين؟

 إن توجهنا لإنشاء مصرف السلام في المحدرين استندالي الانتشار الواسع للصيرفة الإسلامية، فالسوق البحرينية تعدّ من الأسواق المالية الجاذبة للمصارف الإسلامية، وهي من الأسواق التي تبعث على الاعتزاز، كما تبعث على الأمل. وقد وجدنا كل العون والترحيب من كافة المسؤولين والجهات المقتصة، ونحن نعمل على تحقيق إضافة في السوق المصرفية الإسلامية في البدرين، وبالطبع فسيتم طرح أسهم مصرف السلام للاكتتاب، وترجو النجاح والتوفيق لهذه الخطوة.

■ ما مدى تأثير خبرتكم في العمل المصرفي الاسلامي من خلال بنك دبي الإسلاميء ق إنشاء مصرف السلام – السودان، ومصرف السلام – البحرين؟

 الشك أن مدرسة بنك دبي الإسلامي - كأول مصرف إسلامي أنشي في العام 1975 – أغنت خبرتي العملية حيث كان لي الشرف العمل فية منذ إنشائه، وقد تمُّ توظيف هذه الخبرة ف تأسيس مصرف السلام، كما تمت الاستعانة بقريق عمل ووضع خطط علمية مدروسة على أسس رأسخة بتوجيه منرئيس ومؤسس مصرف السلام السودان والبحرين. 🖿



### جدّه \_ "الاقتصاد والأعمال"

"القطاع الصرق السعودي اقل القطاعات تهيَّياً من العكاسات انضمام السعودية إلى منظمة التجارة المائلة واكثر القطاعات استعداداً لواجهة تحديات الرحلة المقبلة بحسب هيتم النبارك، مدير إدارة المافقة الاستثمارية

" "انتظار الذوبه من القرضيصات هول إيجابيات وسلبيات السنتاده فسرد التي قدمتها السنتاده فسراء التي قدمتها المنتقادة مساعة الإبراد متفاق التجارة العالمية"، فإن العارات متفاقل من استفادة مساعة الإبروكيميائيات والإسمنت السعوية تحديداً من رفع القيود الجمركية. "في القابل في النجاب المحافظة البخشاء الإبراء المحافظة من المناجزية المحافظة في المناطقة عندا المناطقة بين الشركات والمؤسسات التجارية المحافظة من المناطقة عندا المناطقة عندا المناطقة المناطقة المناطقة من المناطقة عندا من المناطقة المناطقة عندا مناطقة عندا المناطقة عندا المناطقة عندا المناطقة عندا المناطقة مناطقة عندا المناطقة عندا المناطقة مناطقة عندا المناطقة مناطقة مناطقة المناطقة ا

### = فوق النافسة =

بالانتظال إلى القطاع المعرق بوكد القبارة، البنرة من والدا القطاع المعرق بوكد القبارة، البنرة مربحية القطاعات التي سنتاثر بالانضماء التي منتاج الي منظمة التجارة، فريسيتاج إلى الطنوة المنافقية من تلبية منطلبات العملاء مشبكة واسعة من الفروع القادرة على تلبية منطلبات العملاء وترزيدهم الملائمات الإنتاجية من وفول أي يناف اجنبي بشكل قطاية ومنافس إلى قطاع تمويل الأهراد إن المملكة مستجعد، نقوا لما تتطلبه صيدية الخراد من وقد واستثمارات مالية مشغة في شبكات الفروع منامات تنضط فيها المصارف الأمركات والمرحق منامات تنضط فيها المصارف الأجرادية في المصارف المنابعين في الموريز أو الإسارات أو من خلال المنافقة من مؤاكرها الإطلبية فلذومن، منظ النوارات المتكردة للطبها إلى الملكة، متوفة استجدار العيل المنافقة من مؤاكرها الإطلبية فلذومن، منظرات المتكردة للطبها إلى الملكة، متوفة استجدار العيل المسارف العربية المنافقة المنافقة الإطلبية منافقة من مؤاكرها الإطلبية في المنافقة من مؤاكرها الإطلبية المنافقة الإطلبية المنافقة الإطلبية منافقة ومن خلال التنافقة ومن خلال المنافقة ومن خلال المنافقة ومن خلال المنافقة عليها إلى الملكة، متوفة استجدارة العلي الملكة، متوفة المنافقة والإطلبات المنافقة المثلها المنافقة الإطلبية من مؤاكرها للطبها إلى الملكة، متوفة المنافقة ومنافقة الإطلبية المنافقة الإطلبية المنافقة المنافقة الإطلبية المنافقة المنافقة الإطلبية الإطلبية المنافقة المنافقة المنافقة الإطلبية المنافقة الإطلبية المنافقة الإطلبية المنافقة الإطلبية المنافقة الإطلبية المنافقة الإطلبية المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافق

الأجنبية على قطاع خدمات الاستثمار ّحيث تقدر بمثات مليارات الريالات الأموال المستثمرة في الخارج نتيجة التواجد التاريخي غير للباشر للمصارف الأجنبية في الملكة. وبالتالى، فإن

في البنك الأهلي.

المنتجات مضمونة رأس المال

وأستعرض الأبارك في حديث لـ"الاقتصاد والأعمال" مكامن القو قد لدى المصارف السعودية، ونقاط الضعف التي يمكن للموقية للدى المسوق. للمؤسسات المالية العالية العالية النقاة منها إلى السوق. والتحوُّلات التي يشهدها البنك الأطهي، ونشاطه في صناديق وحدافظ الاستقبار التي تشهد الهالا كمادًا.

الواقع الجديد لن يحمل في طياته الكثير من التغيرات، باستثناء أن يصبح لتلك المصارف تواجد مكتبى مباشر في السوق السعودية".

#### السوق المحلية أو الأ =

يشير للهارك ان الشركات السعويية و معلت إلى مستريات عالية من الإنتاجية انعكست في أم تواصلاً في الأرباء . وهذه الشركات في مجملها فالموقع على تحقيق أرباح جدية غلال الطاح 2000 خصوصاً قطاعي البنوك والصناعة وبعض شركات قطاع الخدمات، ما يتيج ترقيع ضعى إمجابي من ناحجة الأرباح وارتفاع اسموا الأسهم قد لا يصل إلى المعدلات الكبيرة والاستثنائية التي تشهدها السوق حالياً بال إلى المستوى لايب مل الحداث المتروفة المعروفة".

ويربط المبارك بين عدم قيام الشركات السعونية بالتوسع خارجيا وواقم الاقتصاد السعودي، إذ يرى إذ ذلك تلى صلابة وقدرته الاستهلاكية. لافتأ الى أن معظم هذه الشركات تستبعد التوسع الخارجي قبل إحكام سيطرتها على السوق للحلية "وإلاّ فإناً

وعن التحدي الأساس لذي يواجه القطاع الخاص السعودي يقول المبارك، "عليه أن يكون اكثر سرعة في ردود فعله واستقرائه للتغيرات في الأسراق العربانية والنطية فضلاً: على الشركات التجارية با تكون أكثر مرونة في تعديل أسعار بعض منتجاتها، وأكثر معرفة بالأسواق التي تعدايشة مبعدات أكات المستقد تضحير في الأسواق الناخلية التي تتوافز فيها معطيات واقسعة، سيشهد السنقيل نزايد. في المنافسة وانحساراً في كم العارمات السوقية وسرعة توافرها."

#### = المعوقات =

نذرَنَ، لا الملكة متقدمة جداً على صحيد الشرق الأوسط؛ "مناطحة المستمارية في الملكة متقدمة جداً على صحيد الشرق الأوسط؛ "مناطحة تعريضها وعمقها وجودة خدمة العملاء في البنك الأهلي التجاري على سييل المثال طرح أول صندوق استدما على سييل المثال طرح أول صندوق استدما من من محر 20 عاماً، والمسعودية هي الدولة

من نحو 20 عاماً، والسعودية هي الدولة الخليجية الوحيدة التي توفر إفصاحاً كاملاً عن أداء الصناديق والمافظ الاستثمارية

المطروحة، حيث يتم يومياً على الإنترنت عرض أسعار الصناديق وادائها التاريخي و هجمها".

لكته في القابل يتنظر مزيدا من عمليات الإنصاح من قبل الهجات المصرفية التي تدير الصخائبين، كقيامها بوغمه عنشرات وقبل الهجات مكونات الصندوق وعن مستوى القاطر فيه وعن السياسات العامة المحافظ والصناديق واليات تنظيفات "وكذلك مزيداً من تسهيل الإجراءات بالتعان من الجهات الوقائبية بفرض تمكين الستقمون من داخل الملكة وخارجها من الاشتراك (مقد الصنادية).

وفي ظل عدم طرح البنوك السعودية لصناديق تحوُّط حتى الآن بسبب مواقق شرعية "فإن التحدي الأخر يتمثل بمطابقة هذه الصناديق مع الشريعة وبالذات عمليتي البيع بالكشوف و العقود الأجلة، وهذا ما يعمل عليه إلان عدد من علماء الشريعة و المختصين الإجلة، وهذا ما يعمل عليه إلان عدد من علماء الشريعة و المختصين

وفي الإطار نفسه يشير المبارك أن من أكبر التحديات التي تراجه المنتجات المصرفية الإسلامية "انعدام الرجمية و إختلاف الآراء وتعددها حتى على مستوى السوق المطية". لافتاً إلى أن النموذج الطبق في ماليزيا يستحق الدراسة حيث هناك هيئة شرعية راعدة تتبع للمصرف المركزي.

### = إسلامي 100 في المثة =

ممليات ونشك الأهلي منذ أعو أم عدة قرآر أستراتيجيا يتحويل جميع ممليات ومنتجانة لتتوافق مع احكام الشريعة الإسلامية ، موضحاً، قبل كالخ معنوات كالت أن الله قطام من منتجانة الاستخدام الشقة قطام من منتجانة الاستخدام السلامية ، أما اليوم فإن الشعبة فاقت 90 في اللغة . وستصبح 100 إلى اللغة مطلع العام الحالي من حيث بجدري العمل حاليا على تحويل كافة الصانبية المثليمية المؤلفية المتعقبة المالية العالمية المؤلفية المؤ

حول التوجهات التسويقية أد البنك الأهابي في دائرة الصنابيق والمافقة يؤكّد المبارك أن التركيز سييقي مستمراً على السوق السعودية "لوجود فرس مرك يبير في الاستثمار من قِبل للستثمرين السعوديين. لافتاً إلى مساهمة القطاعات الأخرية الماما في البلائي تنمية أعمال الصناديق والمافظ الاستثمارية

ويرق للنبارك أن هذاك مجالاً لمتجاّت جديدة ترتبط بالأسهم السعودية، مثل اللتجات المامونة رأس الال جزئياً أو كلياً أورض أنها ذات عائد أقل إلا أنها منخضة المامار"، بالإضاحة إلى اللتجات التي تستتمر في العالم أن التي تتمامل باسروق السلم أنه ألا أن يكون البنك الأهلي اول من يطرح مثل هذه الصناديق وللنتجات في السوق

### جنبناهُم الخسائر

يُتوقع إن تشهد صناديق الاستثمار السعودية نمواً مطرداً هذا بالتعاق ام أيضاً "قالكثير من المستثمرين يورن في سناديق الوسيلة الأفضال والأضمن **المطلوب مريد من الإفصاح** 

المام أيضا "قالكتير من السنقدوين بورين في الصناديق الروسيلة الأفضل والأضمن للأستقادة من الأفضل والأضمن للاستقادة من النشاعة إن فيان مستاديق اللاستقادة من الدخاق الاستقادة في مستقدوني الاستقادة لذي البناء الأهلي المستقدونية والطليعية "شهدت نعوا في مجمع الأصول بنسبة 500 في اللغة من بداية الدام 2000 عنى أديانية شهر إليارل سيتمبر. كما يلخت أريان صدورة الدام 2000 عنى أديانية شهر إليانل سيتمبر.

### المولود الجديد

مشنوق الاستثمار في الأسهم الطنيجية هو اهدات مناديق البيثة الأطبي ويشرح ميثم المبارك عن مزاياته التقاشلية: "عمد على على الأعدة أورس الاستثمان الماجيجية شرائح المعلاء من هذاه فإن المد الأدمل الاشتراك في صنوق الاسهم الطنيجية هر 5 آلاف إلى ان حجم اصول الصنوق وصلت إلى 2.5 طبار ريال منذ طرحه إلى ان حجم اصول الصنوق وصلت إلى 2.5 طبار ريال منذ طرحه المستثمرين إهذا المشتوق في من السعودين.

له هذا الإطار، ينامل للبارك أن تساوي هيئة السوق المالية السعودية ما بين السقلمويين السعودين والطليجيين، من خلال إذالة بعض القيود الاستثمارية التي تعيق إقبال الطليجيين على الاستثمار في الاسهم وصناديق الاستثمار السعودية.

السمودية تحديداً 106 في المثة خلال تلك الفترة، في وقت إرتفع مؤشر سورة الأسيم العلية بنسبة 200 في اللغة، وللدلالة علي العماية التي تؤدنها صناديق الأهلي للمستخدرين يصرح المابارك" عندما مبعد فرشر الأسيم السعودية خلال شموي عزيران/ يوبد تمترز إيوليد للاضيع، ينسبة 16 في اللغة من القمة الي القام، فإن مصندوق الأسيم السعودية التابع للبنك الأهلي عبداً 6 فيالما مثوية نقط مما جبًد الستخرين خسائر بنسبة 40 في المائم

لا ويستخرض الهبارات أتواع وطييحة المستانين والمافظ الاستقدارية للقتومة التي يقدمها البنان الأهلي، مشيرة أن أغلب استثمارات هذا الصنائيين تقرك من مادية أأفسر إلى بن الأسهر السعودية والخليجية وبين أسواق النقد، "طيهما صناديق الأسهم الدولية المقتلفة، لم الصنائيون للتوازية التي تقلسم بدروها بين صنائيق الصنائية إلى العاطة التحكيلة و المسائيلة العالية."

#### ■ للمخاطرين وللمحافظين

تترخ مستفرالها بين العالمي على ذلاته مستويات للمخاطر طبقاً لترزغ استثماراتها بين أسواق النقد و النسهم، "مالمغطفا المخفضة المقاطفة المخفضة المفاطفة المناطقة على الساقة والمساقة على المقاطفة على النقد والنسبة تترزغ مناصفة على النقد الرائسية، أما المطفقة على النقد السياداتها في الأسهام ما بين 70 إلى 15 في المثل المتخداتها في السوات المتخدسة على المتخدسة على المتخدسة من المتخدسة مناطقة على المتخدسة المتخدسة المتخدسة على المتخدسة المتخدسة المتخدسة على المتخدسة في المساقة المتخدسة المتخدسة المتخدسة في المساقة المتخدسة المتخدسة في المساقة المتخدسة المتخدسة في المساقة المتخدسة المتخدسة في المساقة المتخدسة المتخدسة الاستخدادية المستخدسة المتخدسة المتخدسة المتخدسة المتخدسة المتخدسة المتخدسة المساقة المتخدسة المتخدسة المتخدسة المتخدسة المساقة المتخدسة المتخدس

ما الصنائبيق العقارية وعندها اثنان؛ فأحدها صندوق تطوير عقاري يستثمر في الأراضي الخام ومن ثم تطويرها وبيعها بالتعارن مع شريك مطوّر، "والبنك بصدد إغلاقه بعد أن ردّ

للمستقدرين رأس مالهم ربيقي توزيع الأرباح للتراكمة الذي تمسل إلى 18 إن للغة على مدى 15 شهراً. والثاني هو صندوق النهل العقارية و حيث اشترينا عقارات قائمة و نقوم بإداورتها وتاجيرها، وحققنا عائمة سندريا يقارب في للغة. قالدوس المجودة في الجهال المعقارية واعدة، والطلب من العملاء كبير، والأهلي هو البئات المسعودي الوحيد الذي يعلك مثل تلك الصنائدين؟

وإجراءات أقل ••
مستويات الأسهم في 2005 استثنائية ومستبعدة العام الحالي



### بيت التمويل الخليجي





أنهى مجلس إدارة بيت التمويل الظيجي وضع ستراتيجية طويلة الأمد، ستمكن المصرف من مواصلة خططه التوسعية في عدد من دول المنطقة. حيث وافق أعضاء الجلس على زيادة رأس المال بنسبة 30 في المئة. وستسبهم هذه الزيادة في تحقيق الأهداف الستراتيجية لـ "بيت التمويل الخليجي"، على أن يُباشر تنفيذها في

الربع الأول من العام 2006. وأشار رئيس مجلس إدارة بيت التمويل الخليجي د- فؤاد العمر إلى أن الزيادة في رأس المال المدفوع ستزيد من قدرة وبيت التمويل

الظليجي" على الدخول في المزيد من الأسواق الستراتيجية، سواء داخل المنطقة أو خارجها، وطرح العديدمن المشاريم الاستثمارية

وأضاف: "نقوم بإجراءات براسات مستمرة في "بيت التمويل الخليجي" للتجارب الاستثمارية الناجعة للبنوك العالمية، إذ أننا نستفيد من هذه التجارب في عملنا ونسعى للاستفادة منها في تحقيق عوائد مجزية لساهمينا. ولقد تمكّنا من تحقيق التميز في طرح المشاريم الاستثمارية التي تسهم ف دفع عجلة التنمية الاقتصادية ببلداننا العربية، ونحن عازمون من الأن على تحقيق التفوق في

المنتجات الاستثمارية المصرفية الأخرى". بدوره، علَّق الرئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة بيت التمويل الخليجي عصام منادي على الإجراءات الأخيرة قائلا: يعد ّبيت التمويل الطيجي" في مرحلة حاسمة من عمره التشغيلي، إذ أنه يسعى جاهداً الآنّ إلى تحقيق الريادة في القطاع المصرفي الإسلامي الاستثماري عالميأ

بنك أبوظبي التجاري، حجدتم إصدارها تحت مظلة برنامج البنك

### بنك أبو ظبي التجاري

أنهى بنك أبو ظبى التجاري عملية إصدار سندات بمعدل عائد عائم قيمتها 80 مليون دولار، في سوق سنغافورة. وهو الإصدار الأول الذي يقوم به مصرف شرق أوسطى في سنغافورة.

تولى مسؤولية الإدارة الحصرية لإصدار هذه السندات بنك ستاننرد تشارترد. وهي سيكون مضمونة من قبل

ايراين عنوكس

### بنك الإمارات

قيمته 2,5 مليار دولار.

البنك العربي الوطني

أعلن عضو مجلس الإدارة المنتدب للبنك العربي الوطني نعمة صباغ عن قيام شركة التصنيف الائتماني فيتش ريتنفز" برفع التصنيف الائتماني للبنك

وأشار صباغ إلى أن هذا التصنيف

36 في المئة على مدى السنوات الخمس الماضية.

المتقدم للبنك يأتى كمؤشر على متانة

مركزه المالي وحضوره القوي في السوق

السعودية، وعلى الثقة التي يتمتع بها من

أعلنت مجموعة بنك الإمارات عن إطلاقها خدمة "الإمارات الدولي للوساطة" الإلكترونية للتداول. وقال مدير عام "الإمارات الدولي للوساطة"، حمود عبدالله الياسي: "من المتوقع أن يساهم إطلاق هذه الخدمة في تسهيل الإجراءات على عملاء البنك وتخفيض المساكل اليومية التي يواجهها المستثمرون من خلال عملية التداول التقليدية. وأضاف أن "الإمارات الدولي للوساطة" ستعمل جنبا إلى جنب

المؤسسات المالية الإقليمية والدولية. واعتبر صباغ أن هذا التقييم

يشهد على قدرة البنك في تعزيز ملاءته المالية وارتفاع معدلات كفاية

رأس المال وقدرته على رفع العائد على حقوق المساهمين الذي وصل

العام الحالي، كما استطاع تحقيق معدل نمو سنوي في الأرباح تجاوز

وكان البنك حقق زيادة في صافي الدخل في نهاية العام 2004 بلغت 52 في المئة، وارتفعت أرباحه بنسبة 57 في المئة في نهاية الربع الثالث من

للصكوك متوسطة الأجل ذات معدل العائد العائم باليورو، والبالغ

واعتبر الرئيس التنفيذي لبنك أبو ظبى التجاري أيرفين كنوكس، أن عملية الإصدار هذه تشكل خطوة تجآه تقديم للصرف خيارات متنوعة إلى الأسواق الجديدة لاتقتصر على مصادر التمويل

مع "سوق دبي المالي" و"سوق أبوطبي للأوراق المالية" لإنجاح هذه

### البنك الأهلي المتحد

أعلن البنك الأهلى المتحد، استكماله عملية تملُّك حصة تدرها 49 في المئة في المصرف التّجاري العراقي، أحد أكبر الصارف الملوكة للقطاع الخاص في العراق عن طريق زيادة رأس ماله المصدّر والمدفوع إلى 60 مليار دينار عراقي، ما يوازي 40 مليون دو لار أميركي.

واعتبر رئيس مجلس إدارة البنك الأهلى المتحد فهد الرجعان "عملية التملُّك خطوة في إطار ستراتيجية البُّنك الرامية إلى تكوين مجموعة مصرفية إقليمية مؤثرة تعطى كافة الأسواق الخليجية".

وتأتى عملية ثملَّك الحصة في المصرف التجاري العراقى في أعقاب زيادة حصة البنك الأهلي المتحد في بنك الكويت والشرق الأوسط التي بلغت 75 في المُنة واستكمال إصداره الأول لسندات ذات مرتبة رأسمالية ثانوية وفائدة متحركة بمبلغ 100 مليون دولار. كذلك يملك "الأهلى المتحدّ 40 في المئة من أسهم البنك الأهلى في قطر، كما دخل في العام 2004 في مشروع مشترك مع بنك ملى ايران

فهد الرجعان وبنك صادرات ايران ليشكل بنك الستقبل، وهو بنك تجاري مشترك في البحرين، يمثلك البنك الأهلى

### الإسلامي.

وقال الرئيس التنفيذي لبنك دبي الإسلامى سعد عبد الرزاق: "يؤكد هٰذاً الإصدار ألموقع الذي يحتله بنك دبي الإسلامي على مستوى الدولية والنطقة والعالم. وتشكل هذه الصكوك شهادة جديدة على الخبرة التى يتمتع بها البنك في قطاع التمويل الإسلامي بشكل خاص، وقطاع الاستثمار المصرق بشكل



سعد عبد الرراق

### المؤسسة العربية المعرفية

وقعت المؤسسة العربية المصرفية على اتفاقية تسهيلات ائتمانية تبلغ 153 مليون دو لار، مع الشركة المتحدة للستانلس ستيل (يوسكو) التابعة لمؤسسة الخليج للاستثمار، لتمويل إنشاء مصنع للستانلس ستيل بطاقة إنتاجية تبلغ 90 ألف طن سنوياً في منطقة

وقد استقطب المشروع العديد من المستثمرين الستراتيجيين من القطاع النمام والخاص في دول مجلس التعاون الخليجي وهمه مؤسسة الخليج للاستثمار، شركة قطر للحديد والصلب، الشركة الخليجية المتحدة للتصنيع، مجموعة الصناعات الوطنية القابضة، مجموعة الراشد، مجموعة الخرافي وشركة السكب

كذلك حصل بنك للؤسسة العربية للصرفية ومصرف الإمارات الإسلامي على تفويض مشترك لترتيب تسهيلات مرابحة لتمويل شركة أصفهان للصلب -- إيران بمبلغ 70 مليون دولار لمدة ثلاث سنوات. ويتمتم تمويل المرابحة بكفالة من قبل الهيئة الإيرانية لتنمية وتحديث المناجم وصناعاتها في جمهورية إيران الإسلامية. ومن التوقع أن تحقق المرابحة هامش ربح قدره 3,48 في اللَّهُ سنويا فوق سعر صَرف الدولار وبعمولة اشتراك لأعلى حصة قدرها 1 في الثة. وقدتم طرح هذه التسهيلات على شكل تمويل جماعي على البنوك الدولية والمحلية في الوقت الذي أشترك فيه بنك المؤسسة العربية المصرفية الإسلامي ومصرف الإمارات الإسلامي بإدارة وإعداد الدفتر الحسابي لهذه الصفقة.

### بنك دى الإسلامي

طرح بنك دبى الإسلامي أكبر إصدار للصكوك الإسلامية في العالم بقيمة 2,8 مليار دولاًر، وذلك لتمويل للشاريع التوسعية الكبيرة لمؤسسة الموانئ والجمارك والمنطقة الحرة في دبي، والتي تسعى إلى إنشاء واحدة من أكبر شركات الموانئ في العالم، وينير بنك دبي الإسلامي هذا الإصدار بالمشاركة مع "باركليز كابيتال"، حيث ستَّكون الصكُّوك لمنة عامين، قابلة للتحويل إلى أسهم في مرحلة لاحقة، ما يجعلها أول صكوك قابلة للتمويل في تاريخ القطأع المصرفي

### مصرف الإمارات الإسلامي



اثناء إطلاق خدمة "إثمار"

اطلق مصرف الإمارات الإسلامي خدمة " إثمار للخدمات الصرفية المتميزة."

ويبلغ الحد الأدنى للإستفادة من الخدمة الجديدة 150 ألف درهم (40 ألف دولار)، ويتطلع مصرف الإمارات الإسلامي إلى توفير هذه النفيمة من خلال فروعه الستة المتواجدة في الإمارات.

وتتميّز خدمة "إثمار"، بتخصيص مدير حسابات متفرغ للإشراف على عمليات حسابات العملاء ومساعدتهم في إدارة شؤونهم المالية.

ويلفت مدير عام قسم الخدمات المصرفية للأفراد فيصل عقيل، إلى أن الخدمة الجديدة تسمح لعملاء المسرف الإستفادة من الإستثمار في المعظة العقارية "دائمة النمو التي تؤمن نسبة أقل من المتغيرات الماليّة وتوفر عائدات مغريّة.

إلى ذلك، تمنح "إثمار" العمالاء إمتيازات عدة أبرزها، عدم وجود رسوم على معظم العمليات المصرفية، فترات إيداع مرنة، أسعار مخفضة على مرابحة السيارات وعلى مرابحة البضائع في مصرف الإمارات الإسلامي وغيرها.

من جهة أخرى، وقع مصرف الإمارات الإسلامي اتفاقية مالية بقيمة 10 ملايين دولار مع الشركة الأولى للتمويل في قطر، لدة ثلاث سنوات. وتتيح هذه الاتفاقية فرصة اكتشاف وتطوير سوق التمويل الاستهلاكية المالية ف قطر.

وقم الاتفاقية الرئيس التنفيذي للشركة الأولى للتمويل عبد الوازق الصديقي وللدير العام للخدمات الصرفية التجارية والاستثمارية في مصرف الإمارات الإسلامي عبد الله عبد الكريم شويطر. 🔳

ALCOHOLD AND THE ALL



# الخدمات المصرفية الاستثمارية السعودية: تناغم مع الفورة

كتب طارق زهنان

شهدت النتاثج المالية للمصارف السعودية العشرة، خلال السنتين الماضيتين نمواً ملحوظاً في إيرادات الخدمات البنكية، وق نسبة مساهمتها في صافي الأرباح، وجاءت هذه العطيات المآلية لتعكس نجاح المصارف السعودية ف تفعيل وتطوير ساثر خدماتها وأدواتها المصرفية الاستثمارية المدرة للرسوم والعمولات والمخصصة لخدمة الأفراد والشركات على حد سواء،

 ۵ تشهدسوق الأسهم السعودية نموا مستمراً في الأسعار، ارتفع بنتيجتها المؤشر العام لسوق الأسهم السعودية، مع نهاية الربع الشالث من العام 2005، إلى 15029,96 نقطة بزيادة 83,15 في المُنة عن بداية العام، و127,9 ف المئة عن الفترة نفسها من السام 2004، ويلغ عدد الستثمرين في أسهم الشركات السعودية المدرجة نحو 2,5 مليون مساهم.

وكان للتسهيلات اللوجيستية التي تمنحها جميع المصارف السعودية لعملائهآ الراغيين بالاستشمار فيسوق الأسهم السنعبودينة، دور أسناس في ومسول عبدد المساهمين إلى هذا الستوي القياسي، حيث تتوزع مراكز وغوف "التداول" على طول شبكات فروع البنوك السعودية، كما أضحت إمكانية التداول الإلكتروني بواسطة شبكة "الانترنت" متوافرة لدى جميم الصارف. كذلك عمل عدد من المسارف على توفير أوامر الشراء والبيع عير الهاتف أو عبر رسائل الهاتف النقَّالُ القصيرة. ولمواكبة رغبة الستثمرين بتنويع طبيعة استثماراتهم قطاعيا وجغرافيا، لجأت المصارف السعودية إلى توفير خدمة الوساطة الدولية للاستثماري الأسهم والسندات وغيرها من الأدوات الاستثمارية المطروحة للتداول فيالأسواق الأميركية و الأوروبية والآسيوية والعربية.

وكذلك لعب النمو الذي تشهده أسواق الأسهم الخليجية، لا سيما السوق الإماراتية، دوراً في الاضبال المتزايد على الاكتتاب في

الملكة العربية السعودية على خلفية الارتفاع الستمر في أسعار النفط السعودية، وما ينتج عنها من ارتفاع في معدلات السيولة لدى مختلف القطاعات العاملة. الطروحات الأولية من قبل العديدمن المستثمرين السعوديين، حيث باتت إمكانية

حيث يلعب القطاع

الصرق السعودي دورأ اساسيان ترجيه

انعكاسات وآثار الفورة

الاقتصادية الثى تشهدها

للتاجيرة بالأسهم الظبيجية مشاصة للمستثمرين السعوديين مباشرة من خلال مراكز "التداول" لدى معظم، إن لم يكن جميع، الصارف السعودية.

صناديق الاستثمار

ولم يقتصر انعكاس ارتضاع معدلات السيولة، على الطلب التزايد على عمليات التاجرة الباشرة بالأسهم السعونية والخليجية والعالمية، بل تعداها إلى نمو في عدد وأصول الصناديق الاستثمارية لدى مختلف المسارف السعودية، التي شهدت أيضاً إقبالاً على الاستثماري الصناديق والمافظ الطروحة، لاسيما ثلك الطابقة لأحكام الشريعة، يوازي من حيث أهميته الإقبال على خدمات الوساطة.

وكان ملفتاً الأداء الميز لختلف صناديق الاستثمار السعودية، خصوصاً تلك التي تستثمر في الأسهم المعلية، والتي حققت عوائد مرتفعة على رأس المال يولزي وحتى يفوق مؤشر سوق الأسهم السعودية، واستمر العديد من الصارف السعودية في طرح الزيد من الصناديق الاستثمارية، لمواكبة الطلب للتزايد على الاستثمار، لاسيما في الأسهم الملية والأسهم الخليجية، وأخرى لتنويم الفرص الاستثمارية وتوجيهها نحو الأسواق النامية كالصين والهند، أو الأسواق التي تشهد أداء مميزاً كاليابان، وذلك من خلالً

صناديق مخصصة للاستثمار في تلك

وتشير آخر الإحصاءات الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي، إلى أن عدد صناديق الاستثمار العاملة التى تديرها المصارف المسعودية، بلغ في نهاية النصف الأول من العام 2005، 196 صندوقاً، بزيادة 8 صناديق عن نهاية العام 2004، من ضمنها صندوق واحد مؤسس خارج الملكة، هو صندوق "سيف" المدرج في بورصة لندن والطروح من قبل مجموعة ساميا المالية، والذي لا يزال عامل حتى تاريخه.

إلى ذلك، بلغ إجمالي أصول صناديق الاستثمار السعودية نحو 97,85 مليار ريال سعودى، بزيادة 62,2 في الله عن نهاية العام 2004. وفي دلالة على حجم الإقبال على الاستثمار المحلى، بلغ حجم الأصول المستثمرة ف الأسهم السعودية نصو 55,5 مليار ريال سعودي، أي ما نسيته 56,7 في المئة من مجموع أصول صناديق الاستثمار السعودية. وفي الإطار نفسه، وخلال النصف الأول من العام 2005، ارتفع عدد الشتركين في تلك الصناديق إلى 406 آلاف و 240 مستثمراً، ما يشكل دليلا على مستوى إقبال على مختلف المنافذ الاستثمارية من قبل المستثمرين السعوديين الذين يشكلون الغالبية العظمى من المشتركين ن تلك الصناديق. فمع بداية العام 2005 لم يكن هذا العدد يتجاوز الـ 198 ألف مشترك، فإذا به يحقق خلال ستة أشهر نموا هائلاً فاق الضعف، ف حين لم تشبهد صناديق الاستثمار

السعودية خلال السنوات القليلة الماضية سوى زينادات بسيطة في حجم الشتركين، بلغت تحديداً في العام 2004 نحو 15,4 في المثة، وفي العام 2003 نحو 4,3 في المثة.

#### الخدمات الاستشارية

إن للشافة الاستشمارية التي وفرتها الساود السعودية لعصلائها من الأطراب الأطراب التجاوز على الأطراب المساسية في تقال الخداءات للعسارت مع بدوراً الساسية في الأطراب المسابية في الإسلامية في المتعلق المسابية في المسابية المسابية المسابية المسابية عليات التمويل توافق الطلب المتوارع المسابية على القارض في للملكة، كمان المسابية المسابية المسابية المسابية في للملكة، كمان الماضية المسابية والإدارية اللازمة في مجال طرح الاستشارية والإدارية اللازمة في مجال طرح الاستشارية والإدارية اللازمة في الملكة، للماضة الماضة الماضة الماضة الماضة الماضة الماضة الماضة الماضة الاكتبار الماضة الماضة الاكتبار الماضة ال

وهذه العمليات الاستشارية المتزايدة تشكل فرصة إضافية للمصارف السعودية لزيادة إيراداتها من الرسوم والعمولات الناتجة عن تقديم خدمات بنكية مرتبطة بتنفيذ للشاريع، وترسع أعمال الشركات وكذلك

ردراع أسبهها لل سرق الأسهم السعودية. رسكان إمارات التي تم ترخيصها خلال 
هجم الاستثمارات التي تم ترخيصها خلال 
مدهم الاستثمارات التي تم ترخيصها خلال 
النحاصة الأول من المام أو 2000 «لالة على 
القرص المداورة أمام البنواك السعودية. حيث 
ثم الترخيص الاستثمارات بضعو 1/1 مليار 
التركيس من المعام 2000 «كسما أن الموارات 
الأوليس من المعام 2000 «كسما أن الموارات 
السعودية العام 2000 تضمن مشاريع تتموية 
السعودية العام 2001 تضمن مشاريع تتموية 
المداورة على مختلف 
المداورة المعارات المعارات المعارات المعارات 
المعارات المعارات المعارات 
المعارات المعارات المعارات 
المعارات المعارات المعارات 
المعارات المعارات المعارات 
المعارات المعارات 
المعارات المعارات 
المعارات المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
المعارات 
ا

من جها آخري، شهيد العام 2006 مزيداً من الإصدارات الأولية، قسم بدلية العام قولت مجموعة ساسيا المالية دور مدير الاكتتاب (السنشار المالي في عملية طن صدية 00 (لملقة من أسهم بنك البلاد، وقول البنك الأعلي إدارة الأعلي إدارة طرح 50 في الملتة من أسهم شركة سدائدكو، والبنك السعودي الدريطاني إدارة الاكتتاب في أسهم شركة الأمل من بعد المالية العام الحالية المالية العام الحالية المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة والمناطقة والمنا



فصل الصيرفة الاستثمارية عن المارف التجارية

#### التحؤلات والتحديات

لا شبك إن الرحمة القبلة تحمل فرصاً وفيرة لتنمية قطاع الصيرة الإستخمارية لإ الملكة العربية السعوبية غيرة إلى إلى الوقا نفسه تشهد مزيداً من التحييات نتيجة اشتعاد للاالية المقتمة إلى إصحارة عدد التنظيمات والقرارات حملت في طياتها بداية انتهاء احتكار المصارف السعوبية السوق المالية السعوبية فخلال الأشهر بالمضية بياجي العماون ليا القطاع لمالي، تحفق اللوائح المتنظيمية المقارات المصارفة عن هيئة سوق المال السعوبية فحق بالزيخة شعرق المال السعود المالية السعودية المساونة المساونة المساونة عن الميئة سوق المال السعودية المساونة عن هيئة سوق المال السعودية فحق المارية شعرة المال السعودية المساونة عن هيئة سوق المال السعودية فحق المارية شعرة المالية السعودية المساونة عن المساونة المساونة عن المساونة المساونة المساونة المساونة عن المساونة المساونة المساونة المساونة عن المساونة المساو

خمس لوائح تنظيمية هي: لائحة سلوكيات

السوق، لاتُحة طرح الأوراق المالية، قواعد

التسمجيل والإدراج، لائحة أعمال الأوراق المالية، ولائحة الأشخّاص المرخص لهم. ولعل اللائمة الأخيرة هي التي حظيت باهتمام زائد من قبل الصارف السعودية. فيموجيها، أضدت ممارسة أعمال التعامل والحفظ والإدارة في سوق المال المسعودية متماحة للشركات المؤسسة في السعودية والتي تتوفر فيها إحدى المواصفات التالية: "شركة تابعة لبنك محلى أو لشركة مساهمة، أو شركة تابعة لشركة مساهمة سعودية تمارس أعمال الخدمات المالية، أو شركة تابعة لمؤسسة مالية أجنبية مرخص لهاحسب نظام مراقبة البنوك". من هذا فإن مرحلة سيطرة المسارف التجارية السعودية على أعمال الأوراق المالية قد أصبحت فعلياً من الماضي، غير أن التحدي الأساسى يكمن في مدى قدرة الصارف على الالتزام بقصل قطاع الصيرفة الاستثمارية عن الغدمات للصرفية التجارية، وحصرها بشركة تابعة تتمتع بشخصية معنوية مستقلة عن البنك، وفقاً للائحة "الأشخاص الرخص لهم"، في وقت تشير المعطيات التوافرة إلى أن فترة السماح للمنوحة للمصارف السعودية للالتزام بالتنظيم الجديد لا تتعدى السنتين.

وانطلاقا من تلك اللائمة، بدأت السوق السعودية تشهد تأسيس شركات متخصصة ق قطاع الصيرفة الاستثمارية. فكانت البداية مع ترخيص الهيئة لكل من "مركز بخيت للأستشارات المالية" و"بيت الاستشارات المالية"، بممارسة نشاط تقديم المسورة في أعمال الأوراق للالية، لتتبعها لاحقاً بالترخيص لثلاث شركات إضائية متخصصة في نشاطات الأوراق المالية هي: شركة أصول الللية وشركة أتش.أس.بي.سي العربية السعودية المصودة التابعة للبنك السعودي البريطانيء والشركة السعودية السويسرية للأوراق الَّالية. والأخيرتان هما عملياً أول الصارف الاستثمارية الأجنبية أوذات الشراكة الأجنبية، يرخص لها بممارسة نشاط الصيرفة الاستثمارية في السعودية.

وَمما الاساك فَيهُ ان هَمُهُ العطيمات مجتمعة ستدفع المساوف السعونية من جها إلى مزيد من القضامات الثالية والمصرفية، ومن قطاع من القطامات الثالية والمصرفية، ومن جهة أخرى إلى إيجاد الوسائال التاسيخ لجابه القائمين الجدد في قطاع طائا شكل تقطة تهيز للمصارف وللؤسسات اثالية العلنة.

# البنك الأهلي التجاري: **ريادة في الحجم والحصة السوقية**

تواجد تاريخي يعود لاكثر من 25 عاماً في قطاع الخدمات المصرفية الاستثمارية تحوّلت خلاله مجموعة صناديق ومحافظ البنك الأهلي التجاري إلى الجموعة الاكبر عدداً وحجماً في السوق السعودية، حيث تضم الجموعة 27 صندوقاً ومحافظة استثمارية تقدر الاصول التي تحت إدارتها بنحو 30 مليار ريال سعودي وتعادل نحو 26 في المثة من اجمائي الأصول تحت الإدارة في السوق السعودية.

(2) التعددية والنتوع هما الصفتان الاساسيتان لجموعة صناديق ومحافظ البنك الأهلي الاستثمارية بدءاً من صناديق النسبة مروراً بصناديق الدخل وانتهاءً بمحافظ "المنازع"، وهي جميعها مقتوحة امام عمليات الاشتراك والاسترداد.

فصناديق "لأملي للمتأجرة بالأسهم" (9 مستاديقي أنهايية الربح الشلاف من العام (2005)، تشورة ما بين الإسراق المسلج (الطليجية والدولية, وتشتمل على الشركات العاملة في مختلف القطاعات، مع تضميره قطاعي الرماية الصحية والشركات الصاعدة بستاديق متخصصة. ويتراوح العد الأنش للاشتراف مايية كانتها الإنش

وهما صندوق التاجرة بالأسهم الحلية وصندوقا التاجرة بالأسهم الخليجية — والغير يور لصضائوق المتاجرة بالأسهم الدولية وكذلك صندوقا المتاجرة في إسهم شركات الرعاية الصحية والشركات الصاعدة.

أما صناديق الأهال للدخل و الشيئة تقرز م استثماراتها ما بين الاستثمار في صفقات الزابعة والتأجرة فيبلغ عددما 7 صناديق وزئلك حتى نهاية الربع المثالث من الهمام 2000، ونخلف عمل كال المدالات المثلث المثالث المثالث المثالث المثالث المثالث وتجهاتها الاستثمارية. همن عيث المعالات تتجهاتها الاستثمارية، همن عيث المعالات لتترزع ما بين اللوجال السعدودي والميورد والدوالار الأميركي، ومن حيث الحدود الدنيا





عيد الحريم ابق العصر

دالاشتراك فهي ؟ الافدريال نصدير في التاجرة بالريال السحوديّ والشوبيال لصندوق "الاهلي للمصافات آما صديوق الأهلي المرابحة بالريال السعوديّ مكلفة الاشتراك فيه مرتفعة وتبلغ 250 الجاسف سعودي، أما صناديق للرجاست والمتاجرة للقرعة بالبحورو والدولار شالحه الادنى ملاشتراك فيها بيالي الذي رو لار أو بيرو حسب عملة الصندوق.

أما محافظة الثاريّ قعدهما ثلاث محافظ مرزعة على مستويات المقاطل الثلاث الحالية والتوسيلة والمتخوصة، تحت مسمى "النمو المتحفظة "النمو للتحويلة المتحفظة و"النمو للتحويلة و"النمو للشخطية و"المتحفظة و"النمو للشخطية المتحويلة والمتحددة المتحددة المتحدد

### الأسهم السعودية والخليجية

وعن التوجهات العالية للبئات الأهلي التجواري في قطاع العصناديق والمعافظ الاستثمارية ، وذكرة ديير إدارة التصويح أن مجموعة خدمات الاستثمار الدى البناء الأهلي مجمورة الحالية على خيرة الأيدم المتجاري يركز جهوده الحالية على خيرة الأيدم المصداديل الاستثمارية أخصصه للاستثماد إن كل سرا قطاعي الأسهم المحلية والطليجية وذلك تماشيا مع الطلبة المتزايد من قبل معادي على الاستثمار في هذين القطاعين. وفي هذا على الاستبداء باشامه إلى الإقبال الكبير الذي يستهده صندون "الأهلي المتاجوة بالاسهم المعابدة والذي أصدى يجوز على حسة 15 الم





عدر باتاجه

للثة من إجمالي الأصول الستثمرة في الأسهم السعودية، إضافة إلى ما شهده العام 2005 من إضافة على مجموعة صناديق الأهلى وتحديداً فئة صناديق الأهلى للأسهم

وكانت البداية خلال شهر نيسان/أبريل مع صندوق "الأهلى النشط للمتاجرة بالأسهم السعودية وهو وفقاً لباناجه صندوق "ديناميكي" موجه لخدمة شريحة المستثمرين الراغبين بحماية رأس المال. وقد بلغ حجم أصوله منذ تاريخ طرحه للاستثمار نحو مليار ريال سعودي وهو يتميز بخصائص دفاعية بحيث أنه في حال هبوط الأسعار فإن معدل هبوطه يكون اقل من معدل هبوط مؤشر الأسهم السعودية، وهو بذلك صندوق يحمى الستثمر من الخسائر المكلفة، ويقع ضمن فئة الصناديق الأقل مخاطرة والأقل عائدا نسبة إلى باقى صناديق الاستثمار في الأسهم السعوديةً. وفي تشرين الأول/ أكتوبر من العام 2005 طرح البنك صندوق الأهلى للمتاجرة بالأسهم الخليجية وهو الأحدث بين صناديق الأهلى، ويستثمر أصوله في الأسواق الخليجية الست. ويلفت باناجه إلى أن حجم أصول هذا الصندوق قد وصلت إلى 2,8 مليار ريال منذ طرحه في تشرين الأول/أكتوبر للاضي، وهي بمعظمها مستثمرة في الأسهم السعودية، كماً أن الغالبية العُظمى من المستثمرين في هذا الصندوق هم من السعوديين.

### المصرفية الخاصة

في الوقت الذي تشكل صناديق ومحافظ استثمار البنك الأهلى المنفذ الاستثماري المتلف فئات العمالاء، فان البنك الأهلى

### منتجات استثمارية إسلامية فقط

مع المصاد العينك الأصلعي قداره الستراتيهى بتحويل جميع عملياته ومنتجاته لتتناسب وتتوافق مع أهكام الشريعة الإسلامية، وفي الوقت الذي لم تكن نسبة للنتجات الاستثمارية الإسلامية تشكل أكثر من 40 ف الله من مجموع صناديق ومحافظ استثمار الأهلىء أطلقت مهموعة الاستثمار في البنك ورشة عمل لتحويل جميع صناديق ومصافظ البنك الاستثمارية إلى صناديق مطابقة لأحكام الشريعة الإسلامية، لترتقع هذه النسبة نهاية العام 2005 الى 90 ﴿ اللَّهُ. ومع بداية العام 2006 يتوقع أن ينجز البنك الأهلي الثجاري عملية تحويل جميع منتجاته الاستثمارية إلى منتجات هائزة على موافقة الهيئة الشرعية في البنك،

التجاري قدخصص الستثمرين السعوديين أصحاب الشروات وذوي الاحتياجات الاستثمارية الخاصة بخدمة مستقلة توفرها إدارة الخدمات البنكية الخاصة. وهي التي أضحت منذ 13عاماً إدارة متخصصة تعنى بخدمة كبار عملاء البنك، وفقاً لمدير إدارة الخدمات البنكية الخاصة في البنك الأهلى، الشريف خالد بن مالك آل غالب. ويؤكد أن المصرفية الخاصة في البنك الأهلبي، ليس غرضها تسويق المنتجات الاستثمارية التنوعة التي يوفرها، بل تلعب، تحديداً، دور الستشار للالتي لنفئة مددة من العملاء أصحاب الثروآت وتحديداً ذوي التوجهات الاستثمارية المتنوعة والمتعددة.

وق هذا الإطار يشير الشريف خالد إلى أن عمل الإدارة المصرفية الخاصة في البنك الأهلي لا يقوم على قاعدة الطلب والعرض للمنتجات الاستثمارية، بليرتكز على تصميم البنك

> 92,5 في المثة عائد صندوق المتاجرة بالأسهم السعودية



لعملائه برامج استثمارية تتناسب مع حاجات كل عميل علَّى حده، وفقاً لعلاقة تتصف بالخصوصية غرضها تلبية الاحتياجات الاستثمارية. ويلفت إلى أن أدوات ومنتجات البنك الاستثمارية لاتقتصرعلى تلك التي تو فرها كل من إدارة الاستثمار الداخلية وإدارة أسواق رأس المال في البنك واللشين تعتبران مصنع النتجات الصرفية الخاصة في الأهلى، فالبنك الأهلى يتعاون مع جهات عالمية تتوزع انشطتها على مختلف الأسواق العالمية، وتحت إدارة مجموعة من الخبراء والمديرين المتخصصين. وعن أحدث الفرص الاستثمارية التي يقدمها قطاع الصرفية الخاصة في البنك الأهلى، يلفت الشُّويِفِ خَالِد إلى أن البنك قد فتح مؤخرا أمام عملائه باب الاستثمارات الباشرة في الشركات الخاصة من خلال الاكتتاب في صِناديق استثمارية تستثمر في هذا المنتج تحديداً. وبغرض تشجيع كبار عملائه على الاستثمار في هذا القطاع فإنّ البنك الأهلى التجاري كان سبّاقاً في استثمار جزء منّ أمواله في تلك الصناديق تحديداً، ما شكل حافزا لانضمام عملائه وإقبالهم على هذا النوع من الاستثمارات، وهي استثمارات طويلة الأمد وذات طابع سترآتيجي، حيث تترواح مدتها ما بين 5 إلى 10 سنوات وتحقق عوائد مرتفعة.

بناء عليه فإن غرض البنك الأهلي وفقأ لدير إدارة الخدمات البنكية الخاصة، تقديم خدمة مصرفية مميزة ذات مستوى مماثل لتلك التي تقدمها البنوك العالية، ليتحول البنك الأهلى منفذأ محليا لثروات الستثمرين السعوبيين للستثمرة في الخارج.



# شركة الراجحي: صيرفة استثمارية إسلامية

مصرف أسلامى تتطابق جميع أعماله مع أحكام الشريعة الإسلامية، صفة رافقت شركة "الراجمي الصرفية للاستثمار" منذ نشأتها، وتلازمت مع جميع أعمالها وغدماتها المصرفية لىلاقىراد والتضركات، وفي مىقىتىلىف القطاعات ومضها قطاع الخدسات المصر فية الاستثمارية، وتتركز خدمات الصيرفة الاستثمارية، لــ"الراهجي" على تسبية المتطلبات والخايات الاستشمارية لعملائها من الأفراد بواسطة "الأسهم المحلية" و"الوساطة الندولنينة "و"صنبادينق البراجنجني الاستثمارية".

 تقتصر غدمات التداول في شركة الراجحي الصرفية للاستثمار، على أسهم الشركّات التى لا ترتبط مباشرة أو غير مباشرة بالأعمال التي تحرّمها الشريعة الاسلامية؛ فالاستثمار بالأسهم الحلية متاح لعملاء البنك في صالات الاستثمار العامة والمسالات الخاصة. ولا تقتصر فرص التداول بالأسهم المحلية على الصالات، بل يوفر البنك أيضاً إمكانية التداول عن بعد بواسطة شبكة الإنترنت، وأيضاً عبر رسائل الهاتف النقال القصيرة منخلال رموز وأرقام خاصة.

أما خدمة الوسباطة الدولية فمخصصة للعملاء الراغبين في تنويع استثماراتهم من خلال الاستثمار المباشر في الأسواق المألية العالمية. كما تقدم إدارة الوساطة الدولية ق 'الراجحي'' خدمة تقييم المحفظة بشكل منتظم مع كافة التفاصيل التعلقة بالموجودات والأرصدة النقدية.

صناديق الراجحي الاستثمارية تصنف صناديق الراجحي الاستثمارية



في ثلاث مجموعات بناء على مستوى المخاطر فيها، وعددها 13 صندوقاً يقتصر نشاطها على الأدوات للالية للطابقة لأحكام الشريعة الإسلامية، ومن دون توزيع الإسرادات والأرباح هيث يعاد استثمارها معراس المال، هذا وتتوزع عملات صناديق الراجمي ما بين الريسال والدولار والبيورو، وهي جميعها صناديق مفتوحة، يمكن الاشتراك فيها والانسحاب منها بحسب رغبة الشترك. وتختلف فترات تقييمها مابين يومية وأسبوعية وشهرية. أما الحدود الدنيا للاشتراك فهى بحسب طبيعة الصندوق وعملته، فالصنَّاديق التي تتعامل بالدولار يكون الحد الأدنى للاشترآك فيها ألفي دولار والصندوق الوحيد الذي عملته باليورو الحد الأنتى لللاشتراك فيه الفايورو، أما الصناديق بالعملة المطية وعددها 4 صناديق فأحدها وهو "صندوق الضاربة" الحد الأدني للاشتراك فيه هو 7500 ريال والصنابيق الأخرى وهبى صناديق للأسهم" --محلية أو أوروبية أو خليجية -- 5 آلاف ريال سعودي.

أمًا النوع الثاني من الحسناديق وهي الصناديق المتدنية المخاطر وعددها ثلاثة فجميعها تستثمر بعمليات المضاربة الشرعية بالبضائع وكلمنها بعملة مختلفة من دولار وريال ويدورو، وتتميز هذه الصناديق عن جميع صناديق الراجحي بكونها مفتوحة للاشتراك من دون أي كلفةً على العميل أى من غير رسم للاشتراك.

وفي ما يتعلق بالصناديق المتوسطة الضاطر أو المتوازئة فعددها 4 صناديق عملتما الدولار، وهي بعكس باقس الصناديق، لا تُحَمِّل العميل أي أتعابُّ للإدارة. وعلى رغم أن هذه المجموعة تحمل اسم "الصندوق" فإنها تستثمر أصولها من خلال الاكتتاب بنسب مختلفة في مجموعة من صناديق الراجحي المتنوعة العائد والخاطر وتصديدا صناديق الضاربة بالبضائع وصناديق الأسهم في الأسواق الملية والدولية وبنسب مختلفة، وهي بذلك يصح إدراجها ضمن فئة صناديق الصناديق أو المحافظ الاستثمارية. ومن الملغث أن من بين تلك "المحافظ" صندوق "الجوهرة" الخصص لخدمة الستثمرين النساء بفرض إتاحة الفرصة لهم للاستثمار ف الأسواق العالمية، وكذلك صندوق "ولدي" وغايته تشجيم الأباء على الاستثمار لصالح الأبناء من البنين والبنات، وهذين الصندوقين الوحيدين، ذاتى التقييم الشهري وهو ما يتناسب مع طَّابِع هِم كَأَدَاةُ اسْتَشْمَار طويلة الأمد، أكثر تخصصية من باقي

يبقى الصناديق العالية الضاطر، وعددها 6 صناديق عملتها الدولار أو الريال، تستثمر جميعها بطبيعة الحال في أسهم الشركات العاملة في قطاعات مختلفة، المحلية أو الطبجية أو الأوروبية أو الشركات العالمية للعروفة أو الصاعدة والموزعة جفرافياً على الأسواق الرئيسية في العالم، وذلك بحسب نوع كل صندوق منهاً. 🔳





# مجموعة سامبا المالية خدمات استثمارية متنوعة

في إطان الهيكلية الإدارية والتنظيمية العديدة لجموعة ساميا الالية، تذقسم في إطان المستقد التدقيق من الشدمات الصرفية الاستقدارية التي يقدمها "ساميا" الى أقسام مختصة هي: قسم الوساطة لللاية، وقسم إدارة الأصول التي تعني بالمساديق والمعافظ والحسابات الاستثمارية، وقسم الخدمات البنكية الخاصة، وهذه الأقسم مجتمعة تقدم باقة من المندمات الصرفية الاستثمارية، وتغطي مختلف الفرص الاستثمارية للأفراد. وكما في المشركات السعودية بموقع مدادي من في المشركات السعودية بموقع مدادي الشركات السعودية بموقع مدادية في فاتلك من خدمات استشمارية وترتيب التصويلات والإصدارات الأولية، فإنك من خدمات استشمارية وترتيب التصويلات والإصدارات الأولية، والنك من وحدة المحويلات والإصدارات الأولية، الاسابقالية.

 تقدم مجموعة سامبا المالية لعملائها
 فرصة مفتوحة للتداول في سوق الأسهم الملية كمائي مختلف الأسواق العالمية. وتتصف هذه الخدمة بالتخصصية سواء ما يتعلق بالوساطة الملية أو الوسأطة الدولية حيث لا تقتصر خدمات سأميا ف هذا القطاع على مراكز التداول الموزعة على شبكة فروع الجموعة. فقد خصص سامبا لعملائه حساباً خاصاً للتداول بالأسهم تحت مسمى "حساب وساطة الأسهم للحلية" الذي يوفر العديد من الخدمات المتخصصة بما فيها حفظ الأسهم المحلية وتنغيذ أوامر الشراء والبيم عبر الساتف، كما أن وسطاء الأسمم المتخصصين لدى سامبا يطلعون العملاء على آخر مستجدات السبوق وتحركات الأسعار في سوق الأسهم المحلية.

والتداول إلى الاسوق المقاية ودر سامها والتداول إلا السوق القالية ودر سامها أوضاً السوساطة الدولية" التي أيضاً "مشاماً إلى الأسهم والسندات والسام والمقدود التجارية وعقود المغيل المتوجعة والسام والمقدود التجارية وعقود المغيل التوجعة إلى الملكة المتحدة أو أروريا، وكما الأمريكية أو للملكة المتحدة أو أروريا، وكما المنظمة من الحالية يقوم الوسطاء في حالة الإسهم الحالية يقوم الوسطاء المنظمة بكافة المعلومات والتوصيات حول متطلف الأسواق.

أما من حيث الوساطة الإلكترونية يوفر ساميا نظاماً للتداول الإلكتروني للأسهم المحلية تحت مسمى "ساميا تداول" وهو يشهد نمواً مستمراً في حجم العمليات

والإيرادات والحصة السوقية.

الصناديق والحافظ الاستثمارية

يقدم فسم إدارة الأصرال في مجموعة من الصناديق سامبا الثالية ، مجموعة من الصناديق الاستنحارية بيضل عدادها إلى 19 صندوقا الاستنحارات ومتعددة الإجال وتشكيل كافة مستوات الخاطرة من مضعها 6 صناديق إنسلامية تعمل تمت سامبا الاستخمارية ورض الاستخمارية بيض عضاديق سامبا الاستخمارية فرص الاستخمارية المنطقة المسامبا الاستخمارية فرص الاستخمار والسادية خطى الاسلامية والسندات وإسواق الرئيسية مثل الاسهم والسندات وإسواق الأسيمي ويتوزم ما يين صناديق الاسهم المستحربية المساديق الاسهم والسندات وإسواق الأسيمي ويتوزم ما يين صناديق الاسهم والسندات وإسواق الأسيمي ويتوزم ما يين صناديق الاسهم ويتم المينوري ما يونورو ما يين صناديق الاسهم ويتم ما يكون ما يكون

ستة صناديق إسلامية باكورة إنتاج المجموعة الاسلامية في سامبا

أكثر البنوك السعودية نشاطأ في قطاع تمويل الشركات والخدمات الإستشارية



يسى العيسى

المحلية وصناديق الأسهم الأميركية والأوروبية والاسيوية والمالية وابهضاً المناديق التي تستقمر في السندات واسواق المال وتمويت التجارة الدولية، وكذلك في منتجات مجازة من قبل هيئة الرقابة الشرعية للبنك.

وإضافة إلى كورن هذه الصناديق متلحة للاستخدار أما مسعودين وياقي الستخدمين السعودين الدين بملكون حسابا فقد أتماح سامبا فقد أتماح سامبا فقد أتماح سامبا فلمستثمرين الليمين خارج للملكة والرافيين بالاستخدار في سحودية إمكانية الاستخدار بو السطة مسندوق سيطة Saudi الاستخدار بو السطة مسندوق سيطة Saudi الاستخدار بو السطة مسندوق سيطة Saudi المنتخدار بو السطة مسندوق سيطة Saudi الدرج في بو وسطة مسندوق بو بو وسطة دارسا

ولا يقتصر نشاط مجموعة ساما الثالية في قطاح الصدائيوق الاستشدايية على الصناديق الجاهزة، إذ يجيز البنك لعملائة إمكانية المعصول على محقظة استثمارية خاصة تستشم وفي كان معليات تحويل التجارة المعرفة والجوائق التجارة المعروفة وإساح الزايحة والودائم الانتمانية والمحافظ الوصائية التي تستثمر في الاسموائية التي تستثمر في الاسم الخلية والاسواق العالمة.

### الخدمات البنكية الخاصة

بالإمكان القول أن مجموعة سامبا الثالية كانت من أولى المؤسسات الثالية التي أطلقت الخدمات البنكمية الخاصة في السسوق السعودية وتحديداً مع نهاية السبعينات من السعودية لوتحديداً مع نشال قسم خناص ومستقل لقطاع الصيرية الخاصة في ساميا.



الأعمال الصرفية والاستثمارية

مما لاشك فيه أن مجموعة ساميا

وهذا الموقع الريادي للمجموعة قدمكُن البنك من توسيع نطاق أعماله وقاعدة عملائه إلى ما وراء حدود السوق السعودية . وتشكل الجوائز للتعددة التي نالها البنك عن أدائه في مذال القطاع خير دلالة على تميّزه على للستوى للطان والإقليمي.

وتقوم ورقية قسم الغنمات البنكية الخاصة فاعدة من الخاصة فاعدة من المعاصف بالاستمرارية سراه على سندي الأهراء المستمرانية سراه على سندي الأهراء أن الشركات، ويركن قسم سندي الأهراء أن الشركات، ويركن قسم الاستمارات والدوات الخاصة وأدرات الخاصة وأدرات المناصبة أن مجموعة السيئة، بواسطة فريق من الكسرفيين المستفيات المناسبة من المستفيات المناسبة من المستفيات والمناسبة المناسبة ا

صرفيه والمالية. وتشتمل قائمة الخدمات البنكية

### إصدار "ينساب" يسجل إقبالاً قياسياً

بيدو أن الإصدارات الأولية التي تتولى إدارتها مجموعة سامبا للالية تتمقع بجاذبية خاصة لدى السلاندين السعودين فوققاً لأخر الإجمعاءات القوافرة من الاكتفاء في أسهم شركة ينبع لليتروكيماويات "ينساب "استقبات فروع النوات السعودية ورسائلها الإلكترونية ما يزيد عن 8 هذي مقتلت أي ما يُقارب نصف سكان الملكة العربية السعودية، ليرتفع إجمالي البالغ التي تم ضخها، إلى أكثر من 5 دليار ريال.

الخاصة، إضافة إلى الفعمات البنكية والمداوية المنابقة والفوص التحادية مصطفحات الألون والفوص الخاصة من الخاصة من الخاصة بكل عميل على مدة والقلاوة على الخاصة بكل عميل على مدة والقلاوة على من منابعة المستقلالية التي تطمع عمل كل من شسم إدارة الأصول و قسم المنابعة المن



للشركات

و في إطار مواز ينشط مساهها في ترتيب خدمات التمويل والخدمات الاستشارية للمشاريع الكبري التي تشيهها السعويية ولما أبرز أعماله في هذا القطاع قيادته ما منت بأعضم تحويل إسلامي على مستوى المالم بشركة أتت المالة وذيك لصالح المستمار المالي لشركة "سافكر" التابعة للستشار المالي لشركة "سافكر" التابعة للمستمار نوالي وترتيبها قرضا بقيمة 600 مليون دولان وترتيبها قرضا بقيمة مليون دولان وترتيبها قرضا بقيمة عليون ولان وترتيبها قرضا بقيمة المليون ولان وترتيبها قرضا بقيمة الميانية "





## بنك الرياض

# 27 صندوقاً ومحفظة تقليدية وإسلامية

لبنك الرياض تواجد قديم في قطاع الصناديق والمنافظ الاستثمارية، إذ يعود تاريخ اول صندوق استثماري لبنك الرياض من بين الصناديق التي ما زالت لتاريخه، إلى 18 حزيران/يونيو 1988 وهو تاريخ تأسيس″صندوق الدولار″.



هذه آلارقام تشكل دلالة على للركز الميز الذي هذه آلارقام تشكل لدرياقي بوصف أحد اكثر البيزي السيخ المداخلة بالمداخلة المستخدات بنائم المستخدمة المستخدات المس

ريستثمر بنك الرياض في مجموعة من الأدوات للالبة بالرياض في مجموعة من الأدوات للالبة بالريال السحودي والدولار من الياباني، موزعة على مختلف مستويات المفاطر، بما يتناسب مع المتباجات ومتطلبات الستثمرين على مختلف مستوياتهم.

قصنانيق الأسهم الطبق والعالية العالية للخاط المنطقة المورعة ما للخاط تصبيا يباغ عدما 21 صندواً لمورعة ما للخاط المسلحة والإسلام المركبة وأوروبية ويابانية وغيرها، كما أن الغين من هذه المنطقية والمنطقة إلى المنطقة الغين من هذه المنطقة المن

الأسهم العالية فتحوز على نسبة 53 في الثة من النبائغ الستثمرة في صدائيق الأسهم العالمية للروحود أدى النبوك السعودية، وذلك بحسب أخر الإحصائيات الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي.

وأمة فقة أخرى بن المسائديق مي مسائديق لسندشد في السندات تضم أنغين، أدعهما يستشد في سندات الدورية الأسيريكية والسندات الخورية الأسيريكية والسندات العاملية ومتفرية، والدائن يستشر في سندات دولية باليورو والبني والدولار وخلاقه من سندات حكومية وسندات شركات متعددة الجنسيات تنزع عائدات بلاية والمتحدود في الدين لذا فهي متحدمة المناطقة والمناسبة في الدين لذا فهي متوسطة الخاطر تهدف إلى تحديد وناسبة على الدون لذا فهي متوسطة الخاطر تهدف إلى مكاسب رأسمائية على الدون للذا ويسلم.

كذلك مناك صندوقان للنقد، يحققان دخلاً منتظماً في ظل مخاطر محدودة، الأول بالريال السعودي والآخر بالدولار.

### استثمارات مجازة شرعأ

من ضمن مجموعة صناديق ومحافظ بنك الرياض السبعة والعشرين، يوفر البنك تحديداً 5 صناديق ألا محافظ إسلامية. وتنقسم الصناديق الإسلامية ما بين الأسهم وللتاجرة بالسلم والصناديق اللترازية.

شخصنادين الآسه وهما اثنان اهدهما ستقمر بالويال السموري إن اسهم الشركات السعودية التوافقة امصالها مع الضوايد الشرعية والأخر يستقمر بالدو الن إلى اسهم بذلك تمنع الستقرين فرصة تنمية رؤوس بذلك تمنع الستقرين فرصة تنمية رؤوس أمرائهم مرتحل المناطر المزعقة نسبياً.

والهم مع تحمل الخاطر المرتفعة نسبيا. وكما صناديق الأسهم فإن صندوقي



أما الصندوق المتوازن فيستثمر بالريال السعودي في اسهم الشركات السعودية والصكوك الإسلامية والمرابحة، ما يضعه ضمن فئة الصناديق المتوسطة الخاطر.

#### المحافظ الاستثمارية

وكما الصناديق، هان المافظ الاستثمارية لينك الدياض تنقسم هي الأخرى ما بين كه محافظ اقليدية و4 إسلامية تحت تسميات مشتركة ومستويات عوائد ومخاطر متنوعة وعملة واحدة هي الديال السمودي، تشورغ أصولها بنسب متنافة في صناديق بنك الرياض التغليمية أو الإسلامية.

من هنا تنقسم المنافظ الاستثمارية في بك الرياض ما بين، "الشامخ الإسلامية ذات الفياطر للرتضعة، اللذان يسستثمران خصوصاً في صناديق الأسهم من محلية و دولية وينسبة ضيئيلة في صناديق أسواق النقد الو للتاجرة بالسلم.

مدفئة "الشجاع" و"الشجاع الإسلامية" وهما اليضا مرتشك منا الضاطر تشركن استفداراتها في صدانيان السمو وبشكا محدود في صدانيان السندات أو المتاجرة بالسعم أما الحافظ المترسطة الخاطر فهما بالسعم والسلامية والمثال العربية المتاديخ والمثال المتحدود المتاديخ الإسهم والسندات أو المتارجة بالسامية ويتبقى محفظتا "الهواءي" والهادي الإسلامية والمثالية المخاطر تستثمران بشكل رئيسي في صناديق المخاطر تستثمران بشكل رئيسي في صناديق في صنادية المتعربة بالسلع وبشكل مثانوي



إذا كان البحض يضما من سر نجاح البقك المعودي البريطاني (ساب) من خلال حصوله على جائزة من "يوروموني" للسنة الثالثة على التوالي، فإن مملا منا يدركن جيداً أن سبب تفوقنا يطنمس في السنتنا "السيل أولا" التي نمارسها قولاً ومسال لتلبية كافة متطلبات عملائنا، وهذا ما أدى إلى مصول ساب ومجموعه 2802 على جائزة "يورموني" الأفضل بلك في خدمة طورحات ووساطة الأسهم في الملكة، إن التزامنا الشائم بتطوير مسترى أداثنا والعمل على نيل فقة ممالاتنا لهو نظي أخر على توجاحاً





www.sabb.com



# البنك السعودي البريطاني مجموعة استثمارية عالمية ومستقلة

كان البنك السعودي البريطاني في طليعة المسارف الدتي بنادرت البي الاستثمارية، حيث أعلنت هيئة سوق الاستثمارية، حيث أعلنت هيئة سوق عن الترخيص لثلاث شركات متخصصا في الأوراق للاليلة، يمزاولة عند من الأنشطة الاستثمارية، من بينها شركة "إتش،سبهيسي، العربية السعودية السعودية المعدودة .

¬ أجازت مية سوق للأل الشركة "معارسة"

— أمانا ط التعامل يصدة وكيل في أهمال الأنساط التعامل يصدة وكيل في أهمال الأوراق الملاية والترتيب والتعيد بالتعفية إلى السوق والإلازة والمنظق المشورة في السوق يبدئ أنها المسودي بالبريطاني أول من نظر ألفرجهها السعودي البريطاني أول من نظر ألفرجهها المسعودي البريطاني أول من نظر ألفرجهها المحيدة الأحداث المحدود المسعودية والتي حملت في طياتها إلزام المسعودية والتي حملت في طياتها إلزام المحركة المائم المسعودية والتي حملت في طياتها إلزام المحركة المائم المسعودية والتي محلت في طياتها إلزام المحركة المائم المسعودية والمتعاربة وحصوها الخدات المحرفية المتعاربة وحصوها الخدات المحرفية المتعاربة وحصوها المحرفية المتعاربة وحصوها المحرفية المتعاربة وحصوها مستغلة من البنان.

مستغلة من البنان.

→ \*\*Part \*\*

| \*\*Part \*\*

| \*\*Part \*\*

| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*Part \*\*
| \*\*P

### "إتش،أس،بي،سي،" السعودية

لم يشكل الإعلان عن الترخيص لشركة إنش، شربي، سجي. الحربية المسعودية للحدودة، مثابة اللبتان السعودية البريطاني الشريك الأساسي لجموعة ISBC في السوق السعودية. ولكة من دون شله جاء كخاتم سعيدة لعمل متراصل خلال السنوات الثلاث اللشاهية، بلن خلالها الطرفان جهوما جهازة من اللثاميتين القانونية و التنظيمة الداخلية، كانت تضيحتها تحول إنش، أس بهي سي. العربية تخيجتها تحول إنش، أس بهي سي. العربية

السعودية المحدودة، إلى بنك ستثماري. وفي هذا الإطار، يقول نائب العضو المنتدب لمجموعة الاستشمارات في البنك السحودي

شريطاني زيد القويرة "السست شركة المديطاني البيئة المصودي المديطاني بالشراكة بين البيئة المصودي البريطاني بنسبة 40 أن اللثة، ومجموعة HSBC بنسبة تنصصر أشماتها الثالية في قطاع الصيرفة الاستثمارية. وهي بالتالي سوف تكون الجهة الاستثمارية من إدارة جميع الخدمات المصوفية الاستثمارات إليئة السعودي البريطاني".

ويضيف القويزة من المأحية القائرية والتنظيمية، فأن شركة HSBC للصيونة الاستثمارية الصدودة سئيدا بالمعل بسجا بداية العام 2006 بعد الانتهاء من كامل الإجراءات القائدونية التجهية الضرورية لتسجيلها في السجل التجاري معنى بصبح هذه الشركة قائمة وناهلة تحت مثلا البناء السعودي البريطاني، الشراكة المعينة بهن السورساني و HBBC م خلقها بغرض خدمة السورساني والشادة من ناهل المنابئة المنابئة بهن المنابق السعودية والإفادة من الطرص سلبة للتماون على خطاق الوسع في ساساحة للتعاون على خطاق الوسع في السعة إلى المنابئة المن

### مجموعة خدمات الاستثمار

يستدون نائب العضو للانتب ليمومة الاستطوات البريطاني، وليريطاني، ولا يريطاني، ولا المساسية لعمل مجموعة الاستضارات في اساب"، قائلاًا، "تتزوع أعمال الاستضارات في ساب"، قائلاًا، "تتزوع أعمال البنائي في قطاع تمويل الشركات لعمامات الاستشارية، قطاعي أسواق الدين وتمويل الشركات الاستشارية، قطاعي أسواق الدين تحمل الأرك قطاع إدرائي كشاطات المساطة، وتطاع خدمات الروساطة، وتطاع وعن نشاطات أو أعمال المالشات أعمال المالة القطاعات تعديل الشركات تغير القويز: "يتولى قطاع تمويل الشركات تغير الاقويز: "يتولى قطاع تمويل الشركات تغير المتشارية المتشارية



چوں کوفردال

مساهمة، وهي خدمات منحصرة بالسوق السعودية والشركات السعودية الناشطة في السواق خارجية. وتخطى هذه الخدمات عمليات إعادة هيكلة الشركات وتحول ملكيتها، من خلال ترتيب وإدارة عمليات الانسدمساج وتمسلسك الحصسيص في رأس المال والاكتتابات الخاصة Private Placement وإصدارات الحقوق Rights Issue. ويأتي في الإطار نفسه النشاط الأبرز على الساحة السعودية الذي لم يغب عن أعمال البنك، حيث تولى السعودي البريطاني بالشراكة مع HSBC ترتيب وإدارة الإمسدارات الأولية لعدد من الشركات من أبرزها التعاونية للتأمين والراعي، وتحضر شركة HSBC للصيرفة الاستثمارية المدودة لإدارة الاكتتاب العام لأربع شركات إضافية خلال الفترة المقبلة".

ريضيت القويز "أما قطاعي أسواق الدين والتحويل المذيبة مهمعته تدييت الاستشواية التعويل ومختلف الخيمات الاستشواية من خلال مضحتات أمواع الأرواق الماليا كالسندات والصكوك، ومعا الأشاك فيه أن مطورة إن ظل موجة المشاريع الكبري ومشاريع مطورة إن ظل موجة المشاريع الكبري ومشاريع الخصيصة ، وفي هذا الإطار يتولى "سابية مهام المستشار المالي لمسالح تعويل عدد من بمام المستشار المالي لمسالح تعويل عدد من للشاريع البتروكيما إليا من هشروع "الواحة للمستروكيما وياحات" وأساحة الإسامية في مشروع "الشعيعة 3" لبناء مصطة مستقلة لانتاج الما



وHSBC فيتمثل، في أبرز إصدار للأوراق (اللهة، يتوقع أن تشهده السوق الحلية قريباً، حيث يتولى الصرفان بواسطة شركة HSBC للصيرفة الاستثمارية إنجاز الترتيبات اللازمة لإصدار صكوك لصالح شركة سابك تصل قيمتها إلى نحو مليار دولار، يتم تسويقها في السوق السعودية.

ويصف القويز: "خدمات الأوراق المالية في "السعودي البريطاني" "بالقطاع للكمل لختلف الخدمات المصرفية الاستثمارية التي توفرها حالياً مجموعة الاستثمارات في "ساب" والحقا شركة HSBC للصيرفة الاستثمارية. ويجري التحضير لتقديم خدمات حفظ الأوراق المالية للمؤ سسات الاستثمارية الدولية غير للصرفية. أما حالياً فيقدم قطاع خدمات الأوراق المالية لزبائنه من المؤسسات، خدمات الودائع المالية من إدارة ومراقبة وتقييم يقدمها لمدراء مشاريم الاستثمار الجماعية في صناديق الإستثمار الشتركة، وودائع الماشات، وشركات التأمين والمشاريع الإستثمارية، وغيرها. وفي إطار الارتباط مع قطاع تمويل شركات الخدمات، يتولى قسم الأوراق المالية إدارة العمليات المرافقة والمرتبطة بالاكتتابات العامة و الخاصة".

ويضيف القويز: "أما خدمات الوساطة التي يوفرها البنك فتشمل خدمة التداول في الأسهم المطية والعربية والدولية".

## الصناديق والمحافظ الاستثمارية

يملك البنك السعودي البريطاني أحد أكبر مجموعات الصناديق والمحافظ الأستثمارية بين المسارف السعودية، حيث يبلغ عددها 25 صندوقا ومحفظة إستثمارية من تقليدية رإسلامية تحت مسمى "للنامة"،

رجميعها مسناديق غير محددة الدة يجري تقييمها يوميأ أو مرتين في الأسبوع. وتنقسم صناديق "ساب" إلى

6 أقسام، وفقاً لطبيعة استثماراتها. وهي موزعة على الشكل التالى:

-- صناديق الاستثمار قصيرة الأجل: تستثمر في أسواق المال

غيرها من أدوات الاستثمار وعددها 3 صناديق بالريال والدولار والجنيه الإسترليني.



- صنابيق الاستثمار بالسندات: عددها صندو قان، أحدهما يستثمر بالسندات الدولية والآخر بالسندات العالية.

 صنائيق المتاجرة: عددها صندوقان إسلاميان يقعان ضمن مجموعة الأمانة-للحلول للصرفية الاسلامية"، أحجهما بالريال والآخر بالدولار.

- صناديق الاستشماري الأسهم السعودية: عددها 5 صنابيق، 3 إسلامية هي: "صندوق الأمانية للأسهم السعودية"، تصندوق سناب للمشاجرة في الأسهم السعودية وصندوق الأمانة للشركات الصناعية". و الإثنان الآخران تقليديان أحدهما بسيتثمر فرباقة مختارة من مختلف أنواع الأسهم السعودية، والآخر في أسهم الشركات المالية المعرجة.

 الأسهم العالمية: فرص الاستثمار فيها مفتوحة من خلال صناديق مؤشرات الأسهم

الأسهم العالمية، وباقي الصناديق موزعة على الأسهم الأميركية والأوروبية واليابانية والأسيوية. - صئاديق رأس المال المضمون: عددها

العالمية، وعددها 5 صناديق من ضمنها صندوق إسلامي يستثمر في تشكيلة من

صندوقان، هما: "علاوة ناسدك" و"ستاندرد

أما محافظ البنك السعودى البريطاني فعددها 6 محافظ، موزعة بالتساوي ما بين مستويات الخاطر الثلاث؛ عالية، متوسطة ومنخفضة. ومابين المافظ التقيلدية ومصافظ "الأمانة" الإسلامية، وهي تجمل مسميات تتفق مع طبيعة مخاطرها ك "الدهاعية"، "للتوازنة"، و"للتنامية". وتستثمر تلك المافظ، التنوعة الأصول والشوزيع الجفراف، في مصاديق البنك السحودي البريطائي، وينسب مختلفة تتفق وطبيعة كل

وعن الصناديق ومحافظ الاستثمار لدى البنك السعودي البريطاني، يلفت القويز إلى انها "تشكل النشاط الأساسي لقطاع إدارة الأصول، كما أنها تشهد إقبالاً وأداءً متميزاً بدلالة أنها احتلت المرتبة الثالثة بين البنوك السعودية من حيث الحصة السوقية من مجموع الأصول تحت الإدارة، والمرتبة الثانية من حيث حجم الصناديق السنثمرة أصولها تحديداً في الأسمهم المسمودية"، ويضيف موضحاً، أن لدى المسعودي البريطاني صناديق دولية تدار من قبل HSBC مباشرة أو بالتعاون مع جهات دولية مختصة -Sub Management Agreement وقدريب سيطرح السعودي البريطاني عدداً إضافياً من

الصناديق/ منها صندوق للاستثمار في الأسواق الصينية والهندية يديره متخصصون مركزهم في البهند والنصين، وصندوق متعدد الإدارة، وصندوق للأسهم الخليجية، حيث يعمل البنك حالياً على تكوين الخبرات اللازمة لإدارة صندوق الأسهم الظيجية، أما الصناديق الدولية فإن الشراكة الستراتيجية مع HSBC تزيل عبء بناء الجهاز الصلى اللازم لإدارة هذه الصناديق التبي ستحمل لاحقاً اسم THSBC. 🔳





# البنك السعودي الفرنسي مروحة واسعة من الأدوات الاستثمارية

يتمتع البنك السعودي الفرنسي بتواجد ثابت في قطاع الصيرفة الاستثمارية في السوق السعودية، بفضل حزمة متنوعة من الخدّمات والمنتجات الاستثمارية. فالفرص متوافرة أمام عملاء السعودي للاستثمار في مختلف الأدوات والأسواق المالية المحلية والخارجية إما مباشرة وإما بواسطة الصناديق والمحافظ الاستثمارية التي يو قرها البنك.

 يوفر السعودي الفرنسي لزبائنه خدمة
 الوساطة في الأسهم الملية والأسهم الخليجية والعربية إضافة إلى الأسهم وعقود الخيار بالأسواق العالمية في أميركا وأسيا وأوروبا. ويعتبر البنك السعودي الفرنسي من أوائل البنوك التي قدمت خدمة التداول في الأسهم سواء كأنت عالمية أو محلية، وقد قطعت هذه الخدمة شوطاً كبيراً حيث يقع البنك ضمن أحد الراكز الأربعة الأولى من حيث إجمالي حجم التداول في سوق الأسبهم السعودية، والذي يتم من خلال مراكز استشمار وصالات تداول، ومدعومة بخدمة "فرنسي تداول" التي تتيح لعملاء البئك بالتداول في الأسهم السعودية عبر الإنترنت والتي تحتل الركز الثانى على مستوى المملكة من حيث حجم التداول الالكتروني. أما الأسهم العالمية وحسب آخر تقرير لمؤسسة النقد العربى السعودي عن حجم نشاط الوساطة العالِّية، فقد حافظ البنك السعودي الفرنسي على الركز الأول من حيث حجم التداول أن الأسهم وعقود

# الصناديق والمحافظ

أما المنتجات الاستثمارية التي يقدمها البنك فتغطى الأصول الرئيسية مثل الأسهم والسندات وأسواق للال، وهي إما بالريال السعودي أو بالدولار الأميركي. فصناديقٍ السعودي الفرنسي وعددها 12 صندوقاً، جميعها صناديق مقتوحة تجيز الاشتراك والاسترداد يومياً، وتتوزع ما بين صناديق الأسهم المحلية وصناديق الأسهم الأميركية والأوروبية والأسيوية والعاللية وأيضأ الصناديق التي تستثمر في السندات

وأسواق المال، وكذلك منتجات مجازة من قبل هيئة الرقابة الشرعية للبنك وعددها أربعة صناديق تستثمر ف المتاجرة ف الأسهم وعمليات المرابحة على السلع. أما المحافظ الاستثمارية-صناديق الصناديق-فتستثمر في مزيج من الصناديق الأنفة الذكر وذلك حسب ثلاثة مستويات من المخاطرة. وتتيح هذه المحافظ الفرصة أمام الستثمر لتوزيح المضاطر، حيث لدي السعودي الفرنسي ثلاث مصافظ، تتوزع أغلبية استثماراتها على أدوات مالية مختلفة بمايتناسب مع مستوى عوائدها الستهدفة ونسبة مخاطَّرها. فمحفظة "الشاهين" تستثمر كل أصولها في الأسهم وهي بذلك عالية المخاطر، و"الحر" تتوزع أستثمار اتها ما بين الأسهم خصوصاً والسندات والنقدوما يماثله وهي بذلك متوسطة الشاطر، أما "الوكري" فهي تستثمر أساساً في السندات والنقد ولكنها تستثمر كذلك في الأسهم عندما تكون أوضاع السوق مشجعة، وهي منخفضة المخاطر

بذلك يبلغ عدد صناديق ومجافظ البنك السعودي الفرنسي 15 صندوقاً ومحفظة يبلغ هجم الأصول ألدارة من قبلها مليارات الريالات، ويتفاوت أداء أو عائد الصناديق كلُّ حسب فئته. فعلى سبيل للثال حققت صنابيق الأسهم خلال التسعة أشهر الأولى من العام 2005 عائداً إيجابياً تخطى بعضها نسبة 100 في المئة. هذا ويستمر السعودي الغرنسى فطرح الزيدمن الصناديق الإستثمارية فيضوء متطلبات السوق

وظهور فرص مؤاتية وجاذبة للاستثمار. تعد الخدمات الصرفية الخاصـة من النشاطات الستراتيجية للبنك السعودي



الفرنسي، لما توفره من تنوع في مصادر الدخل للمصرف في ظل الطلب المتزايد داخل الملكة وفي المنطقة بشكل عام على خدمات متميزة ومتخصصة. ويقوم البنك بتعزيز قدراته في ما يتعلق بالخدمات المصرفية الخاصة عبر توسيع فريق العمل لاستيعاب شريب مة أوسع من المحملاء في المناطق الرئيسية من الملكة ورفع مستوى الكفاءة على صعيد نوعية الخدمات.

## استمرار في التوسع

يقوم البنك بدراسات مستمرة عبر دائرة الخدمات الاستثمارية والخدمات المصرفية الخاصة لهيكلة أدوات ومنتجات استثمارية جديدة قادرة على تأمين خيارات مجزية ومتنوعة للعملاء، وتكون مرتبطة بالأسواق المحلية والإقليمية والدولية. هذا التوجه هو ضمن سياسة البنك المتبعة لتوفير مروحة واسعة من الأدوات لتناسب مختلف تطلعات العملاء كل بحسب مستوى الماطرة المتناسبة مع قدراته. كما بدأ البنك تقديم الخدمات الاستشارية في مجال الاستثمار للعملاء سواء أفراد أو شركات قبل سنوات عدة، وقد كان لهذه الخدمة اثر إيجابي سواء على صعيد نشر الثقافة الاستثمارية أو زيادة مبيعات المنتجات الاستثمارية.

أما من حيث مساهمة البنك في نشاط السوق الأولية فقد شارك البنك السعودى الفرنسي في الكثير من الإصدارات الأولية التي شهدتها الملكة وسوف يبدأ قريباً بأخذ دوره في إدارة الإصدارات الأولية.

# إستثمر مع البنك الأول في الملكة



# صندوق الرائد... جائزة أفضل صندوق للمتاجرة في الأسهم المحلية صندوق المساهم... جائزة أفضل صندوق للأسهم المحلية

لقد كان إختيار عملائقا الإستثمار من خلال ساميا صائياً منذ البداية... وهذا ما أكدته لهفة منتجات الإستثمار لليتوك الممودية حين مقحت ساميا جائزة أفسل مدير إستثماري للنام؛ إشافة إلى مجوائز أخرى لمسئليني ساميا من شمن ١١ هنة استثمارية شمل الصنفاديق التي تستثمر بله معتلف الأسواق الدولية والمجاهية، ولا عجب في أن يعصد المسام مراحزة أفضل مندوق للأسهم المجلية المساوت الـ ١٢ الماشية والرائد جائزة أفضل مندوق للنتاجرة في الأشهم المائية لنام ١٠٠ م، فأداء ممثانيان الأسهم المناية من ساميا خير دليل على رعادتها:

الأداء مئث بداية التأميس	الأداو خلال الأشهر الـ ١٢ الأخيرة	الأدام مثلاً بنداية عام ٢٠٠٥م	الأداء بنهاية عام ٤٠٠٤م	
٧٤ر١٦١٤ (١١ مـايـو١٩٩٢م)	\$174,47	#1£4,FF	\$1.2,7.	مستدوق المساهم
\$\$ر١٠٣٪ (١٥ ديسمبر ٢٠٠٣م	1170,17	\$171,TT	19.77	مستدوق الضريست
۲۰۱۶ (۱۵ دیسمبر ۲۰۰۲م)	\$171,97	\$161,17	\$48,40	صب قدوق السراشيين (الإستدار وق شوابك ميلة الرقابة الشربية)



# البنك العربي الوطني صناديق ومحافظ استثمارية لآجال ومجالات متنوعة

كغيره من المسارف السعودية يفتح البنك العربي الوطني أمام عملائه إمكانيات ومنافذ مختلفة للاستثمار، من غرف ومراكز تداول موزّعة على شبكة فروعه في مختلف انحاء الملكة وخدمات التداول الإلكتروني من خلال شبكة الإنترنت، كما الصناديق والمافظ الاستثمارية التعددة ما بين تقليدية وإسلامية، والتنوعة من هيث طبيعة الاستثمار ومستويات العوائد والخاطر،

> الصفة الأساسية التي تميّز البنك العربي الرطني تتمثل في القاعدة التي يعتمدها البنك لتقسيم مجموعة صنائيقه ومصافظه الاستثمارية إلى ثلاث فئات، وتحديدا إلى ثلاث مناطق زمنية وفقأ لآجال تلك الصناديق والمافظ، بما يتناسب مع الحاجات الختلفة لفثات الستثمرين المتنوعة.

#### المدة الزمنية

يعرف البنك العربى الوطنى الدة الزمنية، بكونها الدة التي يحددها المستثمر لتحقيق أهدافه المائية منّ دون أن يجعل من التقلبات التي قد تشهدها السوق، دافعاً للخروج ف التوقيت السيئ، ومن أجل تسهيل عملية الاختيار للناسب التي تتماشي مع آفاق الستثمر الزمنية، قام البنكَ الحربى بتقسيم المدة الزمنية إلى ثلاث مناطق حملت كل واحدة منها تسمية مختلفة، أو لوناً مميزاً.

المنطقة الأولى هي المنطقة الزرقاء وهي مناسبة للمستثمرين الباحثين عن استثمار آلا تتجاوز مدَّته السنتين. المنطقة الثانية هي النطقة الصفراء وهي مناسبة للمستثمرين الراغبين باستثمار متوسط الأجل وهذا يعني فترة زمنية تمتد بين سنتين إلى خمس سنوآت المنطقة الأخيرة هي المنطقة الحمراء وهي الأطول زمنيا، إذ تناسب المستثمرين الذين يبحثون عن استثمارات طويلة الأجل

لمدة خمس سنوأت وما فوق. فالصناديق الموجودة في المنطقة الزرقاء

وعددها أربعة موزعة بالتساوي مابين الصناديق التقليدية والإسلامية، وتتصف جميعها بكونها متدنية المضاطر، توفر حماية لراس المال وعائداً منتظماً وسيولة عالية للمستثمرين. وتتركز أصول تلك الصناديق بشكل رئيسي في أدوات أسواق المال المنخفضة المضاطر كألودائع لأجل والسندات الحكومية وأوراق الخزينة وذلك للصنابيق التقليدية وعمليات الرابحة للصناديق الإسلامية.

أما الصناديق التوسطة المغاطر والتي تقم في المنطقة الصفراء فعددها 4 صناديقٌ منها واحد إسلامي، وهي تتصف باقتصار عملتها على الدوالأر الأميركي نظراً لطبيعة استثماراتها والتي تنوزع مابين الأسهم والسندات الدولية.

تبقى خمسة صنائيق جميعها مدرجة في المنطقة الحمراء، واللون الأحمر يشكل مؤشرا إلى طبيعة تلك الصناديق بوصفها عالية الخاطر تحقق عوائد تفوق "للناطق الأخرى". وهذه الحسنانيق تستركز استثماراتها تحديدا مابين سوق الأسهم المحلية وسوق أسهم الشركات الأسيوية وهى بالتالي تستثمر إما بالدولار وإما

إشارة إلى أنه، وباستثناء صنائيق أسواق المال التي يجري تقييمها يومياً، فأن



جميع صناديق البنك العربي الوطني يجري تقييمها مرتين في الأسبوع، وجميع الصناديق تعتبر صناديق مفتوحة أمام الاشتراك والاسترداد بحسب موعد التقييم. أما الحدود الدنسا للاشتراك في تملك الصنادين فهي 7500 ريبال سعودي للصناديق ذات العملة المطية وما يوازيها أي 2000 دولار أميركي في الصناديق بالدو لار.

#### المحافظ

كما صناديق الاستثمار، تتوزع محافظ البنك العربى الأربع ومن ضمنها محفظة إسلامية واحدة، على مختلف مستويات للضاطر وبالتالي على الناطق الزمنية الثلاث. وتتوزع اكتتابات تلك للحافظ بنسب مختلفة على صناديق "المستثمر العربي" من خلال الاستثمار في أصول مختلفة على تطاق دولي، بما يتناسب مع طبيعة مخاطر تلك

في هذا الإطار تضم مجموعة مصافظ البنك العربي، المحفظة ُ المحافظة ُ التي تقع ضمن للنطقة الزرقاء وتهدف إلى تتمية رأس المال على المدى الطويل. أما المفظة "المباركة" وهي محفظة إسلامية والحفظة "المتوازنة" فتقعان ضمن المنطقة الصفراء، وتهدفان إلى تنمية رأس المال على المدى

تبقى محفظة "النمو" وموقعها ضمن للنطقة الحمراء، فتهدف إلى تنمية رأس المال على الدى القصير. 🔳



بوابتك الواسعة لأسواق الأسهم المحلية والدولية

أل على الرقم المجاني ٢٠٠ / ٢٤ / ٢٠ او زيارة موقع البنك السعودي للإستثمار www.saib.com.sa أو العثوان الإلكتروني invastments@saib.com.sa



لا تقتفي بوضع أسواق المالم بين يديك... لكنسا نستخدم علاقاتنا الوطيدة وغير ثنا النظنو يلمة لتمثيلك في هده الأمسواق... تلف دور الوسيط الحبير الذي بشناظم للمهمة الخاطرة.

علاقاتنا الوثيقة هي خدمتك هي الإمارات العربية المتحدة، البحرين، عمان، قطر، الكويت، الأردن، مصر، الولايات المتحدة الأمريكية والملكة العربية السعودية.

للنجاح حلفاء.. كن واحداً منهم



# البنك السعودي الهولندي:

# الصيرفة الاستثمارية بمعايير دولية

يقدم البئك السعودي الهولندي باقة مــتنوعـة من الخدمات و المنــقا الاستثمارية، تمكن من خلالها قطاع الخدمات الاستثمارية من الساهمة في وإممالي إيرادات البئك بنسبة عالية، وذلك وفقاً لنتائج الربع الثالث من العام 2005.

 فمن حيث الخدمات يقدم البنك خدمة
 الوساطة و التداول في الأسهم الحلية والخليجية والعربية والدولية. ومن ناحية المنتجات يقدم البنك لعملائه مجموعة من الصناديق والمافظ المفتوحة، التنوعة من حيث طبيعة الاستثمار ومن حيث الحد الأدنى للاكتشاب والاشتراك والاسترداده ومن حيث توزعها الجغراني. كما يقدم البنك إضافة إلى ذلك عددمن للنتجات الاستثمارية الخاصة الهيكلة بحسب متطلبات واحتياجات العميل. ويقدم البنك السعودي الهولندي لعملائه ذوى لللاءة المالية خدمة مصرفية متميزة تحت مسمى المصرفية المميزة "فان غوخ". هذا ويولى البنك اهتماماً متزايداً في قطاع الخدمات الاستشارية لواكبة ما تشهده الشركات السعودية من إصدارات خاصة للأسهم واكتتابات عامة وعمليات اندماج وتعلك داخل وخارج الملكة.

#### خدمة الوساطة والتداول

من حيث فدمات الورساطة يؤمن البدئا لعصلائة منت التداول إن الشعم الدولية وللحلية من خلال الصالات الوزمة على يكتف لا روا البين العملات الي بمدة مركزية لخدمة كبار المعلاء المتبارة حصة البيات السوقية من حجم التداول إن السوقية من حجم التداول لنسوقية من حجم التداول إلى السوقية السوقية من حجم التداول إلى المائية خلال العام المائي 2003 الخدمات الدولية لتضمل العام إدمائية إدراية لتضمل التحاول المتاول المتاول المناولية التحاول المناولية التحاول المتاولة التحاول المناولية التحاول المتاولة المناولية التحاول المناولية المن



سليمان السميمي من العام 2006 أن تفطى ذيمة التداول

الدولية سوق المال في كل من لبنان ومصر

والأردن ودول شمال أفريقيا. يبلغ عدد الصناديق الاستثمارية المطروحة من قبل البنك السعودي الهولندي 12 صندوانا استثماريا تستثمر في أسواق المال وفي الأسهم المدلية والخارجية، وبلغ مجم مسافي أمسول صناديق البنك والتي كان عددها 10 صناديق مع نهاية الربعُ الثالث من العام الحالي 2005 ما يو ازى 2,47 مليار ريال سعودي. أماً مجموعة المحافظ أي صناديق ضمن صناديق استثمارية، قعددها 6 محافظ تستثمر في صناديق للبنك السعودي الهولندي والصناديق والمنتجات الاستثمارية المطروحة من قبل بنوك اخرى في الملكة، وهي تتوزع على مستويات المخاطر الثلاث، المُنفَقضة المُاطر—تحت مسمى الأمان، المتوسطة الشاطر-تحت مسمى الميزان، العالية الضاطر— تحت مسمى الطموح. وبلغ حجم صاق أصول محافظ

البنك السعودي الهولندي وعددها 6 محافظ

مع نهاية الربع الثالث من العام الحالي 2005

ما يوازي 583 مليون ريال سعودي ليبلّغ عدد

الصناديق والمحافظ لاستثمارية التى طرحها

البنك السعودي الهولندي حتى نهاية العام الحالي 2005، 18 صندوق ومحفظة استثمارية.

## استثمارية. صناديق و محافظ متنوعة

هذا وتنقسم صناديق ومحافظ البنك السعودي الهولندي الاستثمارية إلى مجموعتين، مجموعة صناديق ومحافظ البنك المصعودي الهولندي وعددها 10 صناديق منها صندوق للمتاجرة بالأسهم السعودية وهو صندوق شرعى يستثمر في مجموعة مختارة من الأسهم المتداولة ( سوق المال السعودي لشركات تتطابق أعمالها مع أحكام الشريعة وتحقق معدلات نمو مرتفعة. و9 صناديق تقليدية موزعة ما بين مسندوقين للانستشمار في أسواق المال واحد بالريال السعودي والأخر بالدولان الأميركي، تستثمر في أدوات وأوراق مالية صادرة عن جهات حكومية ومؤسسات مالية مختلفة. وصندوق مؤشر البنوك السعودية الذي يستثمر ف أسهم البنوك السعودية، و4 صناديق للاستثمار في الأسهم والأوراق المالية للشركات الأوروبية والأميركية واليابانية والآسيوية وهي ايضا صناديق مؤشر للشركات المدجة في تلك الأسواق.

#### صندوقان جديدان

وطرح البناك مؤخراً مستدوقين جديدين، الأول مستدوق محلي للاستثمار في السبق المطلية وهو الشرحات الملاسخة وهو مستدوق متفاعل تمتم إدارته بهاستراتيجية خاصة ويشكل مستقل عن مؤشر السبق بغرض تحقيق عوائد أفضل، والمستدوق المراحز على المسترات المستثمان في أسبه الشركات المالية المنابع المسترات المساول المالية إلى مجلس التحاون الطبقية إلى المنابع المنابع



متنوعة الاستثمارات، تتوزع استثماراتها ما ببن صناديق الدخل الشابت وأسواق للال وصناديق الأسهم، بنسب مختلفة تتوافق مع مستوى المضاطر والعائد المتوقع لكل محفظة من المجافظ الثلاث.

ومجموعة أخرى تحت مسمى "اليسر" وهي مجموعة الحافظ والصناديق التطابقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، وعددها صندوقي مرابحة احدهما بالريال السعودي والأخر بالدولار الأمريكي، يستثمرون أيضا تتوزع على مستويات المغاطر الثلاث وتحمل اسم الأمان والميزان والطموح غير الأستثمارية الشرعية التي تطرحها البنوك السعودية، وكما المحافظ التقليدية تتوزع أصول محافظ اليسر بنسب مختلفة على الاستثمارات الأقل مخاطرة وهي في هذه الحالبة صنباديق المرابحة والصكوك، والتصناديق ذات الضاطر الرتشعة أي صناديق الأسهم، وذلك وفقاً مستوى للخاطر لدى كل محفظة والعائد المتوقع.

إلى ذلك يقدم البنك السحودي الهولندي على أسس علمية تم تطويره خصيصاً لعملاء الصرفية الميزة.

من أنواع الخدمات التي تقعمها معاملاته المالية، الاستفادة من برنامج نقاط

أصولهم فالرابحة بتمويل الصفقات التجارية المنفذة وفقاً لأحكام الشريعة، وأيضاً 3 محافظ استثمارية شرعية وهي أنها تستثمر فقط في الصناديق والمنتجات والمناسبات.

## المصرفية الميزة "فان غوخ"

من خلال المصرفية الميزة فان غوخ وهو اسم مستوحي من اسم الربسام الهولندي "فينسينت فان غوخ" خدمات متنوعة تتلاءم وطبيعة العميل الاستثمارية. تتعامل المسرفية الميزة مع عملائها من منطلق أن لكل عميل شخصية فريدة لها احتياجاتها وتطلعاتها، استنادا إلى الأفق الزمني الذي يخطط له العميل ووضعه المالي وقدرته على تحمل للضاطر، تقوم المصرّفية الميزة بمساعدة العميل على وضع إستراتيجية محددة لتوزيع أصوله المألية ومعرفة مدى ملاءمتها لنوع الاستثمار الذي يناسيه ولتسهيل ذلك تم إنشاء نظام تقييمي مبني

الصرفية الميزة: تخصيص متير حساب شخصى، استخدام صالات خاصة بعملاء المصرفية المميزة حيث تمكنه من إنجاز كافة



عملاء الصرفية الميزة على مدار 24 ساعة، أسعار تفضيلية على الخدمات الصرفية الاعتيادية، أسعار تفضيلية لصرف العملات الأجنبية، دعوات لحضور الندوات

أما بحض للنتجاث التى تقدمها المصرفية المبيزة؛ حساب إدارة الأموال، وهو بمثابة البوابة لنطاق واسع من المنتجات والخدمات الاستثمارية، بطاقة الكثرون الدولية للصرف الآلى للمصرفية الميزة، دفاتر شيكات خاصة بالمصرفية الميزة، بطاقة "سمارت" الاثتمانية الخاصة بالخدمات الصرفية المينزة العفاةمن الرسوم السنوية، خدمة تداول بالأسهم الحلية، خعمات وساطة للأسهم الدولية، منتجات استثمارية مخصصة للمصرفية الميزة ومضمونة رأس للال خدمات التخطيط والاسخار طويلة الأجل.

## الخدمات الاستشارية المالية

إن التواجد القديم للبنك المسعودي الهولندى في قطاع الشركات في الملكة، ومواكبته لماتشهده مختلف القطاعات الإنتاجية السعودية من ثورة اقتصادية ومالية، وقدرته على الاستفادة من شراكته الإستراتيجية مع بنك ABN AMRO، قد دفعه بدءاً من العام 2004 إلى تأسيس قسم خاص بالخعمات للصرفية الاستشارية وأدوات النين. ومن أحدث نشاطات هذا القسم نجاحه في تأمين اختيار البنك

لتولى مهمة الستشار المالي لتنسيق قرض تجاري، لتمويل العمليات الإنشائية لمحمع ينساب في مدينة ينبع الصناعية والذي تتولى إدارته شركة ينبع الوطنية للبتروكيماويات ينساب، احد الشركات التابعة لسابك. وفي إطار تثبيت البنك حضوره وقطفه حصة مرموقة من النشاط المتزايد في السوق الأولية السعودية من خلال إدارة عدد من الإصدارات الأولية التي ينتظر أن تشهدها للملكة خلال العام 2006، تمكن البنك من إتمام اتفاقيات مع حمسة شركات سعودية لتولى مهمة المستشار المالي وترتيب الإصدارات العامة الأولية لتلك الشركات وإدارة عمليات الاكتتاب فيهاء ومن هذه الشركات كل من مجموعة "العبيكان" وشركة "الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة" و"الشركة السعودية للتسويق" و"شركة البحر الأحمر". ما يشكل مؤشراً لتمو ملحوظ في نشاط البنك السعودي الهولندي في هذا القطاع خلال الرحلة القادمة.

السعودي الهولندي من قبل شركة سابك،

ويترقب البنك السعودي الهولندي خلال العام القادم 2006 القيام بتأسيس شركات مستقلة تابعة، تتولى إدارة مختلف الخدمات والعمليات المصرفية الاستثمارية التي يقدمها البنك، وهي خطوة وان كانت تأتى التزاما بتعليمات هيئة سوق المال السعودية فإنها من دون شك تشكل عنصر أساس في سعي البنك نحو تركيز جهوده في السعى لأن يكون أحد أبرز الصارف العاملة في قطاع المصرفية الاستثمارية في الملكة. 🛎



# بنك الجزيرة " مصرفية إسلامية حديثة " لخدمة مختلف الشرائح

يبدو أن شعار "مصرقية إسلامية حديثة" الذي طبع أعمال بنك الجزيرة خلال القترة السابقة، أن يكون العنوان الوهيد لعما البنك، فاستعراض نشاط قطاع الخدمات المصرفية الاستثمارية لدى "الجزيرة"، يظهران البنك يسير خطاي ألبتة نحو تعريس نفسه نافذة استثمارية لدوي الدخل المرتفع وأصحاب الثروات من المستثمرين السعودين.

) بدأ بنك الجزيرة بتأسيس قسم خاص المدمات إدارة الثروات، حيث العمل جارٍ على وضع خطة وهيكلية العمل وبناء الجهاز التقنى والبشري وتحضير الأدوات و الخدمات المصرفية. ويسعى "الجزيرة" إلى توفير خدمة ذات مستوى بوازي مستوى المؤسسات الدولية المتخصصة ف قطاع إدارة الثروات، تُمكِّن بنك الجزيرة من قطف حصة من فائض السيولة المتوافرة في السوق المحلية التي تشهد أيضاً منافسة متزايدة. ومن المنتظر أن يعلن عن انطلاق العمل بخدمة إدارة الثروات بدءاً من الربع الثاني من العام 2006. وتتصف خدمات إدارة الثروات التي سيقدمها بنك الجزيرة، أو لا بمطابقتها لأحكام الشريعة الإسلامية وحيازتها على موافقة الهيئة الشرعية التابعة للبنك، وثانياً بطابع الذمات الخاصة المباشرة للوجهة إلى فثآة محددة من العملاء وتحديداً أصحاب الثروات الذين لاتقل محافظهم الاستثمارية عن 20 ملىيون ريال سعودي، وشالثاً بترسيخها بناء علاقة ذات طابع شخصي مع عملاء البنك من اصحاب الشروات والقائمة على لعب دور الستشار المالي للعميل، حيث لن يتم تسويق خدمات



مشاري للشاري

وادوات استنمار الفروات من خلال شبكة والموات الجنوبية ، بالشخصصين حقال فريق عمل من المصوفيين للشخصصين "Privitel Bankers or المعرفيين المناصبة Relationship Managers المناصبة بالمعرفة والمستخدمات المستخدمات المناصبة الاستخدارية ، بوصفهم مستشارين ماليين يعملون على تصفيم مستشارين واحتياجات العملاء.

وستخطي دلك الذهبات والأبرات المصرفية مقتلف أأسروا الصرل المصرف Assact Classes من ردائج إلى أردات الفيلة الثانية والصكرة والصكرة والصكرة والسكرية الثانية والمسالمية بحسب متطلبات رحاجات العملاء، كما أن العمل جباز لعازي مدنها ما العمل عباز لعازي مدنها ما المستأدية والشركات القملاء، كما أن الشركات القرائب في المستأدية والشركات الذاب المستأدية والشركات الخاصة المياشر والمزي أن الخاصة المياشر والمزي أن المتألفات المقاصلة المقارية، وذلك في إطال المستقمان من الميثان نحر تقديم حرابة من الخدامات المتأسمة خاصة من الخدامات المتأسمة خاصة من الخدامات المتأسمة خاصة من الخدامات المتأسمة خاصة من الخدامات الخاصة المستقمان الم

للك أن هدف "الجزيرة" هو إدارة شروة العمول بما يتناسب مع حجم معظفته الملية من حيث حجم الموائد المتوقع والرغية من حيث حجم الموائد المتوقع والرغية بالمفاطرة، من خلال خطاه مالية واستثمارية خاصة بحل معمل توضع مو مصل المتفيد بعد هجالية الحافظ الاستثمارية من خلال فريق ممار العاجلة من المساعد لمن محمل العاجة من خلال فريق التعاون مع جهات متخصصة خارجية تلعب المعاون مع جهات متخصصة خارجية تلعب المعاون مع جهات متخصصة خارجية تلعب المعاون وضوير الأدوات الاستشمارية

ويرى بدك الجزيرة في مدّه الفطرة التوسيعة تحو أصحاب الثروات، اداة فعالية للتوسيعة تحو أصحاب الثروات، اداة فعالا للمستقدوية التعرفية التحريبة التحريبة التحريبة التحريبة التحريبة المستقدارية بالشرعة والمستقدارة بها شرعاء فيريبها من الأدوات الاستقدارة بها شرعاء فيريبها من الأدوات الشوائدة إلى محتلف الأسواق الشارجية المائلة لاسيما المخاصة المنابعة المائلة المستقدانية المحارجية المائلة لاسيما المخاصة المائلة الإسلامية والطلب المتزايد على المنابعة المائلة الإسلامية والطلب المتزايد على المتدانية المسالمية والطلب المتزايد على المتدانية المتدانية الاستشدارية على المتدانية المسالمية والطلب المتزايد على المتدانية المتدانية الاستشدارية على المتدانية المتدانية

#### كبار العملاء

من ناصبة أهرى فأرن استهدائو قطاع القروة، يشكل استكمالا وترسيفا أقرجه القروة، يشكل استكمالا وترسيفا أقرجه القمدائو، وهن فلال برنامج كبار العملاء الشعداء ومن المختلفة من الخدمات والأدوات للصرفية المنوية المنافقة المنافقة على المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة عامية ما يهن المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة عامية من المنافقة المنافقة المنافقة عامية من المنافقة المنافقة عامية منافقة منافقة عامية منافقة عامية منافقة عامية منافقة عامية منافقة عملاء المنافقة عملاء عملاء المنافقة عملاء

إلى ذلك يوفر بنك الجزيرة، خدمة "تداولكم-أورز لاين" ذات التقنية المرتفعة والتي تقدم معلومات وفيرة لعملاء البنك وتماشياً مع سقراتيجية البنك، فإن "تداولكم" مخصصا لفثة معددة من العملاء "تداولكم" مخصصا لفثة معددة من العملاء



رهم تحديداً الذين لا تقل محفظ تهم (مر متحديداً الذين لا تقل محفظ تهم من 200 الف ديال. وعلى الرغم من صفر حجم البيئة مقارنة بأقرائه من اللصارف السعودية فإن البوزيرة يقتر من النشط المساوف السعودية فإن البوزيرة يقتر من الشعاب المساطة، ومن للتوقع مع نهاية العام 2006 الله عدد مستخدمي هذه الخدمة إلى 45 الف عمد مستخدمي هذه الخدمة إلى 45 الف عمد عدد مستخدمي هذه الخدمة إلى 45 الف عمد الله عدد مستخدمي هذه الخدمة إلى 45 الف عمد الله عدد ما الله عدد الله عدد مستخدمي هذه الخدمة إلى 45 الف عدد الله عدد الله

#### صناديق الاستثمار

من نامية آخرى، فإن ترجه البنك نحو التركيد التركيد التركيز على فئة مدخف من المعلان منخطوط المناق المنظمة منخطفة التخطيط المنظمة من وصناديق استطارية متاحة أمام مختلف فئات المعلام المنطقة من وصناديق المعلمة المنطقة على المنطقة المعلام السيولة فيها في عمليات المرابحة، وذلك بانتظار تحقل جميع صداديق بنك المخرف المنطقة اللى صنائية فيها في عمليات المرابحة، مصمحة بما يتناسب مع متطلبات العميل المنطقة اللى صنائية في المنطقة التركيد المنطقة المن

وتتوزّع صناديق الجزيرة على الشكل التالي: صندوق يستثمر في باقة متنوعة من الأسهم الحلية في قطاعات مختلفة ويحمل اسم "صندوق الطيبات للأسهم السعودية" الحد الأدنى للاشتراك في هذا الصندوق هو 10 آلاف ريال سعودي. "مسندوق الخير للأسهم" وهو صندوق مفتوح يستثمر في استواق الأستهم التعالية، الحد الأدنى للاشتراك فيه هو 5 آلاف دولار أميركي، وهو يستهدف تحقيق عائد يفوق مؤشر "مورغان ستانلي". وصندوق آخر يستثمر في أسواق الأسهم الأوروبية وهو صندوق الثريا للأسهم الأوروبية الحد الأدنى للاشتراك فيه هو 5 آلاف دو لار أميركي، وهو يستهدف تحقيق عائديفوق مؤتسر داو جونز الإسبلامي". أما "صندوق للشبارق للأسهم اليابانية وهو يستثمر في أسهم متنوعة مدرجة ضمن أسواق الأسهم اليابانية، الحد الأدني للاشتراك شيه شو 5 آلاف دولار أميركي. أيضاً "صندوق القوافل للمتاجرة في البضأئع"، الذي يستثمر بمخاطر متدنية جداً، وهو يهدف إلى تحقيق ارباح تراكمية من خلال عمليات المرابحة مع تأمين سيولة مستمرة، والحد الأدنى للاشتراك فيه هو 20

# البنك السعودي للاستثمار "هايبرماركت" لخدمات الاستثمار

مند ولوجه قطاع الخدمات المصرفية الاستثمارية، منتصف العام 2003، وضع البنك السعودي للاستثمار رؤية خاصة لنشاطه في هذا للقطاع، وتنسجم هذه الرؤية مع توجه البنك تتوافق مع القواعد الجديدة الندمات، عما سوق المال السعودية لتنظيم وتطوير اداء السوق سوق المال السعودية المناجع وتطوير اداء السوق لللية السعودية بالشاء مركة البعة مستقلة للمارف السعودية بالشاء شركة البعة مستقلة الترسطة بسوق الأسهم السعودية، وهو ما تقوم المرتبطة بسرق الأسهم السعودية، وهو ما تقوم به للصارف صالياً بشكل مباشر وبوصفه جزءا بن بشاطها التقييري.



سعود الصالح

∑ يعمل السعودي الاستثمار" على وضع إلا السيس اللازمة تصدويل مجموعة خدمات الاستثمار في البيئة خلال السدوات القبلة إلى شركة مستقلة تابعة. ويقدم البيئة شبهها عدير عام مجموعة خدمات الاستثماري المتخطيط اللائي في البيئة، واضي العدادة بر "مايير مالالا يحتري على المتعارفة بر "مايير مالالا يحتري على الاستثمار الاستثمار بر "مايير مالالا يحتري على الاستثمار المدونية إلا المستثمارية، لخدمة مختلف حاجات في البيئة إلى ثلاث قمات مرتكرينها ليس بناة على طبيعة المنتجات الاستثمارية بل بناة؛ على طبيعة المنتجات الاستثمارية بل بناة؛ على طبيعة المنتجات المعلاء.

## قطاع الاستثمار

الفتة الأولى، هي فقة الاستثمارات التي يترلى إجراءها العميل، من العميل، من العميل، من المعلق من المسلمة الوساطة أو التداول في المسلمة المسلمة المسلمة أو التداول في أسع أن الأسهم، من خلال شبخة فروع البناة التي تحتوي على غوات وتقلط عملة المتداول والحرى تقصف بالخصوصية، أو من خلال التداول عبد اللوقع الشبخة السحودي للبناة السحودي

للاستثمار بدءاً من العام 2005 بتوسيع نطاق هذه الخدمة لتشمل مختلف اسو اق الأسهم الخليجية والعالمية، بعدما كانت مقتصرة على سوق الأسهم السعودية.

وتضم الفثة الثانية ، الاستثمارات التي يتولى البنك إدارتها ومتابعتها نيابة عن العميل، وهي تشتمل على خدمتين هما: خدمة الصناديق الاستثمارية وخدمة المافظ الشخصية .

اما الفقة الثالثة، والتي لم يبدأ تقديمها بعد، فهي تعلق بغدة الأفراد وتشعل على تقديم الأستشرارات اللياة بعداد البدانه من المستشم رين: Trrough Advisor: بضرض المستشعديم على انتقاء الاستظمارات التي تتناسب وقدراتهم و اعتباجاتها، ومن ويصحح في الإطار نفسه إدراج فئة راسعة، كما يشهر وراقعي العداد، وهي تأسيس قسمه خاص لنعيس قسم خاص انتقارية القدمات الاستشرائية الشركات

Corporate Finance، ويشمل المساعدة في طرح إصدارات الأسهم وتحوّل الشركات إلى

## شركات مساهمة وانراجها في البورصات. الصناديق و الحافظ

منذ حزيران/يونيو 2003 وحتى نهاية

ألف ريال سعودي. 🔳



الربع الشالث من العام 2005 طوح البنك مجموعة من الصناديق الأستثمارية، تدخل ضمن فئة الاستثمارات التي يتولى البنك إدارتها ومنابعتها نيابة عن العملاء، وبلغ عددها 9 صناديق ومحفظة استثمارية واحدة -صندوق الصناديق-من بينها 5 صناديق تخضع لأحكام الشريعة الإسلامية. وتتصف هذه الجموعة بتنوع توجهاتها لتشمل الاستثمار في أسواق الأسهم في مختلف القطاعات وفي أسواق المال المسلية والخارجية سواء ببالريال السعودي أو الدولار الأميركي بحسب طبيعتها. وتتميز أيضاً بعدم تضمنها أية رسوم على الأرباح أو ما يعرف برسم الأداء، واقتحسارها على رسوم الاستراك والاسترداد والإدارة.

ويستمرض رفشي العداد هذه الجموعة موضحا تنزعها ويقرآن تستهدف مجمعات منزلة المسعودي للاستخدارات مختلفة هذات المملاء وتليي جميع متطلباتهم من هذات المملاء وتليي جميع متطلباتهم من منذ فضحة و ماليه ومستوسطة، ومن المنظمة والمنافق منذوق المنافق المنافق المنافق والمنافق منذوق المنافق ال

مختلف صداديق البنك السعودي للاستثمار، وياقي الصناديق وعدها 7 تتصل بكونها عالية الخاطر فهي صداديق تستثمر في أسواق الأسهم المحلية والخليجية والعالمية وبعضها مخصص للاستشمار في هطاعات للاستشمار في هطاعات

ويشبر العداد إلى أن صناديق "السعودي الاستلمار" جيبها صدادي مقتو مقطيات للاشتراك والاسترداد أسبر عيبا باستقناه صدوق الصناديق باستقناه صدوق الصناديق كل السبو عيب المتاجرة بالسلع بشكل يومي كما أن بحض هذه يومي كما أن بحض هذه المساديق منغضة الدخول

# راضي الحداد: حصة قطاع الاستثمار في الأرباح سترتفع إلى 20 في المثة



راقبی عداد

2000 ريال والبعض الأخر صدانيق المد الأنمى للاستخدار فيها 30 الله دولان ويضيف" عن ميد المواثق القد استطاعا مختلف صدائوق البنانة تحقيق عوائد تقوق أو تقارب عالم مؤضرة المؤذرة الإقليمية و العللية، غير أن العواقد الأبرز كانت لكل من للكة مع نهاية الريم الطائد من العام 2000.

وصندوق الأسهم الخليجية وبلغت عن الفترة نفسهم 19,08 في اللغة. أما من حيث الترجهات الإستشمارية العملا البنائ فإنّ الإقبال حالياً ينحو بتزايد إلى الصناديق الاستثمارية الإسلامية مع تركيز شديد على الاستثمار في الصناديق التي تستهدف الاستثمار في الصناديق التي تستهدف

ريلغت المداد إلى إن البنك السعودي الاستثمار طرح صندرو قا الاكتثاب الغاص مخصصاً الالاستثمارات الخاصة الباشرة وهو صندوق مغلق منته كاستوات يستثم في شركات تعت التأسيس، وقد استثمر أصر الإبلغت قيمتها كارى مليون دو لارية ؟ شركات تعت التأسيس.

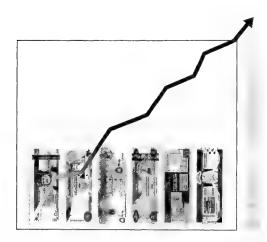
كما أن السعودي ألاستثمار" خصص فقة مفسلة Power البيانة، بحداقظ استثمارية مفصلة Power المستخدات ونقلهم. متطلباتهم والمايير المديدة من فيلهم. وتفسيل منذه المثلة تصديداً للأوسسات أو الشركات واصحاب الشوات من الأفراد، الشركات والمحاب عن من 8 مؤين ربياً

وفي مقارنة بين إطلاق البنك أولى منتجاته الاستثمارية وواقع قطاع خدماته في نهاية العام 2005، يقول رافسي العداد، أن حزيران/ يونيو (2003، كان حجم الأصول تحت الإدارة 63 مليون ريال سعودي وارتفعت في نهاية 2005 عليون ريال سعودي الطاع 2005

إلى 6,4 مىلىپارات ريسال سعودي، كما أرتبضع عدد الزيائن في الفترة نفسها من 24 عميلاً إلى 3554 عميلاً، وارتفع عدد العاملين من 4 إلى 21 وعدد للشتجات الاستثمارية من 1 إلى 20. وساهم قطاع الاستثمار العام 2004 بنحو 15 في المئة من أرباح البنك، ومن المتوقع أن ترتفع تلك الحصة البعبام 2005 إلى ننصو 20 في المنسة. ومسن حسيث قسطاع الصناديق الاستثمارية تصديدا ارتضعت الحصلة السوقية من 0,12 إلى 3 في المئة وأصبح البنك يحتل الرتبة الخامسة أو السادسة بين المصارف السعودية بعدما كان يحتل المرتبة العاشرة". 🔳



# إستثمر في أسهم المؤسسات المالية الخليجية



صندوق أسـهـم المؤسسات الماليـة الخليجية

يشكّل الاستثمار في صندوق أسهم المؤسسات المالية الخليجية لدى البنك السعودي الهولندي فرصة استثمارية مهيزة تتيح لعملائه إمكانية تحقيق عوائد مجزية لما يجرزه النمو التصاعد للقطاع المالي في الأسواق المالية الخليجية، حيث تتم إدارة الصندوق بواسطة كشاءات محلية ذات خبرات عالية في مجال إدارة الصناديق الاستثمارية.

يستمر الصندوق في القطاع المالي المتداول في الأسواق المالية الخليجية إلى جانب الاستثمار في أدوات أسواق المال القصيرة الأجل، ويتج لك الاشتراك بحد أدنى بيداً من 5,000 ريـال سمودي يبسعر وحدة مبدئي بقهمة 100 ريال سمودي.

شفُّل أموالك في صندوق أسهم المؤسسات المالية الخليجية، وريِّح بالك.

° لتبيه: الأداء في الماضي لا يُعتبر ضماناً للأداء في الستقبل.

800 124 2525 shb|com|sa



# رئيس شركة الحنو: **الشارقة سوق واعدة** وننفذ مشروعاً بـ 5 مليارات دولار

#### دبي – الاقتصاد والأعمال

في الوقت الذي تتهافت فيه الشركات العقارية الكبرى على الاستثمار في دبي، بدأت شركة الحنو بتوسيع أعمالها في إمارة الشارقة التي بدأت تشهد نهضة عقارية من خلال العديد من المشاريع النوعية، فعلى امتداد الساحل الشمالي الشرقي للإمارة وعلى مساحة 60 مليون قدم، تبني شركة الحدو مشروع "جزر الشجوم" بكلفة 5 مليارات دولار.

الشارقة؟ وما هي ميزات الاستثمار فيها؟ وان يتوجه الشروع؟ أسئلة أجاب عنها، في لقاء مع "الاقتصاد والأعمال"، رثيــس مجلس إدارة شركة الحنو عبدالله بن فهيد الشكرة.



) يصف عبدالُله بن فهيد الشكرة سوق الشارقة بـ "السوق الواعدة"، مشيراً إلى أن دراسة السوق أثبتت وجود طلب كثيف على الساكن الميّزة الطلة على البحر. الاستثمار". ومشروع "جزر النجوم" يندرج في هذا الإطار، حيث تم تصميمه لفثة من الناس تبحث عن سكن رأق ذي واجهات مائية وفي مناطق غير مزدهمة. وأوضح أنه روعي في تصميم المشروح المحافظة على البيشة بحيث تم استخدام 40 في المئة فقط من إجمالي مساحة

المشروع للبناء، وخصصت الساحة التبقية للقنوات المائية والمناظر الطبيعية. واستندت شركمة الحنو إلى تجربة مشروع مدينة الإمارات الصناعية فيتقديرها

لجدوى الاستثمار في الشارقة، إذ يلفت الشكرة إلى أن الفرق بين السعر الذي طرحته الشركة العام الماضى للمستثمرين في مدينة الإمارات الصناعية، وبين السعر الذي طُرحتِه هذا العام هو بحدود 87 في المثةِ تقريباً، "الأمر الذي يعنى أن هنالك طلباً واستثماراً في الواتث نفسه".

وعن ظروف الاستشمار في الإمبارة، أوضح أن أكبر تحد واجهته الشركة تمثل في موضوع الماء والكهرباء، وهو الأمو الذي يشتكي منه معظم السنثمرين في الشارقة. لكنه لقَّت في الوقت نفسه إلى التسهيلات والدعم الكبير الذي حصلت عليه الشركة من الحكومة بحيث تمكنت من بناء محطة لتوليد

الطاقة الكهربائية ف الشروع بطاقة 1300 ميفاو اط. "من هنا فإن تو فر الدعم من جهة، والطلب القوى في السوق من جهة أخرى شكلت أبرز العوامل التي شجعتنا على

وتعتمد إمارة الشارقة حالياً ستراتيجية تقوم على تسويق الشاريع الموجودة قبل طرح مشاريع جديدة، وهي تعتمد بحسب الشكرة قوانين عقارية واضحة تريح الطؤر والستثمر، إذ بالإمكان إفراغ اللكية بالكامل للخليجي، أما بالنسبة لَلأجانب فعقد الاستثمار هو لدة 25 سنة قابلة للتجديد أربم

#### آلية التمويل والتنفيذ

يوضح عبد اللّه بن فهيد الشكرة أن تمويل المشروع هو تمويل ذاتمي، "ولدي شركة الحنو ستراتيجية مختلفة عن معظم شركات التطوير الأخرى، إذ تقوم بتملك الأرض ووضع الدراسات والتصاميم، وبعد البدء بتنفيذ المشروع يتم طرحه للبيع. وتقوم الشركة بكامل عملية البناء والتنفيذ بما ف نلك البنى التحتية".

أما على مستوى الستثمر النهاثي فيستهدف للشروع الجميع خليجيين وأجانب، وقد سجلت حتى الآن العديد من عمليات الشراء التي قام بها أجانب.

وينظر الشكرة بتضاؤل إلى حركة

الاستثمار النشط في القطاع العقاري بين الدول العربية، معتبراً أن الأمر يندرج في إطار تبادل الخبرات التي من شأنها أن توسّع آفاق تطور أي شركة عقارية وفي الوقت نفسه تخدم قطاع العقار في المنطقة عبر تنفيذ مشاريم نوعية.

من جهة ثانية، يعتبر أن القطاع العقاري في المنطقة وبخلاف غيره من القطاعات، لن يشهد فقاعة، ذلك أن الناس ستبقى بصاجة إلى السكن في ظل الزيادة السكانيّة التي تشهدها للنطقة حالياً والتي تقدّر بنحو 5 في المئة "حتى لو وصلنا في مرحلة معيّنة إلى نوع من الوفرة أو الفائض في العرض، فهناك سهولة في إعادة التوازن بين العرض والطلب خلال مدة قصيرة. واعتبر أن العقار هو أكثر مجالات الاستثمار آماناً وربعية".

يُذكر أن شركة الحنو القابضة كانت قد تأسست في العام 1975 في الملكة العربية السعودية، ويبلغ رأس مالها 200 مليون ريال سعودى، وتشمل أنشطتها مجالات الاستثمار والتطوير العقارى والإنشاءات والتجارة؛ وتنفذ الشركة مشاريع عدة في الملكة السعودية، ويلفت التشكرة إلى أن "سياسة شركة الحنو بشكل عام متحفظة جداً، إذ ليست من الشركات التي تدخل كل يوم في مشاريع جديدة، وإنما تحرص على الانتهاء من للشاريح التي تطرحها قبل البخول ف مشاريع جديدة . ■



# صناديق REITS اداة تمويل جديدة لفورة العقار

دبی– مایا ریدان

وسط زهمة الشاريع العقارية في النطقة العربية والخليجية

خصوصاً، وتسابق الشركات المالية لابتكار صناديق

REITS (P. ما يعرف بـ REITS (P. al Estate ) او ما يعرف بـ REITS (P. al Estate ) عبارة عن صناديق استثمارية عقارية تقوم على تجميع العقارات وهيكلة العوائد عليها ومن ثم إدراجها في البورصات. وبدأ مفهوم هذه الصناديق يغزو الأسواق الخليجية في ظل الحاجة إلى أدوات مالية جديدة ومبتكرة لتغطية احتياجات الفورة العقارية التي تشهدها النطقة، إذ شهدت سوق عيد الوهاب الحابي الإمارات طرح نصو7 صناديق

استثمارية عقارية جديدة خلال العام 2005، وينطبق ذلك بشكل أو بآخر على أسواق الكويت والبحرين وقطر.

ورغم النماذج الناجحة لهذه الصناديق، وفي طليعتها صناديق التمويل الإسلامي التي تلقي رواجاً كبيراً، وكذلك ما يعرف بـ "صَناديق التوريق" Securitization، التي اعتمدتها مشاريع النخلة جميرا في دبي، إلَّا أن تطور القطاع العقاري بات يتطلب تجاوز المفهوم التقليدي للصناديق الإستثمارية والتوجه نحو أدوات أكثر ابتكارا لتلبية أحتياجات القطاع

ونشأت صنّاديق REITS ف الولايات المتحدة الأميركية في الستينات ولقيت رواجا كبيراً خلال السنوات العشرين الماضية مع نمو سوق السندات العقارية إلى نحو 284 مُليار دولار. وكان الدافع الرثيسي لنشأة هذه الصناديق تشجيع المستثمرين الذين كانوا يحجمون عن الاستثمار في العقار بسبب ارتفاع الضرائب، عندها ظهرت الفكرة التي تقوم على تجميم أموال المستثمرين الصغار في صندوق استثماري معمى من الضرائب ويدرج في الأسواق المآلية لتوزع أرباحه على الستثمرين. ون الأسواق الخليجية، حيث القطاع

العقاري نشط جداً، ولا مشكلة للضرائب فيها، تتيح صناديق REITS، حسب نائب الرئيس الأول في شركة الإمارات للخدمات المالية عبد الوهاب الحلبي، "تنويع قاعدة



القصير -

قهد جو دي

العقارية من خلال صناديق REITS، [لا أن غياب القوانين الضابطة لهذه الصناديق والتى من شأنها طمأنة الستثمر، قد يؤخر بخولها إلى أسواق المنطقة في الستقبل القريب".

وأدوات تمويلية جديدة، تطرح صناديق REITS نفسها

كنموذج قابل للتطبيق بنجاح في النطقة العربية، رغم النصعوبات النثني قد شواجبهها عبلني الدى

وتناتى مسائلة تصرير القوانين والإدارة الجيدة والشفافة في طليعة العوامل التي تحكم نجاح صناديق REITS، ويقول الجلبي، "لا تزال هناك قيود على عملية الاستثمار حتى بالنسبة للمستثمر الخليجي الذي ما زال غير قادر

على الاستثمار بحرية قي دولة خليجية ثانية غارج بلده، كذلك بالنسية للمستثمر الأجنبي الذي لا يستطيع الاستثمار في كل أنواع

ويشير إلى أن ما يميّز هذه الصناديق عن غيرها يكمن في أنها صناديق مدرجة في البورصة، وهي عادة مقطلة لدة خمس أو سبع سنوات. ذلك أن السنثمر في صناديق الاستثمار العقارى التقليدية بإمكانه استرداد قيمة أسهمه في أي وقت يقض النظر عن كمية الأموال الموجودة في حساب الصندوق، بينما نِ القابل، وبحسب صناديق REITS القطلة، فبإمكانه القيام بعملية البيع والشراء في الشقق أو المتلكات التجارية حسب السعر المتداول به ف البورصة، كما هي الحال بالنسبة لأسهم أي شركة أخرى معرجة، وبالتالي فإن هذه الصناديق، ومن خلال يضعة آلاف من الدو لارات تمكن الستثمرين من توزيح استثماراتهم في مناطق جغرافية متعددة. كذلك فإن صناديق REITS هي ممتلكات سائلة قابلة للبيع بسرعة، الأمر الذي يُسهم في زيادة ضخّ الأموال النقدية والإفادة من فرص استثمارية أخرى.

حتى الآن بإمكان الستثمرين الإقليميين الاستثمار في صناديق REITS المرجة في الأسواق الدولية، بينما يقتصر استثمارهم الملى على الملكية الباشرة للعقارات أو على الإستتَّمار في الصناديق العقارية التقليدية. 🖿 الستثمرين وتوسيعها، وتمنح المستثمر فرصة للإستثمار في عقار قد لا يكون بإمكانه ان يستثمر فيه منفرداً".

#### أين القوانين

انتشر هذا النوع من الصناديق العقارية خلال السنوات الخمس الأخيرة في أوروبا والملكة التحدة وفرنساء كما وجدت طريقها إلى آسيا أيضاً خلال العامين الماضيين، وإذ يرى الكثير من العاملين في القطاع أن مستقبل المنطقة الخليجية يعد أيضاً برواج هذا النوع من الصناديق الاستثمارية، إلا أنهم يعتقدون أن ذلك قد لا يكون في وقت قريب. وفي هذا الإطار يقول نائب المير الإداري في بيت الأوراق العالمية قهد بودى: "نتوقع أن نرى مستقبل هذه الصناديق في المنطقة الخليجية مماثلاً لما رايناه في أميركا، حيث أوكلت الحكومة إلى القطاع الخاص إعادة هيكلة بعض البرامج

# 3 مليارات دولار حجم صناديق الإستثمار العقاري

محسب إحصاءات الأمارات للشيمات المالية، يقدّر عدد صناديق الإسقتْمار العقاري فءول مجلس الثعاون الخليجي حالياً بنحو 20 صندوقاً بإستثمارات 3 مليارات دولار،



# "الدار العقارية" تطان - خريج منتبع القرم **وتبدأ تنف**يذ سوق ابو طلبي المركزية

أطلقت شركة الدار العقارية مشروع القرم وهو منتجم سياحي سكني في أبو ظبي، يضم فندةاً من فئة 5 نجوم وفيللا سكنية ومتاجر ومطاعم. ومن المتوقع انجازه مطلع العام 2007.

وقال رئيس الشركة أحمد على الصايغ أن مشروع القرم يأتى في سياق المبادرة التي أطلقتها الحكومة لتعزيز دور أبوظبي كمعلم سياحي في النطقة، وهو يضاف إلى مجموعة من الشاريع التي أطلقتها الشركةً في السابق.

من ناحيته، قال الرئيس التنفيذي ك**ريستوفر سيم**ز إن شركة الدار تدرك أهمية المحافظة على البيئة في دولة الامارات وهي ستركز على هذا الجانب في إطار اهتمامها بتطوير المشروع وإلى ذلك، أعلنت الدار العقارية عن مشاريعها التعلقة

ومقاهى ومطاعم، ومساحات للمكاتب

وفنادق فاخرة وأبراجا سكنية ومساحات خضراء من ضعنها الجديقة المفتوحة التي تتدرج حتى موقع المحلات التجارية، إضافة إلى موقف يتسع لأكثر من 5 آلاف

وستفتتح مرافق السوق بشكل تدريجي بدءأ بالسوق التقليدية في العام 2007، ومنصة المحلات التجارية في نهاية العام 2007، والموقع بالكامل ف نهاية العام 2008.

بالساحات التجارية في المشروع التطويري لسوق أبوظبى المركزية، الذى تقوم بتنفيذه على امتداد مساحة 6 هكتارات، تبلغ مساحة الباني منها نحو 610 آلاف متر مربّع. ويتضمن الشروع التطويري سوقأ عربية ومحلات تجارية لعلامات بارزة،

أحمد على الصايغ

# "أمنيات للعقارات" تبيع نصف "البرج التجاري" إلى بنك الاستثمار الدولي الاسلامي

أعلنت شركة أمنيات للعقارات، الفراع الإستثمارية الجديدة لـ" الماسنة القابضة"، عن بيع 50 في المئة من مشروع "البرج التجاري"

في نبي، إلى بنك الإستثمار الدولي الإسلامي ومقرّه البحرين. ويضم البرج 30 طابقاً للمكاتب مجهزةً بأعلى مستويات



من اليسار: تولى مانتيج، مهدي أمجد، سعيد القهيم، عابد الزيرة وصلاح تورالدين

التكنولوجيا، وتبلغ تكلفته 294 مليون درهم (80 مليون دو لار). وقِّم الاتفاقية، عن بنك الإستثمار الدولي رئيس مجلس الادارة سعيد عبد الجليل الفهيم، والمدير التنفيذي للّبنك عابد الزيرة، فيما مثِّل "أمنيات للعقارات" الرئيس وكبير الدراء التنفيذيين مهدي أمجد، ورئيس مجلس الادارة اسماعيل جنتي.

ولفت مهدي أمجد إلى إمكانية طرح أسهم "أمنيات للعقارات" للتداول لكن ليس في المستقبل القريب، مشيراً إلى حرص الشركة على انتقاء شركائها بعناية، وقال: "نحن نركب بجميع الجهات الراغبة بمشاركتنا، ولكن يتحتم عليها أن تضيف قيمة جديدة إلى

من جهته، أكد سعيد الفهيم أن للصرف يعكف حالياً على جذب مستثمرين من دول مجلس القعاون الخليجي للإستثمار في حصة البنك في المشروع الجديد مع "أمنيات للعقارات"، مشيرا إلى "أن بنك الاستثمار الدولي قام بدراسة مثانية للمشروع وأدرك أهميته نتيجة لموقعه المتميز وتصميمه الفريد والتجهيزات التكنولوجية عالية الجودة التي يتمتع بها". ويقدر بنك الإستثمار الدولي الربح على الإستثمار في المشروع بنسبة 25 في المئة.

وكانت مجموعة الماسة أطلقت مؤخراً "أمنيات للعقارات" برأس مال 300 مليون درهم لتنضم إلى عائلتها المؤلفة من 5 شركات عاملة في مجال التكنولوجيا.

# "إي. تي. إي ستار" تدخل أسواق الهند

أعلنت شركة "إي. تي. إي. ستأو للتطوير العقاري" عنبده استثماراتها في أسواق العقارات في الهندمن خلال مشروع "ذا غاربنز" (The Gardens)، وهو أول مشروع سكني متوافق مع للْعايير البيئية في "بنغالور" (Bangalore).

وبحسب المدير العام لشركة "إي. تي. إي. ستار"، سيد صلاح الدين فإن مشروع "ذا غاردنز" يعدُ أول استثمار للشركة في أسواق

وصُّمم للشروع من قبل شركة "رايدر أتش. كيه. أس." (Ryder HKS) وهو يتضمن أنظمة للإفادة من مياه الطر والطاقة أنشمسية ولإدارة المهملات وزيادة الساحات الزروعة حيث يحتوى المشروع على أكثر من 400 شجرة.

ويمتد المشروع الجديد على مساحة 6,1 مليون قدم مربع، وهو يحتوي على 10 أبراج سكنية مرتبطة في ما بينها، ويتألف كل برج منها من 18 طابقا تضم 927 شقة سكنية، ومن المقرر بناء مواقف

> للسيارات تتسع لـ927 سيارة. كما يضم الشروع ملاعب تنس وكرة سلة وسكواتش ونوادي رياضية ومسابح وسونا وجاكوزي ومضمار للجري ومنتزه للتزلج وحديقة ضبابية ومنطقة مخصصة للحفلات ونادى بالإضافة إلى مركز تجاري ومقهي.





# By your side, through every stage of life

Sogecap Liban\* has been at your side for the last 4 years, offering you its life insurance and capitalization products, to cater for your needs in the fields of education, family, investment, savings, business, retirement... through every stege of life.

For peace of mind now, start insuring your future today.

\* In 2004, for the third consecutive year, Sogecap Liben was rated Lebanon's 2<sup>nd</sup> leading life insurance company.



Affiliated to SOCIETE GENERALE DE BANQUE AU LIBAN



# ترتيب أول 63 شركة تأمين عربية سيطرة خليجية

#### کٹبت برت دکاش

عكس ترتيب شركات التامين العربية المدرجة الذي تصدره مجلة "الاقتصاد والأعمال" لأول مرة، ظاهرتين رئيستين: الأولى التمركات الشعرية، سعاء على صعيد الشركات حيث يستأثر عدد محدود منها بالجزء الأكبر من سوق التأمين، أو على صعيد الدول حيث تمظى الشركات الخليجية بالمصمة الأكبر، والذائية هي النشرة، ميث الخطابجية بالمصمة الأكبر، والذائية هي النشرة، ميث

يبلغ عدد الشركات نحو 376 شركة، من بينها 33 شركة مدرجة وشركتان لاعادة التأمير. وغائبية الشركات هي وحدات صغيرة الحجم وعائلية، كما أن كبريات الشركات لا تزال مملوكة من قبل الحكومات.

استند الترتيب إلى أربعة معايير هي: الأقساط، الأرباح، الموجودات والرسطة السوقية، وتم اعتداد الاقساط في الترتيب الرئيسي، كما تم استبعاد شركات إعادة التأمين من الترقيب، الذي اقتصر على الشركات المدرجة في أسواق الأسهم.

أن غابت عن الترتيب سوقان بارزتان في المجارة من الترتيب معا السعودية ولبنان. لمحلى التعاون المحالية ولبنان. لمن المواقع المعاون الكورة الكرم 10 المعاون الكرم من 10 من 1

مستميع. أما بالنسبة للسوق اللبنانية، فعلى الرغم من أن مساهمة قطاع التأمين في الناتج الحلى الاجمالي، تعتبر الأعلى بين البلدان

العربية (نحو 3 في الثة)، غير أن معظم الشركات الــ 55 العاملة في السوق هي شركات صغيرة وتطفى عليها السمة العائلة.

#### الأقساط

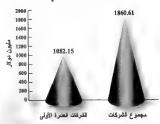
بلغ إجمالي اقساط شركات التأمين المدرجة في المام 2004 نصو 1,86 مليار دولار قابل 1,86 مليار دولار في العام 2003 بمعدل نصو 2,44 في للثة. ويمثل ذلك نصو 2,12 في اللثة صن اجمالي الاقساط في اسواق التأمين العربية الذي بلغ نصو 2,5 مليارات دولار المعربية الذي بلغ نصو 2,5 مليارات دولار

لكلا من 780 شركة عدوجة يفير مديرة.
واحتات شركة قطر للتأمين الرتبة
الأولى من حيث الأقسط المتقدمة مرتبة
واحدة مقارنة بالعام الملفي مع مجموع
واحدة مقارنة بالعام الملفي مع مجموع
المساطة 100 الميون ولان ورقفت شركة
ممان للتأمين ولان الرتبة الى للرتبة
الشاطة 1430 وحققت مجموع أقساط بلغ 1430
مليون دولار

## الأرباح

بلغ مجموع أرباح الشركات التي شملها الترتيب نحو 494,8 مليون دولار، مقابل نحو 347,1 مليونا العام 2003، محققة زيادة قدرها

## حصة أول عشر شركات من إجمالي الأفساط







وسجيات "شركة دين الوطنية التدامين وإعادة التامين" نسبة تمو في الأرباء وصلت إلى 45 في اللغة، وحققت 8 شركات تدامين رئينية من اصل 25 شركة مدرجة في السوق الأردنية أرباحاً تجاوزت نسبتها 2000 في اللغة للتحامين" رالإربان العراقية للتحامين" اللغين للتحامين" رالإربان العراقية للتحامين" اللغين حلتا في للرتبة 28 و ولا بنسبة 2,273 في اللغة ورق 255 في اللغة على التوالى.

# الموجودات

الترجة في العام 1909 الى تصر 2012 الثامن الترجة في العام 2009 الى تصو 2,8 مليارات لدو لار مقابل 7,8 مليارات في العام 2003 الى تصو 2,8 مليارات أن العام 2003 أن العام 2003 أن المناب "شركة أبو ظبي الوطنية المناب المؤرجة الأولى من الميان نو لار المناب نصو 2,8 في الملة من أجمالها من موجودات الشرحة، وأكان الملاجة، من أجمالها من المناب المناب المناب المناب المناب المناب المناب المناب المناب موجودات بقيمة 5,950 مليون نو لار مجموع موجودات بقيمة 5,950 مليون نو لار مجموع موجودات بقيمة 5,950 مليون نو لار مجالي موجودات

الشركات المبرجة. ويالاحظ أن الشركة التونسية للتأمين وإعادة التأمين "ستار" كسرت "التمركز"

# 285.4 مليون دولار اقساط شركات الاعادة المدرجة

يبلغ عدد شركات إمادة التأمين العربية 15 شركات، وتكا اللرجة منها شركان فقط، 15 شركات، وتكان فقط، ويبلغ مجموع أقساطهما وهما الجموعية المحروبية للتأمين "ربح" والشركة الكويتية إعدادة التأمين شوط 28.5 مليون دولار في السام 2004 إي ريادة نسبتها شعو 12.4 في المام 2004 عن العام 2004.

ويداً إجمالي اقتساط الروح 26,16 ويداً عليون دور ويداً إذا ويداً للقريرة للجوائد ويدا المالة الروحة الدورة ويسلما الروحة الدورة ويسلم 26,16 ويدا للمن 25,16 ويدا المن ويدا في اللغة ويدات ويدورة مليون النفاة ويدات المناطقة المناطقة المناطقة الكويدية المناطة التطرحة الكويدية ويدات المناطقة الكويدية المناطقة ويدات المناطقة الكويدية المناطقة ويدات المناطقة الكويدية ويدات المناطقة ويدات المناطقة الكويدية ويدات المناطقة الكويدية ويدات المناطقة ويدات المناطقة الكويدية ويدات المناطقة (28 مليونا، ويدات المناطقة (28 مليونا، ويدات المناطقة (28 مليونا، ويداكلت المناطقة (28 مليونا، ويداكلت)

الخليجي في الترتيب بحسب للوجودات في العام 2004 واحتلت للرتبة السادسة حيث بلغت قيمة موجوداتها 370,1 مليون دولار وما نسبته 9,7 في للثة من إجمالي موجودات الشركات العشر الأولى للدرجة.

#### القيمة السوقية ارتفعت قيمة الرسملة السوقية لـ63

شركة مدرجة في الدام 2004 لتصل الم حدد مليارات دو لار مقابل نحو 4 مليارات دو لار مقابل نحو 4 مليارات دو لار قابلكة، دو لار قابلكة، المدارة المعدل أما المدارة المعدل أما المدارة المعالمة المعابلة وهذات شركة الخليج للتأمين " معالم المعابلة ومقلت شركة المشابلة ومقلت شركة المسلمة و142 في للنة.

واحتلت "شركة قطر للتأمين" الرتبة الأولى بقيمة سروية بلغت نحر 2,1 مليان دولار تمثل نصو 8,0 أو لللغة من إجسالي القيمة السروية للشركات الشمولة بالترتيب، وحلت "شركة أبو ظبي الوطنية للتأمين" بالرتبة الثانية بنحر 6,838 مليون دولار أي ما نسبته 1,71 من الإجمالي.

#### اول 10 شركات تستأثر بالحصة الأكبر

يلاحظ تمركز شديد لنضاط التأمين في عدر محدود من الشركات سواء على مستوى الاقساط أو الارباح أو الشهدات السوقية ، كما يلاحظ أن الشركات التي احتلت المراتب العشر الأولى لم قنفير بين الماين: 2002 و (2002 إما تبادات الداقع.

التامين 2002 و 2007 إلقاط، فقد استأثرت. و على صعيد الاقساط، فقد استأثرت دو لار، أي نصو 4,4 من مجموع اقساط الشركات الدرجة. وبلغت هذه النسبة في العام 2003 نحو 50,2 في المئة.

اما بالنسبة للارباح فقد بلغ اجمالي أرباح أول عشر شركات نحو 355,8 مليون

# 



دولار أي ما نسبته 71,9 في المنة من إجمالي أرباح الشركات المرجة. وحلت شركة عمان للتأمين" في المرتبة الأولى وبلغت أرباحها 55,2 مليون دولار، أي مانسبته 15,5 في للئة من مجموع أرباح الشركات العشر الأولى و1,11 في المئة من إجمالي أرباح الشركات المدرجة.

وبلغت قيمة موجودات الشركات العشر الأولى نحو 3,7 مليارات دولار أي ما نسبته 64,9 في المثة من مجموع موجودات الشركات المدرجة. وحلت "شركة أبو ظبى الوطنية للتأمين" بالمرتبة الأولى بنحو 7.897 مليون دولار أي ما نسبته 13,1 في المئة من إجمالي موجودات الشركات العشر الأولى و8,5 في المثة من إجمالي الشركات المدرجة.

ويلاحظ أن الشركة التونسية للتأمين

وإعادة التأمين "ستار" كسرت النمركز" الخليجي في الترتيب بحسب الموجودات في العام 2004 واحتلت المرتبة السادسة حيث بلغت قيمة موجوداتها 370,1 مليون دو لار أى ما نسبت 9,7 في المئة من إجمالي موجودات الشركات العشر الأولى الدرجة. وفي ما يتعلق بالقيمة السوقية، استأثرت الشركات العشر الاولى بندو 4,6 مليارات دولار أي ما نسبته نحو 61,9 في المئة من إجمالي القيمة السوقية. واستأثرت شركة قطر للتّأمين" بالرتبة الأولى حيث بلغ حجم رسملتها السوقية 1,2 مليار دولار أي ما

نسبته 27,2 في الله من إجمالي صجح

الرسملة السوقية لأول عشر شركات و16,8

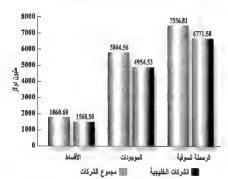
ق المئة من إجمالي الشركات.

# تمركز خليجي بلغ عدد شركات التأمين

الخليجية ضمن الترتيب 26 شركة من أصل 63 شركة تأمين. واضافة الى تصدّر 10 شركات خليجية للراتب الأولى من حيث الأقساط، و الأرباح و الرسملة السو قية، فإن 8 شركات خليجية احتلت ايضأ المراتب من 11 إلى 18.

وبلغ مجموع أقساط 18 شركة الأولى 1,4 مليار دولار أي ما نسبته 6,89 في المئة من إجمالي أقساط الشركات الخليجية المدرجة و75,5 في المئة من إجمالي أقساط الشركات الُمربية لندرجة. علماً ان اجمالي اقساط الشركات الخليجية المدرجة وغير الدرجة وعددها 183 شركة، ببلغ نحو 4,8 مليارات دولار من اصل اجمالي الاقساط العربية

# حصة الله كات الخليجية من مجموع الله كات المدرجة



وقدره 5,5 مليارات دولار. وني ما يتعلق بتوزيع النشاط بين الدول الخليجية، فيلاحظ على صعيد الاقساط استئثار شركات الامارات بالحصة الرئيسية، اذ بلغت قيمة أقساط شركات الإمارات المدرجة نحو 648,7 مليون دولار، أي ما نسبته 41,3 في الله من إجمالي أقساط الشركات الخليجية المدرجة. وبلغت

قيمة موجودات الشركات الإماراتية 2,1 مليار دولار أي ما نسبته 42,5 في الله من الاجمالي. كمّا استأثرت الإمارات بأعلى قيمة للرسملة السوقية بلغت نحو 3 مليارات دولار أي نحمو 45,3 في المنة من إجمالي الرسملة السوقية للشركات الخليجية المشمولة بالترتيب.

وحلت الكويت بالمرتبة الثائية خليجياً من حيث الأقساط والموجودات، وبلغ مجموع أقساط شركاتها الدرجة 389,6 مليون دولار أي ما نسبته 20,9 في الثة من إجمالي أقساط الشركات الخليجية النرجة. وبلغت قيمة موجودات الشركات الكويتية 4,1 مليار دو لار أي ما نسبته 5,25 في اللَّه من مجموع الشركات الخليجية الدرجة.

وحلت قطر بالرتبة الثانية خليجياً من حيث الرسملة السوقية والتي بلغت نسبتها 35 في المُنة من حجم الرسملة السوقية للشركات الظيجية الدرجة، وبلغ مجموع أقساط الشركات القطرية 284,1 مليون دولار أي مانسبته 18,1 في المئة من إجمالي أقساط الشركات الخليجية. 🖿 حصة الشركات الخليجية من إجمالي أرباح الشركات





ع الله عند 1976، حقق حاملو **بوالص التأمين على الحياة** نسبة مردود بلنت 7% على ا**لعقود بالليرة اللبغائية،** ونسبة 20،0% على ا**لعقود بالدولار الأميركي.** 

#### . برامج استثمار أخرى

النمو(*)	قاريخ الإصدار	MULTIFUND SERIES
X Y 1, Y A +	Y1/17/1	MF-I Unit value
× 17.14+	Y Y / 1/Y	MF-II (Euro-USD)
% 2.01+	Y Y / 1 / Y	MF-II (USD)
% 1.VV +	Y - 1 / 1/0	MF-III

(") النمو التراكم مند تاريخ الاصطور ولفاية ٢٠٠٤/١٢

الشركة الجديرة بثقتكم



SNA

للطبسةان AGF Allianz Group

ىناية "سينا"، حازمية. تلفون: ١٥١١٠٠-٥٠ فاكس: ٩٥١١٢٤-٥٠ - Website: www.sna.com.lb E-mail: sna@sna.com.lb - ه

29	الران	الشرخة الربنية الفرنسية للتامين	14.51	24.00	36	61.24	1.73	3/	4.72	20,01	22.49	52.23	39	
34	الأوان	الشركة التحمدة التامين	1292	29.66	31	108.93	234	8	34.98	17.72	60.04	10.11	8	
33 31	الاساوات	شركة التامين للتحبة	13.28	22.32	32	299.35	2.31	29	25.96	36.77	(3) (37)	46.29	29	
32 30	البحرين	شركة التكافل الدرلية للتأمين	13.55	23.57	55	-87.53	0.12	32	15.06	27.42	-2.24	32.76	u	
31 35	الأران	القيس التأمين	13.56	36.01	8	44.34	1.26	36	25.95	20.18	36.82	12.74	41	
30 48	الاسلوات	شركة دبي الاسلامية للتأمين وإعادة الثأمين (امان)	14.56	233.83	33	7,520.10	2.30	31	54.61	28.69	11.2	70.12	24	
29 29	الأردن	شركة الارمن الدولية للتأسين	17.45	29.77	27	235.86	3.32	35	36.15	25.13	108.60	30.86	¥	
28 25	الاردن	شركة الشرق العربي التأمين	17.56	10.86	39	271.52	1.69	4]	14.19	17.41	181.66	11.28	£	
27 22	Jelle	للهندس التأمين	17.85	-0.09	36	620	3.46	17	7.72	90.92	00	11.03	\$	
26 27	البحرين	الشرك الأملية التأسين	17.91	22.32	30	7.57	2.44	28	17.58	42.18	18.13	29,44	35	
25 28	J-du	मान् इन्निन्दी	17.96	23.27	7.0	II.	Ľ	11.11	Dua	n.e	E	19.66	37	
24 23	Keffe	شوكة قوثبة للتأمين	21.00	20.02	25	25.12	3.68	26	39.24	80.08	37.90	103.41	23	
23 20	الاردن	شركة الشرق الاوسط للتأمين	22.83	8.66	23	287.53	4.73	27	32.48	42.67	234.96	53.22	27	
22 24	Ĭ.	الشركة الإسلامية القطرية للتأمين	24.38	47.74	19	172,94	7.44	24	59 57	58.35	197.69	214.27	12	
21 21	الاماوات	للشركة الوطنية للتأمينات العامة	24.41	30.54	IS	203.32	10.90	39	56.69	17.93	153.18	144.77	17	
20 17	Ī	ففاة السويس للتأمين	26.35	4.40	28	9,04	2.65	21	4.88	74.28	4.59	23.45	36	
19 18	الاردن	التأمين الربنية	27.56	11.75	I	272.92	13.23	25	221	57.69	87.06	112.13	23	
18 26	Did.	شركة النظيج التأمين	28.33	83.36	17	129.52	7.89	13	67.52	123.96	264.09	223.37	10	
17 19	الاساوات	ديي قلوطنية للتأمين وإعامة التآمين	28.62	30.37	00	451.43	21.89	15	121.25	93.29	218.83	143.76	-	
16 16	الكويث	الشركة الإولى للناسئ التكاطلي	28.94	14.07	29	62.58	2.48	30	16.94	29.59	n.a	52.39	28	
15 . 15	Robbin	شركة الغزنة للتأمين	33.02	10.17	16	-15.41	8.50	12	4.39	151.35	49.32	231.76	9	
14 14	الإسارات	شركة الظفرة للتأمين	37.87	4.83	20	12.40	7.19	 00	18.47	88.30	40.90	126.61	19	
13 12	البحرين	الشركة البحرينية الكويتية فلتأمين	48.62	1.30	24	20.02	4.27	14	9.43	106.01	195	61.01	26	
12 13	ممان	الإشركة العمائية للتصنة للتأمين	49.03	9.74	22	-5,13	5.42	H	12.86	61.61	34.37	41.30	31	
11 11	الكرين	شركة ورية التأمين	69.03	27.05	10	-7.00	18.35	9	19.63	271.94	39.24	192.94	14	
8 01	الاماوات	شركة الإماوات للتأميخ	80.49	7.26	Ξ	16.65	18.13	60	67.82	308.85	83.12	372.47	5	
9 6	E	القطرية المامة للتأمين وإعامة التأمين	80.70	3.97	Ş	173.40	29.90	10	29.96	222.81	112.45	468.38	w	
9	الكريث	الشركة الأطلية التأمين	19.68	14.53	~	13.34	23.96	7	4.02	317.73	24.74	265.62	00	
7 10	الكرين	شركة الكويت للتأمين	83.63	18.13	ω	-29.07	37.75	13	8.89	493.50	0.97	288.07	7	
6 5	G'	شركة ظفار التأمين	90.63	-2.86	13	161	13.68	91	15.65	91.12	20.31	124.68	20	
5 7	الاساوات	شركة المين الأملية للتأمين	105.27	38.16	6	64 80	28.62	=	44.43	213.87	78.69	336,94	6	
4 3	الكييد	شركة النفارج التأمين	124,39	17.97	9	13.08	19.63	u	3.14	378.12	16.91	218.44	=	
Ç.S	dual	شركة لبر علي الرفتية التأمين	138,74	9.04	2	18,68	51.80	-	353	498.71	37.49	838.60	2	
14	الاسلوات	شركة تُعمَان التأمين	143.99	41.20	_	90.19	55.23	4	16.99	453.62	2.0	376,96	40	
1 2	'n.	شركة قطر للتأمين	150.70	34.89	4.	26.27	34 08	w	33.64	482.10	172.13	1,276.57	<b>p</b>	
2004 2003				E.	Ç	¥,	1	E	د: وع	نا الله	2 324	القيمة مسايل	2004	
			31/12/2004	STATE		31/12/2004			31/12/2804			31/12/2004		
الرتبة حسب الأقساط	الدولة	الشركة	الأقساط	14		الأرباح	,		الوجودات		T <sub>a</sub>	الرسطة السوقية	بور	
						•0	4	300						
			É		Y E			E. F.						



# شركة أمانة الخليج للتأمين Amana Gulf Insurance Co.

جديدنا

التأمين الصحي

البرنامج المتكامل للمجموعات





تأمين المركبات

برنامج لإزار لتأمين الرخصه



فخورون بالشراكة مع الشركة اللبنانية السويسرية للضمان

WHITTOKE IN THE WATER THE COME TO BE AND THE RESIDENCE OF THE PROPERTY OF THE

Light 44 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5		1,860.61			494.81			5 844 56		7,556.81	
N N N A A A A S S S S S S S S S S S S S	الشركة التونسية الاوروبية للنامي وإعادة الذامين إكارت	a 9.2	n.a n.s	₽	P 00	0.2	0,2	0.8	0.4	1.28	රි
N N N N N N N N N N N N N N N N N N N	الفرعونية التأمين	11.0	E	111	L	L	E	D.a	0.83	12.59	42
N N N N N N N N N N N N N N N N N N N	شركة التأمين وإعادة التأمين – استري	1.0	12	10 M	E	L	E	2	D.A	39.39	32
NA X X X X X X X X X X X X X X X X X X X	النربية التأمين	11.0	E P	TLA	D.	B.B	n.a	па	-17.27	42.39	30
NA	القما التأمين	1.0	LE D	D.B.	E	20	L	E E	2.64	69.21	25
N X X X X X X X X X X X X X X X X X X X	الدرحة لتعلمهن	2.8	180	93.27	7.59	22	24.53	67.80	30.35	189.10	15
NA 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	والماء التأمين	2.0	D.0 0.0			D.A.	M.M	N.	28.56	203.13	133
N X 53 52 53 55 55 55 55 55 55 55 55 55 55 55 55	شركة ديي التأمي	35 0.77	21 16.35	26.72	7.02	19	19 98	81.59	168.58	157.24	16
***************************************	الشركة التونسية للتامئ وإعادة التأمئ – سنار	2.54	56 0.2	-9.61	-3.44	6	18.39	370.11	n.a	00	S
2 4 2 4 5 6 6 8 2 2 2 2 2	شركة البحار العربية للتامين	3.34	50 -8.50	348.61	0.46 3	55	-1.87	6.75	13.68	3.05	8
2424444	المربية الاميركية فلتقمين		52 8.62		0.23	ж	25.52	5.37	n.s	2,66	61
24444662	الأراضي القدسة فتأسين					52	4.65	9.17	51.53	7,05	53
243454322	الاتحاد المربي المولي التأمين		37 36.36		1.73	49	26.57	10.35	154.17	8.60	5
2 4 2 4 2 4 2 4 3	شركة ملتا اللاشين	8 4.78	43 2.08		_	ė,	16.75	13.27	49.57	12.23	ŝ
******	فيلاطفيا التقبين		44 7.06	113.86	0.81	51	7.72	10.02	0.87	6.49	Si
2444;	جرأسا للتأمين		51 29.7			53	29.74	e,15	5.42	3.84	56
5 4 5 5 ;	للبمسرعة العربية الأوروبية للتأمين		4 -30.94	-82.43	0.18	50	43.24	11 01	0.02	2.09	62
\$ <b>\$</b> \$	اليرموك التثمين واعامة التامين	1 6.15		144.46	1.87	Ġ	16.30	13.93	46.25	9.90	47
2 2	الجموعة للعربية الارمدية للتأمين		42 23.01		1.14	46	17.65	12.63	116.67	13.75	40
: &	شركة الإنجاد التأسين			99.41	14.67 9	26	39.86	52.98	552.83	120 88	2)
	التعرب فلتأمين على الحبياة والصوادث					33	10.24	25.36	4.75	15.80	38
15	شركة قواحة التأمين	9.08		329.27	Ī	¥	11.83	6.79	4.20	3.49	59
	شركة فتلمين الإسلامية	~	47 12.23	13.58 4	19.0	#	13.31	13.33	23.52	9,77	80
40 الاراس	الضامتون العرب		6 31.58			43	40.44	11:31	114.09	5.13	8
U-UN 39 3/	الموموعة المربية الاللفية التأمين	8 10.58	5 15.00	270.70		34	5.45	25 29	36.71	7.62	52
	الفسر العربي التأمين	6 10.76	1 1726	54.87 41	117 5	42	17.07	16.93	25.46	9.73	49
	التأمين المامة المربية	10.94	48 4.84			38	19.10	18.21	95.92	6.80	2
	التأمين الوطنية الإهلية	11.11		42.15	0.21	400	1.33	11.25	18 63	3.95	57
2004 2003		الماطورة	7. W	Έ, Α.	i i	£	: ، نظ	الليها ميان ؟			000
		31/12/2004		31/12/2004	31/1		31/12/2004	**		31/12/2004	
الرعية حسب الاهساط اللولة	الشركة	الأقساط		الأرباح	7		الوجودات		bet	الرسطة السوقية	دور

دُ إنتشاد البولار في الله النيانات، ولعتمد التحريل بن المحلات العلية إلى البولارواقة لأمسار المرزف الثانية عام (1931/1983 ومصرها مشرق القند العربي: الله 1938 درهم إماراتي 18 -1930 بيان بمويني 21 -1930 دريال سعودي 18 -1930 ميلز كويتي، 31 -1931 وريل سنتي، 31 -1932 وريل مثل 31 -1932 و 14 -1932 و 14 ميلز مصري.

الرتبة حسب الأقساط

إليكم برنامج «VISION» الذي يضع في متناولكم تشكيلة من خيارات الإستثمار اليسيرة والمسطة التي تتوفّر لدى «أليكو» الشركة الرائدة عالميًا في التأمين والخدمات الماليّة.

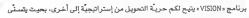


الوهت الامثل للتحطيف لتعليم أبنائك الجامعيّ هو الآن.

برنامج «VISION» يتيح لكم التحكّم في خططكم الماليّة، بحيث يمكنك م

رسم الإستراتيجيَّات الإستثمارية التي تسمون من خلالها لتحقيق أهدافكم الماليَّة،

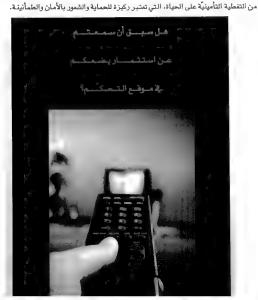






مل سندهز مدخراتك عن الوفاء بمنطليات أطفالك حين يكبرون؟

لكم إستغلال التفيّرات الإستثماريّة في الأسواق. وبالإضافة إلى كلّ ذلك، هإنّه بوقر لكم قدراً سغيّاً





# قطاع التأمين العربي والسياسات المتشددة لشركات الإعادة العالمية

## ديي – مايا ريدان

تستعد شركات التأمين وإعادة التأمين العربية لاستيعاب تبعات التغيّرات التي عصفت بالقطاع عائياً، فالخسائر الطائلة التي تكبدتها شركات الثامين العالمية كانعكاس لأحداث الحادي عشر من سبتمبر و الكوارث الطبيعية التلاحقة، دفعت هذه الشركات إلى اعتماد سياسات أكثر تشدداً، وقد يؤدي الاعتماد الكبير لشركات التأمن العربية على شركات الإعادة العالية، إلى انخفاض في الطاقة الإكتتابية المتاحة لهاء

كيف ينظر أهل القطاع إلى الرجلة القبلة؟ وما هو دور شركات الإعادة العربية، وهل هناك أزمة ثقة بينها وبان شركات التأمين؟ "الإقتصاد والأعمال" حملت الأستلة الي أهل الإختصاص على هامش ملتقى التأمين الخليجي السنوي الثاني الذي عقد في دبي مؤخراً،



# الشيخ نيصل القاسمى: توطين الاستثمارات

والأقساط شحد وثيبس الجلس التنفيذي لهيئة التنسيق لشركات التأمين وإعادة التأمين الخليجية الشيخ فيصل بن خالد

القاسمي على أهمية توجيه

شركات التأمين الوطنية استثماراتها باتجاه الأسواق الخليجية والأسواق العربية، وأكد أن المرحلة الراهنة تتطلب توحيد الجهود لإقامة تكتّل إقليمي يهيئ لسوق تأمين عربية موحدة قادرة على الإستجابة للمنافسة ألتي تفرضها العولمة والانفتاح الاقتصادي.

وعدد القاسمي أبرز الخطوات التي على قطاع التأمين في العالم العربي تبنيها، وفي طليعتها التنسيق بين دول مجلس التعاون الخليجي والدول العربية بشكل عام مع ضرورة مراعاة السياسات الإقتصادية لكل دولة. وشدد على أهمية تطوير التشريعات وتوحيدها بين الدول الخليجية ومن ثم الدول العربية، وضرورة أن تنتهج الشركات المحلية خطوات تحصن أوضاعها المالية وتزيد من نسبة الاحتفاظ لديها. كما شدد على أهمية الاندماج بين الشركات العربية وتكوين قاعدة معلومات دقيقة لخدمة قطاع التَّامين في المنطقة.

# عبد الخالق رؤوف: تخفيف القيود الحكومية

يعتبر أمين عام الاتحاد العربى للتأمين عبدالخالق رؤوف أن التحديات التى تواجه شركات التأمين العربية تختلف كثيراً عن تلك التي تواجه شركات التأمين العالمية، بسبب الفرق في أسلوب العمل والملاءة المالية والقدرات الفنية وأحجام المافظ والاستثمارات. ولفت إلى أن أبرز العوائق التي يشكو منها قطاع

التأمين العربى تتمثل بالملاءة المآلية والخبرة التسويقية والأجهزة الفنية وأجهزةً الإشراف والقوانين، "وبالتالي أتمنى على الحكومات أن لا تكون عبداً تقيلاً على قطاع التأمين في الوّمان العربي وأن تتيح له حرية العمل حتى يستطيع أن يواكب التحديات".

وإذ شدد رؤوف على أن الرحلة القبلة تتطلب الزيد من التنسيق والتعاون العربي بما يعزز الثقة بين شركات التأمين وإعادة التأمين العربية، لفت إلى أن الاحتفاظ بالأقساط داخل المنطقة العربية ما زال دون المستوى الطلوب وقال: "يجب أن نحاول قدر الإمكان زيادة معدلات الاحتفاظ، التي لا تتجاوز مستوى شركات الإعادة العربية 10 فِ المُنة مِن إجمالي حَجْم الأقساط. وتتسرب النسبة الباقية إلى شركات الإعادة الأجنبية وتشير إحصائيات الإتحاد العام العربي للتأمين للعام 2003 إلى أن عدد شركات الاعادة العربية يبلغ 12 شركةً، تبلغ اقساطها الإجمالية 780 مليون دولار، ونسبة الأقساط المتفظ بها في المنطقة هي 540 مليون دو لار.

وعزا رؤوف ضآلة معدلات الاحتفاظ بالأقساط لدى شركات إعادة التأمين العربية إلى عوامل عدة أبرزها، إختلاف توجهات جهات الرقابة بشأن ضوابط قبول ضمانات شركات الإعادة العربية، مثل إعتماد معايير تصنيف لمؤسسات عالمية واعتبارها القاعدة التي يتم على أساسها قبول ضمانات معيدي التأمين العرب، الأمر الذي يترتب عليه تردد بعض المستأمنين ومالكي المشروعات الكبرى في قبول ضمانات شركات الإعادة العربية.

ويختم رؤوف بالتاكيد على ضرورة اتخاذ خطوات فعلية من قبل أجهزة الرقابة على قطاع التأمين في المنطقة العربية، لدفع الشركات إلى رفع ملاءتها المالية بحيث تنسجم مع النافسة، وأن تطور أجهزة فنية تواكب التطورات الحاصلة في عالم التأمين وأن تكون محافظ استثمارية جيدة تشكل ركيزة أرباح شركات التأمين، "وعلينا نحن كرجال تأمين عرب أن لا نجلس فقط في الندوات و المؤتمرات ونتكلم عن الاندماج وعن لللاءة المالية وعلى أرض الواقع لا يتحقق شيء، بل يجب أن يصار إلى تنفيذ كل التوصيات التي تخرج بها للنتديات



التأمين الباشر الحلية بحثمية التعامل مع معيدى التأمين العرب وأن تميز بين دور معيدي التأمين الأجانب والمعيدين الإقليميين وأن تحاول

خلق نوع منِ التوازن في التعامل مع الجهتين، "و لا أعتقد أن هذاك معيد

تأمين عربياً لا يؤدي دوره أو غير مستعد لأن يزيد من اكتتابه ويملأ الفراغ الذي لا يستطيع شغله معيدو التأمين الأجانب. وف النهاية فإن المعيدين الإقليميين هم الباقون ولديهم التزام تجاه الأسواق

واعتبر البحارنة أن الرحلة القبلة تتطلب من شركات إعادة

التأمين العربية خطوات عدة على مسترى الأسواق وعلى مستوى

المنتجات. فعلى الشركات تكثيف التعامل في جميع الأسواق ومنها

سوق التأمين في للملكة العربية السعودية التي تعتبر سوقاً واعدة

وهي أكبر سوق تأمين في المنطقة العربية، تليها سوق ليبيا التي تعتبر في طور الانفتاح، ثم العراق الذي انعزل عنه معظم معيدي التأمين". والمؤتمرات العديدة التي تعقد حول القطاع. وهذا ما نحاول القيام به كامانة عامة ولكن للأسف فإن قرارات وتوصيات الاتحاد العام العربي للتأمين غير ملزمة".

# بسام جلمیران: 180 مليار دولار خسائر

اعتبر مدير عام شركة الوثبة الوطنية للتأمين بسام جلميران أن ما يطرأ الآن على المنطقة العربية بشكل خاص هو عبارة عن ضغوط تتم ممارستها من قبل شركات إعادة التأمين العالمية على الشركات المحلية نتيجة الظروف التى تمربها



أسواق إعادة التأمين. فقد أدت الأحداث والكوارث خلال السنوات القليلة الماضية الى خسائر كبيرة لشركات إعادة التأمين العالمية بلغت بين السامين 2001 و 2002 ما يقارب 180 مليار دولار. واضطرت شركات إعادة التأمين إلى ضخرؤوس أموال جديدة لكنها لم تكن كافية لتقديم الطاقة الاكتتابية نفسها التي كانت متوفرة في السابق.

ويتوقع جلميوان أن تواجه الشركات العربية، نتيجة هذه الظروف، انتخفاضاً في الطاقة الاكتتابية المتاحة لها، ما يؤدي إلى تغيير في التعامل بين هذه الشركات وشركات إعادة التأمين العالمية، "كانت العلاقة تعتبر علاقة شراكة، أما حالياً فهناك ثوجه للتحول من الاتفاقيات النسبية التي كانت معتمدة إلى الاتفاقيات التي تعرف بـ "فائض الخسارة". و إذا ما تم ذلك، فإن تأثيره سيكون كبيراً على الملاقة بين شركات التأمين والاعادة". ويوضح أن هذه الشركات ستضطر لأن تعتمد أكثر وأكثر على قدراتها وإمكانياتها المالية بحيث تكون عملية احتفاظها أكبر بكثير معالو كان هذا الاحتفاظ على المستوى النسبي. "ولا نرى ذلك بالأمر السلبي، بل العكس لأنه سيدفع شركات التأمين للعودة إلى عملية التسعير الفني والاعتماد على نفسها في عملية الاكتتاب".

# ياسر البحارنة: أين التقصير؟

يتوقع مديرعام المجموعة العربية للتأمين ياسر البصارنة، أن تنعكس التغيرات العالمية التي يمربها قطاع التأمين في الخالَم تشدداً في اتفاقيات إعادة التأمين في المنطقة العربية خلال العام 2006. ولفت إلى أن هناك شركات تتمتع بأداء قوي



تكون مماثلة لنسبة التشدد التي تحصل في الأسواق العالمية، لأن إعادة التأمين هي حلقة متصلة مع بعضها البعض". ولفت البحارنة إلى أهمية أن يكون هناك قناعة من شركات

هسان طرابلسی: فرص وليس تحديات

بالنسبة لديرعام شركة الخزنة للتأمين حسان طرابلسي فإن المستجدات التي تواجهها شركات التأمين العللية والمحلية ليست تحديات بقدر ما هي "فرص"، لأن التغييرات التي تحدث في أسواق التأمين العالمية ككل "تعثنا على التنسيق أكثر



بين بعضنا البعض". وأضاف طرابلسي أنه رغم الأموال الطائلة التي دفعتها الأسواق التأمينية وأسواق إعادة التأمين بعد أحداث الحادي عشر من أيلول/ سبتمبر وبعد إعصار كاثرينا، فإن السوق العالمية لا تزال قوية، كما أن قطاع التامين، والإعادة تحديداً، في العالم بشكل عام بات أساساً في

وأضاف طوابلسي إن التغيرات الماصلة، سواء الاقتصادية منها أو تلك التمثلة بالناخ، دفعت بمعيدي التأمين إلى عدم قبول تخطيتها، مثل بعض المناطق في جنوب المكسيك، وذلك نتيجة الكوارث الطبيعية المتلاحقة والتي تكلف قطاع التأمين الكثير".

ولفت طرآبلسي إلى أن الأسواق العربية وبشكل خاص سوق الإمارات باتت جاهزة للمنافسة رغم الخطوات الكثيرة التي يحتاجها القطاع وأبرزهاه ضرورة تحديث القوانين وتوحيدها بين دول مجلس التعاون الخليجي وفي الوطن العربي، وضرورة تطوير الهيئات للشرفة على قطاع التأمين في العالم العربي ومواكبتها للقوانين الدولية. "ومع ذلك نرجب باللاعبين الجند لأن تواجدهم يعطى القطاع قيمة مضافة من الناحية الفنية، مع العلم أنه لن يكون بمقدور الشركات الأجنبية أخذ دور الشركات المعلية وهو دور قوي جداً وأساسي. فالشركات الأجنبية تحتاج إلى خبراتنا لمقاربة الأسواق العربية أعرفتنا بطبيعة تلك الأسواق وعادات مواطنيها وثقافاتهم وكيفية التعامل معهم". 🔳



# "أريج" تُطلق "تكافل ري" وتتـوسّـع في شــرق آسـيــا

اختتمت الجموعة العربية للتأمين السعام 2008 بالمتتاح فرع جديد للمجموعة في سنغافورة لخدمة اسواق سنغافورة، ماليزيا، الدونيسيا، تايلند بروناي، الفيليبين، مونغ كونغ، كوريا، تنايوان، فييتنام، كمبوديا، لاوس، مينامار، ماكاو والصين.

(2) وحاز الفرع على ترخيص مؤسسة النقد أن سنخافرورة كمعيد تأمين عام يقدم خدمات إعمادة التأمين لخروع التأمين الأساسية مثل: المتلكات، الهندسة، البحري وللسؤوليات، وقد باشر الفرع معله في مكاتب فرميني بورمة سنظافورة.

وسيتولى إدارة الفرع الجديد لي يهو وينغ Lee Yew Wing من خلال منصبه كمدير منام مرمسؤول رئيسي للفرح ويتمنح لي بخبرة 25 عاماً في مجال إعسادة التأصين وشمال قبل انتقاله إلى "أريح" منصب مدير عام رمسؤول رئيسي لفسرح سخفافررة في Frud American Re.

وكانت "أريح" أمانت في ايلول / سيتمبر عن ولادة "تكافل يليستد" كأران شركة لإعادة التأمين التكافلي في منطقة الضرق لأوسط وشمال افريقيا يتم تاسيسها لأوسط وشمال افريقيا لإسلامية وتمد "كافل ري ليمتد التي تملك "أريح" كه في الملة عن اسهمها، أكير شركة إعادة تأمين السلامية من حسيد رأس المال في العالم، إذ يبلغ رأس المال في المصريه 500 والمنفوع 125 مليون ولار أسلل للصدرية

كما حققت "ربيح" في النصف الأول من المام 2005 نموا في صافي الأربياح بنسية (1836 في المشة، حيث بالمحت قيمته 35,3 مليون نولار أميركي مقابل 12,3 مليون للفترة نفسها من العام 2004.

وتضمنت الأرباح للسجلة مكاسب رأسمالية بندو 22/4 مليون دو لار ناجمة عن بيع شركة سينيا للتأمين المغربية التابعة للمحم عة.



Committee on the

وشهدات الأقدساط الإجدالية وشهدا البنة للمجموعة نمو أينسبة /161 أن اللغة معنا بلغت فيمتها 10,00 ملايين رد الار مقابل 5.10 مليونا أن النصح الأول من العام 400. وجما القسم الأكبر من الكاسب المفقة من الأسواق الأسيوية والتي نمت يشهد 47 أن اللغة مقارنة بالفترة تفسها من العام 400 للعام العام ا

وارتضع إجمالي حقوق الساهمين إلى 252,1 ولرتضع إجمالي حقوق 252,1 في دولار للسيم الواحد 123 في 133 في السام 2004 مؤذا وأس المال في السوق الي 2004 مليون أي نمال مناسبة 143 مناسبة 2004 مليون أي نمال مناسبة 246,5 مناسبة 140 مناسبة 246,5 مناسبة العام 2004.

وجاءت هذه النتائج كنتيجة لستراتيجية الجموعة لإعادة هيكلة جميع

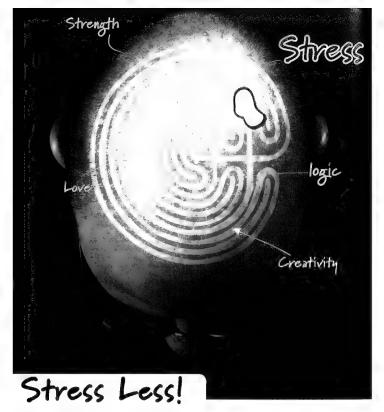
يذكر أن الجمعية العمومية للجموعة جددت في أذار ماس الخصيم فرئيس مجلس الإدارة خالف الهستاني وذائيه خالف بن كلبان الذي تم تعيية درئيسا للجنة التنفيذية أن لاية جييدة منتها دستورات، وتم انتخاب عضوين جديدين في الإسارات عبد الدعويزي عبدالله الزعابي ومنير عام ماسسة الإمارات للغدات في الإسارات عبي البطيع عبدالله وغين دم فواد الله الارتجاب المبياد

التنفيذية. 🔳

الشركات التابعة لها والتي أدت إلى مرضيصات أحمويل أمنه الشركات إلى مرضسات أحمويل أمنه الشركات إلى مرضيصا التقييني للمجموعة أووو كروغو، الانتال إلى تإنجاز منظة التخلي عن شركات التأمين للباشرة مشاكلت للما من الكامل خلال العام 2005 مع استكمال بين شركة سينيا.

إلى ذلك، حازت المجموعة على تاكيد من و كالة التصنيف الدولية "ستاندرد أند بورز" تصنيفها الاستثماري للمجموعة من فئة BBB للقدرة الائتمانية طويلة الأم والقوة المالية للمعيد وبنظرة "ستقرة" بعد مراجعتها لتصنيف الشركة للعام 2005.

> ترخيص في سنفافورة لتقديم خدمات إعادة التأمين للفروع الأساسية



The brain is a complicated muscle. Let the Cumberland team of professionals eliminate that 'tiny' spot that is responsible for all your stress. Become part of our 70,000 member family to experience our 'Stress-Less' policies, and get busy with the things that matter more.



.....Insuring One Client at a Time



# قطاع التأمين السعودي: "عوارض" النمو والتنظيم

الرياض - سليم بو دياب

تواجه شركات التأمين السعودية ضغوطاً متزايدة منذ إقرار نظام مراقبة التأمين التعاوني، الذي سمح للشركات الأجنبية فتح فروع لها في الملكة، ومباشرة تطبيق التأمين الصحي الإلزامُي، وقد أدت هذه الضغوط إلى ُحركة اندماجات وإعادة هيكلة في صفوف الشركات القائمة لاستيفاء الشروط التي فرضها القانون، وقد أدى ذلك إلى خروج بعض الشركات من السوق.

"مُقلط الأوراق" هذا لا ينبع من تحدّياتٍ تواجهها الشركات فحسب، بل من فرص تُقدَّر بنحو 15 مليار ريال سنوياً تسعى الشركات لاقتناصها بحلول العام 2009، بدءاً

مؤسسة لدى: كلُّ منها 100 موظف وما فوقّ، ومدى قدّرة 16 شَركة فقط على خدمة هذا الكم الهائل من الشتركان دفعة واحدة،

) يلحظ نظام مراقبة شركات التأمين التعاوني، الذي أنيط بمؤسسة النقد العربي السفودي (ساما) الإشراف على تطبيقة، جملة شروط تشكّل هواجس لدى شركات المقامين السعودية؛ لعل أبرزها: الالتزام بإعادة تأمين نسب؟ 30 في المئة من مجموع الاشتراكات على الأقل داخل الملكة؛ في وقت تفتقد السوق إلى أية شركة إعادة تأمين سعودية حتى الآن. كما يفرض ألاً تشجاوز استثمارات هذه الشركات خارج الملكة نسبة 20 في الله من مجملً استثماراتها؛ في رقب يشير مسؤولو هذه الشركات إلى محدودية قنوات الاستثمار قصيرة ومتوسطة الأجل للوائمة للنشاط

> التئاميني. "إلى ذلك، فإن ضرائب مصلحة الزكاة والدخل على شركات التأمين الأجنبية تصل إلى 37 في اللثة تصاعدياً، ما يعنى أن العائد السنوي لهذه الشركات يجب ان يساوى أربعة أضعاف رأس مالها حتى تنطلق وتستمنّ، بدسب رجا مسالم الدير العام لشركة "أمانة الخليج للتأمين"، التى اندمجت مع شركة كمبرلاند للتأمين وإعادة

التأمين المحدودة" تحت

مظلة شركة "إزار للتأمين"، وأدخلتا مستثمرين جدداً لرفع رأس المال إلى 210 ملايين ريال؛ في ضوء النظام الجديد الذي ينص أن يكون رأس مال شركة التأمين 100 مليون ريال ورأس مال شركة إعادة التأمين

200 مليون كحد أدني. الكعكة الكبرى

يُشِكل الأولِ من شباط/فبراير المقبل تاريخاً معصلياً بالنسبة لشركات التأمين السعودية، إذ يبدأ فيه تطبيق التأمين الصمى الإلزامي على أكثر من 4700 شركة ومؤسسة يعمل في كل منها 100 موظف وما فوق؛ على أن يشمل لاحقاً باقى المؤسسات

# المتشفيات: العلاقة الشائكة

عطفاً على الوارَّنة السعودية للعام 2006 التضمنة رقع صجم الانفاق التقديري على الجُدمات الصحية والتنمية الاجتماعية بنحو 14,4 في المثة إلى 31 مليار ديال وعلى تطبيق نظام التأمين الصحى الإلزامي، من التوقع أن تصل إيرادات الستشفيات الخاصة ق الملكة (عددها 114) إلى مليار ريال شهرياً.

لكن العلاقة بين صنَّاعة التأمين والمستشفيات السعودية يشوبها العديد من التَّغرات، كما أسفرت عنه دراسة ميدانية أجرتها شركة التعاونية للتأمين مؤخراً، إذ أشارت إلى أن 23 في المَّة من مقدَّمي الخدمة لا يقومون بقحصيل مساهمة المُؤمَّن عليه لقاء العلاج بما يُعرِف بـ "مبلغ التَصَفُّل"، ممّا يشكُّل مخالفة صريحة لبند العقد المبرم بين شركة التَّامين ومقدِّم الخدمة الصحية (المستشفى أو العيادة أو غيرها)، كما أن 40 ق المُنة من المستشفيات والراكز الطبية يقدمون خدمات غير مغطاة تأمينيا تحت مسمى خدمات مغطاة، وأن 50 في المئة من مقدِّمي الخدمة لا يقومون بتدقيق بيانات الشخص المؤمَّن عليه، ممًا يؤدي إلى تأديم الحدمة لأشخاص غير مستحقين للخدمة الصحية.

والأهراد من المقيمين والمواطنين. ويشير سالم إلى عقبةٍ تعيق تطبيق هذا القرار، تتمثل بعجز الشركات الـ16 المؤهلة من قِبل مجلس الضمان الصحى عن تغطية هذا العدد الهائل من المؤمَّن عليهم دفعة واحدة، "فنحن نتحدث هذا عن أكثر من 5 ملايين موظف، إضافة إلى 800 ألف من الساشقين والخدم ينطبق عليهم القرار أيضاً. لذلك؛ يجب مراعاة تطبيقه تنريجاء فالأمر يتطلب استعدادات كبيرة من قبل الشركات لاستيعاب أقساط سنوية تفوق 5 مليارات ريال، خصوصاً ما يتمالق منها بتدريب الوظفين في ظل السعودة متوقعاً تساهل مجلس الضمان في إجراءات التطبيق؛ "فمن الصغب التغيير من قمة الفوضى إلى قمة التنظيم".

#### مغامرات ومقاجأت

يصف على السبيدين، الرئيس التنفيذي لشركة التعاونية للتأمين، النظم التى تحكم تطبيق التأمين الصحى الإلزامي في الملكة بـ" الاستعجال". "إذ كان يجب قَبلُ تأهيل الشركات من قِبل مجلس الضمان الصحى أن تكون جاهزة من حيث بنيتها التحتية والإدارية والفنية. من هنا، أرى بِأنِ الاستعجال يحكم عملية التأهيل". معقّباً: "إنه نوع من حسن النية؛ بحيث يسمح هذا النظام الكبر عدد من الشركات بالولوج إلى السوق رغم أن بعضها غير جاهز حتى

ويضيف السبيحين: "أعتقد بأن هذاك أربع أو خمس شركات فقط لديها الاستعداد الفنَّى والإداري لمواكبة الأجندة الحكومية في هذا ألجال، وهي ستكون كافية اواكبة المرحلة الأولى من هذه الأجشدة. لكن في الراحل القبلة، خصوصاً عندما يشمل

التأمين الصحى الإلزامي جميم المواطنين والمقيمين الذين يضوق عددهم 25 مليوناً، فإننا سنحتاج إلى عدد أكبر من الشركات. هذه الراحل ستتصف ب "الشيّقة"، وستشهد نوعاً من المغامرات والمفاجآت ونموأ كبيرأمن حيث عدد الأقساط وحجمهاء لاسيما في قطاعات التأمين الصحي وتنامين المركبات وجتي في قطاعات التأمين الأخرى. باختصان السوق مقبلة على طفرة كبيرة".











الحكومية. "بل يجب أن تتكامل القوانين والثقافة التأمينية لتحفيز الطلب على خدمات التأمين في المملكة". مستبعداً الأرقام التفائلة هول ارتفاع مساهمة قطاع التأمين في الناتج للحلى السعودي إلى 5 في المئة بحلول العام 2009، حاصراً هذه النسبة بـ 1 في المئة فقط.

كما ينفى الرين عن شركته صعوبة مواكبة الأجندة الحكومية الهادفة إلى تطبيق التأمين الصحي، "فندن ليس لعينا أي مشكلة في ذلك، وإنما تكمن الشكلة في الشركات التي تفتقد إلى الخبرات المطلوبة في هذا الجال"، متوقعاً أن ينخفض عدد الشركات العاملة في السوق السعودية إلى النصف بعد أربع أو خمس سنوات من الآن "و بكل سهو لة".

وخلال اجتماعه مؤخراً بممثلي 16 شركة تأمين عاملة في الملكة، أكد المُانعُ أن تطبيق الضمان الصحى على المقيمين يتم على ثلاث مراحل: "الأولى، بدأت في 6/1/ 2005 وتضم للقيمين في الشركات الكبيرة









نصفهم سيرحلون

شركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين، أن النشاط التأميني في السعودية بتطلب أكثر من تطبيق كامل للأجندة

يرى لطقى الزين، رئيس مجلس إدارة

#### اسعار مرهقة

بدورها، تنتخوف وزارة الصحمة السعودية من عدم استعداد شركات التأمين في الملكة لتغطية 25 مليون مواطن ومقيم حتى مطلع العام 2008، وذلك عقب ورود أنباء إلى وزير الصحة د، حمد المائع عن عدم جهوزية بعض الشركات بسبب معوقات روتينية وإدارية.

التي يتجاوز عدد عمالتها 500 فرد وما فوق.

الثانية، تبدأ في 2006/2/1 وتتضمن الشركات من 100 فرد وما فوق. والرحلة الثالثة، تبدأ في 1/6/6000 وتشمل جميع المقيمين بشكل إجباري بمن فيهم السائقون وغيرهم. أما التأمين المسحى الإلزامي للمواطنين، فيبدأ في ا/1/2007 على أن تشهد بداية العام 2008 تطبيقه على الجميع".

من جهة ثانية، وص**ف المَانَع** سعر بوليصة" التأمين الصحي البالغة 000 ريال بـ الرهق للعائلة ، داعياً الشركات ومجلس الضمان الصحى لناقشة تلك القيمة، وتحديد الخدمات التي يقدّمها كلمن الطرفين.

## ثلاغب بـ "الرخصة"

إلى البتأمين المسمى، فإن قطاعات التأمين الأخرى تختزن نمواً مماثلاً أيضاً. ويلغت رجا سالم إلى تطور مهم منتظر في قطاع تأمين الركبات سيكون له أبعد الأثر في تعزيز نمو القطاع! "حيث سيصبح تجديد رخصة قيادة السيارة سنوبأ وليسكل

# 4 أضعاف و 15 ملياراً

من المتوقع أن يتضاعف هجم سوق التامين السعودية 4 مراث بحلول العام 2009، إذ يُنتظر ان يصل إجمالي اشتر اكات السوق إلى 15 مليار ريال، نتيجة زيادةً اشتراكات التأمين الصحى إلى 6,350 مليارات ريال لتشكُّل 42 في اللَّهُ من العجمُ الإجمالي للسوق، واشتراكات تأمين الركبات إلى 4,963 مليارات ريال، بينما سنرتفع اشتراكات باقى أنواع التأمين الأُخْرِي إلى 3,786 مِلْيارات ريال، ويُتُوقع أن يرتقع متوسط الإنفاق الفردي على التأمين في السعودية من 150 رِيالاً إِنْ السنة حالياً إلى 750 رِيالاً العام 2009، كما ستزيد مساهمة قطاع التأمين في الناتج اللطي الإجمالي من 0,6 في اللَّهُ حالياً إلى أكثر من 5 في اللَّه.

يفرض على المؤمّن عليه أن يدفع قسط التأمين عند تجديد الرخصة سنوياً، بدل إساءة استغلال البوليصة لمبة خمس سنوات ولسيارات عدة بعيداً عن أعين شركة التأمين وهيئة الرقابة المنية". لافتأ إلى أن "تأمين الرخصة" شابته أخطاء كبيرة وتلاعب من قِبل المملاء، ممّا ألحق خسائر فادحة بشركات التأمين وأدى إلى إقفال بعضها. "لذلك، فإن شركات التأمين، تداركاً لذلك، عملت على رفع أسعار هذا النوع من تحدُّ آخر يشير إليه عمر بيلاني، مدير

خمس سنوات كما هو معمول به الآن، ما

عام شركة التأمين الوطنية السعودية، ويتمثل في إلزام شركات التأمين بألا تتجاوز استثماراتها خارج الملكة نسبة 20 ف اللثة من إجمالي أستماراتها، "فذلك يحرمها من تحقيق مردود أعلى ومن الفرص المتنوعة المتوفرة في هذه الأسواق"، مضيفاً: "هذاك أيضاً عملية إسناد إعادة التأمين الحلى بحيث اشترطت اللوائح التنفيذية للنظام الجديد إستادما لا يقل عن 30 ف الله من مجمل الأقساط داخل الملكة، وعدم السماح لأى إسناد اختياري بين الشركات. لكن مع عدم قيام شركات إعادة تأمين محلية حتى الآن، ويسبب التركيبة الحالية لأنواع الشأمين وحجم كل نوع، فمن الصعوبة بمكان تطبيق نسبة الـ 30 في المئة

أخيراً؛ "لا شك أن النظم الجديدة، وإن دفعت بالعديد من الشركات إلى الخروج من السوق، إلا أنها أنعشت القطاع بحسب رجا سالم؛ "فدخلنا السنوي ارتفع العام الماضى 300 في المئة مقارنية بالعام 2004؛ وهذا النمو ينطبق على معظم الشركات التي استطاعت الصمود في السوق". 🛎



# قطاع التأمين الأردني: إستمرار النمو

جهدت هيئة التأمين في الأردن من خلال برنامج عملها للعام 2005 لتعزيز صناعة التأمين في الملتمة وتحصينها الوجهة تعديات منظمة الثجارة العرزة ومطلبات العولة، والرفع مستوى إنتاجيته وتنافسيته لواعجة تطور ونمو القطاعات الاقتصادية الأخرى وتلبية متطلباتها التأمينية، إلى جانب دوره التقليدي في المافظة على مكتسبات هذه التنمية من خلال توفير الحماية اللازمة الأواد والمؤسسات.

> (2) سجل قطاع التأمين الأردني خلال الشهور المشرة الأولى من العام 2005 نمواً في إجمالي الاقساط بنسبة 1,00 في الملة مقارنة بالفترة نفسيا من العام 2004. وبلغ مجموع الأقساط للصدرة نصو 185 مليون بينار مقار 1,7,5 مليون.

وتركزت هذه الريدادة في المساط التأمينات العامة ميد بلغت فيميتها (1947 لم مليون ديدار مقابل (1953 لمورية) المقادر نفسها من العام 2004 وبمعدل ندو 1940 في لفتة، وسجل فرح التأمين على الحياة تراجما في حجم الأنساط حيد بلغ إجهار الإقساط المسترة نحو 2,03 عليون دينار مقابل 23,6 مليونا حصل نهاية تشريرنا الأول/ اكتوبر 2004، بسبة انقطان محود في اللغة 1

وارتهم إجمالي التعويضات ويلغت قيمت نحو 103,8 ملاين بينار مقابل 94,5 مليوناً للفترة نفسها من الحام الماضي وينسبة نمو 9,9 في اللغة.

وبلخ العدد الإجمالي للتراخيص البخراخيص الحدودة المضرحة أو التي تم تجديدها لمؤودي الغضات التامينية السائدة 1999 منظم الماسية 1994 منظم الماسية 1992 منظم الماسية 1992 منظم الماسية 1992 منظم المناسبة عندا الماسية 1992 منظم 1992 منظم 1992 منظم 1992 منظم 1992 منظم 1992 منظم 1992 منطق المناسبة المناسبة المناسبة 1992 منطق المناسبة 1992 منظم 1992 منطقة المناسبة 1992 منطقة تأمين واحد واستشاري تأمين واحد

إلى ذلك، فإن مساهمة قطاع التأمين في حجم التداول في بورصة عضان الخفضت لتصل إلى 10.1 في للخة من إجمالي التداول مقابل 10.3 في الفترة نفسها من العداول 4002، بيتما أرتفع الرقم القياسي لاسعم قطاع التأمين في تشرين الأول/ أكتوبر 2005

ليصل إلى 7367,2 نقطة مقابل 3029,1 نقطة للفترة نفسها من العام 2004 وبنسبة نمو 143,2 ف المئة.

كما باشرت لوية هل النزاعات التي تم تشكيلها مؤخراً في الأردن (عمالها وقامت بنسوية 6 شكاوي من (عمل 6) شكوي من الثقوم بها أمامها. في حين استقبلت لهنة إدارة صمندوق تحدويض اللتضريرين من حوادث السيارات 5 مطالبات في العام 2005 تم إصدار قرار باللاث شكاوي منها.

## نمو رأس المال

وزادت حصة الغرد من اقساط التامين نحو 34.8 دينارأ مقابل 31.5 دينارأ للفترة نفسها من العام 2004 اي بنسبة نمو 20.1 إن الثة، ويقول مدير عام هيئة التأمين في الأردن د، باسل الهنداوي: "إن الميزانية الحمومية



د، باسل افهنداوي

لمحموع 26 شركة تأمين تدل على تعزيز استثمارات هذه الشركات في السوق حتى نهاية أبار / مايو الماضي بحيث بلغ إجمائي هذه الاستثمارات (352 مليون دينار مقابل 264,1 مليونا في نهاية العام 2004 بنسبة نمو شرع اكرة في المائة.

ويضيف "كما ساهمت عوامل عدة بتحقيق إنجازات مهمة في مجال رفع رؤوس أموال شركات التأمين للوصول تدريميا إلي الحد الأدنى المطلوب من ميثة التأمين لهامش ملاحتها والبالغ 150 في الملة، ومن أبيز هذه العوامل، مواصلة النمو في الأرباح التشغيلية

# أقساط التأمين في الأردن بين 2001 و2004





الشركات التأمين مع تحقيق معدلات نمو متميزة ف حجم الأعمال نتيجة لاستمرار النمو الاقتصادي القوي في الملكة خلال العام 2004، إضافة إلى توفر سيولة هائلة في السوق المالية والتي سأهمت في مساعدة شركات الشأمين في طرح أسهم جديدة للاكتتاب الخاص بهدف زيادة رؤوس أموالها، ويتضح مدى ارتباط العاملين للذكورين ببعضهما حيث استفادنمو الأرباح التشغيلية للقطاع من وفرة السيولة في السوق متمثلة بنمو اقساط التأمين، كما ساهمت السيولة الوفيرة ف البورصة وارتفاع أرباح الشركات في ارتفاع أسعار الأسهم لهذه الشركات، والذي آل بدوره إلى تشجيع الإصدارات الأولية والاكتتابات الخاصة بأسعار تفضيلية، كما ساعد نمو أرباح شركات التأمين فنيأ، ومدعوماً بالأرباح المتحققة من التعامل بالأسهم، تلك الشركات على رسملة تلك الأرباح وتوزيعها كأسهم مجانية لزيادة رؤوس أموالها".

رغم هذه المولمل الإيجابية، إلا أنها أدت إلى إحجام شركات التامين من الاندماج بسبب سيولا توفيد الوامل اللاندة إلى رؤوس أموالها، وفي وقت تسعى الهيئة إلى تفريد البيئة القائرية والتشريعية الشجيع الاندماج، مم العلم أن رأس المال المفرطة الاندماج، 10 أحد من آخر حزيران/يونيو.

الماضي تجاوز 120 مليون دينار. وكانت هيئة التأمين في الأردن أصدرت خلال العام الماضى نظاماً جديداً يحدد الحد

# ريادة الحد الأدنى لرأس المال إلى 4 مسلايين ديـنـــار لكل فرع تأمين

الأرضى لراس مال شركة التأمين لدفع الشركات إلى يتادرة (ووس أموالها لتعزيز ملا من قضلية الأخطار وتصمن ملا منها الثالية، ويوضح الهنداوي أن هذا انتظام يتأمي شمن امتما مينة التأمين إرضا وضع الأنظمة التي تنصل إسجاء إعاد الاقتصاد الوطني وتعزز قدرات شركات الماتمين على قديد الخدمات التأمينية التراييدة الأفراد إلى التأمينية الاقتصادي بشكل عام، وذلك في بيئة تتنافسية تتنافسية مشكل عام، وذلك في بيئة والاعتراث على قدر كبير من الهنية

رسيّد القانون الجيد لدور س أموال شركات التمام يعين من المتاف التمامية المقانون الذي تسارسه الشركات التأمين الرخصة به حالين بسيار المارسة أمد التشاطين الرخصة به التامينات العامة أو التأمين على العياة روا التأمينات العامة أو التأمين على العياة روا الأبين يدول إشركات التأمين الخياة روا إذ ولت النشاطين مماً، أما بالتسبة للشركات في السرق الأردنية قدة حدد القانون العامة المالية والمالية المالية والمالية المالية والمالية المالية المالية المالية المالية المالية المالية المالية في السرق إلا يسارية في السرق إلا إنساء المالية المالية في السرق إلا أردنية قدة حدد القانون السرة المالية المالية في السرق إلى السرق إ

الأدنى لرأس المال بـ 8 ملايين دينار لمعارسة أحد النشاطين. في حين أن قيمة الحد الأدنى لرأس مال شركة إعادة التأمين هي 100 مليون دينار.

ويلفت الهنداوي إلى أن النظام الجديد منح الشركات العاملة هالياً في مجال التأمينات العامة وتأمينات الحياة مهلة أقصاها نهاية العام 2006 لتوفيق أوضاعها، بينما أعطى الشركات التي تزاول النشاطين حتى نهاية العام 2007.

## استمرار التطوير التشريعي

وعن الحوافر التي توفرها الهبيئة لتشجيع الاستثماري تطاع التأمين فيهون لتشجيع الاستثماري تطاع التأمين فيهون الهيئة بأن قولنين شجيع الاستثمارين لللاستأمان الحيافية من أما الحوافر التي ميزائيات شركات التأمين وشركات إعادة من خلال الإنجال على تأمين من خلال الإنجال على تأمين من خلال الإنجال على تأمين من خلال يهنان عام، واستثماراتهم بشكل عام.

ويضيف: "كما يشكل اهتمام هيئة التأمين بصياغة قوانينها وأنظمتها وتعليماتها بما يتماشى مع أحدث مثيلاتها في العالم ضمانة للمستثمرين في شركات التأمين وإعادة التأمين، بحيث أن قو انين الاستثمار وأعمال التأمين الأردنية تحميان مصالحهم داخل البلاد وخارجها، ولا تنسى أن التأمين صماعة عالمية وبالتالي يمكن لشركات التأمين وشركات اعادة أأنتأمين العالمية والاقليمية الاستثماري السوق الأردنية بموجب قانون تشجيع الاستثمار الذى سمح للأجانب بتملُّك شركات التأمين الأردنية بالكامل. وهكذا، سيكون في متناول شركات التأمين العالمية الاستفادة من هذه السوق وتبادل كافة الخدمات التأمينية بين مراكزها العالمية وسوق الشأمين

ورنط الإقام من المتصام الدول المهاورة المتحربة الأردنية والمتصام شركات إعادة التأمين الطالية ألتي تقدم خدماتها إن السوق الأردنية ودممها المباشر لما تقوم به ميذا التأمين بلفت الهنداوي إلى أن ذلك ترشجم على وضع الآليات الضرورية ليكون للأردن المداف الهيئة على للدى المجدية إدين ميذا المداف الهيئة على للدى المجدية أدونيت الأسواق المهاررة، وعليه شأن بلوغ هذا الهيئة بيئة مترجيعة من من خطط ورواحج الهيئة المدينة ومترسطة للدي، ■





الله تأميدات عامة أخرى المنافين البحري والثقل تأمين المسورلية تأمين الحريق والأشرار الأخرى للمعتلكات

173

تأمين السيارات

التأمين الطبي

🌃 التأمين على الحياة



# قطاع التأمين في لبنان: نمو مستقر رغم صعوبة الظروف

لم تترك الأحداث الخطيرة التي عصفت بلبنان هذا العام أثراً سلبياً على قطاع التَّامِينَ اللَّبِنَانِي، ما يدل على مصَّانة هذا القطاع وقوته، فعلى الرغم من أنَّ قطاعً التأمين لم ينمُ هذا العام بالوتيرة التي عرفها خلالَ السنوات العشر المنصرمة، إلَّا أنهُ لم يتراجع نتيجة الأحداث المذكورة، إذ يتوقع أن يبلغ مجموع الأقساط المعدل الذي حققه خلال العام 2004 وهو نحو نصف مليار دولار.

> شهدت السوق اللبنانية تزايداً في الطلب الملب المالي المالي على التأمين ضدمضاطر الحرب والإرهباب، سبواء من قبل المؤسسات الصغيرة أو الكبيرة، وهذا طبيعي نتيجة للتفجيرات التي استهدفت العديدمن المؤسسسات الاقتصادية، وخصوصاً الصناعية منها، لكن أسعار التأمين على حوادث الإرهاب، لجمت الطلب بحيث أن العديد من المؤسسات لم تستطع تحمل كلفة هذه التأمينات وخصوصاً في ظل تراجع النشاط الاقتصادي الذي شهده لجنان والأوضاع الصعبة التي مرتبهاكل

> ويشار في هذا السياق إلى أن العاصمة البريطانية لندن، كانت المصدر الأهم لبو الص التأمين ضد الإرهاب والحرب. لكنها كانت الأكثر كلفة من حيث الأسحار. ويعتقد المراقبون والخبراء أن استمرار الاضطرابات

القطاعات الاقتصادية.

في لبنان ستدفع المؤسسات والشركات إلى

ماتوسيان: تنشيط عجلة الاقتصاد لتحريك قطاع التأمين

شراء بوالص التأمين ولو بأسعار مرتفعة نظراً للخسائر الجسيمة التي قد تنجم عن هذه الاضطرابات.

## توقع الأسوأ

ويعتبر قطاع التأمين فالبنان أحد أبرز القطاعات الانتآجية والخدمية إذيساهم بـ أكـشر مـن 3 ف المشة مـن الـنساتج الحـلـي الإجمالي، وكان من المتوقع لهذا القطاع أنّ يحقق معدلات نمو أكثر أرتضاعا لوقدر للازدهار الاقتصادي أن يستمر. ولكن حالة الركود تعتبر مصدر تهديد كبير لنمو أنشطة التأمين. فاستمرارها سيؤدى إلى إضعاف قدرة للؤسسات والشركات على القيام بمختلف أنواع التأمينات سواء منها التأمين على الحريق والسرقة أو التأمين على الوظفين والعمّال، أي التأمين على الحياة والاستشفاء.

ويقول رئيس جمعية شركات الضمان في



شماس: الإلزامي على السيارات خاسر وتحديد الأسعار خطأ

لبنان أبرهام ماتوسيان: "على الرغم من أن وضع القطاع طبيعي وشبه مستقر، إلا أننا لَن نشُّهد نمواً حقيقياً ما لِم يتم تحريك عجلة الاقتصاد ككل"؛ ومشيراً إلى "ضرورة قيام الصارف بدعم الشاريع وقطاع المؤسسات صفيرة ومتوسطة الدجم لتحقيق دورة اقتصادية متوازنة. وخطأ الصارف بأنها لا تعطى قروضا إلا للدولة والمؤسسات القادرة على توفير الضمانات، بمعنى آخر للؤسسات ذات القدرة المالية العالية".

ويطالب ماتوسيان بفرض إلزامية التأمين في عدد من الفروع مع سن القوانين اللازمة لتنظيم هذا النشاط ولتنظيم السوق

#### الإلزامي على السيارات

إن قسائسون الستسأمسين الإلسزامسي عسلسي السيارات الذي بوشر تطبيقه منذ أكثر من عام ونصف العام، لم يحقق الزيادات المرجوة على محفظة فرح السيارات من إجمالي أقساط التأمين. فكان متوقع أن يؤدى هُذَا القانون إلى تحريك قطاع التأمين ورضع معدلات نموه، إلَّا أن حرب تكسير الأسعار التي ضاضتها شركات التأمين القتطاع الحصة الأكبر من سوق التأمين على السبيارات، ومن دون الأخذ بالمواصفات والمعايير المناسبة، أدى إلى تراجع القيمة الإجمالية للمصافظ ما انعكس على معدلات النمو العام لقطام التأمين. وأصبح مطلوباً وبالداح من الحوالة وشم العبايين والمواصفات الملزمة لشركات التأمين، بحيث تتوافق أسعار البوالص مع جودتها لأن تكسير الأسعار يعنى حكما تدنى شروط



صحناوي: التحالف مع المصارف يعزز الثقة بشركة التأمين



البوالص وجودة الخدمة، ما يتعكس سلباً في نهاية المطاف على العملاء

وإذ يؤكد مقبر عام شركة التأمين على العربية التأمين على العربية فادي شماس أن فرع الشامين على اللسيارات "لبت أنه فرع خاسر لشركات التأمين، لا سيما إذا قرونت أسمار بيع بوليسمة الشامين شدا لأشرار الوسيدي بحجم التعويض الذي يحدده القاشي، فإن اللاقرة شاسع ويؤكد أن التعويض لا يتناسب مراسع ويؤكد أن التعويض لا يتناسب

ويلفت شماس إلى أنه "لا يجرز تحديد سعر بوليصة التأمين الإلزامية كما هو حاليا، وسبق أن طالبنا بذلك لكن لم يردًّث بمطلبنا، وشدد على أهمية ترك عملية التسعير حرة التحديث حرفة المحرض والطلب في السرق، عملاً بنظام الاقتصاد

يذكر أن أسمار التأمين الإلزامي على السيارات هددتها وزارة الاقتصاديين 65 الف ليرة كمد أدنى و99 ألقاً كمد أقصى في مين يصل السعر حالياً إلى 20 ألف ليرة تنبهة لحرب الاسعار.

## ركود تشريعي

الانكماش الاقتصادي الذي تُرجِم استقراراً في معدلات الأقسناط الصدرة في العام 2005 انعكس أيضاً على مشاريع القوانين الخاصة بقطاع التأمين. فبعدماً صدر قانون السلامة العامة في آذار/ مارس الماضي، لا يزال القطام بانتظار الراسيم التطبيَّقية له. ومن أهم بنود هذا القانون للادة البسادسة منه الخاصة بما يعرف بالتأمين العشرى المتعلق بالأبنية، الذي تصل مدته إلى 10 سنوات. ويلزم هذا القانون كل من تقدم بطلب الترخيص لأي مشروع تتعدى مساحته 2000 متر مربع، باستثناء الأبنية السكنية والمساريع الصغيرة، بتأمين المشروع ضد الخاطر الفنية ومن ضمنها تأمين المصاعد. وتتوزع وصاية هذا القانون بين ثلاث وزارات هي: الأشغال المامة، الاقتصاد والتبجأرة، ووزارة

إلى كار ذلك، بيدقى مضروعا قادون التأمين القفمية و فيل الجمعية ولجنة الرقابة على التأمين مجمدين وتم الشاورات مع الجهات المدنية، وذلك مع تضديد أهل القطاع والمحلم على موجور إصداد قانون عصري و دديث يتناسب ومتطلبات للرحلة القبلة خصوصاً مع اضعام لبنان إلى منظفة التخصوصاً مع اضعام لبنان إلى

## نتائج 2004

بيلغ مجموع أقساط التأمين في لبيان خلال السام 2004 تصد 770 مليون ولاؤن التحجية 58 شركة تأمين وتقدر تسبية التأمينات على الحياة من إجمالي الأنساط بشعو 1,102 إن التأمي أو يحدل لبيان الوتجية الرابعة بين الدول العربية معيث حصد العرب من التأمين مع 5,204 دو لاز النقرد. وقد مات الإمارات في الرنية الأولى تلتها قطر والبحرين.

صدر وبيسوين كما يتصدر لبنان البلدان العربية من حيث مساهمة قطاع الثامين في الناتج المطي الإجمالي مع 3,04 في المثة،

#### التأمين عبر للصارف

ن ظل صالة الركود وبعض الأوشرات السلبية التي تعل عليها التناتج الواردة اعلام إلا أن النتائج المعقدة في فروخ الدامين على الحياة، تحصل دلالات إيجابية عن فرص عتاجة في مشهود منذ الحام ودون تطويراً كبيراً تسسامه فيه شمركات التأمين عبد العمارات وتصعيماً شمركات "سرجيكاب" وعبداً اسروانس"، ومخ "سرجيكاب" وعبداً اسروانس"، ومخ

الترقعات باستمرار النمو في هذا الغرم ولو برتيرة أقل مما شهده العام الماضية إجمالي أنساط هذا الفرح الذي تنتجه شركات النامين التي تزاول نشاط التأمين على الحياة بلغت في الحام 2004 نحو 180 مليون دولار مقابل نحو 140 مليونا العام 2003 يمعنل شو 3,35 في للك.

ويوضح رئيس مجلس إدارة شركة سوجيكاب نبيكولا صحناوى بأن مزايا التأمين عبر المصارف متعددة من أهمها "كون منتج التأمين المصران أكثر عملانية لجهة طريقة بيعه على شباك المصرف بمفهوم الـOne stop shop؛ كما يتمتع بالشفافية خصوصأ وأن تحالف المصرف مع شركة التأمين يعزز ثقة الزبون بشركة التأمين. إلى جانب مساهمة التأمين عبر الصارف يتخفيض كلفة المنتج التأميني عبر استخدام فروع المصرف لتسويقه، وبالتالي يجعل من المنتج أكثر تنافسية لجهة السعر. وأخيراً، نظر ألكون منتج التأمين على الحياة هو منتج مالى فإن المعرفة والاحتراف ضروريين ليشعر للؤمن بالأمان. وبالتالي يعتبر المصرق إنسانا محترفا ويمكن لس هذا الاحتراف ومعاينته عن قرب أكثر من التأمين. 🗷

# عملية تخصيص

# الجمهورية التونسية

# شركة سوسة سنتر

تمديد تاريخ آخر أجل لقبول عروض طلب العروض الدولي المتعلق بالتفويت في 99,99 % من رأس مال شركة سوسة سنتر

بطلب من بعض الستثمرين، تُطم شركة سوسة سنتر كافة الذين يهمهم إعلان طلب العروض الذكور [علاه أن تاريخ آخر أجل لقبرل العروض قد وقع تمديده ليوم الثلاثاء 31 جأنفي / يناير 2006 على الساعة الواحدة بعد الزوال لدى؛

الوزارة الأولى - الإدارة العامة للتخصيص - 4 نهج أبن النديم 1073 مونبليزير تونس

وتبقى بقية إجراءات الإعلان الدولي لطلب العروض من دون تغيير



# مجموعة ميدغلف: 40 في المئة توقعات النمو في 2005

تجحت مهموعة اللوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين "مينغلف" في تدعيم موقعها في أسواق التأمين في لينان والسعودية والبحرين، كإحدى أكبر شركات الثامين العربية، على الرغم من الظروف الصعبة في أسواق التأمين الإقليمية والغيرات التلاصة في سوق إعادة التأمين العالمية



ويعزز مذا النمو السنمر، اعتماد الجموعة ستراتبهية مدفها طلق وتعتين ثقة المعلاء عبر تقديم كافة الخدمات والمنتجات التأمينية للأفراد والشركات في مجالي التأمين وإعادة التأمين.

### توزيع المحافظ

وفي ظل تدفير محالم قطاع التأمين في النحطة في السعنوات الأخيرة مضطط أم تحفظ التحقيق والتقوية والتقوية والتقوية والتقوية والتقوية والتقوية والتقوية والتقوية والتحقيق التقديم أفضل الشعرة الأسلام منطقة الخليج، لتقديم أفضل الشعرة الإسلام منطقة الخليج، المناس والدعم لزباتها على المستوى الإقليم.

لقي لبناً، قامت "ميدهلف" برفع راس مانها على مراحل عدة حتى يبلغ 20 شهار ليزو في نهاية العمام 2004 ( سايمائل تقريباً 2016 مليون دو لار أميركي)، كما واصلت الشركة تطوير فروع التأمين على النقل والسيارات و الحياة و غيرها من الفروع ما أدى الى زيادة حصة هذه الفروح من اإجمالي الأقساط المكتبة والى تخفيض حصة التأمينات الطبيع من 75 أن المثان الحمام 2011 الى 75 في الماح العام 2009.

لقد دو ماوزت الاقسساط الكفتية. البنان (8,9 مليون دو لار) في العام 2004 بمحل ثمو (6,0 ملية مقارنة بالعام 2003 بمحل ثمو مجموع الاقساط اكان مور الاكوليون دولار عام 2004 وسكل هذا الشمور في كافئة فرير اللاماين الأساسية وخصوصاً القال 2,5% في اللذاء الاستخشاط 8,5 في المشارة واقساط اللامة الاستخشاط 8,5 في المشارة واقساط المورية 7,5 في للغاء 8,5 في المشارة واقساط المورية 7,5 في للغاء

أسا في الملكة الصريبية السسمونية، سيخمونية، السحونية، سيخفات عانون التأمين ورفعت ميلوني والملكة المين ورفعت ملامية ويقا مليون ويال المسعودي متجاوزة القيمة التي عددها الشانون إلى المانون والميلون والله إلى المانون ويال الشانون ويال ألم الميلون ويال الملكة الميلون ويال الملكة الميلون في الملكة الميلون في الملكة ومع لعنى الكون الميلون في الملكة ومع لعنى الكون ويال الأسعوديين، من ويعد استكمال ملك الشعرة ورفعه الله ويعد استكمال ملك الشعرة ورفعه الله

ريده استدان صدارت ورضحه الم مؤسسة النقد المحربي السعودي (SAMA) المربطات اللاثمة الأولى التي سمحت فيها المؤسسة للشركات العاملة باستكمال نشاطها إن سرق الملكة.

دساعها بي سوق بمعتب. لقد تصدرت الشركة كافة الشركات الخاصة (غير الحكومية) العاملة في الملكة حيث بلغ مجموع أقساط "ميدغلف" في السوق السعوديية 16 مليون ريبال في الحام 2004

(نحو 110,9 ملايين دولار) مقابل 304 ملايين ريال (نحو 81 مليون دولار) في العام 2003. وعلى سبيل المثال سجلت التأمينات



على الحياة أعلى معدلات النمو 119 في المثاة، والسيارات 88 في المثة، وتأمين الشحن البحري 77 في المثة، والتأمين الطبي والإستشفاء 37 في المئة.

والإستشفاء / 3 لياند. أما بالنسبة لتنوع الحفظة التامينية في الملكة، فقد بلغت نسبة التأمين الطبي 55 في الملة من إجمالي المخطئة والسيارات 17 في الملة واخطار الحريق 8 في الملة والأخطار الهندسية 7 في المئة والتأمينات الأخرى 12 في المئة.

ومن المتوقع، وققاً لصادر الجموعة، ان تنمو الأقساط الكتتبة في الملكة خلال العام 2005 بنسبة تزيد على 50 في المثة مقارضة بالعام الماضي 2004.

أما في مملّكة البحرين، التي بدا العمل في السواقها منذ نحو عام، فإنّ الشركة تعزز إمكانياتها لتنمية حصتها في هذه الأسواق وتكوين محفظة تأمينية متوازنة.

#### خدمات مميزة

ويؤكد فيصل ملك، تألب الرئيس الشؤون للجموعة الإعلام ان مصافطة مجموعة ميدقات على ويائتها في لبنان والملكة المربية السعودية هو خير دليل على تقدير الأسواق للمزأيا التي تتمتع بها، مشيرا إلى تركيز المحموعة حاليا على الاستعداد المراجعة متطلبات واحتياجات النمو في السعودية شركات التألفين (باستقداء المهياة) في لبنان إلى جانب التحضير لإطلاق ومجموعة بواحج إلى جانب التحضير لإطلاق ومجموعة بواحج في لبنان والطبيع العربي، وسنواسا بالقل أيليان والطبيع العربي، وسنواسا بالقل الموحد التي تصسن مستوى الخداما للقصة مستعدر وتحديد الموارد البشرية للنارية الم



أكثر من 30 سنة من الشراكة المتينة منة العام ١٩٤٤، ما زلنا تكبر ونطور ي شركة التأمير العربية، لتقنم لك برامج تأمين شاملة وشريدة تشعك الأمان وراحة البال أينما كنت.



أنت على أسس متينة

الركز الرئيسي: شارع طبئيتيا - مبنى شركة الثانين العربيّة - من ب-1977-1974 بير وت - ليلان تكاول: ( (1977-1974 - 1974 - 1984 - 19



# سوجيكاب لبنان: مفهوم جديد للتأمين عبر المصارف

نيكولا صحناوي: حزمة متنوعة من الخدمات تلائم مختلف الاحتياجات

تواصل شركة سوجيكاب لبنان، التابعة المصرف سوسيته جنرال في لبنان، مسيرة نعوها عاماً تلو الأخر رغم حداثة تواجدها في السوق اللبنانية، فالخطاة التي وضعتها الشركة منذ تسيسها في العام 2000 مكتفها من احتلال موقع متقدم في السوق، وتحديداً في فرع التنامين على الصياة، واستطاعت "سوجيكاب" تحقيق معدلات نعو سنوية تصل نسبتها إلى 8 في المئة، ففي العام 2004 بلغ مجموع الساط الشركة 13/38 مليون دو لار في مقابل 7,5/3 مليوناً في العام 2003.

> ② يقول رئيس مجلس إدارة الشركة نيكولا ■ مصداوي "تدن راضون تماماً عن إداء الشركة، بحميث تجاوز للاردود المحقق توقعاتنا. وترزيج الاقساط بين الاستثمار والتأمين على المياة بات مريحاً. كما أن ترزيع الموفقة على عدد كبير من الزبائن هو عضر أمان لنويع عملت.

#### مفهوم حديث

ومنذ دخولها السوق اللبنانية، سعت الشركة إلى تكوين طهوم هديد للتأمين عبر المصارف مختلف إلى حد كبير عن التعارف طيه في السوق اللبنانية في ذلك اللوقت، ساعية إلى نقل تجرية التأمين عبر المصارف في أوروبا وخصوصاً التجرية الفرنسية من أوروبا وخصوصاً التجرية الفرنسية من

مشيرة ألس إن القسمة الأكبر من مدهرات الفرنسين يقم توظيفها من خلال شركات التأمين على الصياة. ويتمثل الفهوم الذي اعتمدتك الشركة أي فرح مروسة واسعة من المتجان المتشادان و متجانت التامي على الحياة تلبي كل احتياجات الضمون وتتركز والمجاز الكلي الدائمة تعقبات الوفاة وأهجز الكلي الدائمة ومتناذه المناتجات يكونها مدورسة بشكل يسؤل عملية بيعها ويكونها مذاسة بالنسبة المتجات السوق الحياة، كما يوضح الصحطاوي،

خلال شراكتها مع شركة سوجيكاب فرنسا.

وفي حين يقتصر بيع منتجات شركة سوجيكاب في الوقت الراهن على عملاء مصرف سوسيته جنرال في لبنان، فلدى



المؤسسات: "إذ أن التشريعات المعرل بها لا الشجيعات المعرل بها لا التحاب احسالح العالمين المعرف بها لا العاملين لدعب ونظام بأن أحمت والضطارت التمامية مركات التأمين التأمين التأمين التأمين التأمين التأمين والمؤسسات المؤسسة كان التاعد للشركات المؤسسات بإسم "كاب التقاعد للشركات ون التوسيح خاص وي تا التوسيح خاص وي التقاعد للشركات وي التوسيح خاص وي التوسي

الشركة ببعض الأعمال في الأردن عهد النشركة بعض الأردن عهد النشركات الرئيسية، ويسرى المصطاوي أن السوق السويات قد حدث خيبارين مسجين بالتسبة لخاء قارة لم تحدث خيبارين مسجين بالتسبة لخاء قارة لم تحدث خيبارين عملان المسلطات الدخول شركات تتعامل التأمير على الحياة قداء والنياء وضعت سقفاً عالمياً للمدة الأنون لواس لللل يتراوح بين 14 عليون لوس اللل يتراوح بين 14 عليون لوس ورقع الإنسانية، دولا و 17 عليون أو هو سقفا مرتفع بالنسبة للسوقين السورية واللبنانية،

### مصلحة مشتركة

ولا تقصر المداف الشركة ومشاروحها للستقبلية على التوسع البحق إلى وهسيس بل البخر الي وهسيس بل المخذ الي وهسيس بل مصلحة الشركة و السوق معاء ويرتكن على مصلحة الشركة و السوق معاء ويزيات تبدا بمتابعة خدمة الزيائان بشكل مرض ورسات المعالفة بيما موسية خدران إن لبنان، والساهمة في تطوير عالم التعلقة بناف سوسية التطفة بناف سوسية خدال التحلقة بالتامين على الحياة من خدال الحديم للقديمة التحافة من المواحدات السي الجهات

## منتجات الشركة

تقدم شركة سوجيكاب جزمة متنوعة من خدمات التأمين عبر المسارف، أبرزها ما يلي: الحياة

- "كاب التعليم": وهو منتج يسمح بدفع مبلغ سنوي لتغطية تكاليف التعليم للمستفيد وذلك في حال وفاة المبل أو إصابته بالعجز الكلى الدائم.

"كاب راحة البال": يسمح بدفع مبلغ من المال يحدده المؤمن، إلى المستقيدين وذلك في حال وقاة للؤمن أو اصابته بالعجر الكلي الدائم.

- "كاب الطمأنينة": يسمح بدفع مبلغ 100 ألف دو لار كحد ادنى، إلى المعاشلة لحصاية مستقبل اقرادها في حال وفاة المؤمن، ويمكن اختيار تغطيات إضافية عدة كالعجز الكلي،

والأمراض الستعصية، ومضاعفة المبلغ إل حال الوفاة أو المجرّمن جراء حادث، وتغطة خطر الحرب، الخ... الاستثمار - "كاب بروجيه" يسمح بتكوين رأس

مال لتحقيق مشاريع مستقبلية ويوفر تغطية الوفاة والعجز في الوقت نفسه. - "كاب الاستثمار": يوفر قرص الاستثمار

في الأسواق المالية، مع تغطية الوفاة والعجز. - "كاب التقاعد للشرخات": وضع هذا النتج خصيصاً للشرخات التي ترغب بتقديم برنامج تقاعدي لوظفيها، ويسمح للموظف بلكوين مبلغ من المال كنقاعد أصافي ويضمن في الوقت نفسه تغطية الوفاة أو العجز الكلي

في الوفت نفسه تغطي أو الجزئي الدائم.



# CAP HORIZON

#### Life Insurance and Investment Product

Cap Horizon is an accessible and flexible formula which will allow you to realise your valued project or prepare for your retirement white enjoying the benefits of life insurance.

With Cap Horizon, you can take advantage of the market opportunities, through the advice and expertise of professionals in portfolio management at Société Générale de Banque au Liban and Sogécap France.

To subscribe to Cap Horizon's new strategies, or for more Information, please contact SOGETEL call center at (03) 477 777, or our sales department at (03) 475 000.





# رئيس شركة "شديد": المنافسة في الخدمة قبل الأسعار

استطاعت شركة شديد وشركاه لوساطة إعادة التآمين، منذ انتقال مكتبها الإقليمي من قبرص إلى ييروت في أيلول/ سيتمير 2004، تنمية محفظتها التآمينية التي تعطي منطقة الخليج ومصر وتونس والأردن، بعدما تعكنت منذ مباشرة عملها في العام 1999 من تحقيق معن نمو سلوي بحدود 30 في الثلاث.

ويقول رئيس الشركة فريد شديد:" إن الشركة تمكنت منذ افتتاح مكتبها في بيروت، من تطوير فريق عمل مكون من 23 شخصاً ومدّه بالخبرات التأمينية والكفاءات المطلوبة التي توفرها السوق اللبتانية، ما انعكس إيجاباً على تطور العمل نفسه".

② يقول فريد شعيد، "حمقق نمواً قوياً في المشركات إلى المشركات التي تعلم عدد الشركات التي المشركات وسم الورية المشركات وساله المؤيد الشركات وساله المؤيد الشركات وساله المؤيد ا

ويدايي: " تعتمد في المنافسة على عامل السعوب بل على الفحدة الجيدة والتعاملي مع المسوم بل على الفحدة الجيدة والتعاملي مع العميل العميل العميلة المنافذة التي تقدمها له ، كما التعامل كافة فروع التأمين ومستعدون المنافذة فروع التأمين ومستعدون المنافذة في مسرحة في مجال إعادة التأمين و وضعرت مصل مصلح في المعيد لتلك ويضوف ماذا يمكن أن يعطي للعيد لتلك

وحول تقييمه لتجربة الشركة مع شركات الإعادة العربية، يقول أهرية شديه، "تحن نمو مع ددكيو، مشركات الإعادة المركة، ويمتبر مذا العربية وهي بحدرت أمركة، ويمتبر مذا العربية وهي بحدرت أمركة، ويمتبر مذا البشرية، سيؤت إلى زيادة حجم أعمال البشرية، سيؤت إلى زيادة حجم أعمال مخالصة أكبر الأكوات فادرة على مخالصة الشركات الإجابية، إلا أن التطور على مخالصة الشركات الإجنبية، إلا أن التطور على والاتجاه تحر الخصفصة لا يسمحان ولا الاقتصادي الإجربة في المتحدلة العربية على والاتجاه تحر الخصفصة لا يسمحان ولا عمدة الشركات تماكما خوات عمدة المتحدلة العربيرا من عمدة المتحدلة والخصفصة لا يسمحان ولا عمدة المتحدلة العربيرا من عمدة المتحدلة ولا عمدة المتحدلة ولا عمدة المتحدلة المتحدلة ولا عمدة المتحدلة المتحدلة ولا عمدة المتحدلة المتح

بد من خصخصة هذه الشركات، ما يمنحها مرونة أكبر، كما على تلك الشركات توسيع أعمالها خارج النطقة لتأمين مصادر دخل غلارجية تمكنها من تقطية أية خسائر قد تواجهها نتيجة لتعرض النطقة العربية لخاطر كبيرة أو كوارث طبيعية.

نظرة على السوق

ويدوضع شديد ديان الانتخاب الاستخداء الالاقتصادي الذي تشيده الطقة يتخصص بدوره على قطاع القائمين باستخداء لبنان الدين شيده المناز الدين شيده الدين شيد وكود المناز الانسانية والسيق السعودية تعتبر من أهم الأسواقي عمال الناسانية مماز الناسانية في مماز الناسانية ماز الماز الما

و في وقت تشهد السوق السورية إقبالاً من قبل العديد من شركات التأمين العربية والأجنبية للاستثمار في قطاع التأمين، يلفت شديد إلى أن "السوق السورية مهمة من

> شركات الإعادة قد تعتمد زيادات إنتقائية في الأسعار

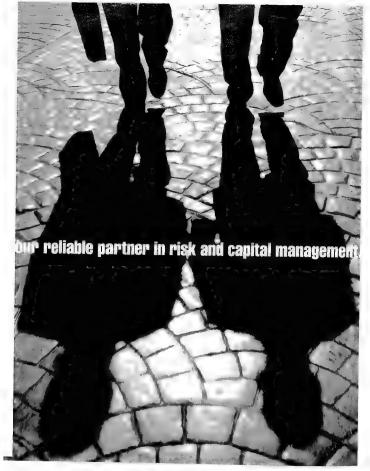


قريد شديد

حيث عدد السكان و التطور الاقتصادي والانشتاح الخالي الدامس فيها والذي سيتطور أكثر , ونحن تتابع التطورات في ال يدخص الشركيات الشامين، يدخص الشركيات الشامين، ومسفوا كب دخول هذه الشركات الشقيع خدمات إعادة التأمين إليها من خلال مكتبنا الإظهي في بيروت.

اماً بالنسبة للعراق فيقول: "ننتظر استقرار الوضع الأمني إنما نعمل على تغطية إعادة تأمين الشاحنات التي تنقل البضائع من لبنان إلى سورية، ومن ألاردن والكويت إلى العراق، إنما لا توجد لدينا أعمال حالياً

وحمول ما إذا كانت شبركات الإعادة العالمية تتجه نصو زيادة أسسارها بعد الكوارث الطبيعية المتكررة في العالم العام الماضي، يشرح شديد: "رغم أن حجم الخسائر الناجمة عن تلك الكوارث كبير، إنما منذ العام 2001 ارتفعت الأسعار بشكل كبير وسيكون صعبأ أن تتمكن شركات الإعادة من فرض زيادة جديدة في الأسبعيار. وفي النعيام 2001 طاولت الزيادات كل الشركات سواء كأن وضعها سليماً أم لا. إنما اليوم الوضع مختلف، والأرجح أن شركات الإعادة ستكون اكثر انتقائية فتتشدد مع شركات التأمين التي تظهر نتائجها بأنها تخسر. أضف إلى ذلك، أن نتائج المام 2005 في المنطقة العربية لم تكن جيدة خصوصاً في فرع الحريق حيث حصلت حرائق كثيرة ف عدد من البلدان العربية، الأمر الذى سيدفع معيد التأمين إلى مراجعة نتائجه للحققة في المنطقة ليقرر في ضوئها ما إذا كان سيفرض شروطأ جديدة ويغير ستراتيجية عمله في المنطقة".



A client focused approach is the basis of each of our reinsurance operations. Backed by technical expertise and territorial knowledge, our organizational structure enables us to provide a specialized service and enduring solutions that statisfy our clients' seeds.





#### كابيتال للتأمين:

#### دفعة جديدة من منتجات التأمين الصرفية



المئة من أسهم الشركة. وتستسكون المدضعة الجديدة من 5 منتجات تأمين عبر المسارف تتنوع بين التأمين ضد الحوادث

الشخصية، وبرامج النقاعد والحياة، إضافة إلى تأمين العمال ويتوقع رئيس مجلس إدارة الشركة أسعد ميرزا أن تحقق هذه

المنتجات الجديدة التي ستسوق عبر فروع المصرف ولزبائنه، مجموع أقساط في العام الأول تراوح قيمتها بين 400 و 500 الف دو لار.

وتستعد شركة "كابيتال" للانتقال إلى مقرها الجديد، وهو عبارة عن مبنى خاص بالشركة يتألف من سبع طبقات ويقع في منطقة سن القيل، وذلك مطلع الصيف المقبل. ويوضح ميرزا أن "الانتقال سيتم مطلع الصيف القبل، وسيضم البني الجديد كافة فروع التأمين التي تزاولها الشركة أي التأمينات العامة وتأمينات الحياة، إضافة إلى أقسام التسويق والإدارة العامة. كما يوفر القر البنية التحتية الملائمة للعمل والتي ستساعدنا على التوسع وعلى تعزيز علاقتنا بالعملاء عبر إمكانية التواصل معهم وكذلك تقديم أفضل الخدمات لهم".

إلى ذلك، كشف ميرزا أن أرباح الشركة للعام 2005 ستميل إلى نحو 1,3 مليار ليرة لبنانية، مشيراً إلى أن وتيرة نمو محفظة الشركة التأمينية هذا العام "جاءت أقل مما توقعنا أي 15 في الله واقتصر النمو على نسبة تراوح بين 8 و10 في المئة، وذلك نتيجة لنظروف البلاد الصعبة التي حالت دون تحقيق نسبة النمو المتوخاة".

## سكوتيش لايف انترناشونال: منتدى للموزعين في لبنان

عسقسدت "سكوتيش لايف إنترناشونال أول مسنسدى رئيسىلوكلاء التوزيع في بيروت برئاسة مديرها التنفيذي وحضور مسدراء وكسالات التوزيع الرئيسية

في لبنان.



وشارك في المنتدى المدير التنفيذي لـ"سكوتيش لايف انترناشونال" دافيد نيشاو والدير الدولي للمبيعات سيمون باك، ومدير العمليات في الشرق الأوسط ستيف دينيغ، ومدير المبيسات في الشرق الأوسط ستيوارت شيلكوك، ومدير التسويق دوغلاس لوو والمدير الإقليمي لشركة سكوتيش انترناشونال لايف" مايا خلف.

وشكّل للنتدى فرصة لمناقشة تطوير العمل المشترك ببن الشركة وموزعيها لدعم أعمال التوزيع، ولمناقشة حاجات وتطورات السوق الحالبة وتطوير التسويق والمنتجات.

وتعتزم الشركة عقدلقاءات مستقبلية مع موزعيها المعتمدين لما تؤمنه مثل هذه اللقاءات من قرص لتبادل الأراء وكيفية التوصل إلى تطوير أعمال شركة "سكوتيش لايف إنترناشونال" في السوق اللبنانية.

وجاء انعقاد النتدى لناسبة احتفال شركة "سكوتيش لايف إنترناشونال" المتخصصة في نشاط التأمين على الحياة بمرور ثلاث سنوات على افتتاح فرعها في بيروت.

يذكر أن الشركة تأسست المام 1996 وهي عضو هي مجمعة رويال لندن "The Royal London Group"، ويبلغ حجم استثماراتها نحو ١,١ مليار دولار.

## أليكو: 11,1 مليون دولار تعويضات في 2005

بلبغ عدد للطالبات التي دفعتها شركة أميركان لايف إنشورنس كومباني "البكو" في لبنان إلى المؤمنين

لديها 13923 مطالبة بلغت قيمتها نحو 11,1 مليون دولار. وسجلت مطالبات المساعدات الطبية - تأمين جماعي 12,782 مطالبة، فيما سجلت تعويضات مطالبات الوفاة من بوالصَّ الحياة وحوادث شخصية ووفاة وعجز تأمين جماعي وبرنامج حماية التعليم القيمة الأعلى، إذ بلغت نحو 7,8 ملاءن دو آثر.





خبرة إلىزام جهوزية نوعية مهارة

الفرع الرئيسي: سن الفيل هاتف: 497020 إ 49714 فأكس 201747

فاكس: اعتداء 111.4+

المراجعة المراجعة

۵۵۵۱۳ بیروت. لینان

E-mail: capital@sodetel.net.lb www.capital-cir.com



# 

#### بيروت – رنا نمور

شهد قطاع الأسواق الحرة في البلدان العربية نمواً ملحوظاً تمثل بعبيعات تقوق 4.2 مليو ولا يدخل بعديات تقوق 4.2 المعادات في مناعة المعادات في المعادات في المعادات في المعادات في المعادات ولا ين من جهة، ونمو قطاع الطيران من جهة أخرى، ولكن مع توجه هذه الدول اللدخول في طور تحرير أسواقها عبر الانفتاح الإقليمي في ما يبيغا مناتاح أوسع نحو الأسواق المعالية، برز أمام هذا القطاع المعروف بالـ Duy Frea معروفة الخسواق القطاعة، ما هو وأقع الأسواق العالمية، من المعادة المعادنة المعاد

بعد هبوط معدل نمو المسافرين في العالم الى أسو أنسية له (1,7 في المة) العام 2003، عاد في العام 2004 للارتفاع ليبلغ نسبة 10 في المشة (760 مليون مسافر، حسب الإحصاءات الأخيرة لـWTO). وهذا النمو في عدد السافرين انعكس نموا في الأسواق الدرة في المالم بلخ نسبة 22 في اللَّهُ، محققاً إجمالي مبيعات تفوق 25 مليار دولار، بزيادة 5,4 مليارات دولار عن العام السابق. ووفقياً ليراسية Best of Most أعدّتها شسركسة Generation AB, Sweden خسلال حزيران / يونيو للاضى، حول الأسواق الحرة في النصالم، احتلت منطقة الشرق الأوسط المركز الأول ف معدلات النمو محققة نموأ بنسبة 30 في المئة (2,4 مليار دولار) خلال العام 2004/ 2005) (ينتهي في أيار/ مايو)، مقارنة بالعام السابق. وجاءت في المرتبة الرابعة عالمياً من حيث الحجم، إذ

استأثرت بنسية 9.7 في المئة من السوق العالية، بعد أوروبا (8,48 في الثة) و أميركا بجزويها الشمالي والجنوبي (3,8 في اللثة) وآسيا (2,04 في المئة)، واحتلت أفريقيا للرتبة الخامسة (1,3 في المئة).

#### تحديات الـ Duty Free العربية

مع اتجاه الدول العربية نصو تصرير المعاربة أنصو تصرير القليلة، عيث تم إلقالية، المعالمة المتجات القليلة، عيث تم إلغاء الرسوم الجمركية عن القليلة، عيث تم إلغاء الرسوم الجمركية عن الدوبية مهدنة بفقدان ميز اتجا التنافسية التي كانت تتمتم جها قبل هذه الإجراءات، التي كانت تتمتم عيلة المعاربة على سنوات ويحاة إقال 50 في للقد عن مجموع وكانت تتجبته إقفال 50 في للقد عن مجموع الصورية إلان الأسواق الحربة يبدن أنها تصاول استدراك مغذا للمعير فاج طبي

والبحرين وقطر، إلى التركيز ف حططها التسويقية على تقديم عروض متنوعة للإبقاء على تمايزها وقدرتها التنافسية ومن أبرز هذه العروض ما قدمه مطار قطر، عبر الشركة القطرية للأسواق الحرة خلال العامين الأخيريين، وهو منح الستهلك في الـ Duty Free عبير سيدو بيأت تدريها السوق، فرصة التحول الى مليونير (وقد فاز بهذه الجائزة حتى الآن ثلاثة مشتركين) وهناك عروض أخرى تقدمها أسواق أبو ظبى الحرة كالسحب على سيارات فخمة، أو عبر تخفيضات شهرية متعددة ومستمرة على مختلف السلع، أو تأمين خدمة طلب الشتريات من السوق الحرة عبر الهاتف أو البريد الالكتروني قبل وصول المسافر الي الطار، كالتي تقدمها إدارة السوق الحرة في كل من مطاري الكويت الدولي و قطر. إضافة التي ذلك، اعتمدت معظم آلأسواق الحرة العربية على سياسة التعددية فالسلم من خلال تناصين اشبهار الماركنات المسائية (Brands)، مع تأهيل اليد العاملة لديها لتو فير أعلى مستويات الخدمة القدمة لختلف شرائح الستهلكين.

#### فورة توسع

ومع طفرة النموفي حركة النقل الجوي، سارع عدد من البلدان العربية إلى تعلوير مطاراتها الحالية أو إنشاء مطارات جديدة. وقد ترافق ذلك مع خطوات مماثلة على صعيد الاسواق الحرة.

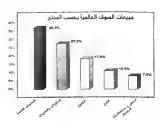
ين قطر، أعلن عن استثمار تحو مليون در لان إلعام الماضي لإعادة تأهيا السوق المرقي فسطار الدرجة، التركيب خصاء الترسعة القي يشهدها الطائر والتي تهدت الترسعة القي يشهدها الطائر والتي تهدت مسافر حاليا ألى 12 مليوناً في العام 2005، وإلى 50 عليوناً في العام 2015، وقد لمطنت الطبة وسعة السرق المرزة لتصام المرزة لتحام



" السُّوقُ الحَرةُ فِي مَطَارِ دبي



السوق الحرة في مطار بيروت





مساحتها إلى 7 آلات متر مربع، من ألف متر

مربع حالياً.

وفي دبي، تعمل الحكومة، ضمن خطتها لتوسعة مطار دبي الدولي بهدف رفع قدرته التشغيلية من 22 مليون مسافر حالياً إلى 60 مليوناً في العام 2010، على إضافة 10 ألاف متر مربع على الساحة الحالية للسوق الحرة ق اللطار، كمرحلة أولى تنفذ خلال سنتين، على أن تليها مرحلة ثانية يجرى خلالها إضافة مساحة أخرى قدرها 23 ألف متر مربع. وهنا تجدر الإشارة الي أن كل مليون مسافر إضافي الى دبى يؤدي الى زيادة مبيعات أسواقها الحرة بـ 32 مليون دولار وذلك بحسب تقديرات كولم ماكلوقلين، الرئيس التنفيذي للمنطقة الحرة في دبي.

وفي أبو ظبى، حيث سجلت أعلى معدلات الاستهلاك بين الأسواق الحرة العالمية (41 دولاراً للفرد الواحد)، ثمّت الماشرة بمشروع توسعة المطار الحالى باستثمار يصل إلى 600 مليون دو لار، ويتضمن إضافة 1200 متر مربع على مساحة الأسواق الحرة فيه

وفي الكويت، حيث سجل أيضاً معدل استهلاكِ مرتفع في السوق الحرة وصل إلى 33 دولاراً للفرد، بجرى تنفيذ مشروع توسعة للمطار تهدف إلى رفع طاقته الاستيعابية من 5,5 ملايين إلى 15,5 مليون مسافر. وفي ما يتعلق بالسوق الحرة، وقعت مؤخراً داثرة الطيران المدنى في الكويت عقداً مع شركة "ذات السلاسل" آلكويتية لتصميم وتنطيذ واستثمار للحلات التجارية في السوق الحرة في مطار الكويت الدولي، على أن تتولى الإدارة الشركة الكويتية بالتعاون مع شركة "الديسا" الاسبانية العروفة في إدارة الأسواق الحرة على مستوى عالمي، إذ تدير أسواها حرة في أكثر من 30 مطاراً تتوزع بين أميركا اللاتينية والشرق الأوسط (مطار الأردن) وكندا. ويرمى المشروع الذي سيبدأ تنفيذه مع مطلع العام 2006 إلى تطوير

المسوق الحرة في مطار الكويت وإعادة وضعها في صفوف الأسواق العالمية الأكثر تنافسية في قطاع الـDuty Free من خلال تنفيذ تصاميم هندسية جديدة وإعادة تأهيل اليد العاملة الحالية لجذب استثمارات اهم الوكالات العالمية من جهة، وتقدمة أعلى مستويات الخدمة للمستهلك من جهة أخرى.

وإلى الفورة في صناعة المطارات، شهدت شركات الطيران المربية فورة ملحوظة ف تحديث أساطيلها بغية الحصول على حصة أكبر في قطاع النقل الجوى، في غلل ظهور عدد غير قليل من شركات الطيران الخاصة LCC النافسة. وقد سجلت معظم الناقلات العربية معدلات نمو ممتازة، كما سجلت طلبات كبيرة لشراء الطائرات الحديثة والمتطورة من شركتي "ايرباص" و"بوينغ". وهذه الطورة في تجديث الأساطيل تركت انعكاساً إيجابيا على الأسواق الحرة، إذ ساهمت شركات الطيران بنسبة 7,20 في المثة من النمو الكبير الذي حققته الأسواق الحرة في الشرق الأوسط، فيما ساهمت محال التجزئة بنسبة 57,1 في الله من هذا التمو. ومساهمة شركات الطيران تجلُّت في تركيز معظمها فيخططها التسويقية على توزيع منشورات تسويقية عن السلم العروضة في الأسواق المرة واعتماد بيع بعضها على متن خطوط رحلاتها، لاسيما الرحلات طويلة الأمدل "طيران العربية" و الاتصاد" و الجزيرة وغيرها. فقد أصبحت هذه الخدمة نقطة مشتركة واساسية فيسلة الخدمات المطلوبة على مأن رحلات الطيران.

#### نتائج ممتازة

وفي متابعة للنتائج التي حققتها الأسوأق الحرة واتجاهات المستهلكين فيهاء رصدت آخر الدراسات أن للسافر في منطقة الشرق الأوسط يركز بشكل كبيرعلى النتجات الفخمة بنسبة 35 ف الثة، تليها

أدوات التجميل والعطورات بنسبة 28,2 في المئة، فالتبغ بنسبة 24,5 في المئة.

وهذه الاتجاهات لدى السافرين في الشرق الأوسط، لا تختلف كثيراً عما يسحل من التجاهات على المستوى العالمي، إذ احتلت للنتجات الفخمة حصة الأسدن السوق الخالمية بنسبة 36,3 في المئة، يليها العطور ومنتجات التجميل 27 في المئة، والكحول 17,9 في المئة، ثم التبغ 10,9 في المئة، وأخيراً المأكولات 7,9 في المئة.

وعلى صعيد النتائج المققة في الأسواق الحرة العربية، حققت نبي ففزة نوعية في قطاع الـ Duty Free من خلال تقدم ملحوظ من اللَّوكِرُ السابِعِ عالمياً في العام 2001 إلى المركز الثالث في العام 2004، ومن المتوقع أن تستمر في التقدم لتحتل المركز الثاني في نهاية العام الحالي محققة رقم مبيعات يقّارب 500 مليون دو لار، بعد بريطانيا Heathrow) (Airport- London بقيمة 900 مليون دو لار، وكورينا الجنوبيية Incheon International ) .Airport- Seoul)

وتقدمت إمارة أبو ظبى نحو المركز الخامس والأربعين عالميا بنسبة نمو بلغت نحو 5,5 في للئة، مقارنة مع العام 2003 وبمبيعات بلغت نحو 90 مليون دولار، ومن المتوقع أن تحقق نسبة جديدة تقدر بـ25 في للئة مم نهاية العام 2005.

كمّا حقق لبنان نسبة نمو مهمة قدرت ب 184 في المئة بحيث ارتفع رقم البيعات من 38 مليون دولار في العام 2003 الى 70 مليوناً في

نهابة العام 2004. و سجُلت قطر أيضاً رقماً جيداً يقارب 70

مليون دولار، مقارنة بـ 40 مليوناً في 2003. وذكسرت شسركسة Hamila Duty Free التونسية عن تحقيقها نسبة نمو في مبيعاتها تقدر بـ 50 ف المئة خلال العام 2005 مقارنة بـ 2004، ويعود هذا النمو للتوسع في عملياتها في كل من المغرب وليبيا والجزائر. 🔳



# ستراتيجية عربية للأمن السياحي

بيروت ـ الاقتصاد والاعمال

شكل الأمن في السنوات الخمس الماضية هاجساً للدول وبخاصة تلك الصنفة كمقاصد سياحية، أن يعتبر الأمن عنصراً حيوياً للسياحة، لا يعكنها أن تستمر وتتطور من دونه، وفي هذا الإطار عقد مجلس وزراه الداخلية العرب، بالتماول مع وزارتي الداخلية والسياحة في لبنان، مؤتمر "الأمن السياحي"، شارك فيه رؤساء أجهزة الأمن السياحي وكبار السياحية، الكويت، الإمارات، تونس، السيادة في كل من الأردن، الصعودية، الكويت، الإمارات، تونس، السودان، سورية، الخراق، قطر، مصر، للغرب، اليمن، بالإضافة إلى البلد المضيف لبنان.



ا متير الأمن العام لجلس وزاه المالخلة المراحدة المراحدة

وركز على المعية كل يوسي.
وركز على المعية كل يجد بدأه يساهم في
وركز على المعية كل يجد بدأه يساهم في
الملائمة لنجاح القطاع الشياحي، وتحدير
ورده الحيوي في الاقتصاد الوطني، ولفت الورد
وضع مضروع "ستراتيجية عربية ثمونجية في
ضعم ملاحظات الدول الأعضاء ليتم عرضية
ضعم ملاحظات الدول الأعضاء ليتم عرضة
ملى اعمال المؤتدر القبل لاعتماءه بصمورته
التهائية. وأشار كومان إلى أن الشروع من
شائه أن يساهم في صياغة رؤية عربية موسحة
لمراجهة المشاكل والتحديات الأمنية التي
تسيع : مصورته الشهار

وقال وزير السياحة اللبنائي جوزيف سركيس "إن ما يجري في المنطقة وبالأخص في

لينان ، يجملننا الأدر توصحها أو مرداً على التعان و التتسوق في ما ينتا للوضح اليات العملية عن أجل إجهاش داخليات أي احداث والمنع اليات أي أحداث والمنع المنابطة والمنابطة والمناب

وضبط الأوضاع المادة في البلاد. بدوره، اعتبر وزير الداخلية والمبلديات اللبناني معرا للسبع في كلمة القالما نيابة عنه مدير عام قرى الأمن الداخلي اللواء الشرف ريضي، أن السياحة بالت من نعالم الاقتصاد لمعظم دول المعالم، ما دفع هذه الدول إلى تركيز المتماماتها على مقومات

> وزراء الداخلية العرب يبحثون الشهر الجاري الأمن السياحي

السياحة والسبل الأبلة إلى تعزيزها عبر توفير الأجواء والناخات الأمنية لللائمة لها، وخصوصا في ظل انتشار الإرهاب في العالم مما يشكل حافز أ إضافيا لها للمحافظة على منجزاتها في هذا الاتجاء.

ر قبال روسفي أن الدكام ين الأصن السياحي بالسعة للبدان يبقى منقر صا حيث أن يبكن تجامل الواقع الأمني يأ ضرو ما يحصل من أعمال إرفائية التي احدث المخالسات سليغ من نواح خطاه من الحياة العامة، متمهداً تحمل السؤوليات وعندم انخطار أي جهد لإصادة الأمن والاستقرار إلى يتان الحياساتة الأمن

وعدم أدخسار أي جسهد لإعسادة الأمن والاستقرار إلى لبنان الحبيب. وفي اختتام إعصاله، أصدر المؤتمر توصيات عدة سيتم رفعها إلى مؤتمر وزراء الداخلية العرب الذي سيعقد في تونس في 22 كان ن الشائد أن إساعة الحاوي، ومن أوذ

الداخلية العرب الذي سيعقد في توسن في كا كانون الشائي إرجاير العاري سيعقد في توسن في كا كانون الشائي إرجاير العارية التي إسع لديها إدارة خاصة با لأمن السياحي إلى إلى عقد فرورات تدريية و مترتصرات فراكب إلى عقد فرورات تدريية و مترتصرات فراكب والقشيات المتطورة، معرة الإجهزة الامنية والمقتيات المتطورة، دعوة الإجهزة الامنية والمقايات العاملة في مجال السياحة وتبادل الخبرات والتجارب بين الاجهزة وتبادل الخبرات والتجارب بين الاجهزة وتبادل الخبرات والتجارب بين الاجهزة السياحة الدول الحياة عمرية الاجهزة



#### هيئة أبوظبي للسياحة: إتفاقية شراكة مع روتانا

وقعت هيئة أبوظبي للسياحة ومجموعة فشادق روتناننا اتفاقية شراكة لاستثمار وتطوير فندق جديد يضم 550 غرفة وشقة فندقية ويقع في منتزه خليفة. ويأتى توقيع هذه الاتفاقية فضوء توجيهات الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان والشيخ محمد

بن زايد آل نهيان لإشراك القطاع

الخاص ف تطوير المشاريع السياحية. وقال مدير عام هيئة أبو ظبى للسياحة مبارك حمد المهيري أن المجمع الجديد الذي من المتوقع إنجازه خلال العام 2007 سيضم 250 غرفة فندقية و300 شقة فندقية مفروشة ومجموعة من الطاعم المتنوعة وقاعات الاجتماعات بالإضافة إلى نواد صحية وأخرى





مباراء حمد الهيري

بدوره أعرب رئيس مجموعة روتانا ناصر النويس عن فخره بعلاقة الشراكة مع هيئة أبوظبي للسياحة النشيد وندير هذا الجمع الحيوي مؤكدا انه سيصبح نقطة سياهية مميزة في النطقة بما يحقق رؤية حكومة أبو ظبي لجهة تأمين المزيد من الرافق السياحية.

وتتوقع هيئة أبوظبي للسياحة مسب الستراتيجية التي تضعها ان يصل عدد السياح خلال السنوات العشر للقبلة إلى نحو 3 ملايين سائح مما يتطلب زيادة السعة الفندقية.



#### ... ومع مجموعة الفهيم

كما وقعت الهيئة ومجموعة إلفهيم اتفاقية شراكة لاستثمار وتطوير مجمع سياحي يضم فندقاً جديداً فئة 5 نجوم مكون من 350 غرفة في منطقة ما بين الجسرين.

ناصر انتویس

وأكدمدير عام هيئة أبوظبي للسياحة مبارك حمد الهيري أن منطقة ما بين الجسرين التي سيقًام عليها المحمع السياحي تعد من المناطق التي ستشهد خالال الفترة القبلة عدداً من المساريع السياحية، و"ستكون واحدة من مناطق الجنب السياحي الرئيسية في الإمارة. لافتاً إلى أن الهيئة قامت خلال الأشهر الماضية بتوقيع إتفاقية شراكة مماثلة مع مجموعة الجابر.

وقال المدير التنفيذي لجموعة الفهيم عامر عبد الجليل الفهيم ان المعمع السياحي الجديد سيضم مجموعة من الطل الفندقية الفاخرة ومجمعاً للتسوق وعدداً من الطاعم العالمية، إضافة إلى حدائق وملاعب وتجهيزات لمارسة الرياضة، وجميعها تطل على الشاطيء مباشرة، هذا فضالاً عن الجمع الفندقي، الذي باشرت للجموعة في تنفيذه، والمتوقع إنهاء العمل فيه خلال النصف الأول من العام2007.

#### ماجستى 88، جديد غلف كرافت

أطلقت شركة الخليج لصناعة القوارب (غلف كرافت) النسخة الأولى من يخت ماجستي 88 قدماً لينضم إلى عائلة "يخوت السوير" المتوسطة الحجم التي تنتجها الشركة، وليشكل خيارا إضافيا من بين يخوتها الفاخرة ماجستي 75 والسوبر ماجستي 118 وماجستى 130.

وتسعّى الشركة إلى طرح اليخت في الأسواق خلال الربع الأول من العام المقبل ضمن فعاليات معرض دبي للقوارب 2006.

وبحسب المدير التنفيذي لشركة غلف كرافت إيروين بامبس فإن يخت ماجستى 88 الجديد يتمتع بالمعايير ذاتها التي تعتمدها الشركة في انتاجها يخوت السوبر وتطبقها في يختى مأجستي 118 و130، وتوقّع بامبس أن يجد اليخت الجديد طريقه بجدارة إلى الأسواق العالَيّة،

ويضم ماجستى 88، أربع غرف رئيسية وحمامات ملاصقة. ويتألف بيكوره الدأخلي من الرخام الإيطالي والجلد الطبيعي،



إضافة الى الإكسسوارات المغطاة بالذهب من عيار 24 قيراطاً. وسيتم تزويد هذا البخت بأحدث أنظمة المراقبة والللاحة البحرية وبنظامي دهع من خلال محركي ديزل مزدوجين بقوة 1550 أو 1800 حصان، وخزان وقود بسعة 3 ألاف غالون.

وبالثزامن مع إطلاق يخت ماجستي 88 الجديد، أعلنت "غلف كرافت" عن تسليمها أول يختين من فئة ماجستي 50، أحدهما إلى السوق الأوروبية والثاني إلى السوق الخليجية.



#### "إيفا للفنادق والمنتجمات" و"يونيفست"

#### تطلقان علامة "يوتل" للفنادق الفخمة والرخيصة

أعلنت شركة يوتل YOTEL رسمياً افتتاحها أول فندقين في معلني، وعاتي هذه معلني، عيش العام القول. وتاتي هذه الخطوة على أن المقطوة المركة "إيفاً" أيفاً" المؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة "إيفاً" أيفاً" ومؤلفة الكويت، وبالتعاون مع مجموعة بونيفست.

كما أعلنت الشركة عن عرّمها إنشاء فندوّ ثالث في وسط مدينة للدن خلال العام 2007، في حين تجري حاليا مغارضات لإنشاء سلسلة من الغنادق في مختلف الدن الكبرى حول العالم ويتوقع أن تحدث هذه الغنادق تغييرات جزية في قطاع الضيافة.

وستقتتم يوتل تنفيها الأول، الذي يتضمن اله غرفة، وأب البني الرابع في مطار ميلاره و، والخاني الذي يضم 50 هرفة، وإب البني الجنوبي في مطار تعالويك، ويعرجه الاتفاق مع معينة الطارات البريطانية" (BAA) سيم إفتتاح الغندةين في منتصف العام القبل. وتم إلالم فكوة نظامي يوثل من هزار "(PAY) القيم إسسها سيعون ودورف بالاشتراك مروئيسها التنفيذي جهرارد غورت.

رتهدف الفكرة إلى توفير غرف فندقية فاخرة بتكلفة منخفضة. وأعرب كل من ونروف وغرين عن سرورهما بتحقيق حلمهما بتطوير فنادق فخمة متخفضة التكلفة بعد ثلاث سنوات من العمل.

كما عبر غرين عن سروره بالإستثمار الذي قامت به مجموعة "ايفا للفنادق والمنتجعات" والذي كان له أثر كبير في تسريع خطط التوسعة العالمية وإبرام الإتفاقية مع"ميثة المطارات البريطانية".

و اكدرئيس مجلس الإدارة وألمعضو المنتدب لشركة "ليفا للفنانق والمنتجمات طلال جاسم البحر الحرص على توفير شبكة دولية متميزة من القرص السياحية لمعلاننا على المعجد العالم. وإلى جانب مشاريعنا في جنوب افريقيا وزنجبار والشرق الأوسط. يشكل هذا الإستقاماً العديث مثالاً اخر يعكس مدى الدراسا بتحقيق أعلى معايير الجودة من خلال توقيع اتفاقيات شراكة مع العديد من الشركات الرائمة عالمياً.

وقال رئيس مجلس إدارة مجموعة "يونيفست" عبد الوهاب إحده النقيم» "تولي شركتنا أهمية كبيرة للأفكار الميكرة، الأمر الذي يجعل من هذه الشراكة الجديدة فرصة استثمارية منموزة، وتعتبر "يونل" إحدى أهم للشرايع الرائدة في قطاع الضيافة خلال السنوات الخيرة، وتنظام إلى تعزيز فهمة استثماراتنا مع شركاناتا.

#### فندق جدید نستاروود فی باریس

افتتحت مجموعة فنادق ومنتجعات سنارو ود العالمية فندق ويسمتن باريس، ويتالف من 438 غرفة ويمتبر من كنور الدراث الدرسي بطرازه المعماري، كما يحتزا موقعاً مميزاً على الخراف هدائق توليري وعلى بعد خطوات من ميدان كونكورد الشهير.

و اعتبر رئيس فنادق ستارورد لنطقة أوروبا وافريقيا والشرق الإسسا وولاند فوس أن افتتاع ويست باريس باريس والشرق المستوب باريس ملان خاصة ويستوب المستوب المستوبين، ويسحر منافس حيث تم تقديم عرض سعو شد بوعش المستوبين، ويسحر منافس حيث تم تقديم عرض سعو شد بالمستوب المستوب شدا و 2000.



#### عروض مغرية من فنادق سويسرا للسياح العرب

تسعى فنادق سويسرية راقية لاستقطاب السياح والزوار من منطقة الشرق الأوسط، ويقوم عدد من هذه الفنادق بتقديم سلسلة من العروض كتلك التي تقدمها فنادق زايلر ومنتجع ريفل آلب في قرية زيرمات وسط سلسلة جبال الاب السويسرية.

وتوفر عروض مجموعة فنادق زايلر حتى نيسان/أبريل 2006

إقامة لثلاث ليال مع إفطار ووجبات العشاء، تأجير معدات النزلج ووطاقة النزلج لأربعة أليام، وكل نلك مقابل الثن دولار، بالإصافة إلى عروض مماثلة يقدمها كل من منتجع ريفل دات النجرم الخمسة للذي بعد النتجع الأعلى في أوروبا حيث يقع على أرتفاع 2220 متراً عن مسلح البحر.

كما يُقدم فئدق شفايز دهوف عرضاً لُدة 7ليال بيدا بندم 2000 درو لار للشخص كما يوفر فندق مونت سيرفين بالاس عروضاً لغير للتزلجين تتضمن برامج للمنالية باليسم والبشرة من خلال معالجات سيا"سيلي بيوتيغرل "متد لأربح ليال بنحو 1300 دو لار.



بدأت أسواق الاتصالات النقَّالة ﴿ الخليج بالتشبع لجهة انتشار استخدام الهاتف النقال، مشكِّلةً واحدة من أكثر مناطق العالم "ثراء" ببنية الانتصالات، وطرح هذا الشطؤر تساؤلات حول مستقبل اعمال شركات النقال وأرباحها وأساليب تشغيلها، فالخدمات المنتشرة مثلاً في الإمارات والسعودية والكويت تتخطى بتنؤعها وانخفاض تعرفاتها تلك التوفرة ف فتلندا والسويد اللتان تملكان أقضل المعدلات العالمية ف الخدمات والتعرفات ونشر الخدمات، وإذا استمر معدل نمو قاعدة الستخدمين في بلدان الخليج على حاله فقد لا تهد شركات النقآل نهاية العقد الحائى أحدأ تبيعه اشتراكاً جديداً في النقّال!

لكن ماذا يعنى ذلك بالنسبة لقطاع الاتصالات للمام 2006؟

أولاً، مع تحرير أسواق الاتصالات في هذه البلدان تطبيقاً للتطلبات الإنضمام لنظمة التجارة العالمية، لن تجد الشركات الأجنبية موطئ قدم سوى في بعض الخدمات ذات الربحية النخفضة، وستحقق بلدان الخليج بهذا "الانجاز" إلتقافاً ذكياً حول الخطورة الناشئة من فتح السوق أمام الشركات الأجنبية،

ثانياً، مع تشبّع السوق بات بإمكان شركات الإتصالات فالخليج الإطمئنان على سوقها الرئيسية والإنطلاق بثقة نحو أسواق ذات تشبّع أقل وربحية أعلى مستندة إلى الزايا التي تتبحها اتفاقيات المُدمات في منظمة التجارُة العالمية.

ثَالثًا، مع إنشاء الهيثات الناظمة للإتصالات في الأسواق الخليجية بات بالإمكان الاستناد إلى مرجع يحافظ على إيقاع منتظم للسوق موفراً آلية لضمان حقوق الشغَّلين؛ تالياً، أصبح ممكناً إخراج شركات الاتبصبالات من تصت عبساءة وزارات الاتبصبالات وإعدادها للعمل وفق نموذج تجارى غير مرتبط بالحكومة ما يحسن قدراتها انتنافسية لـ "غزو" الأسواق الجديدة،

رابعاً، سيفتح تشبّع السوق في مجال النقّال الباب إمام مجموعة ثقنيات جديدة لخدمة "تبادل العطيات" وأهمُها "الاتصالات السريعة" Broadband والاتصالات عبر الانترنث، ما سيؤدي إلى ازدهار الشركات التى تقدم هذه الخدمات،

خامساً، نَظراً لتشبّع الأسواق الخليجية بالنقّال، وثوقر بنية تحتية متطورة للاتصالات، سيتم فتح مجالات جديدة للتوسّع كالإعلام القضائي مثّلاً،

إياد ديرانى

# 5 في المئة

من أسهم آي أو أل" (AOL) أحد أكبر مزؤدي خدمات الانترنت في المالم، ستذهب إلى محرك بحث (Google) صاحبة أشهر محرّك بحث على الإنترنت. وتعد عملية شراء الأسهم جزءاً من صفقة أشمل للتحالف بين الشركتين تنص على قيام "غوغل" بتزويد مواقع "أي أو أل" باعلانات قيمتها 300 مليون دولار، وإضافة عروض المُيديو التي تقدمها "آي أو ال" إلى خدمة "غوغل فيديو" التي تتيح للمستخدم البحث عن ملغات الفيديو الموجودة على الانترنت. ويقول بعض الخبراء أن "غوغل" كانت "كريمة" في تقييمها لشركة "أي أو أل" لأنها اشترت 5 في الله من أسهمها مقابل مليار دولار ما يجعل قيمتها الإجمالية ندو 20 مليار دولار.

## 100 دولار

هو سعر جهاز الكمبيوتر الذي تريد 4 شركات تايوانية وشركة من كوريا الجنوبية تصنيعه ليكون أرخص كمبيوتر في العالم أو "كمبيوتر الفقراء". وإذا نجحت فكرة هذا الكمبيوتر فسيشكل سعره نحق 10 في المئة من متوسط سعر أجهزة الكمبيوتر.



بريد إلكتروني سيتم إرساله يوميا حول العالم في العام 2006، وذلك حسب دراسة حديثة لشركة IDC. وتذكر الدراسة أن على الرغم من البريد الإلكتروني يبقى وسيلة الاتصال الإلكترونية السيطرة، الا أنه يواجه تحليات كبيرة من الاتصالات التي تتم في الوقت الحقيقي (real-time) كالرسائل الفورية ويعاني من مخاطر عدة مثل الفيروسات والتهديدات الأمنية والبريد غير الرغوب فيه (spam)، و تقول المراسة : "باستثناء للراهقين و الشباب وضمن بيئات عمل معينة، يتفوق البريد الإلكتروني على الرسائل الفورية في مجال الاستخدام" وحتى يحافظ البريد الإلكتروني على تصدره وسائل الاتصالات الإلكترونية، يتوجب على مزودي الحلول وزبائنهم دعم قيمته المضافة وتقليص الخاطر المرتبطة به وكذلك تخفيض

# مدير عام "تالي سوليوشنز" الهندية: نؤمن بجدوى الاستثمار في المنطقة

دبي.-"الاقتصاد والأعمال"

تُعد مجموعة تالي سوليوشنز من أكبر شركات تقنية المعلومات التخصصة في تطوير برامج الكمبيوتر في الهند، وبحسب مديرها العام بهارات جيونكا تقدر حصّة مبيعات "تالى" من مبيعات البرامج المعلوماتية المحلِّية في السوق الهندية بنحو 90 في المئة ما يضعها في مركز متقدم في صناعة المعلوماتية الهندية. وتوفّر الشركة برامج معلوماتية سهلة ومرنة لشركات الأعمال الصغيرة والتوسطة. أما للشركات الكبرى فتقدم الشركة حلولاً لإدارة الأعمال، كالإدارة المانية، والمحاسبية، والمبيعات والمشتريات وبرامج "التحصيل" بالإضافة إلى إدارة أنظمة المعلومات،

> يقول جيونكا أن الشركة طرحت أول
>  إبرنامج كمبيوتر خاص بالحسابات "لا يتطلُّب أرقاماً متسلسلة" توفيراً للوقت والجهد للعاملين في المؤسسات والشركات، ويقدم منصة تؤمن بيئة مثالية لحلول وانظمة الأعمال، ويضيف أن هذا البرنامج يتمتع بتقنيات ذات كفاءة عالية نتيجة العراسات والأبحاث اليدانية الدقيقة التي أجرتها الشركة. وتوصلت الشركة إلى الفكرة التطورة للبرنامج التي ترتكز على عدم ضرورة توفّر خبرة تكتولوجية واسعة لدى الستخدم.

#### الانطلاق من دبي

ويشير جيونكا إلى أن أسواق الشرق الأوسط تواصل جذب مزيد من شركات المعلوماتية نتيجة نشاطها الاقتصادي المتزايد، معتبراً أن هذا الأمر دفع "تالى" إلى اتخاذ مدينة دبى مقرأ إقليميا ألها وافتتاح مكتب جديد في منينة دبي للإنترنت تصل مساحته إلى 5 آلاف قدم مربع لتباشر الجموعة أعمالها من خلاله فالمنطقة. "وكمحصّلة فقد بلغت استثماراتنا في دبى شحو 44 مليون درهم. ونعتقد أتنا نستثمر في المكان الصحيح، فمِن خلال براسة اسواق المنطقة لاحظنا نموأ متسارعا لقطاع تقنية المعلومات، فقد بلغ إجمالي حجم السوق نحو 5,62 مليار درهم. بالإضافة إلى ذلك لاحظنا نمو شركات الأعمال وأعداد مستخدمي برامج الكمبيوتر، لذلك قررت مستنداً إلى الدراسات دخول هذه الأسواق". ويضيف جيونكا: "بساعدنا التواجد في مدينة دبى على توفير كافة الخدمات التي يحتاجها قطاع المستخدمين فيالأسواق

الملية والإقليمية وتوفير حلول وبرامج التدريب، والدعم التكنولوجي، وانظمة الحسابات والعديدمن البرامج والحلول التي يحتاجها العاملون في المؤسسات والشركات. كما تهدف مجموعة تالي إلى تعزيز مكانتها في أسواق منطقة الشرق الأوسط خصوصاً وأنها الأولى على مستوى العالم التي طرحت برامج عملية سهلة".

وتأكيدا على نجاح أعمال شركته يؤكد جيونكا أن "تالي" اكتسبت على مدى عشرين عاماً، خبرة واسعة وحققت مكانة ممتازة في قطاع تقنية المعلو مات و نجحت في استقطاب أكثر من 1,8 مليون مستخدم خارج الهند واكثر من 3,5 مالايين مستخدم داخلها. وجميع زبائننا يعتمدون تقنيات برامج أجهزة الكمبيوتر الغاصة بنا بسهولة وفعالية إلى جانب 80 ألف مؤسسة محترفة تستخدم برامج وأنظمة وحلول الجموعة. وينتشر مستخدمو برامج "تالي" في أكثر من 88 دولة في ثلاث قارات هي آسيا، افريقيا وأوروبا. وتتعامل الشركة مع أصحاب الخبرات من الوسطاء ف قطأم تقنية المعلومات والذين يصل عددهم إلى 20 ألفاً".

#### نشاط الشركة

وعن نشاط الشركة الحالى في المنطقة يقول جيونكا: "حرصنا على آلشاركة في واحدمن أهم معارض تقنية العلومات في العالم "جيئكس 2005" لتعريف المستخدم بالنسخة للطورة التي تطرحها للجموعة للمرة الأول ف الشرق الأوسط. و التسخة الجديدة بإسم "تالى 7,2" يستفيد منها الستخدمون في الشركات الصفيرة،



بهارات جيونكا

التوسطة والكبيرة. وتقدم النسخة الجديدة كافة اهتياجات ومستلزمات رجال الأعمال وأصحاب الشركات في منطقة الشرق الأوسط. وتتضمّن النسخة الجديدة حلولاً في مجالات عدة مثل حسابات العملات للتعددة، برامج وأنظمة خاصة بالرتبات والأجور، عقود الموظفين، تسجيل التأشيرات. ومنذ فترة دعونا 800 من تمار البيع بالتجزئة من العاملين في قطاع تقنية للعلومات في أسواق المنطقة، لزيارتنا و بحث طرق التعاون وعقد شواكات وإبرام صعقات واتضاقيات لإقامة أعمال تجارية وترويج يرامجنا في أسواق المنطقة".

#### ير امج متنوعة

ويختم جيونكا بالتأكيد على أن "تالي" تحرص في النسخة الجديدة من حلول "تاليّ 7,2 على تقديم السهولة والمرونة للمستخدم الغردي وفرق العمل، بحيث توفر كافة الاحتياجات ومستلزمات رجال الأعمال وأصحاب الشركات فمنطقة الشرق الأوسط. ويضيف: "كذلك سنعمل على تطوير برامج الكمبيوتر الخاصة بالأنظمة الإدارية للشركات والمؤسسات وتوفير حلول بسيطة ذات تقنيات عالية للعديد من الأقسسام الإدارية كالمالية والمكاتب الاستثمارية وللبيعات والشرائية والمعلوماتية. ثمة أقسام وإدارات متنوعة تستند إليها أعمال الشركات لإدارة أعمالها بفعالية ونجاح، ونحن نستهدف دعمها بكل متطلباتها المعلوماتية. وتحرص الجموعة أيضاً على تزويد تجار المبيع بالتجزئة بكل المعلومات ومشاركتهم خططها المستقبلية. وتتمثل رؤية المجموعة في الحفاظ على سهولة برامج الكمبيوتر التي تطلقها والتي تهدف إلى تبسيط العمليات التقنية للمستخدم ومنحه السهولة والراحة". 🔳

## "أوراسكوم تليكوم" تبيع حصتها في "ليبرتيز تليكوم"

اعلنت شركة أوراسكوم تليكوم الصرية أنها وَقُعت اتفاقاً لبيع حصتها في شركة ليبرتيز تليكوم في الكونغو. وبلغ سعر المصة التي تعادل 65 في المثة نحو

66,6 مليون دو لار. وقالت الشركة إن شركة ليبرتيز تليكوم تخدم نحو 195 ألف مشترك، ولم يذكر البيان الطرف المشتري وإن كانت مصادر أكدت أن الصفقة كانت لصالح مستثمرين محليين كانوا يملكون حصة

أقلية. ونقل البيان عن رئيس مجلس إدارة "أوراسكوم تليكوم" نجيب ساويرس قوله: "ستساعدنا هذه الصفقة على تركيز أصولنا في الجزائر وباكستان

شبكات نقال في دول غرب ووسط أفريقيا.

نجيب ساويرس ومصر وتونس والعراق وبنغلاديش". ومعروف أن "اوراسكوم" تسعى منذ اعوام للخروج من سوق أفريقيا (جنوب الصحراء)، وسبق لها أن باعت 9

# "هواوي":

#### توسيع شبكة "المرية للاتصالات"

عقدت الشركة المصرية للاتصالات مؤخراً اتفاقاً مع شركة هواوي الصينية، تقوم الأخيرة بموجبه بتوسعة شبكة الأتصالات الثابتة في مصر باستخدام تقنية "سي دي إم إيه"، ما يسمح بإضافة خدمات جديدة منها نقل المعلومات السريعة؛ وتبلغ قيمة الاتفاق 120 مليون جنيه (20,8 مليون دولار) ويسمح بإدخال 100 ألف ذماً هاتفي جديد إلى

وياتي توقيع العقد متزامناً مع الافتتاح الرسمي لركزي الدعم الفني والتدريب لنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في القاهرة، وهما من المراكز الإقليمية الجديدة للشركة الصينية في النطقة. ونفى نائب رئيس "هواوي" تبان فنح أن شركته تقدمت للحصول على الرخصة الثالثة للهاتف النقّال في مصر، مؤكداً اقتصار دورها على تقديم الدعم والخبرة والحلول لشركة الاتصالات الرشحة لتشغيل هذه الشبكة.

## "هيوليت باكارد" و"تيك داتا": تعاون في مركز حلول المؤسسات

أعلنت شركة هيوليت باكارد (HP) عن خطة للدخول في شراكة مع قسم حلول المؤسسات "أزلان" Azian الذي دسَّنته شركة تيك داتًا (Tech Data) مؤخراً. وستفتتح "هيوليت باكارد" في هذا القسم مركزاً لحلول ما تُطلق عليه إسم إدارة "الدورة الحياتية للمعلومات" ILM. و سوف تستمرض "هيوليت باكارد" ف الركز الجديد

## "بينكيو" تكثّف نشاطها في الشرق الأوسط

أعلنت "بينكيو" المتخصصة في انتاج الأجهزة الرقمية، عن تبنيها ستراتيجية عمل مكثفة لسنة 2006 تحت اسم "Deep" بهدف توسيع حصتها في أسواق تقنية المعلومات والإلكترونيات في منطقة الشرق الأوسط. وقالت مصادر في الشركة أن مبيعاتها في سوق الأجهزة الرقمية في النطقة تشكُّل حالياً ضعف مبيعاتها في أوروبا تقريباً. وتضيف الشركة أنها ضمنت لنفسها حالياً الرتبة الثالثة في مجال إنتاج شاشات الكريستال السائل في المنطقة، كما تتمتع بثاني أعلى حصة من سوق أجهزة "العرض الضوئي" في للنطقة أعتماداً على أبحاث شركتي BNA وDTC

وتضيف مصادر الشركة أنها ستواصل هذه السنة "تعزيز محمو عتها من الأجهزة الرقمية العصرية من خلال طرح عدمن المنتجات الجديدة في مجال شاشات الكريستال السائل، وأجهزة العرض الضوئي، وأجهزة التلفزيون التي تعمل

الأساليب البني يمكن للعمالاء اتباعها لإحداث نقلة نوعية في نشاطاتهم التجارية، وتعزيز القدرة التنافسية من خلال إدارة "دورة العلومات. وتعدهذه الأساليب مجموعة من الحلول الهادفة إلى تجميع وإدارة وحفظ المعلومات. وعن المركز الجديد قال مدير تسويق منتجات أعمال التخزين في

"هيوليت بأكارد الشرق الأوسط" أشوف هلمي: "تتصف حلولنا بالروئة، ومن للمكن جعلها متوافقة مع متطلبات العملاء. فضلاً عن ذلك، هناك العديد من الفوائد التي يمكن لهذا المركز توفيرها، تشمل خفض التكاليف والسيطرة على كميات المعاومات المتزايدة".



روبرت دونغ

بتقنية الكريستال السائل، لعملائها في الإمارات العربية التحدة، والملكة الحربية الــــعــوديــة، وإيــران وقال الدير التنفيذي في

"بينكيو" الشرق الأوسط وأفريقيا روبرت دونغ: " تُعد "بينكيو" إحدى أهم الشركات العائية المنتجة للشاشات والماسحات الرقمية، كما أنها تحدل مكانة رائدة فمجال أحهزة العرض الرقمية،

ووسائط التخزين، والتقنيات اللاسلكية، والأجزاء الإلكترونية، وقد حققنا بالفعل إنجازات مهمة في قطاعي الإلكترونيات وتقنية المعلومات في الشرق الأوسط، وضمنًا مكانة الصدارة فيهما".



## أما الاتصالات



أعلنت الإمارات مؤخراً بشكل رسمي عن تأسيس شركة ثانية للاتصالات برأس مال بلغ 1,1 مليار دولار، على أن تبدأ العمل منتصف السنبة الحالبية لمنافسية شركية "اتصالات" الحكومية أيضاً. وستمتلك الدولية نصف أسهم الشركة الجديدة التي أطلق عليها إسم "شركة الامارات للاتصالات التكاملة ، كما سيتم طرح



20 في المُثَة من أسهمها للبيع في البورصة بداية السنة الحالية. وستنوّع الشركة نشاطاتها ف مجالات مختلفة من الاتصالات.

وأوضح وزير الاتصالات الإماراتي سلطان المنصوري أن الترخيص لشركة اتصالات ثانية يؤكد توجه الإمارات الرامي إلى فتح قطاع الاتصالات الحيوى أمام المنافسة.

وكانت الحكومة الاماراتية قررت في نيسان / أبريل 2004 اعادة هيكلة قطاع الاتصالات لتضع حداً لاحتكار هذا القطاع من قبل شركة "اتصالات" التي تملك أسهماً في شركة "الثريا" للانصالات عبر الأقمار الصناعيّة، إلى جانب "جهاز أبو ظبي للاستثمار" و"عربسات" وشركات اتصالات أخرى. وتخدم اتصالات حالياً نحو 1,2 مليون مشترك في الشبكة الثابتة، ونحو 9,5 ملايين مشترك في شبكة النقال، إضافة إلى 430 ألف مشترك إنترنت.



#### البحرين

أعلن رئيس مجلس إدارة شركة البصريان للاتصالات السلكية واللاسلكية "بتلكو" هسن على جمعة، أن النشسركة رصنات 50 ماليون ديشار بحريشي، لتطوير شبكتها وإنشاء محطات لتغطية التوسعات فشبكة الهاتف النقال، متوقعاً أن ينتهي المشروع خلال الأشهر الأربعة المقبلة.

وقال أنه سيتم أيضاً إنفاق 20 مليون دينار، لتطوير شبكة الإنترنت عبر اسخال تقنية حديثة.

وأوضح ان جزءا من هذه المالغ أنفق خلال الأعوام الثلاثة الماضية، وسيَّنفق المبلغ الباقي على تطوير شبكة الهاتف النقال والانتونت، خلال السنتين القبلتين. وأشار إلى أن الشركة تستهدف إيصال خدمة الانترنت لكل منزل في البحرين خلال خمس سنوات. وأكدان فتح وتحرير سوق الاتصالات لم يؤثرا على موقع الشركة، بل حققاً الزيد من الكاسب على الرغم من النافسة الشديدة في سوق صغيرة، مثل سوق البحرين.



تحضيراً لمنح رخصة النقال الثالثة في مصر، بدأت التحالفات بين الشركات تظهر تباعاً، في وقت أعلن بعض كبار اللاعبين في سوق الاتصالات المصرية عدم تقدَّمهم إلى الرخصة. فقد أعلن رئيس شركة "راية القابضة الصرية" مدحت خليل أن التحالف الذي كرّنته "راية" للمنافسة على رخصة الشبكة الثالثة للنقال ف مصريضم شركة

"MTN" الجنوب أفريـڤـيــة لخدمــات



مدحث خليل

الهاتف النقال، إضافة لأحد المستثمرين الخليجيين. وقال خليل إنه وفقأ للعرضين المالي والفني اللذين تعتزم الشركة التقدم بهما فإنه من القرر أن تقوم "MTN" بدور الشخل في حين يتولى الستثمر الخليجي تمويل الرخصة.

أما موبينيل فقال العضو المنتدب فيها اليكس شلبي في أول تصريح له عقب توليه منصبه الجديد خلفاً لـ عثمان سلطان إن القانون لا يسمح لـ "موبينيل" بالدخول في مزايدة إنشاء الشبكة الثالثة للنقال في مصر. وأضاف: "ليس لدينا النية للاستثمار في الشبكة الثالثة مع أي طرف أخر خلال الفترة المقبلة".



أعلن وفد الاتصاد الاوروبسي في دمشق أن بنك الاستثمار الاوروبي وقع مؤخراً اتفاقاً لمنح قرض بقيمة 100 مليون يورو لتوسيع شبكة الاتصالات الهاتفية الثابتة في سورية، حيث سيتم إضافة 400 ألف خط هاتني جديد في 13 مصافظة.



باستنفدام الانترنت، ما يسهم في تحسين نوعية الحياة وتعزيز النمو الاقتصادي".

ووقع الاتفاق كل من نائب رئيس بنك الاستثمار الاوروبي فيليب دو فوندين فيف ووزير الاتصالات السوري بشير المنجد في باريس. ونص اتفاق الشراكة الذي كان وُقَع بالاحرف الأولى بين سوريا والاتحاد الاوروبي في تشرين الأول / اكتوبر 2004 علم إنشاء منطقة تبادل حر بحلول العام 2010، غير أنه مجمّد حالياً لأسباب سياسية.

الجدير ذكره أن عدد الشتركين السوريين في الهاتف النقال يناهز 2,5 مليون مشترك ما يشكل نسبة 13,8 في الله من عدد السكان البائغ 18 مليوناً.



#### "MTC" تفوز بجوائز الإبداع الإعلاني

فازت کل من شرکتی آم تی سی الكويت، و "إم، تي. سى. تاتش" (لبنانٌ) ببجائزة الإعلان المطبوع وجائزة الإعلان التلفزيوني تسماعساً، وذلك في فعاليات جائزة



د، سعد البراك يتسلم الجائزة من رئيس مجلس الأمة الكويتي جاسم الخراق

الكويت للإبداع الإعلاني الذي عقدت مؤخرا تحت رعاية رئيس مجلس الأمة الكويتي جاسم الُحْراق.

واكد نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو النئدب في مجموعة الاتصالات المتنقلة "إم. تي. سي" د، سعد البراك أن فوز "إم. تي. سي بجوائز الإبداع الإعلاني على السنوى العربي هو ثمار فلسفة إدارة

وكشف البراك أن "إم. تي. سي" تعد محتوى رسالتها الإعلانية بشقيها المطبوع والمرئي وفقآ للدرأسات والمسوحات التي تقوم بها على شخصية وأسلوب الجتمع، وهي تحرص دائماً في بدّر سالتها الإعلانية على أن تكون قريبة من عملائها مستخدمة أبسط الطرق.

# 3 منتجات جديدة

أصدرت "أدوبي سيستمز المحدودة" ثلاث حزم من المنتجات الجديدة تتضمن مجموعة من البرامج المتطورة الصادرة عن "أدوبي"، وهي، برنامج حزمة ادوبي للابتكار 2" المتخصص في قطاع التصميم والنشر الإلكتروني، وبرنامج "أدوات أدوبي للضيديو" ألدمج مع البرنامج الجديد "ماكروميديا فلاش بروفيشنال 8" الصادرمن



شانتانو تاراين، رفيس الشركة ومدير العمليات في الدوبي"

"ماكروميديا"، وبرنامج "ماكروميديا ويأتى ذلك، في أعقاب صفقة الشراء التي تمت في كانون الأول/ ديسمبر الماضي، هيث قامت "أدوبي" بأمتالك كامل شركة ماكروميديا". وتساهم الحزم الثلاث للمنتجات الجديدة في تعزيز قدرة العملاء في توصيل المحتوى الرقمي بشكل مطبوع على الإنترنت أو استخدامه في أجهزة الهواتف النقالة. ٓ

وقال رئيس الشركة ومدير العمليات في "ادوبي" شائتانو ناراين: "تساعد تطبيقات "أدوبي" الجديدة على تطبيق مبادرة "أدوبي" الستراتيجية لتطوير منصة برامج فعالة تعتمد على تقنيات (PDF) و"فلاش" وتتوافق مع مختلف أنواع الأجهزة من الهواتف النقالة إلى الأنظمة الخادمة عالية التقنية".

## "نوكيا":

#### تعزّز تواجدها في الغرب

افتتحت نوكيا مكتبأ جديدأ لها في المغرب، كجزء من ستراتيجيتها لتوسيع نشاطاتها فيمنطقة الشرق الأوسط وأفريقها، حيث تعتبر نسبة نمو الشتركين الأعلى في العالم. وستتخذ "نوكيا" الدار البيضاء مقرا لهذا الكتب وستوطَّف 50 شخصاً لإدارة العلاقات مع عملاء نوكيا في الملكة، ولتزويدهم بخدماتٍ استشاريةٍ ودعم

يشار إلى أن الكتب الجديد سيلعب دوراً كبيراً في خدمة قاعدة عملاء نوكيا الأخذة في النمو، كما أنه سيعزَّز التعاون الثمر، ويحافظ على علاقة العمل الناجحة التي تجمع "نوكيا" مع مشغلي الاتصالات في المغرب. وتجدر الإشارة إلى أن "نوكيا" تعمل في المغرب منذ 17 عاماً، وكانت أفتتحت أول مكتب لها في الدار البيضاء العام 1994، وبعدها في الرياط العام 1997.

## "الوطنية للاتصالات":

#### تعزيز الانصال اللاسلكي في الكويت

أعلنت الوطنية لـلاتـمـالات عن تـوفير الاتحصال البلاسطكي بالإنترنت فيكافة أنصأء الكويت، عبر استخدام بطاقة W-Net ، التي تقدم للعملاء إمكانية المصول علني اتصال لاسلكي بالإنترنت من خلال



استخدام بطاقة W-Not على هاسب مجمول

الكمبيوتر الممول، وذلك بواسطة شبكة EDGE التي تم إنشاؤها في وقت سابق من العام

وتأتى بطاقة البيانات اللاسلكية W-Net على شكل بطاقة يمكن تحميلها عَلَى أي حاسب محمول بسهولة، ويتم تفعيلها تلقائيا عند نقطة الشراء. وبهذا سيكون بإمكان المستخدمين التمتع بمسرعات لدخول البيانات اللاسلكية تصل إلى 200 كيلوبايت في الثانية، مع الإشارة إلى أن النظام المللوب لذلك يغطى كامل الأراضي الكويتية.

## 1111

#### شراكة شاملة مع "BMW"

عقدت شركة إنتل مع مجموعة "بي إم دبليو" شراكة واسعة في مجال التكنولوجيا والتسويق الشترك، إلى جانب رعاية إنتل لفريق بي إم دبليو سوبير" BMW Sauber في سباقات فورمولا 1. وكجزء من هذه الاتفاقية، ستُعتمد تقنيات إنتل في عموم مجموعة "بي إم دبليو" ولدي شبكة وكلاثها في كل أنصاء العالم، كما ستغدو إنتل "الشريك المؤسساتي الرسمي" لفريق "بي إم دبليو سوبير" لسباقات فورمولا 1، علما أن "بي إم دبليو" كانت اشترت فريق "سوبير" في

حزيران/ يونيو 2005.

وستقدم إنتل بمقتضي هذه الشراكة طويلة الأمد والمتدة لأعوام عدة في المجال التقني، الدعم لـ "بي إم دبليو" في الجهود التي تبذلها لتوحيد معايير بنية تكنولوجيا العلومات في مراكز بيانات مجموعة "بي إم دبليو" حول العالم، وأيضاً لتزويد أكثر من 3 آلاف وكيل لـ "بي إم دبليو" في كل أنحاء العالم بحلول تكنولوجها معلومات مبتكرة. وستعمد مجموعة "بي إم دبليو" إلى تحويل أجهزة الكمبيوتر الدفترية المستخدمة في المجموعة إلى نظم تعتمد تقنية إنتل سنترينو المتنقلة، كما ستسمى المجموعة إلى تعزيز استخدام الفكرات الرقمية الشخصية المرتكزة على تقنيات إنتل في الشركة، وذلك بغرض الارتقاء بمستوى قدرات التنقل المتنامية لموظفيها.

# طرح مجموعة من طابعات الصور



طابعة الصور "ستايلس فوتو أر 745

طرحت "إبسون" مجموعة من طابعات العسور الفوتوغرافية المتطورة "ستايلس فوتو آر 245" الموجهة الى المستخدمين المنزليين وهواة التصوير الرقمي. وتتميز هذه للجموعة، التي تأتي مع شاشة ملزَّنة، بسهولة الاستخدام وإنتاجها لصور فوتوغَّرافية عالية الدقة والسرعة ومنخفضة الكلفة مقارنة بمختبرات التصوير المتخصصة.

وتوفر "إبسون" حزمة من البرامج التقدمة التي تساعد "ستايلس فوتو أر 245" على معالجة الصور وتوضيحها، مثل "حزمة إبسون للابتكار" التي تسمح للمستخدم إمكانية تحرير وطبع الصور الفوتوغرافية وإرفأقها بالبريد الإلكتروني وإرسالها إلى المواقع الإلكترونية وطباعتها وتعديل قياس هذه الصور بسهولة.

#### تنضم إلى مبادرة "حاسب محمول لكل طفل"

أعلنت نورتل عن إنضمامها لبايرة "حاسب محمول لكل طفل" OLPC ، وهي تهدف الى وضع التقنية بين أيدي الأطفال بتكلفة ملائمة لمساعدة ردم "الهوة الرقمية". وتقوم نورتل حالياً بمحادثات مع الحكومة المصرية لتوسيع المادرة في مصر.

وقال نائب رئيس نورتل الشرق الأوسط، رامين عطاري: "نامل أن نلعب دورا حقيقيا في توسيع هذه البادرة لنصل إلى الشرق الأوسط، وذلك من خلال مصر بشكل أولى. والتشارك مع OLPC

سيعيدتعزيز مبادرة نورتل ربط الجتمع" للمساعدة عطحي تدسسين مستوى التعليم والرعاية الصحية والمتحارة في الأسواق النامية.

رامين عطاري

OLPC ..... فإن هذا الداسب

بحجم الدفتر للنرسى وسيستخدم إمكانيات الشبكة اللاسلكية للسماح للأطفال بالتفاعل مع بعضهم البعض والوصول إلى الإنترنت وموارد المجتمع. وتهدف البادرة ألى جذب الأطفال بشكل فعلى ندو التعليم، مع الإشارة الى أن الحاسب المحمول ستبلغ كلفته

المحمول، الذي هو الآن في مراحل التطوير الأولية، سيصمم ليكون

#### صن مایکروسیستمز: منحة إلى الجامعة اللبنانية الأميركية



رجا نماس، طارق ایاس، د. جوزیف جبرا وکریس کورنیلیوس

قَدمت شركة "صن مايكروسيستمز" في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، منحة من الأجهزة التقنية والمختبرات أو القاعات الدراسية إلى الجامعة اللبنانية الأميركية (LAU) تصل قيمتها إلى 500 ألف دولار. وسيساعد هذا الاستثمار على تحقيق أهداف الجامعة الرامية إلى بناء مختبرات بحثية وأكاديمية حديثة، وخصوصاً في كلّيتي الطب والصيدلة، ويتوقِّع الانتهاء من تنفيذها في العام 2006:

وأعربت شركة صن، خلال الاجتماع الذي عقد في أبو ظبي بين رئيس الجامعة اللبنانية الأميركية د، جو زيف جبرا والمبير التنفيذي لشركة "صن مايكروسيستمز" في الشرُّق الأوسط وشمال أفريقيا كريس كورنيليوس، عن دعمها لكليات علوم الكمبيوتر والهندسة التابعة للجامعة اللبنانية الأميركية، وخصوصاً في مجالات الحوسبة الشبكية والحوسبة عالية الأداء.

وفي هذا الصدد قال كورنيليوس: "تشكل عملية تمكين العاملين في حقل التعليم وزيادة قدراتهم أمرا محوريا في ستراتيجية شركة صن في النطقة، إذ أننا نقدم هذه النحة للجامعة اللبنانية الأميركية بالإضافة إلى عدد من البرامج الستراتيجية، بهدف تمكين أكبر عدد من الطلاب من استخدام التقنية والاستفادة منها بأقل التكاليف". 🔳





#### "الميدل إيست" تنظم إلى تحالف "سكاي تيم"



قال رئيس مجلس إدارة مدير عام شركة طيران الشرق الأوسط محمد الحوت إن"الميدل إيست" ستكون ضمن التحالف العالم "سكاى تيم" خلال العام القبل"، وذلك عبر التصالف القائم مع "إيرفرانس".

وقال الحوت إن الموافقة على انضمام "الميدل إيست" إلى التحالف العالمي تمت خلال حزيران/ يونيو الماضسي بعدما ثع توضيح بعض النقاط و الاستجابة لبعض الأمور.

#### "العربية للطيران" تفتتح مكتب دبي وتطلق رحلة موسكو



الشيخ أحمد بن سعيد أل مكنوم يفتتح مكتب مبيعات "العربية للطيران" في دبي

في إطار الخطة التوسعية التي تنتهجها شركة المربية للطيران، افتتح رئيس دائرة الطيران المدنى والرئيس الأعلى لمجموعة "الإمارات" الشيخ أهمد بن سعيد آل مكتوم مكتب مبيعات العربية للطيران في دبي، بحضور رئيس دائرة الطيران المدني في الشارقة ورئيس مجلس إدارة "العربية للطيّران" الشيخ عبدالله بن محمد آل ثانيّ و الرئيس التنفيذي عادل عبدالله على.

ومن جهة أخرى، بدأت الشركة تسيير خط جديد بين الشارقة وموسكو بمعدل رحلتين أسبوعياً يومي الثلاثاء والجمعة. وأعرب الرئيس التنفيذي للشركة عادل على عن سروره ببدء رحلات الشركة على الخط الجديد، مؤكداً على استمرارها بتوقير تجربة سفر رفيعة الجودة وبأسعار اقتصادية لتمكين الزيد من المسافرين السفر إلى الحطات التي تخدمها.

## "طيران الإمارات":

## دي - نيويورك من دون توقف

بدأت طيران الإمارات تسيير رحلتها اليومية الثانية من دون توقف بين دبي ونيويورك، وجاءت تلك الخطوة بعد الإقبال الكبير الذي شهدته الرحلة اليومية الأولى التي تم إطلاقها في حزيران/

واعتبر النائب التنفيذي للرئيس- العمليات التجارية في الشركة غيث الغيث: "إن الرحلة تمثَّل إنجازاً قياسياً لطيران الإمارات وتبرز مدى التزامنا بأميركا كسوق واعدة". وأضاف: "يتزامن وصول هذه الرحلة مع افتتاح صالة للشركة في مطار ّجون إف كينيدي ّ خاصة بركاب الدرجتين الأولى ورجال الأعمال".

ومن جهة أخرى بات بإمكان عملاء الشركة حجز برامج التوقف في دبي Dubai Stopover عند وصولهم إلى مطار دبي الدولي بدلاً من الحجِّز المسبق الذي كان ضرورياً في السابق. وتنفطى البرامج التي تسري حتى 31 تشرين الأول/أكتوبر 2006، وجبة الإفطار، تأشيرة الدخول إلى دبي لركاب الترائزيت مدتها 96 ساعة والتنقل بين مطار دبي الدولي والفندق.



طيران الإمارات



## رقم قياسي

لبيعات بورينغ يتوقع ان تكون الطلبيد 850 طائرة بطول العام الـ

يتو فع أن تكون الطلابيات القدمة الشركة "بروينخ" قد تجاوزت 80% هائرة بحطول الماه الحاليي . حيث بشهر 10% هائرة بحطول الماه الماهية عن شهر بن الخانس / 10% هائرة وتستد التوقعات التي وقات التوقعات التي وقات التوقعات التي الماهية بحديدة للخطوط السنغافورية لشراء 80 هائرة بشيرة الحركة المشركة السنخفافورية رجمت بعدد كفة طائرة بوينغ بالاستركة السنخفافورية رجمت بعدد كفة طائرة بوينغ بالاستركة السنخفافورية رجمت بعدد كفة طائرة بوينغ بالاستركة المنطقة 10% السنخفافورية وراكانية والاستركة المنطقة المائرة بوينغ بالاستخفامها إلى الرحائد الطويلة

و من جهة أخرى، عرضت بوينخ نموذجا من أحدث طائراتها و هي پريينغ 272-70 ورولدلايند في معرض دبي للطيران مؤخراً. و استماعت الطائرة التي حطمت الرقم القياسي في التحليق السافات طويلة من دون توقف إكمال رحلة قياسية منتها 22 ساعة و42 دقيقة قاطعة مسافة إجمالية لعربة (2610 لكم). لا كلف

وعبر نائب الرئيس الأول في بوينغ نشؤون الاتصالات تود



بوينغ 2001–777 وورلدلايتر

هولين عن التزام برينغ الشابت بمساعدة عملائها وشركائها في الشرق الأوسط على النجاح، وقال أنه نظراً لأهمية الشرق الإرسط بالنسبة لـ"برينغ"، "عمدنا إلى تعيين مدراء تنفيذيين مهمين في النظفة وقتم مكتب إقليمي في دبي، وتحزيز شراكتنا في مجال الخدمة الاجتماعية والقطيم".

وبالإضافة إلى 2001–777 عرضت بويدغ خلال للعرض الم طائراتها ومنها طائرة تزويد الوقود 267 كما عرضت شركة "رويال جت" طائرة "بويذغ بزنس جت" للخصصة لكبار رجال الإعمال. كما عرض في جذات بوينغ أيضاً طائرة 787 دريمالينر أكثر الطائرات العديدة مديعاً.

ورعت بوينغ لأنظمة الدهاع المتكاملة و تشركة السلام السعودية للطيران مؤتمر قادة الوحدات الجوية السلحة في الشرق الأوسط، وقدمت الرعاية للمركز الإعلامي في المرض.

التحسينات عليه،

#### "سيتا" تعزز تعاونها مع IATA وICAO

تستمر شركة سينا أس سي SITA SC بتوفير خدمات الاتصالات التكاملة المتخصصة في خدمة صناعة السخو والراصلات والتي تجدف إلى تطويره وتسهيله, ولد اعلات مؤخراً إنها ستساعد هيئة النقل الجوي الحالية ITAT على إدارة نشاطات إلمد (انسامها لليدانية مركزياً

بواسطة مركز مكالمات متطور يعتمد علّى أُحَدث تفنيات بروتوكول الإنترنت. واعتبر مدير المعلومات الأول في IATA سيام ساهانا أن الهيئة



غاري ميك وسام ساهانا

ATA في السنوات القليلة الماضية في الارتقاء بمستويات الخدمات التي تقدمها إلى صناعة النقل الجوي. كما اختارت اللجنة التحضيرية للسجل الدولي التابعة لمنظمة الطيران الدني

ارادت التعامل مع مزود واحدكي يوقر نظاماً

متكاملاً، مشيراً إلى أن ذلك يمكنهم من نشر

تطبيق النظام في المستقبل وإجراء

"سيتا إسسي" غاري ميك قائلا:" لقد نجمت

وعلق نائب الرئيس، أميركا الشمالية في

" الدولي التابعة انظمة الطيدان الدنيق إكاو (ICAO) شركة أفياريتو Viareto للشروع للشترك بين "سيتا إس سي" و الحكومة الايرلندية لإنشاء وإدارة السجل العالمي للأصول للتحركة.

#### "فيرجين اتلانتيك" إلى دبي

تباشر شركة طيران "فيرجين اتلانتيك" خطها

الجديد بين لمندن ودبي في ريندارم براتم الله المستقدن ودبي في مستقد المستقدن المستدر المستقدن المستقدن المستقدن المستقدن المستقدن المستقدن المستقدن

ابتكاراتها حيث سيتمكن المسافرون بين مطاوي دبي الدولي وهيثرو الاستفتاع عاطول سرير مسطح بالكامل في دوجة وجهال الأعمال في العالم. و خلال مؤتمر صحفي عقده في دبي أعلى رئيس مجلس إدارة "فيد بين اتلانيك" ويتشاود بولنسون من توقيع خدمات الدوجة الاولى لركاب درجة دوجال الأعمال، لافتاً إلى أن خط لنين هو الأطول بالنسبة

للُشركة انطلاقاً من دبي، التي هي بدورها ثاني أطول رحلة انطلاقاً من مطار هيثرو، مشيراً إلى تزايد عده للسافرين من هاتين الرجهتين.

#### NAS الكويتية تعتمد نظام "كامليون"

نجحت "مركاتور" في تركيب وتطبيق نظام "كامليون" الجديد للشركة الوطنية الخدمات الطيران 1۸۵ التي تتولى عمليات اللتاولة الأرضية في الكويت. ريعتيز "كامليون" أحدث جيل من انظمة للتاولة الأرضية لعمليات الشحن الجري وإدارة الخازات وسينيح تطبيق النظام الجيد للشركة الكويتية مذاولة

وستهنج معيين منصم الجديد تنسريت التويينية مدود. ومتابعة الشمنات العابرة في مطار الكويت الدولي بكفاءة عالية كما يمكن من تحقيق الربحية، حيث يتولي ادارة ومتابعة الشمنات منذ لحظة استلامها وحتى تسليمها إلى وكيل للناولة الأرضية.

و اعتبر الراقب الرئيسي للمالية في الشركة الوطنية لخدمات الطيران محمد جلال ان نظام كامليون مو الأداة التي تمكننا من تحقيق المدافنا الساعية إلى نقيم الأفضل إلى عملائنا من خلال تطبيق اكفنا الاتصالات والأنظمة.



اعتبر أن هذه الجوائز منحت لشركته تقديراً لارتفاع نسبة رضا عملائها إلى 93 في المئة، نتيجة لارتفاع نسبة إصلاح السيارة من أول زيارة إلى ورش الصيانة من قبل عمالاء "الجفالي" من 60 في المئة في العام 2004. كما أنها تأتى تتويجاً لجهود شركتُه من أجل تطوير خدمات ما بعد البيع، وزيادة منافذ بيع قطم الغيار.

#### دايملر كرايزلر: جائزتان لـ"شركة إبراهيم الجفالى"

حصلت شركة إبراهيم الجفالي وإخوانه، وكلاء سيارات مرسيدس بنز في الملكة العربية السعودية، على جائزة حماية العلامة التجارية، وجائزة الإصلاح من أول زيارة من مجموعة دايملر كرايسلر. رئيس مجلس إدارة شركة الجفالي للسيارات خالد الجفالي،

## "المتحدة للسيارات" تطرح دودج تشارجر في السوق السعودية

الشركة المتحدة للسيارات، وكيل سيارات كرايسلر، دودج وجيب في الملكة العربية السعودية، دودج تشارجر الجديدة

بشكلها العصري، وشخصيتها الميزة، والتي يعود تاريخ أول طراز منها للعام 1966.

تتوفر تشارجر بخيارين من الحركات، محرّك ٧٥ العالى الأداء، حيث يولد قوة 250 حصاناً، بسعة 3,5 ليترات، أو محرّك هيمي V8 بقوة 340 حصاناً، بسعة 5,7 ليترات. لينضم إلى تشكيلة سيآرات دودج المثوفرة في السنوق السنهودية. وتمتاز تشارجر بقاعدة عجلاتها التي تعد الأطول في فئتها، وبمقصورة رحبة وأنيقة، تتيح مساحة مريحة لـ 5 ركاب بالغين.





التغبيرات التصميمين الخارجي والداخلي، كما زؤدت السيارة بخيارين من المركات، بسعة 1,6 ليتر لفئة الـ 3 أبواب، وبسعة ليترين لفئة الـ 5 أبواب

#### ذيب لتأجير السيارات تدعم أسطولها

غراند فيتارا الجديد

في الأسواق السعودية

ىعمت شركة ذيب لتأجير السيارات أسطولها مؤخراً بتشكيلة كبيرة ومتنوعة من السبيارات، موديل العام 2006، وذلك في إطار حرص الشركة على تقديم أفضل الخدمات لعملائها من خلال فروعها الـ 17 المنتشرة في النطقة الوسطى والنطقة الغربية والمنطقة الشرقية، وعلى



مدار 24 ساعة. محمد الدييب مدير عام "شركة الذيب لتأجير السيارات محمد الذييب

أكد حرص الشركة على توفير هذه الطرازات وبشكل دائم وممين لدى فروعها المختلفة، خصوصاً من خلال تواجدها في مطار الملك خالد الدولى في الرياض ومطار الملك عبدالعزيز الدولي في جدة، ومطار الملك فهد الدولي في الدمام.

## "ياريس هاتش باك" في السوق السعودية

طرحت شركة عبداللطيف جميل، وكيل سيارات تويوتا ولكزس في السعودية، سيارة ياريس هاتش باك YARIS الجديدة، بشكلها الرياضي، وأدائها العالى، ومقصورتها الأنيقة التي تعكس الطابع الرياضي، إضافة إلى كونها اقتصابية في استهلاك الوقود.



# سوق السيارات في السعودية: نمو وتفاؤل بالمستقبل

#### الرياض– خطار زيدان

النعري الشامو الاقتصادي في الملكة العربية السعودية، إيجباً على الأسوق السيارات تحديداً، ويقدر نمو سوق السيارات الجديدة في الملكة خلال المام 2005 بنحو ال في المثمة، ويقدر هجم السوق بنحو 300 ألف سيارة في مختلف المنات

لا شك أن الشركات لم تسقد جميعها
 مستوى النمو نفسه. واللاحظ أن
 تصنيف الشركات التصديرة با يتغير مع
 بنيات تربيونيا أم عبر وكيلها أشركة
 عبدالله عبر وكيلها أشركة
 بمبدالله عبدالله عبدالله المبدئ
 بنحر 39 أن إدعائي السوق، ونجاح
 بنحر 98 أن أن إدعائي السوق، ونجاح
 بنحر الأمها باختلاف فقائها، خصر صا
 سيارات كالا كروزي" كروز لا الانكروزيا
 سيارات كالانكروزي" كروز لا الانكروزيا

ويلاحظ نمو مبيعات شركة "جنرال موتورز"، من شلال وكلاشها الأربعة في الملكة، بمعدل 74 في اللثة في الأشهر التسعة الأولى من العام للأضيء حسب مصادر الشركة، مقارنة بالفترة نفسها من العام الشركة، مقارنة بالفترة نفسها من العام





2004، ما خوّلها الحصول على المركز الثاني، متقدمة على مديعات "نيسان"، التي بقيت لفترة طويلة تحتل هذا المركز بعد "توبوتا" مباشرة.

وقد شجيت مهيدهات "نيسان" في السعرية تحسان" كل العام الماضي، به من دون أن يعوض نون أن يعوض المقلوب، ومن دون أن يعوض التذاويج الذي شهدته في السنو الا الإخيرة، والذي أدى في وقت سباح إلى المحلى، "شركة العمرائية المعرائية العمرائية المعرائية المعرائية المعرائية المعرائية المعرائية المعرائية المعرائية من ضغوط للتحسين مدى ضغوط المعرائية معرائية المعرائية المعرائية المعرائية بعض الشركات المسعودية كما أبنت بعض الشركات المسعودية حال بلغات بعض الشركات المسعودية حال بلغات المعرائية المسعودية حال بلغات المعرائية المعرائية كما المعرائية المعرائية المعرائية كما المعرائية المعرائية المعرائية المعرائية كما المعرائية المعرائية المعرائية المعرائية المعرائية كما المعرائية كما المعرائية المعرائية

كُما يبالحظ نمو كدِير في مبيعات "هيونداي" في السوق السعودية، بطرازاتها المختلفة، ويتوقع أن تتقدم في ترتيبها إذا استمر نموما على هذا النحو، وتصل حصتها حالياً إلى أكثر من 7 في للثة.

وعلى صعيد السيارات الفاخرة، فقد استمرت مبيعات "بي إم دبلير" بتصدر هذه

السيارات في الأسواق العربية

الدفة من السيارات، المانيا على الأقلام مخفقة مو أسعات المنازعة بالمعام 2004. بصحما طرحت في مقاتصة كان لملتة خلال العام 2005. منتصف العام الأصلى الدفاة السابقة بنسسة معدلة، تصبح المدافسة اليس سكون قوية من المثلة كارجيلها الجديد من مرسيدس، من الشخة كارجيلها الجديد من مرسيدس، طارات المداخلية المنازة على والتنية إضافة إلى الميكانيكية، كما طرحت المناذة على والانتكافية، كما طرحت المناذة على المنازة على المنازعة الموسيدين كل المنازعية، كما طرحت المنازعة الموسيدين المنازعة المنازعة الموسيدين المنازعة المنازعة الموسيدين المنازعة المناز

نسبته اكثر من 90 يا الله خلال العمام نسبته اكثر من 90 يا الله خلال العمام اللاضي، عبر وكبلها، شركة "سلماكن" وقامت باستخصارات كبيرة في مراكز الصيانة، وهي تستعد للدخول في قطاع جديد كانت غائبة عنه حتى اليوم، وسوف تطرح السيارة للتعددة الاستخدام الذاخرة برقم أن تسامم في قفرة مهمة في مبيمار، التي يترقع أن تسامم في قفرة مهمة في مبيمار، التي أودي في السعرق السعودية، واسواق

"بورشه" بدورها سوف تطرح طراز الكايمن "Cayman S" الجديد، ليضاف إلى تشكيلة طرازات بورشه من البوكستر

و سرير.. "كاديلاك"، وعبر وكيلها الجديد القديم شركة "الجميح"، لم تستطع بعد أن تعطي

#### وكالة كيا إلى "التوكيلات العالمية للسيارات"

علمت الإقتصاد والأعمال أن وكالة سيارات كيا أصبحت في طور الانتقال من "شركة الحاج حسين على رضاء وشركاء" ( وكلاء ميركوري، انزاء أوعيا ). إلى "التوكيلات العالمية للسيارات"، أحد لمو وكلاء صيدارات شاروليه و حي إم بسي إلى الماكة، ولم يعرف بعد إذا كانت الشركة استسوق معارات كيا تحت مطلة "الذوكيلات المعالية للسيارات" تقسماء أو إنها ستضمص لها شركة سطة، وإطارة المتعالدة إلى المعالية المساورات المعالمية المسيارات" تقسماء أو إنها ستضمص لها شركة

وعلم أن عملية الانتقال لم تتم بالتراقس بين العلوقين، وإن الوقالة موضع على شركات يقد وتدخيت عن الخدما من دون رضا الوكيل القديم عاماً أن مسؤولي "شركة وتم تم في على شركات وما وشركاء" ، أبدوا استطرابهم بهذا القرار ولم يشاؤو التلعيق رسمياً عليه، ولم تمرف بعد أصباب الطلاق بين الشركة الأو والوكيل المشيء إلا انت ومن المؤكد أنها لا تعود لأداء الشركة، كون يعيمات كما حاقطة مثل السادوات الكورة التي قام بها الوكيل، ندعم للبيعات وزيادة انتشار كما السيارات للطورة والإستثمارات الكبرة التي قام بها الوكيل، ندعم للبيعات وزيادة انتشار كما في الملكة، إضافة إلى سعمة شركة الماح مسيحة على وشا وشركاء المهم تحد من أعرق وكلاء

شهدت طرازاتها فرودة قفية وجمالية، ازالت المرازاتها فرودة قفية ويظهرا السيس المرازاتها المحاسبة الوكندل لم تسدقل بعد على سعر التيجية الأخيات المعالم، وقد تم خلال المعاسبة الأخيرين تعين تكثر المعاسبة الأخيرين تعين تكثر المعاسبة الأخيرين من عديد السم كاديات على مناصبهم لوقت طويل، وعام أن الشركة المنات فرا بتعين شخص لاي اخيرة كبيرة على المسركة إلى السيارات السعودية يدتوق السيارات السعودية يدتوق باليستارات السعودية يدتوق بالسيارات السعودية محسوساً له يساد بروة م بينجات كاديلال، خصوصاً له

المالي، طراز "إسكاليد" وطراز "STO"، مهاتين وطراز "STO"، مهاتين جيدتين كيا، وطراز STO الوحيد مهاتين حيداً ين مجل كيا، كما المجال المحداث المحد









المتعدد الإستخدام، وطراز 3-9 كومبي، و طراز 3-9 الجنيد. كما أن "هامر" طرحت خلال العام للاضى سيارة H3، التي لاقت نجاحاً وإقبالاً كبيرين.

ويتوقع أن تستمر وثيرة النمو على حالها وأكثر خلال العام 2006، وقد أبدى الوكلاء تضاؤلهم بالفترة القبلة، وبدأوا الاستعداد لهاء من خلال استثمارات كبيرة وتشكيلة مهمة من الطرازات الجديدة.

"شركة توكيلات الجزيرة"، قامت مؤخراً بافتتاح مقرها الرئيسي الجديد في جدّة،

باستثمار قيمته نحو 100 مليون ريال، يضم صالات عرض لسيارات "فورد" و "لينكون"، إضافة إلى مراكز خدمات ما بعد البيع. وهي تستعدلطرح طراز "إكسبلورر" بجيلة الجديد، وطراز "لينكون زفير".

"ميركوري" عبر وكيلها "شركة الحاج حسين علي رضا وشركاه "اعتمدت هتى الآن بشكل كبير على نجاح طرازها "غراند ماركيز"، وستطرح خلال العام الحالي

طرازين جديدين، طرآز الميني فان مونتيري، والطراز الرياضي مونتيفو.

"دودج" عبر وكيلها "الشركة المتحدة للسيارات"، طرحت مؤخراً طراز تشارجر الشهير، بحلة جديدة، وبنوعين من المحركات، وهي تعلق آمالاً على هذه السيارة الجديدة لرفع مبيعاتها وتحسين تواجدها في السوق السعودية. السيارات الأوروبيمة الصغيرة

والمتوسطة عانت من معدل سعر الهورو المرتفع في العامين الأخيرين، الأمر الذي أدى إلى ارتفاع اسعارها، وبالتالي أثر سلباً على مبيعاتها، كون السحر يشكل عاملاً رئيسياً في قرار الشراء في هذه الفئة من

"فولكسفاكن" التي تعد الأبرز أوروبياً في هذه الفئة من السيارآت التي تأثرت سلباً، ولم يشفع بها طرح الجيل الجديد من سيارة الـ مُعُولِف في بداية العام الماضي، فلم يلاق إقبالاً يسبب سعره المرتفع، كما أن طراز الباسبات كان في سنته الأخيرة، وقد تم مؤخراً طرح الجيل الجديد منه، وينتظر أن يلاقى نجاماً، نظراً للإرث الذي تركه له الجيلُ السابق، علماً أن عامل السعر قد لا يكون في مصلحته.

"سوزوكي" السعودية طرحت الجيل الجديد من غرآند فيتارا، ويتوقع أن يلاقي النجاح نفسه الذي لاقياه الجيل السابق، والذي احتل مركزاً متقدماً في مبيعات فئته في الملكة. كما يتوقع أن يتم طرح سيارة سويفت المحمجة. 💻



السيارات في الأسواق العربية

# مدير عام شركة الحاج حسين علي رضا علي رضا: هدفنا تقديم خدمات متكاملة للعملاء

، "حققت سوق السيارات في الملكة العربية السعودية خلال العام 2005 نمواً تراوحت نسبته ما بين 12 و 15 في اللَّهُ، مقارنة بالعام 2004 وتجاوزت المبيعات 300 ألف سيارة. ويعود السبب ف هذا النمو إلى السيولة المتوفرة في السوق المطية، بسبب ارتفاع أسعار النفط". هذا ما قاله على رضا، مدير عام "شركة الحاج حسين على رضا وشركاه المدودة"، وكالاء سيارات "ميركوري"، "مازدا" و"كيا" في الملكة العربية السعودية، في لقاء مع "الإقتصاد والأعمال"، مضيفاً "إن مبيعاتنا حققت نسبة النمو نفسها بشكل عام، لكنها تفاوتت حسب نوعية السيارات، ففي حين نمت مبيعات ميركوري" و"مازدا" بشكّل جيد، بفضل الإقبال الكبير على تشكيلة السيارات الجديدة، مثل مازدا 6" و"مازدا 3"، فإن مبيعات "كيا" حققت نموا نسبته أقل من 5 في المئة، بسبب عدم مقدرة الشركة الأم على تلبية الطلب المتزايد. وقد أثبتت السوق السعودية تقدمها على باقي الأسواق فمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، حسب دراسة أجرتها شركة "كيا" على الأسواق العالمية".

عنى السواق العالية . وأكدرها أن مبيعات سيارات "مازدا" في السوق السعودية ستشهد نمواً متزايداً خلال

العام 2006، يعدما اثبتت مقدرتها على منافسة السيارات اليابانية والأوروبية أيضا، ومع طرح مازدا 3 هاتش باك الجديدة، التي ستضاف إلى التشكيلة المتوفرة حالياً.

وتوقي رفعا أن يستمر الإقبال الكبير على سيارات ميركوري، بخضل ما تتمتم به من سيارات ميركوري، بخضل ما تتمتم به من منها السيارة العائلية بامتياز. وأشار إلى أنه سيتم في بداية المعام الحالي طرح طرازين جديدين من ميركوري طالب لليني ضان موتيدين، والطرائر الرياضي مؤتيفو، كما سيتم إضافة سيارة صغيرة عمليرة على المتمارات مركوري، خلال المام على تشكيلة سيارات مركوري، خلال المام تميازات، ميركوري، خلال المام تميازات، ميركوري، خلال المام تميازات، وسيارات اخري لم يكشف مناد.

وأشار على رفعا إلى أن صناعة السيارات الكورية حققت تقدما ملموساً، وانتقلت إلى مضهوم الاسيارة ذات الوجدة والسحي التناميية، ووصلت حصفها إلى نسبة 22 إلى 30 أن المثلة من سرق المسيارات أي الملكة، وأصبحت تشكل منافساً فويا للسيارات كلياً، فهي البياناتية، وبالشعبة لسيارات كلياً، فهي ستطن خلال المما المالي طرائراً "ويتيماً" بصلة جديدة، الأكمل تطور أو مجمالاً وطرائراً

أما في ما يتعلق بستراتيجية الشركة في سوق الملكة، فهي تتمحور حول التوسع الجفراني وتعزيز جهاز خدمة العملاء والصيانة. كدينا 50 موقعاً في 15 مدينة من مدن الملكة الرئيسية، وتسعى لإنشاء فروع جديدة متكاملة تتضمن صالات عرض ومراكز صيانة في أماكن جديدة متفرقة. هدفنا الرئيسي تقديم خدمات متكاملة للعمالاء، إن من حيث التسهيلات القدمة في برامج الشراء نقداً وبالتقسيط، أو في خدمات ما بعد البيع، وتدريب وتطوير اليدالعاملة التخصصة، وتنوفير قطع الغينار بالسرعة الطلوبة والأسحار المناسبة. وقد أجرينا توسعاً في عقود الصيانة، بتقديم صيانة شاملة من خلال عقود ممنوحة للمجموعات، وعقود للأفرادعبر نظام الضمان لفترة خمس

ستوات، من دون قيرة سوق ورأى رضا أن للنافسة تشدد في سوق السيارات في الملكة، خصوصاً بعد انضمامها النظامة السهارة، وقد سبق هذا الإنضمام الخفيش في الرسام المحركة، من أن 2.5 إلى 5 في الله على السيارات ليطاول في ينمو الطالب العراق المياسات اليطاول في ينمو الطلب على السيارات الإوروبية، ألتي ينمو الطلب على السيارات الأوروبية، ألتي

أصبحت أكثر ملاءمة السوق السعودية.





# مدير عام شركة محمد يوسف ناغي للسيارات العاروري: " بي إم دبليو" الأولى بين السيارات الفاخرة

تحتدم المناسة ما بين السيارات الفاخرة في السوق السعودية، خصوصاً ما بين القطير الفندين بي أم دينيو " مرسيدس"، وتشد الناشسة بشكل خاص في قمة الطرازات، أي القلة إس الجديدة من "مرسيدس" والفئة السابحة من "بي إم دينيو". الشي شهرت في منتصف العام الناضي تعديلات في الشكل وللضعون.

"الإقتصاً، والأعمال" هاورت موسى العازوري، مدير عام شركة محمد يوسف ناغي للسيارات، الوكيل الحصري لسيارات "بي إم دبليو"، "ميني" و"رولس رويس" في السعودية، حول هذه المنافسة ووضع "بي إم دبليو" في السوق السعودية، وجديدها للعام 2006.

> ■ كيف تقيمون نتائج مبيعات "بي إم دبليو" في السوق السعودية في العام 2005، مقارنة بالعام 2004

ت كان العاّم 2005 عاماً آخر من النجاح غييعات "بي إم دبليو" في السوق السعودية، حيث ارتفعت بنسبة أن اللثة عن مبيعات العام 2004، وجافظتا بذلك على مركزنا كرقم واحد في سوق السيارات الفاخرة في الملكة العربية السعودية.

■كيف تتوزع مبيعات "بي إم دبليو" على طرازاتها المختلفة؟

ت تشكل ميبمات الفئة السابعة تمو 50 في المئة تقريبا من اجمالي ميبعمات تبي لم ديليو " في السوق السعودية، رو0 في المئا للفئة الخامسة، في حين تمثل مبيعاتنا من مختلف الفئات الأخرى كالفئة الطالفة و الفئة السادسة و فئة الدفع الرباعي ما يقارب 30 في المات.

■ عيف تتفاعل شركتم مع تارجح سعر العملة الأوروبية، اليورو، وإلى أي مدى يـنـعكس ضذا الـتـارجـح على سعر السيدارات، وبالـتـالي عـلـى هـجـم الميمات؟

اكثانت توقعاتنا بشان اسحار العملة الاوروبية في مكانها، وبالتالي تمكنا من المحافظة على اسعارنا من دون حاجة إلى زيادتها و هذا ساعد في ارتفاع مبيعاتنا من سيارات تمي إم دبليو".

■ إلى أي مدى يمكن أن يؤثر طرح الفثة

إس الجديدة من منافسكم الباشر، مرسيدس، سلباً على مبيعات الفثة السابعة من بي إم دبليو؟

ادمن نهتم بأن تكون سياسة ميبهاتنا معقولة ومنطقية , وإن تماطظ على حصنتا معتولة ومنطقية , وإن تماطظ على حصنتا الاستيارات الشاشرة في المسلكة الاستيارة أما في ما يتمثل بالسيارة للتنافسة لـ خلط رصيبسي (SSS & طرفة من الشاشسة لكن الكمل في هذا النوضوع هو المميل، ونحن وانفن من قد علائلانابية على التماسية ولكن الحكم وانفن من قد علائلانابية على المميل، ونحن وانفن من قد علائلانابية على المميل، ونحن وانفن من قد علائلانابية على المميل، ونحن

اهول من تله عمدت بد. ■ ما هي التعديلات الرثيسية التي خضعت لها الفئة السابعة الجديدة؟ □ لقد تم إجراء تعديلات على الواجهة

القدتم إجراء تعديلات على الواجهة الأمامية والجهة الغلفية وكذلك بمخض التعديلات في لوحة القيادة، ما أضفى لمة جمالية وشكلا معيزاً أقرب إلى الشكل الرياضي الانسيابي، كما أهميح لعملاء

الفئة السابعة إمكانية تجهيز السيارة بنظام الرژية الليلية المتقدم الذي طورته "شركة بي إم دبليو" والذي يساعد على توفير اقصى درجات الأمان أثناء القيادة الليلية.

الا ما مي البرزامج و فده البيدم الملامة من شركتكم لعملاء بي إم بدليو؟ ت تقو مشركتكا بقضيم الخدادة الجائية المعلق سيارات بي إم دبليو المعادية الجائية لمعلق سيارات بي إم دبليو الباعاة أن الملكة ولدة خدس سنوات أن 100 ألف كلم، ايهما ينتهي أو لا، وقد بدائا أي هذا البرنامج الغويد من نوعه مذذ بداية العام 100 هـ و بدليو من نوعه مذذ بداية العام 100 هـ و بدليو

وحظي باستحسان وقبول كبيرين لديهم. عام مو هديد بي أو دبليو للمام 2006 ت هناك المديد من الاضافات الجديدة على سيارات بي أم دبليو فشة الدفي الرباعي X ك و 3 X والرياضية طراز 24.

ه ما هو حجم مبيعات "ميني" في العام 2005 2005، مقارنة بالعام 2004

□ بلغ حجم مبيعات "ميني" في سوق الملكة 125 سيارة في العام 2005، مقارنة بـ 105 سيارات خلال العام 2004.

■ ما هو جديد "ميني" للعام 2006؟ □ سيتم طرح ميني كوبر الرياضية يمحرك جديد وناقل حركة أوتوماتيكي،

يحترد جبيد ودهن هري او تو هايدي. وكذلك ميني ذات السقف المكشوف الرياضي . ■ ما هي تو قعاتكم بالنسبة لسوق

■ مأ هي توقعاتكم بالنسبة لسوق - السيارات في الملكة في العام 2006؟ - أنت السيارات في الملكة في العام أماً أخد من

" نتتوقع عاماً آخر من النجاح والازدهار لمبيهات سيارات بي ام بدليو للمفاظ على المركز الأول لسيارات بي المديليو في سوق السيارات الفاخرة في للملكة.

بي إم ددليو الغلة السابعة

السيارات في الأسواق العربية

# الرئيس التنفيذي لشركة عبداللطيف العيسى للسيارات خرطبيل: فرعان جديدان نى 2006

استطاعت جنرال موتورز أن تحقق نمواً بلغت نسبته 74 في اللثة في السوق السعودية في الأشهر التسعة الأولى من العام 2005 مقارنة بالفترة نفسها من العام 2004، لتقفرُ إلى المرتبة النَّانية في تصنيف مبيعات مصنعي السيارات في أكبر أسواق النطقة.

> ٣ "الاقتصاد والأعمال" التقت الرئيس 📕 التنفيذي لشركة عبداللطيف العيسي للسيارات هشام خرطبهل، أحد أبرز وكلاء جنرال موتورز في الملكة، الذي أشار إلى أن مبيعات شركته وصلت خلال العام 2005 إلى كثر من 10 آلاف سيارة، وهي تمثل ما نسبته 16 في المئة من مجمل مبيعات جنرال موتورز ف الملكة. وتشكل شفروليه كابريس نسبة 10 ف المئة من إجمالي مبيعات الشركة، في حين تبلغ مبيعات سيّارات شفروليه، أفيو، إبيكا وأوبترا نسبة 30 في المئة.

أنتصل مبيعات الشركة إلى 14 ألف وحدة خالال المعام 2006، بقضل الذمو الإقتصادي في الملكة وتوفر السيولة، والتشكيلة الجديدة لسيارات جنرال موتورز التي سيتم طرحها خلال العام،

وتواتع خرطبيل



أفيو الجديدة

ومن أبرزها طرازا السوبربان واليوكون بحلتيهما الجنيدتين، وتصاميمهما الأكثر انسيابية، والأكثر جودة ودقة، إضافة إلى طرح سيبارة شخروليه HRH متعددة الإستخدام وشفروليه H100. وطرح طرال أفيو الصغير بحلة جديدة كثياء بتصميم أكثر جانبية، خلال الربع الثاني من العام الحالي. وأشار خرطبيل إلى أن العام 2005 شهد افتتاح معرضين جديدين لشركة عبداللطيف العبسي للسيارات في مدينة الرياض، وأنه سيتم خلال الربع الأول من العام الحالي افتتاح فرعين إضآفيين يتضمنان صالات عرض وخدمات صيانة سريعة. 🗷



# مدير "أودي"، صلاح يموت: A8 الحصان الرابح

"تشكل 8 المصان الرابح في مييعات سيارات أودي في السعودية، بنسبة 55 في اللغة تقريبا، و قد ساهمت بشكل كبير في نمو البيعات العام الماضي بمعدل نسبية 60 في اللغة مقارفة بالعام 2004 منية بدو المواصقة بدو المستحة 40 في اللغة مقارفة بالعام 2009 م هذا ما قاله صلاح بموت مدير "أودي" في شركة ساعاكو، وكلاء "أودي"، "بورشة" شركة ساعاكو، وكلاء "أودي"، "بورشة" و"فولساغاض" في الملكة.



لمدة 5 سنوات على كافة مبيعات "أودي" في السوق السعودية. وأشار بموت إلى أن "أودى" تعتبر سيارة

النخبة المتميزة، بغضل تصميمها الميز وتقنياتها المتقدمة وعناصر السلامة المقدمة. وقد أصبح بإمكان عمالاء "أودى" اختيار المواصفات التي يرغبون توفرها في سياراتهم، مثل اللون الخارجي، والتجهيزات الداخلية، نوعية الجلد الستخدِّم، أونه، نوعية الخشب... وعن طرق مواجهة النافسة القوية التي تلقاها أو دي A8، من السيارات الألمانية الأخرى، أشار يموت إلى أنه إضافة إلى رفع مستوى الخدمات المقدمة لعملاء أودي، خضع طراز A8 للعام 2006 لتعديلات في الواجهة الأمامية والمواصفات الداخلية، ومحرّك الـ 3 ليتراث، أصبح من 3,2 ليترات، من دون تعديل في الأسعار للمتمدة (265 ألف ريال للسيارة المجهزة بمحرّك 3,2 ليترات، و370 ألف ريال للسيارة المجهزة بمحرك 4,2 ليترات). وهي سيارة متقدمة تقنياً عن منافساتها، وقد أثبتت

وبالتسبة لجديد الشركة في المؤدم 2006. فإن "أودي" ستطرح الله ( TV في شهر عام 2000) / أبريل سالما المثالي في السوق السعودية، تتراضيناً مع إطلاقه في الأسواق المعالية، وسيههن TV بمحرك الاكام عن كه ليترات، من 8 اسطرا انت. وبذلك تكرن "أودي" قد دخلت إلى تطاح السيارات الشاخرة المتحدة

ريادتها في الأسواق العللية والمطية.

الإستخدام، وأصبحت تنافس على ذلة جديدة من السيوارات كانت حتى اليوم غائبة عنها. وتوقع بهوت أن تستحوذ سيارة 70 على عدد من عملاء الشركات النافسية إضافة إلى عملاء 88 الذين يرفيبون اقتناء أكثر من سيارة، ووتوقع أن تشكل ببيمات السيارة المحبودية نسبة 60 في اللغ من بعيمات أودي يا بدأ الإقبال الكبيد على الحجوزات من قبل العملاء المعزية ن الملكة.

كما سيتم إطلاق طراق 1894 في بداية العام الحالي 2850 في الصيف المقبل، وطرح 88 و 177 جملتها الجنيدة في أو أخر العام الحالي، و توقع يهوت أن تنمو المبيعات خلال العام الحالي بنسبة 65 في المئة، مقارنة بالعام للاضي 2005.

اودي RS4



السيارات في الأسواق العربية



# FRESHLY DELIVERED

If you shop from US sites or you receive US mail and publications, then ARAMEX Mailbox Service is definitely for you!

We give you your own mallbox in the USA to receive your internet orders, correspondence and magazines. Then we ship your mallbox contents straight to you, at competitive rates.

We also provide UK mallboxes



For more information or to subscribe please visit our website: www.aramex.com/shopandship

# الدير العام الإقليمي لشركة جنرال موتورز تيري جونسون: هدفنا الوصول إلى المركز الأول

أعلنت شركة جنرال موتورز عن نمو مبيعاتها في منطقة الشرق الأوسط بمعدل 35 في المُثّة في الأشهر التسعة الأولى من العام 2005 مقارنة بالفترة نفسها من العام 2004. وقد وصلت البيعات إلى 83073 سيارة في دول النطقة.

ومن أمم الأسواق التي شهدت نمو آفي مبيعاتها هي السوق السعودية، التي نمت بمعدل 74 أن اللغة، في حين سجلت السوق الكويئية نموا نسبته 23 في للثة، و 38 في اللغة للسوق الإماراتية، و90 في اللغة في قطر وسلطنة عُمان، "الاقتصاد والأعمال" النقت تيري جونسون واجرت معه الصوار الآلي:

> ■ اعلنتم مؤخراً عن نمو كبير في مبيعات "جنرال موتورز" في أسواق النطقة خلال الأشهر التسعة الأولى من العام 2005، ما هي برأيكم الأسباب الرئيسية وراء هذا

الرقضة بميمات تجذرال موتورز في المنطقة حتى آخر الربع الفائد من العام 2005 المنطقة حتى آخر الربع الفائد من العام 2005 المشترق فنسسها من العام الماضي، من المع المشترق الأوسط، الأسباب التي أدت إلى هذه النتائج من التشرق الأوسط، خصوصاً أن تجنزال موتورز "شركة عالمية تسمع ننا انتقاء ما يناسب مفتلف الحيورة السياب تسمع ننا انتقاء ما يناسب مفتلف احتياجات عمائنا في المنطقة الشياب المتوافق مع جميع عمائنا في المنطقة الشياب المنازة المنطقة المتياجات المنازقة بشكل يتوافق مع جميع حميد الميزانيات الاقراق، مع جميع الميزانيات الإقراق، الميزانيات الإقراق، الميزانيات الإقراق، الميزانيات الإقراق، الميزانيات الإقراق، الميزانيات الإقراق، الميزانيات الميزا

غلال أستنين الماضيتين، أطلقنا 24 طرازاً جديداً، وكان المغرل علامة مشرولية، العلامة الأكدر بسما الدي "مدران ورقد" في خطاط السيارات الصغيرة ومتوسطة المجم، بور كيير في الشعر الذي شهدناه، خصوصاً م إحراز طرازات شغرولية أقيره، أوبترا رابيكا نجاحاً كبيراً في فناعاتها.

وفي شمّة ألسيارات الشخمة، ما زالت كالبيلاك مستمرة في تصقيق الزيد من الإنجازات بعد تطبيق ستر التيجية النهضة التي بدأتها منذ سنوات عدة، والتي تضمنت إطلاق مجموعة جديدة من الطرازات الملايرة، وإعادة

النظر بمفهوم الخطة التسويقية، ودعم الوكلاء لتوفير الأوضل تجوية اقتناء ممكنة، تعكس للسنوى الرفيع الذي تتمتم به هذه السيارات. أما في فخة السيارات الرياضية متعددة الاستخدام، أكدت علامة "جي ام سي" موقعها

المنظم في أسواق النطقة، من خالاً مجموعة من الطرازات التي تتميز بقوة الأداء والتصميم الجذاب، خصوصاً مع إطلاق "جي أم سي إشفري" و "إنفوي "LX اللذين نالاً إعجاب العدالية العدالية العجاب العدالية العجاب العدالية العجاب العدالية العجاب العدالية العجاب العدالية العدالية

■ كيف يمكن أن ينعكس هذا النمو على تواجدكم في النطقة، وهل من خطط المسطويس هذا المتواجد وزيدادة الإستثمارات المباشرة؟

تا نقوقع أن يشهد العام 2006 استمرار النمو لأعمالنا أن النظافة ، خصوصاً مع طرح 12 طرازاً وجيسلا جبيداً من طرازات جديرارات جديرارات جديرارات جديرا موتورز" المختلفة ، ليتابع مسيرة النمو التي شهدها العمام 2008 والتواجد الطاعس لد "جدرال موتورز" من خلال علاماتها المختلفة ، في معظم قطاح السيارات.

لقد استثمرت جنرال موتورز مبلغ 60 مليون دولار في مركز جبل علي لتوزيع قطع القيار لدعم تجربة الإقتناء الميزة، من خلال تأمين قطع الغيار بسرعة وسهولة لجميع الوكلام في النظقة عند طلبها من قبل المملاء.

ومن إحدى للجالات التي تهتم "جنرال موتورز" بالاستثمار فيها هي التدريب وتطوير



الوارد البشرية، دمن نهتم بهذا الأوس لوشرعة ب جانبي، "أول بتمقق بالقتريب الستحر للعوارد البشرية لدى مملاثنا للتأكدس حصولهم على أعلى مستويات الفضة، أما الأجانب الدائم فور يتمثل الموارد المطابة تحريات الوظائف والحفاظ على هذه الخيرات في السوق الطبة. وعلى سبيا لذاتا إمنا على إن السوق الحاية. وعلى سبيا الذال إمنا على أن السعونية والإمارات وقد بدات الدراسة منذ قدرة قصيرة في برناج جزائر الموتروز للارساء منذ المنابع مذه الموصدي في الويامات والمنابع المنابع ا

ولا ننسى استثمارات وكلائنا في إنشاء وتجديد صالات عرض ومراكز خدمة جديدة، ونتوقع أن تصل قيمتها الإجمالية إلى 200 مليون دولار خلال العام الحالي.

أما في المكتب الإقاليمي، فقد تم توسيع عملياتنا وزيادة عدد الموظفين لنضمن الدعم المتواصل للوكلاء والزيائن في المنطقة.

■ هل من انعكاسات سلبية على تو اجدكم في المنطقة بسبب النتائج المالية السيئة المطنة لشركة جنرال موتورز؟
□ إن ارتفاع مبيعاتنا وتقدم نتائج أعمالنا

ن النطقة بشكل دوري يشير إلى نجاحات طرازات علامات "جنرال موتورز" الختلفة في

السيارات في الأسواق العربية

الشرق الأوسط، وهو خير دليل على عدم وجود أي انعكاسات سلبية، ومن التوقع أن نتابع هذا النمو، خصوصاً وأن العام الجديد سيشهد إطلاق العديد من الطرازات الجديدة و أحمال جديدة من طرازاتنا الحالية، كما سبق

■ كيف تتوزع مبيعات ~جنرال موتورز ّ في المنطقة على طرازاتها المختلفة، وما هو نصيب سيارات شفروليه الصغيرة منها ("آفيو"، "أوبترا" و"إبيكا")؟

تشكل شفروليه أكبر علاماتنا بنسبة 64 في المُنَّة تقريباً من إجمالي المبيعات. ومنذ اطلاقها قبل نحو سنتين، فتحت طرازات شفروليه الصغيرة، آفيو، أوبترا وإبيكا، الباب على مصراعيه أمام "جنرال موتورز" لدخول سوق السيارات الصغيرة والمتوسطة. وهي تمثل مجتمعة نسبة 43 في المئة من مجموعً مبيعات علامة شفروليه من العام الحالي، وقد ارتفعت مبيعات "أفيو" في المنطقة في الأشهر التسعة الأولى بمعدل 122 في المئة و63 ف المئة لبيعات "أوبترا" و"إبيكا"، مقارنة بالفترة نَفْسها مَنْ الْعَامَ الْمَاضِي. كَمَا استَمَرَت "شفروليه كابريس" و"جي آم سي سوبربان"، منذ بداية المام الجاري، بأحتالال مراكن الصدارة من حيث البيعات، مسجلتين إرتفاعاً بلغ 33 و59 في المئة مقارنة بالأشهر التسعة الأولى من العام 2004.

■ وكيف تتوزع مبيعات منرال موتورز" على أسواق النطقة الختلفة؟ كما تعلم، إن سوق الملكة العربية

السعودية هي الأكبر، تتبعها أسواق الكويت والإمارات. وقد استمرت مبيعات الشركة بالإرتفاع فسجلت نمواً بلغ 79 ف الله ف السعونية و 68 في المئة في الكويت و84 في المئة في سوق الإمارات، مقارنة مع الربع الثالث من العام الماضي. أما في سلطنة عُمان وقطر، فقد ارتفعت البيعات بنسبة مدهشة بلغت 137 في للنَّة خلال الربع الثالث من هذا العام.

■ یتراوح تصنیف "جدرال موتورز" ف اسواق النطقة مابين الركز الشائى والركز الثالث ما هو طموهكم، وخططكم المستقبلية لتحقيقه؟

 أود أولاً الإشارة إلى أسفنا لعدم وجود أى نوم من الإحصائيات الرسمية التي تظهر مبيمات العديد من علامات السيارات الأخرى ف النطقة، ولهذا السبب قمنا باتخاذ قرار ستراتيجي بإعلان أرقام مبيعاتنا منذبداية هذا العام، نحن نطمح للوصول إلى الركز

الأول من دون شك

■ ما هو وضع قطاع السيارات الفاخرة لدى جنرال موتورز" (كاديالك"، "هامر" و"ساب")، ماذاً تشكل من مجمل مبيعاتكم، وهل أنتم راضون عن النتائج؟

جي إم سيكويل

□ سجلت علامتا "كاديلاك" و"هامر" ارتفاعاً في مبيعاتهما خلال التسعة أشهر الأولى من العام الحالي وصل إلى 31 في المئة مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي، ومع إطلاق الفشة ٧ من سيبارات الأداء التعالي XLR-V و STS-V و دخول كناديـالاك إلى فئة اللحضل مع سيارة BLS، تثبت كالبلاك أنها أصبحت بالقعل علامة فخمة متكاملة

تجمع ما بين الفضامة والأداء والذوق الرفيع. أما بالنسبة لعلامة "هامر"، فقد طرح مؤخِّراً طراز H3 الجديد منع ما يقدمه من قدرات "هامر" الفريدة على الطرقات الوعرة، وشكله الأصيل وسعره المتاح للجميع.

و بالنسجة لـ "ساب" ، هناك إضافات جديدة ومهمة إلى تشكيلتها تضم "ساب الرياضي متعدد الاستخدام الجديد بالكامل وساب 5-9 بشكلها الجديد.

■ ما هي الطرازات الجديدة للعام 2006ء وتوقعاتكم لنجاحها في أسواق النطقة؟ استشهد الفترة المقبلة إطلاق 12 طرازاً جديداً من مختلف علاماتنا، منها "شفروليه تاهو" و"جي ام سي يوكون" و"سوبربان"، التى ستطل علينا بشكلها الجديد والمين و كأنيلاك إسكاليد في حلتها الجديدة وإطلاق "BLS" في النطقة، إضافة إلى الكثير من الطرازات الميزة من "شفروليه" و"جي ام سي" و كاديلاك و مامر و ساب و أوبل . 🖿



# المدير الإقليمي لدى نيسان الشرق الأوسط تاكيشي ناكاجيما: "انفينيتي" في نمو مستمر

أعلنت "نيسان" عن نتائج مبيعاتها في السنة المالية المنتهية في شهر أيلول/ سبتمبر الماضي، والتي وصلت إلى 100 ألف سيارة في أسواق دول المنطقة، محققة نمواً يراوح ما بين 37,8 في اللَّهُ في السوق السعودية و44,3 في اللَّهُ في باقى أسواق دول الخليج، وقد تزامنت هذه النَّتائج مع الستراتيجية العامَّة للشَّركة، وَخْطة النَّمو الناجحة "ثيسان 180" التي بدائها في العام 2002، وامتدت للعام 2005، وتواجه "نيسان" اليوم تحد آخر على مستوى الشركة ككل من خلال التزامها بتحقيق خطة تنموية جديدة، "نيسان قيمة اكبر" تمتد على ثلاث سنوات أُهْرِي،

ماذا عن أسواق الشرق الأوسط، ما هي الخطط والمشاريع المعدة لهذه المنطقة؟ ما و ضع علامة "إنفينيتي" الفاخرة في أسواق النطقة وجديدها للعام 2006؟ هذه الأسئلة شُكلت محور لقاء مع ألدير الإقليمي لدى "نيسان" الشرق الأوسط تاكيشي ناكاجيما،



(تقيميتي M



■ ما هي نتائج مبيعات "نيسان" خلال العام 2005 في المنطقة، وكيف تقارن بمبيعات العام 2004؟

 باعث "نيسان" خلال الأشهر التسعة الأولى من العام الماضي 87 ألف سيارة في منطقة الشرق الأوسط، وقد شهدت مبيعاتنا نموأ ملحوظاً، خصوصاً في دول مجلس التعاون الخليجي، حيث ارتفعت بمعدل 46 في المئة خلال الأشهر التسعة الأولى من العام 2005 مقارنة بالفترة نفسها من العام 2004.

■ ما هي خططكم لتطوير تو آجدكم في أسواق النطقة، في ظل اشتداد المنافسة وبروز لاعيين جدد فقطاع السيارات الصغيرة والتوسطة تحديداً؟

🗅 طرحنا مؤخراً سيارة "تيدا" TIIDA بحجمها المدمج في أسواق دول مجلس التماون بفثتيها السيدان والهاتشباك، وسيتم طرحها في أسواق المشرق العربي في وقت لاحق من هذا العام. وقد شهدت هذه السيارة إقبالاً كبيراً في السوق اليابانية عندما أطلقت في وقت سابق واستطائعت أن تتصدر مبيعات فئتها. وستساهم "تيدا" إلى جانب طراز ساني الشهير بنمو تواجد "نيسان" في قطام السجارات الصفيرة في

أسواق النطقة. كما إن طراز نيسان "التيما" الذي طرحناه في العام 2004، في قطاع السيارات للتوسطة حقق نجاحاً كبيراً واستحساناً من قيل العملاء.

■ إلى أي مدى استطاعت "إنفينيتي" من تحقيق أهدافها المعلنة في أسواق النّطقة في السنة الأولى لإعلان إطلاقها رسمياً، وهل أنتم راضون عن النتائج؟

ت نعم، نحن في الإنجاء الصحيح، خصوصاً بالنسبة لطرازي FX 35 و 56 QX اللذين لاقا نجاحاً باهراً في أسواق النطقة. كما ستساهم سيارة إنفينيتي M45، الرياضية الفاخرة، التي سيتم إطلاقها في أسواق المنطقة خلال العام الحالى 2006 بتقوية تواجد إنفينيتي ونمو مبيعاتها.

■ مَّا هي خططكم بالنسبة كـــّ إنفينيتيّ في أسواق النطقة، وهل من نية لفصلها تُسويقياً عن "نيسان"، من حيث صالات العرض، وورش الصيانة؟

□ طرحت "نيسان" من ضمن خطتها الثلاثية الجبيدة "نيسان قيمة أكبر" Nissan Value-Up المتدة ما بين العام 2005 والعام 2008 إنفينيتي كعلامة فاخرة عالمية من الدرجة الأولى. عملت "نيسان" منذ إطلاق "إنفينيتي في الولايات المتحدة الأميركية في العام 1989 على تأسيس صورة المنتج تزامناً مع تطور التصميم ومتعة القيادة. كما استمر العمل في تطوير برامج الخدمة لتلبية متطلبات العملاء الميزين. في منطقتنا نحن في إطار تقوية نشاط

متكامل لسيارات إنفينيتي

■كيف تدوزع مبيعات "نيسان" ق للنطقة على طرازاتها المختلفة؟ وما هوّ نصيب سيارات إنفينيتي منها؟

 تقدم "نيسان" في أسواق النطقة تشكيلة واسعة ومتنوعة من السيارات السياحية والسيارات للتعددة الإستخدام والسيارات التجارية، التي ترضى كافة الأدواق



البيعات، مقابل 30 في المئة للسيارات المتعددة الاستنخدام، والباقي سيارات تجارية. أما بالنسبة لبيعات سيآرات "إنفينيتي" فهي في نمو مستمر، خصوصاً بعد طرح طراز FX35. وبسبب غياب الإحصائيات حول حصص الشركات في قطام السيارات الفاخرة، لا يمكننا تحديد نصيب أنفينيتي، إلا أننا واثقون أن إنفينيتي ستصبح لاعبأ رئيسيا في قطاع السيارات الفاخرة في المنطقة في الوقت القريب. ■ كيف تتوزع مبيعات "نيسان" على

أسواق النطقة المختلفة؟ 🗆 تعتبر السوق السعودية الأبرز والأهم

في مبيعات "نيسان" في المنطقة، وتشكل 40 في المئة من إجمالي مبيعات الشركة في النطقة. ■ ما هي ألطرازات الجديدة للعام 2006،

وتوقعاتكم لنجاحها في أسواق النطقة؟ 🗀 نتوقع أن يلعب طراز "تيدا" الجديد دوراً رئيسيا في قطاع السيارات الدمجة، خصوصاً طراز الهاتشباك الذي سيجذب فثة العملاء الشياب ف دول للنطقة. كما سيتم إطلاق طراز الــّ باثفا بندرّ الجديد في بداية العام الحالى، وستطرح "إنفينيتي" سيارة M45 السيدان الرياضية الفاغرة فمنتصف العام



# المدير العام الإقليمي لمجموعة بي إم دبليو غونتر زيمن: المزيد من الإبتكا

يترافق النمو الحاصل في مبيعات مجموعة بي إم دبليو العالمية مع نمو في الأسواق الإقليمية، على الرغم من أرتفاع أسعار العملة الأوروبية. ويتزامن هذا النمو مع استمرار المجموعة بطرح الزيد من الإبتكارات التقنية والطرازات الجديدة للطورة. وكان تم طرح الفَّتُة الثَّالتُة الجديدة كلياً في شهر آذار / مارس من العام الماضي، تبعها في شهر أيلول/سبتمبر الماضي طرح الفثَّة الثالثة العائلية، Touring، لكن الحصان الرابح للمجموعة في أسواق المنطقة تبقى الفئة السابعة، التي خضعت مؤخراً لعملية شُدُ وَجَّه، أدتُ إلى تَّعديلات شكلية في الواجهة الأمامية، والقَّسم الخلفي، إضافة إلى تقوية الحرّك السابق.

"الإقتصاد والأعمال" التقت المدير العام الإقليمي لجموعة بي إم دبليو الشرق الأوسط غونتر زيمن وأجرت معه الحوار الآتى:

> ■ كيف تقيمون نتائج مبيعات ّبي إم دبليو" في النطقة في العام 2005 مقارنة بالعام 2004

🛭 حققت مبيعات مجموعة بي إم دبليو خلال الأشهر التسعة الأولى من العام 2005 نمواً نسبته 29 في المئة في أسواق النطقة، مقارئة بالفترة نفسها من العام 2004، وهو النمو الأكبر منذ تواجد "بي إم دبليو" في المنطقة. أما عالياً فقد بيع خَالَال الأشهر العشرة الأولى من العام الماضي 103,097,103 سيارات من "بي إم دبليو"، "ميني" و رولس رويس"، بزيادة نسبتها 10,9 في المئة عن الفترة نفسها من العام 2004، أي 206, 989

> سيارات. أما أسباب النمو في مبيعاتنا في المنطقة فتعود إلى النمو الإقتصادي العاصل وتشكيلة الطرازات الجديدة التي تم إطلاقها والتطور المستمر في

خدمات ما بعد البيع. ■ إلى أي مدى تعتقدون أن

طرح مرسيدس للقثة إس الجديدة قديؤثر سلباً على مبيعات الفئة السابعة من "بي إم دبليو" في المنطقة، وما هى خططكم لاحتواء هذا التأثد ؟

🗆 إن العملاء ف المنطقة يتأثرون دائما بماتطرحه

شركات السيارات من طرازات جديدة، والبعض ينتظرها قبل أن يأخذ قرار الشراء. لكن عملاء السيبارات الشاذرة يأذذون قرارهم بناءً لعناصر مختلفة، وأهمها سمعة الشركة ومنتجاتها والخدمات التي تقدمها لعملائها. لدينا أفضل النتجات المعمة بتطور تقنى وابتكار خلاق، وخدمات راقية تليق بالماركة ومنتجاتها. إن المنافسة تجعلنا نركض بسرعة أكبر.

■ كيف تتوزع مبيعات "بي إم دبليو" على طرازاتها المختلفة؟ □ تشير إحصائيات العام 2004، إلى أن الفئة السابعة هي الأكثر مبيعاً ما بين

الفثبة الثالثة نموأ خلال الأشهر التبسعة الأولى من العام 2005، بنسبة 63 في المثة، مقارنة بالفترة نفسها من العام 2004، وارتفعت مبيعات الفثة الخامسة بنسبة 47 في المئة، و 31 في المئة لبيعات X3، و16 في المئة لبيعات الفئة السابعة، و3 في المئة لمبيعات

■ ما هي النسوق الأهم لبيعات ّبي إم دبليه" في المنطقة؟ □ الأسواق جميعها مهمة بالنسبة إلينا،

طرازات بي إم دبليو" المتنوعة، بنسبة 28 ق

المُثَّة، تليها ٱلفئَّة الخامسة بنسبة 25 في المئة،

و X5 بنسبة 20 في المئة. وقد حققت مبيعات

ولكل منها إمكاناتها، كما أن شركاءنا في هذه الأسواق يستثمرون بشكل دائم لتقديم النتجات ومتابعة العملاء بالشكل الأفضل. إحصائيات العام 2005 لم تستكمل بعد، لكن خالال العام 2004، بسياح في الإمارات العربية المتحدة 3997 سيارة، وبيع في الملكة العربية السعودية 2350 سيارة، و566 في الكويث. وحققت دبي أسرع معدل نمو في النطقة بنسبة 27 في المئة، تتبعها سوق أبو ظبى بنسبة 23 في المئة وقطر بنسبة أ2 ن اللئة.





■ ما هي العناوين الرئيسية للستراتيجية المتبعة لتحسين تواجدكم في اسواق المنطقة؟

 سیاسة النمو عبر توسیع قاعدة منتجاتنا. نحن نعلم أن النجاح پرتبط بمدی مقدرتنا علی النمو من خلال تم <sup>1</sup>

جديدة ومنتجات مناسبة للطا وتطلعات تقوم وصناعة السيارات القاغرة هذا بهكنا القيام به ال القاغرة هذا بهكنا القيام به ال طعب دوراً أخر علينا أن يكون مبدعين بشكل دائم، وتقييم قيادة الإبداعات القنية، اخترعا قيادة الإبداعات القنية، اخترعا بنا القيادة الذكية vidriv ولمق بالنسبة لسرّارت بعدها بسنوات، أما بالنسبة لسرّارت بعدها بسنوات، أما بالنسبة لسرّارت بعدة

تقضي بالترسم والإنتشار في كافة بولً العالم، وخصوصاً في دول اللطقة و الناطال الأسيوية، نزيدان يتمكن أكبر عدد ممكن من العملاء أن يشاطرنا تجربة القيادة الفاخرة والفخمات الفيزية، كما إذنا سنعهم الوزيامة المتبح في بحض الأسواق بتقديم صيانة مجانية لعملائلة لفترة تتراوح ما بين 3 و 5 سنوات سالاسوال والورانا

■ كيف تقيمون وضع سوق السيارات الفاخرة في المنطقة، وكيف تعرَفون الفخامة في مجال صناعة السيارات؟

٥ قطاع ألسيلرات الفاخرة إلى النطقة فطاع تنافسي بشكل كبير، شركات السيارات تعاول أن تقدم الأفضل لديها، من خلال شكية الموافق كان أو وسائل الراحة، خلال شكية الموافق الراحة، من المؤلفة المناب المائية، نحن أن مجموعة بي مم بيليو لدينا المقة أننا نعرق بالعديد منه أه الإمكارات. المقالفة النافسة المثالث المثالث المثالفة المؤلفة على سبيل المثالفة المثالفة المؤلفة المؤلفة الإلينات مثلم الإهماءة التنافية المؤلفة المؤلفة والإطاعة المؤلفة المؤلفة المثالفة المؤلفة المؤلفة والإطاعة التنافية المؤلفة والإطاعة المؤلفة والإطاعة المؤلفة ا

العملاء الذين يقدرون الفخامة في عالم السهادات والمنتجات الإخرى بهتمون بما يشترون دويش الأحدود والافضر مما يعكس الطورفة المللي لعيشهم. إنهم يقدرون الشوعية والجودة, يقدرون السعي تحر الكمال، يريدون الأفضل لإنفسهم تحر الكمال، يريدون الأفضل لإنفسهم ولعائلاتهم، يريدون الراحة، المساحة، والمساحة، المساحة، المساحة،

ال ال الماقي الماقي والأمان تحن تعد عملامتا دائماً بتحقيق

و الأمان. نحن نعد عملامنا دائماً يتحقيق أمنياتهم يوماً بعديوم، من خلال تشكيلة واسعة من المنتجات والخيمات، ونسعى دائماً إلى المزيد من الإنجاز والإبتكار.

ا أنى أي مدى يؤثر القارجح الحاصل في اسمار اليورو على أسعار سيارات "بي أسمار اليورو على أسعار سيارات "بي أم دبليو" وبالقالي على حجم مبيعاتها؟ وهل من توجه لاعتماد الدولار بدل اليورو في تسعير السيارات الواردة؟

اليورو، ولا يوجد معني التسعيرهي اليورو، ولا يوجد معني الاعتماد الدولاني فروت ولا يوجد معني الاعتماد الدولاني شركاننا الوكاد المحافظة على النافسة في السوق، ليس ما العملة السخدمة في هورة الواردات، لكن الأمم هي التسميرة للنافسة المتحدمة في السروان لنطابة.

■ هل من تأثير سلبي على مبيعاتكم نتيجة ارتفاع اسعار النفط، خصوصا بالنسبة للسيارات الجهزة بمحركات من 8 أسطوانات؟

o إن ارتشاع إسمار النشط يؤخر على الإقتصاد العللي كلاً، ومن الضروري «دائية الوضع عن كثيب و تهي إم بدايو " مستثمر باستمرار في التقنيات الجديدة التي تؤدي إلى خفض استهبلاك الوقود. الفئة المسابعة الجديدة هي مثال عن مقدرة تهي إم بدليوا على استخدام أحدث التقنيات و الإبتكارات

الجديدة. جُهزت هذه الفئة بمحرّك أقوى من سابقتها وعزم أعلى، لكن استهلاك الوقود لم يتغير. كما إن "بي إم دبليو" تقود عملية تقنية الطاقة البديلة. وستكون سبّاقة بإنتاج سيارات من الفثة السابعة الجهزة بمحركات تستخدم الهيدروجين والبنزين، وذلك في غضوڻ سنتين ونصف من الآن. في شبهر أيلول/سبتمبر الماضي أعلنت بي إم دبليو" عن برنامج مشدرك مع "جنرال موتورز" و"ديملر كرأيسلر" لإنتاج محركات مهجنة. إن قوة مجموعة بي إم دبليو ترتكز على منتجاتها، نحن المصنع الوحيد في العالم الذي يركز صناعته حصريا على صناعة السيارات الفاخرة. إن ماركات مجموعة بي إم دبليو الشلاث، بي إم، ميني و رولس رويس تقدم قيمة مضافة حقيقية، كل واحدة من هذه الأسماء لها شخصيتها الستقلة، وقيمها الواضحة التى تخدم التوجه العام وأهداف الجموعة. يستطيع العميل الإعتماد على اللاركة ومنتجاتها والخدمات المقدمة في أي وقت، وأي مكان.

بى إم دبليو الفيَّة

الثالثة

■ ماذا عن مبيحات "ميني" في أسواق المنطقة ؟

ت بعنا نحو 600 سيارة "ميني" في أسواق للنطقة خلال العام الماضي 2005. السوق الأمم لهذه السيارة هي الإمارات، تتبعها السوق السعودية. ■

# مدير عام تسويق "جاغوار" و"لاند روفر" الإقليمي مروان الحلبي: النمو مستمر وعلاقة شراكة مع عملائنا



"تركز اهتمامنا على ما يمكن أن نقدمه العملاء ونضع أمام أعيننا ما تم إنجازه حتى اليوم، وما علينا أن ننجز في الفترة المقبلة لجهة تحسين وتطوير خدمات ما بعد البيع، الضمانة القدمة، قبول المنتج، تحقيق نمو في حجم المبيعات، تحقيق تطلعات العمالاء... لقد تم إنجاز الكثير حتى الآن في

مختلف هذه المجالات وحققنا تطوراً كبيراً". هذاما قاله مدير عام التسويق لسيارات "لاندرو قر" و"جاغوار" في الشيرق الأوسيط وشمال أفريقيا مروان الحلبي، مضيفاً أن المنتجات الفاخرة يجب أن تقدم راحة البال لعملائها، وعلى هذا الأساس تقدم حاغوار" ضماناً شاملاً على منتجاتها أبدة خمس سنوات، إضافة إلى برنامج صيانة خاص، تختلف شروطه باختلاف الأسواق.

وقال إن عملاء "جاغوار" مميزون، ولهم أذو اقهم الخاصة، ولهم في غالبيتهم خلفية ثقافية مميزة، وهم من رجال الأعمال

الناجمين، واقتناؤهم لسيارة "جاغوار" يعكس ثقافتهم ومعرفتهم، نجاحهم وتميزهم. وأشار إلى أن العلاقة مع الوكلاء ف مختلف أسواق النطقة هي علاقة الشراكة، وهي علاقة قديمة يمتد بعضها لتاريخ جاغوار. واعتبر أن نجاح منتج معين يختلف باختلاف الأسواق، فقد تكون الفئة S Type وX Type الأكثر نجاحاً في أسواق دول الشرق العربي وشمال أفريقياً، في حين يلقى طراز لX الإقبال الأكبر في أسواق دول الخليج العربي. وأشار إلى أن سوق الإمارات تتقدم عن باقي أسواق المنطقة في مبيعات "جاغوار"، تليها الكويت، السعودية ولبنان.

الإمارات الأولى

السعودية في الرتبة التَّالِثَة، عَلَماً أنها السوق الأكبر في النطقة؟ ان أسواق الإمارات العربية للتحدة هي

■ ولكن اليس مستغرباً أن يأتى تصنيف

الأهم بالنسبة لخالبية العلامات في قطاع السيارات الفاخرة، والسبب هو نمو الطلب وتممركز المشروات، في حمين أن المسموق السعودية تتجه أكثر ندو السيارات متعددة الإستخدام

■ وماذًا عن علاقتكم بوكيل "جاغوار" و الاندروفر ف الملكة العربية السعودية، وما أشيع عن توتر العلاقة في وقت سابق؟

ت علاقتنا مع أي من شركائنا قوية، ومتينة، وبالنسبة لـ"شركة السيف للمحركات ، الوكيل الحصرى لسيارات "جاغوار" و"لاندروفر" في المسعودية، فإن العلاقة قوية، وأقوى مما كانت في أي وقت مضى. لقد قامت الشركة باستثمارات كبيرة خلال السنتين الأخيرتين، ولديها مخطط عمل متين ورؤية خلاقة، وأعتقد أن المستقبل سيكون مشرقاً.

هل أنتم راضون عن النشائج في

السوق السعودية؟ □ ارتفعت مبيعات جاغوار في السوق السعودية بمعدل 29 في المئة خلال النصف الأول من العام الماضي، مقارنة بالفترة نفسها من العام 2004. و ثمث مبيعات طراز XI بمعدل 97 في اللُّمة . نحن راضون عن نشائج السوق السعودية وعن الأسواق الأخرى. ونبحث دائما عن الإمكانيات والفرص المتوفرة في مختلف الأسواق. نحن ننظر للوكلاء كشركاء لذا، نعمل معاَ لنحصل على أفضل النتائج. العلاقة بيننا هي علاقة شراكة فعلية.

 ■ هل لارتفاع أسعار النفط تأثيرات سلبية على مبيعاتكم، خصوصاً بالنسبة للسيارات الجهزة بمحركات التُماني اسطوانات، وهي الغالبة في تشكيلة "لاند , و فر" خصيصاً ؟

 إن عمااء المنتجات الفاخرة بشكل عام لا يتأثرون بتقلبات أسعار النفط، ولا نرى علاقة مباشرة مابين الطلب وارتفاع أو انخفاض أسعار النفط.

جديد "جاغوار"

■ ماذا عن جديد "جاغوار" في العام

 لىپنا طراز XK الجدید الذی نفخر بتقديمه إلى أسواق الشرق الأوسط، وهو طراز مميز بجميع المقاييس، وحتى إطلاقه في



شهر آذار/ مارس من هذا العام، أصبحت لائحة الحجوزات كبيرة، والجميع بانتظار هذا الطراز الجهز بسمرك من ثماني اسطوانات، بسعة 4,2 لترات، على أن يتبعه في وقت لاحق طراز XKR.

... و "لاندر وقر"

■ ماذاعن "لانبدروفر"، ونتائجها فأسواق المنطقة؟ ت لاقت منتجات "لاندروفر" التني طرحناها خلال العام الماضّى نجاماً كبيراً، في إطار ستراتيمية "لاندروفر" في القرن الواحد والعشرين، "النظر إلى الطرازات من خلال رانج روفر" لقد أطلقنا ثلاثة طرازات جديدة خلال النمام 2005، وهني LR3 بسبعة مقاعد، جهزت بأحدث التقنيات في فئة السيارات متعددة الإستخدام، الطراز الثاني رانج روفر سبورت، الذي

يتمتع بالإمكانيات نفسها على الطرقات المعبدة وخارجها، كما خضع طراز را نجرو فر لإعادة تجميل في نسخة العام الحالي 2006، ليصبح أكثر جاذبية، وتم إدخال وانج روفر

فوج، بمحرك سوبر شارجد، بقوة 400 إن الطلب عال جداً على سيارات "لانك

روفر"، بكافة طرازاته، خصوصاً رانج روفر ورانج روفر سبورت. نحن نری

أن المنافسة غيرمتوفرة مع سسيسارات رانج روضرء هسنساك سيبارات دفع رساعي فاخرة متعددة لكنها لا تتنافس مع رانج روفر. كما تجدر الإشارة إلى أن اسواق المشرق الأوسط هبي ثالث أكبر أسواق رائج روفر أ العالم، تحن نؤمن بهذه الأسواق وإمكاناتها، ونتطلع لتحقيق نمو سن 15 إلى 20 في للَّمْة في قبطناح السيارات متعددة الاستخدام الفاخرة. لقد حققت مبيعات الأندروفر أعلى مستوى لها خللال المعام 2005، ونشوقع تحقيق مستويات اعلى خلال العام 2006. 🗯



# معرض الشرق الأوسط الدولي للسيارات: إبداع في التصاميم

#### دبي – خطار زيدان

شكل معرض الشرق الأوسط الدولى للسيارات هذا العام، في دورته الثامنة في شهر كانون الأول/ ديسمبر الناضي ق دبى، فرصة مهمة لختلف الشركات المصذّعة لعرض جديدها من الطرازات والإبتكارات والتقنيات المبيزة، فكان تظاهرة جمعت جديد اليوم وفتحت نافذة على الستقبل، فعرض على مساحة 48 ألف متر مربع، أكثر من 500 طراز من مختلف الناركات العالية، ضمت أكثر من 30 تصميماً جديداً غُرضت للمرة الأونى في المنطقة. وقد سجل لهذا المعرض الذي خرج عن إطاره الإقليمي ليصنف كأحد أهم المعارض العالية، أنه خصص وللمرة الأولى يومأ كاملأ للصحافة، حيث تمكّن العارضون من إطلاع الصحافة العربية والعاشية

ما أبرز ما عرضته الشركات المصنعة، والإبتكارات التي حملتها معها إلى النطقة؟

على مشاركتهم وجديدهم.

## "نيسان"

لا تفوّت "نيسان" فرصة إلا وتؤكد على التزامها التام تجاه أسواق المنطقة، فكانت حاضرة بقوة من خلال تشكيلة كبيرة ومتنوعة من طرازاتها الختلفة، المتنوعة ما بين السيارات السياحية العائلية إلى الرياضية، والتشكيلة الكبيرة من السيارات التعدية الإستخدام. ولعل أبرز ما عرض كان طراز باثفايندر بجيله الجديد الذي يتوقع أن يبدأ تسويقه في المنطقة في نيسان/ أبربل القبل، وقد جهز بـ7 مقاعد، وبمحرّك من 4 ليترات، من 6 أسطو إنات وقوة 291 حصاناً. "نيسان" عرضت أيضاً سيارتها للدمجة الصغيرة، تيدا TLIDA التي تعوّل عليها أهمية قصوى، ويتوقع أن يكون لها شأن مهم في قطاعها، وتتوفر تيدا بفئتيها السيدان والهاتشياك، وتتميز برحابة مقصورتها، واستهلاكها اللندني للوقود (7 ليترات لكل 100 كلم) وقد بدأ تسويقها في وقت سابق في دول الخليج العربى وينتظر أن تصل أسواق المشرق العربي ف شهر شياط / فبراير القبل، وقد جهزت بصحرك من 6,1 ليتر، من 4 أسطوانات مع كامة علوية مزدوجة، بقوة 118 حصاناً عند 6 آلاف د.د.

اللاقت الضأ عند توسيان تفصيصها لجنائة المشاقة المناقبة المساقة المناقبة فاصة بيدا. المناقبة فاصة بيدا. المناقبة على المناقبة فاصة بيدا. كملامة فاشرقه عالية و تصفي على طراق مشكلتها التترعة، وأضافت عليها طراق المناقبة على المنا



مواقعة المعلق المدينة والمستوية المعينة وهيدر مواقعة المعلق المعاقة والميدرة وهيرها، ومهرت المنطور بنات المطاق والميدرة وهيرها، تقنية الاسموانات الـ8 على شكل ٧/ تبلغ تقنية الاسموانات الـ8 على شكل ٧/ تبلغ عرصانا، وهو قادر بمساعدة محمانا، وقد توريط محرك ٧/ إلى علية تروس أو تحديد ونسب قصيرة المسيد النسبه



## "جنرال موتورز"

كان لـ "جنرال موتورز" أيضاً حضور ممين، فجمعت في جناحها تشكيلتها المتنوعة من سيارات شفروليه، جي إم سي، كاديلاك، ساب، هامر وأويل. وقدمت 12 طرازا جديداً. من بينها سيارتها الإختبارية سيكويل SEQUEL التي تشكل رؤيتها لـ إعادة إختراع السيارة". وقام لورانس بهرنز، نائب رئيس جنرال موتورز للأبحاث والتطوير والتخطيط الستراتيجي، بتقديم هذه السيارة، وأشار إلى أن سيكويل تتقارب بمجمها من كاديلاك SRX و تسير بخزان واحد من المبيدروجين لمسافة 500 كلم وتتسارع إلى 100 كلم/ساعة في أقل من 10 تُوان، في وقت يمكن للسيارات الأخرى العاملة بخلايا الوقود أن تقطع مسافة 275 الى 400 كلم وأن تتسارع الى 100 كلم/ساعة في 12 الى 16 ثانية تبعاً لوجود البطارية. وعرضت "جنرال موثورز" أسرع وأقوى



كلم/ساعة.

أومن جديد "شفروليه" أيضاً سيارة آقيو Avco الصخيرة بحلتها الجديدة، وسيارة تاهو التي أعيد تصميمها بشكل كامل ليتم تسويقها في العام 2007.

## كاديلاك

تألقت "كأديالاك" من خلال تشكيلتها الفاخرة التي أضافت إليها طراز XLR-V الذي يجمع ما بين الترف والقوة، والتصميم الميز. وقد جهزت السيارة بمحرك نورث ستار من 8 أسطوانات على شكل ٧، بسعة 4,4 ليترات وقوة 443 هصاناً، ويمكنها الإنطلاق من صفر إلى 100 كم/ سباعة في أقل من 5 ثوان. كما عرض للمرة الأولى أيضاً طراز السيدان من الحجم المتوسط BLS الذي يتميز بتصميمه الأوروبي. وقد زينت "كاديلاك" جناحها بالجيل الجديد من إسكالايد Escalade الذي خضع لإعادة تصميم وجهز بمحرك جديد وشاسى وعوامل سلامة وأنظمة داخلية عصرية ومتفوقة ستمكنه من رقع سقف للنافسة، وخصوصاً لجهة التصميمين الداخلي والخارجي والتأدية المتقدمة والإنقيادية العالية مع التماسك المتقدم. ويتوفر إسكالايد بمحرّك من الألنيوم، من 8 أسطوانات على شكل ٧ بسعة 6,2 ليترأت، مع نغام للتمكم بتو قيت عمل الصمامات يمكنه من توفير قوة تزيد على 400 حصان مع 417 رطل قدم من عزم الدوران.



## ديمار كرايسار استقبلت مرسيدس بنز" في جناحها سائق الفورمو لا واحد السابق، وبطولة

الخرونة (الخالفية العالم وحان الهزئي، للتكريف (الخارفية المجيوة المجيوة المجيوة المجيوة المجيوة المجيوة المجيوة في الحيام الخالفية في الرحية الخالفة من العام المالي، الجهزة عن الرحية الخالفية (1940 أمسية (1940 أمسية (1940 أمسية (1940 أمسية (1940 أمسية من 1940 أمسية (1940 أمسية (19

كلم/ سباعة خلال 5 ثوان فقط؛ كما عرضت



عرضت 'تويوتا' السيارة النموذجية CS&S بتصعيمها الرياضي، والتي تتضمن العديد من الإبتكارات، من بينها نظام التحكم

الذي يقوم على

أساس أنظمة

عرض بالتصوير

الجسم؛ وهيى

منزؤدة بمحرك

هجين، يجمع ما

بدين الحبنزيسن

والكهرباء كما

عرضت "تويوتا"

Rav4 طـــراز

الجديد والمذي



طرحت "ساب" بدورها ثلاث سيارات جديدة أهسها سيارات لتجديدة الاستخدام الترياضية جديدة الاستخدام التوسطة الحجم، وتتوفي ديمور الأخيار بين من 5 وقا اسطوانات، ويتموز الأخيار تفقية الإلازة من سيالطنب، وقد جهز المركان بجهاز أي ليترات، ومن يوفر قوة 200 مصابات المسلكة المالية من من من من المورات المسلكة التاليات من 277 ليترات يوليات فوق 200 مصابات من 277 من المورات يوليات فوق 300 مصابات من 270 مسابكة وقرة 300 مصابات ما 277 مسابك المورات لا المورات الماليات الماليات المورات الماليات الم



حاغمار

وعرفست "جاهوار" طراز XX الكويه الوياضي، الذي يعتبر باكروة جيرا الدياضية، بشد كليا الدياضية، بشد كليا وتصميمها الماماس. إن فتنها الكويه والكشف إن شهر أدار أمراس القبل، إن معركات جافوار 8 V-18 درون تا XX با عدد جيل بالشحن العالي، بسعة كليا بالشحن العالي، بسعة كلي ليتسرات، بقرة 200 حصان، ويتسراح من صفرالي من واليا







أيضاً في إطار الجموعة نفسها عرضت كودج جديدها شارجر Charger Dodge الذي اعادت إحياء من جديد، وجهزته بمحرك كا عالى الأداء تبلغ قوته 250 حصانا سعة 3.7 ليترات، أو بالمحرك الهيم 4.4 بقوة 204 مصانا سعة 7.7 ليترات.

تسارعها من صفر إلى 100 كلم/ ساعة خلال

بدورها طرحت "جيب" طران كوماندر وللمرة الأولى إسيارات جيب، وقد جهزت وللمرة الأولى إن سيارات جيب، وقد جهزت بعمرات فيم من 8 اسطوانات بسعة 7,7 ليترات وقرة 23 حصانا عند 2000 دن. أن للتعدد، في 256 حصانا عند 2000 رن.



## "فورد"

وكان حضور "فورن" معيزاً أيضاً من بعد غياب ملحوظ عن الساحة الإعلامية، وقد اعلنت مؤخراً من تحقيقها لنعو في البيعات في النطقة بمحدال 10 في المثنة في الأسهر و العشرة الأولى من العام 2005، مقارنة بالفترة نفسها من العام 2006، كما أعلنت خلال المعرض عن مل رحها لمديداً في السواف طرحها لمديداً في السواف الله العامين القبلين.

وجديدها في المعرض الجيل الجديد من طراق كسبلورد، بثلاثة مصفوف من المقاعد، مجهز بحث من 6 اسطوانات، من 4 ليترافر، بقورة 132 مصال أو عزم 267 نيوتن/ بشر عد 1000 مسر مد عد 1000 مسر مو مدل كروي طراق المؤتي فان دد. كما طرحت مبركروي طراق المؤتي فان اسد. كما طرحت مبركروي طراق المؤتي فان الذي يتسمح لمخمسة ركابر، غيث عن مؤسد الذي يتسمح لمخمسة ركابر، غيث عن مؤسد كليا، بمحركه من 6 اسطوانات 70، وطراق شاحة البيان أب مارك إل تي.

## بی ام دبلیو

مجموعة "بي إم دبليو" طرحت طراز Z BMW Z4 كوبيه، الأول مجهز بمحرك من أسطوالت، بقرة 265 حصاناً، والثاني زرّد بمحرك من 6 أسطوا انت، بقرة 343 حصاناً، المعتمد في طرز 313. سوف يتم طرح السيارتي خلال النصف الذاتي من العام العالى.







عرضت "فولفو" تشكيلتها اللوعة، وجديدها C70، بممرّك من دّ السطوانات، بسعة 5رك ليتر، وقوة 218 عصاناً عند 2000 د.د. وعرم 250 نيوتر/ متر عند 2000 م.د. ناقل السرعة أوترماتيكي من 5 سرعات

## الاند رونر

قدمت "لاندروفر" تشكيلتها من سپارات رائج روفسر، رائج روفسر سبورت، 1.33 وفريلاندر. لكن الأبرز كان طراز رائج روفر



للملكة المتحدة، لتنضم الى عائلة سنور ماشرة للمستور ماشرة وقد ودي ووقع وقد وتنظيم المستورة التي تضم المتورة المشرق الأوسط بيح ماشرة و المشتورة المشتورة المتطورة المتحدة في العام مصيمات 2005، وزيت Wa Yunings من قد بمحركة من 8 السطوانات، من قد المتحدة وعدم مرورات القصى 10 الميوتن لدند، وعدم مرورات القصى 10 ميوتن لا يبوتن المتورة من منظمة من منطقة من منطقة من منطقة المتحدة والمتساوة من منطقة المتحدة المتحد

المجهز بمحرّك بشاهن توربو بقورة 400 مصمان وسعة 4,2 ليترات، وقد خضع التصميم لبعض التعديلات شملت الشبك والمصد الأماميين وقتصات المحرّك والمصايعين وقتصات.

# "أستون مارتن"

أطلقت "أستون مارتن" خلال المعرض سيارة V8 Vantage، التي يتم انتاجها بمصانح "أستون مارتن" الرئيسية في غيدون بمقاطعة ووروكشاير في





طرومت "بورش" تشكيلتها التكاملة، ترفيلتها التكاملة، طراز كايمن إس مطراز كايمن إس مرد على طراز كايمن إس مرد كل على طراز بوكستر، ويصنف ما يهن كاريرا، وتندفخ كايمن إس يسحد كف صن 6 إس يسحد كف صن 6 إس يسمة 4,8 ليترات، القيا، بسمة 4,8 ليترات، وتتسارع من صفر إلى وتتسارع من صفر إلى 13 كل من صفر ألى 14 كل إلى الما عالمة خلال 15 كل الما عالمة خلال الما عالمة خلال 15 كل الما عالم الما عالمة خلال 15 كل الما عالمة خلال الما عالما عالمة خلال الما عالما عالم







## "بوغاتى

عرضت "بوغاتي" سيارة للليون يورو (من دون احتساب الجمارك) . 16.4 (لابدارت، وقوة المهيزة بمحرك 1010 بيسعة 8 ليرات، وقوة 1001 حصان، وعزم دوران يصل أقصاه إلى و221 نيوتن/ متر، وتصل سرعتها القصوي إلى 407 كم/ ساعة.

## "فيراري

قدمت "فيراري" جديدها F430 Spider، بمحرك من 3رد لبترات، من 8 أسطوانات،

## " أودى "

بدورها عرضت آلودي طراقه "الوياضي المعلي "المتطور في اسراق المقالة 270 الكامة المنطقة 270 الكامة المسيحة بنظام الدفع الرياحي الدائم، والذي يقسح السيعة شهو إلياء (الهو من العام المنابي بمحرقات ما إلا سواق في السيط إدات، بمسعة 2.4 ليخرات، بمقدنية حقي الروقود البياش، رويولد قوة تبلغ 25. هميزان مترد نظام القرائد المياش، ويولد قوة تبلغ 25. هميزان اعترد نظام الأساسي السيط إلى الهاجية 240 المتعرف موضع ألى من مرضت ألودي طرفة في يقون 264 حصاتاً، وعرم موران إيسال 250 مطرفة في يقون 264 حصاتاً، وعرم موران إلى 500 كلماء المنابع والماء المنابع 250 المهاجئة المنابع 250 كامة المهاجئة المهاجئة المنابع 250 كامة المهاجئة المهاجئة

بقوة 490 حصاناً عند 8500 ب.د. سرعتها القصوى 310 كلم/ ساعة، وتتسارع من صفر إلى 100 كلم/ ساعة خلال 4 ثوان.

## لمبورغينى

امتمت البورغيني " زوار للمرض بطراز غيالار من المرض بطراز غياسيري المساول المساولية في مساولة على المساولية عن من 10 من من







## افولكسفاغن

قدمت "هولكسهاغن"، التي أعلنت مؤخراً عن افتتاح مكتبها الإقليمي في ديى، تشكيلتها المتنوعة، وأبرزها طراز باسات الجديد، بتصميمه العصري، والجهز بنوعين من الحرّكات، من 4 أو 6 أسطوانات؛ كما عرضت طراز فايتون لاونج ذا الرفاهية العالية.

عرضت "سوزوكي" طراز غراند فيتارا الجديد، الجهز بمحرَّك من 4 أسطوانات، بسعة ليترين، وقوة 138 حصاناً عند 4000 د.د. وأعلنت عن طرح فثة الله أسملوانات في شهر حزيران/ يونيو القبل. كما عرضت سيارة سويفت Swift المحجة، بمحرّك من 4 أسطوانات من 1,5 ليتر.

أعلنت "بيجو" عن نمو في مبيعاتها في منطقة الخليج من كانون الثاني / يناير إلى تشرين الثاني / نوهمبر 2005، بمعدل 12 في المئة مقارنة بالفترة نفسها من العام 2004، وشكلت مبيعات طرازي 206 و 307 نسبة 61 في اللثة من إجمالي البيعات، قدمت "بهجو" خـــلال العــرض طــراز Coupe 407، المزود بمحرُك ٧6، من 3 ليتراث، بقوة 211 حصاناً عند 6000 د.د.، وعزم أقصى يصل إلى 290 نيوتن/ متر عند 3750 د.د.

عرضت رينو تشكيلتها المتنوعة، وأبرزها كليو 3 الجديدة، والتي حصلت مؤخرا على لقب أفضل سيارة أوروبية للعام

2006. وأعلنت الشركة أنه من المتوقع أن

تصل مبيعاتها خلال العام 2005 إلى 4 آلاف سيارة في منطقة الخليج.

قدمت "هيونداي" طراز آزيرا، بمحرّك من 6 أسطو إنبات، بسعة 3,3 ليترات، بقوة 235 حصاناً عند 6000 د.د.

كما عرضت "كيا" طراز أوبتيما بحلته الجديدة، بمحرّك من 4 أسطوانات، بسعة لمتحريبان، وقبوة 145 حبصائباً عبنيد 6000 د.د.، إضافة إلى طراز كرنيفال







## Piaget مرصعة للأعباد

طرحت دار بياجيه Piaget مجموعة من الساعات والمجوهرات لمناسبة الأعياد طغي عليها اللاس، وأبرزها:

### Miss Protocol XL

ساعة للسيدات تعمل بحركة الكوار تز. صممت الساعة من الذهب الأبيض عيار 18 قيراطاً تزينها 487 ماسة العة وباغيث عيار 4,7 قيراط. وتنفرد Miss Protocol XL بسوار من الساتان قابل للتبديل أو سوار يدوي مصنوع من الريش

Miss Protocol XL



## "معوض" و Girard- Perregaux يطلقان التصاميم الجديدة في جدّه



تعمل هذه الساعة بحركة أوتوماتيكية وسرعة 28,000 تردد بالساعة مع طاقة لتخزين البوقت 46 ساعية. وتمتاز بميناشها الأسبود الساتاني وعدادات تحوطها حلقات فضية وأرقنام كبيرة ومضيئة للساعات وقرص للتاريخ عند الساعة 12.

صممت علية الساعة من التبتانوم، وزجاجها من الكريستال السفيرى المضاد لانعكاسات الضوء وسبوارها من المطاط الطبيعي مع مشبك قابل للطي.



صمم سوار الساعة من جلد العجل البني الأصلى ليتماشي مع الميناء وزود بمشبك قابل للطي من الذهب عيار 18 قير أطأ أو الستاناس ستيل.

ميكانيكية ذاتية التعبثة وتمتاز باحتياطي طاقة مدة 48

Piaget "1967"

صممت هذه الساعة من

الذهب الأبيض وتم ترصيعها ب

703 حيات من الماس البراق من

عيار 21,9 قيراطاً، كما أنها تعمل بحركة الكوارتز بياجيه 690P.

حديد Omega للسيدات

Plaget 1967

Omega De Ville "Chocolate"

## Malte Tonneau Duel Time من Vacheron Constantin

طرحت دار Vacheron Constantin تصميمها الجديد Malte Tonneau Duel Time على شكل "البرميل" الذي يضفى لمسة كلاسيكية على تصاميم الدار العصرية.

تعمل الساعة الجديدة بحركة



أو الستانلس ستيل.



الـرهـرى عـيـار 18 قـيـراطـأ، وميناؤها فضى اللون تزينه 12 مؤشراً للساعات مع قاعدة مزخرفة ومقسمة بشكل مكعبات؛ وأما السوار فمصنوع من جلد التمساح الميسيسيبي مع

مرفق قابل للطي من الذهب عيار 18 قيراطاً.

## BEDELICIOUS MEN DKNY حديد

تتكون تركيبة عطر BE DELICIOUS MEN الجديدمن DKNY بخلاصة من مجموعة من الأعشاب العطرية للرجال، وخليط مبتكر من شذا التفاح وأريج القهوة تمتزج بخلاصة التفاح الأخضر مع غرانيتا القهوة. وتتميز التركيبة بإبراز عبق التفاحة الأميركية اللبتكرة خصيصاً لـ DKNY.

بجسد تصميم عبوات عطر BE DELICIOUS من DKNY الترجمة العصرية للتفاحة السرمدية، حيث يعبأ عطر المرأة في عبوة زجاجية خضراء، وعطر الرجل في عبوة زجاجية كهرمانية اللون.



## LACOSTE ESSENTIAL

## عطر جديد للرجال

أطلقت" لاكوست" عطرها الرجالي الجديد LACOSTE ESSENTIAL، الذي يمزج بين راشحة التوآبل وروائح العطور الخشبية؛ ويتميز العطر الجديد بتقنية TIMERELEASE التي يكفي أن تحتك جزئيات العطر بالجسم حتى تعود لاطلاق شذاهاً، ما يضَّفي لمسة من الانتماش تدوم طوال اليوم.



## Van Cleef & Arpels

## مزاد لأطفال فلسطان

رعت الأميرة هيا بنت الحسين، رئيسة نادي دبي للفروسية، حفلاً لجمع تبرعات لصالح أطفال فلسطين الذين يعيشون في مخيمات اللاجئين في قطاع غزة والضفة الغربية ولبنان. نظم الحفل بيت المجوهرات مان كليف أند أربيلز ، وأقيم في فندق غراند حياة ~ دبي، بالتعاون مع الهيئة الفرنسية

"الطفل والوعدّ— يو. إيه يو. بي". أكد مدير "فان كليف آند أربيلز" **ستيفان دو بالماس** حرصهم على الشاركة فالأنشطة الاجتماعية والقضايا الإنسانية خصوصاً التي تخدم أطفال فلسطين وتقدم وسائل الدعم لهم".

التي بيعت جلال

وتم جمع تبرعات بقيمة 635 ألف برهم من خلال قيام "فان كليف آند آربيلز" بطرح عقد كادناس--Cadenas المسنوع من الذهب الأبيض والمرصح بالماس والذي بيم بنصو 500 ألف درهم إضافة إلى ساعة كادناس—Cadenas الَّتِي بيعت خلال الزاد بنحو 135 ألف درهم،

## هواتف مرصعة بالماس NERTU من

أطلقت VERTU ، أول شركة في العالم تصنع يدوياً الهواتف النقّالة، أحدث ابتكاراتها وهي VERTU ----SIGNATURE الرصعة بالماس. وتتميز الجموعة الجديدة بخطوطها الستوحاة من قطع الجواهر النادرة، التي صُممت لتمثل حصرية مقتنيها.

مدير مبيعات VERTU في الشرق الأوسط وجنوب أوروبا ارنسولىد دى شويىتىر، قال إن تشكيلةVERTU SIGNATURE للرصعة بالماس مى تعبير عن القيم التي تمثلها VERTU وهي: أصولُ الفنون الحرفية، والعناية بأدق التفاصيل والجودة العالية.

وتتألف التشكيلة الجديدة من هو إنف من الذهب الأصفر

والأبيض عيار 18 قيراطاً، مرصعة بالكامل أو بشكل جزئي بالماس، إضافة إلى هو اتف VERTU SIGNATURE من البلاتين التي تحمل ماسة مفردة عيار 0,25 فيراط.



## معمل "عبد اللطيف جميل لكافحة الفقر"

أخبزت جامعة TIM الأميركية تطوير معمل التطبيقات المعلية . لكافحة الفقر بالتحاون مع مصدعيد القراصة بحيل، وتشمل عملية التطوير تقديم مدتون لحرجة الراصلة، ودعم الدراسات والبصوث العلمية المقلوبية المقلوبية المقلوبية المقلوبية المقلوبية المقلوبية المقلوبية المقلوبية المعلق إنسان المعملي إنا العام 1000 بهدت ترجمة الإنجاث لحقول تصلية من تنبية المؤلوبية المقلوبية المقلوبية المقلوبية المعلق إنسانه و1000 بهدت ترجمة الإنجاث لحقول تصلية المسائم في تنبية المؤلوبية ا

وأُوضَّ حَدَّ رثيسة الجامعة سوزان هوكيفلن، أن الخطوة التطويرية ستساهم بإحداث تغيير كبير في الجهود الدولية لكافحة

# كتاب جديد له ليلى بركات "إدارة الحقيبة الوزارة الحقيبة الوزارية"

يرعاية رئيس الوزراء اللبناني فؤاد السفيورة ممثلاً يوزير الثقائة طارق متري، انعقدت ندرة حول كتاب ليلي بركات إدارة الصيبة الوزرية، دليل الوزيرة، شارف في الندرة كل من وزير الاقتصاد والتجارة ساعي عداد، وزير الدلية لشون التمنية الإدارية جان أوغاسيهان، إضافة إلى رئيس بعثة الاتحاد الأوروبي في لبنان عائد في ندرة عائد في ندرة

. وعرض كل من الوزراء السابقين عدنان القضار وقوَّاد السعد والنائب غسان مخيير لوجهات نظرهم حول الكتاب.



من اليمين: الثانب غسان مخيير، عدبان القضار، الوزير سامي هداد، الوزير طارق متري، نيلي بركات، الوزير جان أوغاسبيان، باتريك ريلو والثائب قراد السحد

الفقر، وأعلنت أن المعمل سيحمل اسم "معمل عبد اللطيف جميل للتطبيقات العملية الحافحة الفقر". من ممتم أكد حديد التي الاقتصاد من الصاد ثالث في

من جهته، أكد مدير القسم الاقتصادي في الجامعة البرو فسور بنجت هواستروم، أن العمل يحقق تاثيراً كبيراً في مجال تنمية المتمعات واصفاً إياه باحد أعظم الميادرات في الجامعة.

وكانت شركة عبد اللطيف جميل خصصت في العام 94 صندوقاً باسم "صندوق عبد اللطوف جميل " حرويا تقديم المثاو الدراسية". وتعبث هذه اللتج إلى تقديم الدامع المادي المطلاب من 28 تولة في ا الشرق الأوسط واسيا. وياتي هذا الصندوق ايضاً، في إطار الجهود التي تغليفا الشركة كالمعة القتر والبطالة حول العالم عموماً، وفي الملكة العربة السعودة عدماً، وفي

## منتزه شواطىء قرطاج: مركز للمؤتمرات ومطعم لبناني



عادل النوتي وقوزي التونسيء مدير الشركة

بعد افتتاح قسم الشقق الفندقية في مشروع منذر شراطيع قرطاع توليب إن آيا تونس أعلن منذر شراطيع توليب إن آيا تونس أعلن منذر شراطيع توليب عفون المؤين أن شركة منذره شراطيع قرطاع بالشرب بداء خيرة من المشروع التسمي للمسروع المشروع التسمي ملكون المشروع المستخدات المشابعة المؤتسرات والعمال من الذي تحود المثكوبة المهورة الشروع المسابع العلان والمورد إن شركة منذرو المناطقة المؤتسرات المناس والمسابعة المؤتسرات المناس المسابعة المؤتسرات المناس المسابعة المؤتسرات المناس المسابعة المؤتسرات المناس المناسبة المؤتسرات المناسبة المؤتسرة المؤتسرات مشابطة مطابعة المؤتسرة المناس المؤتسرة المناس المؤتسرة المناس المؤتسرة المناس المؤتسرة الم

# "سوني" تطرح مجموعة من المنتجات في الشرق الأوسط

كشفت "سوني" الخليج عن مجموعة جديدة من أجهزة التلفزيون الحديثة بشاشات مسطحة من نوع (LCD) لتقديم صورة ذات دقة عالية جداً.

وستشهد المنطقة إطلاق جيل جديد من تلفزيو نــات (LCD) تحت علامة "برافيا" Best Resolution Audio Visual Integrated

(Architecture (BRAVIA) والمتي تمثل رؤية "سوني" في تقديم منتجات تتمتع بدقة فاثقة من الشاشات المسطحة والرقمية والتي

تفاطب كافة شرائع الستهاكين.
الندير العام لشركة سورتي الخليج
ماسارو قاماغاوا قال: "إندا تعمل هاليا
على تعزيز كانتنا في الأسواق بطرحنا
على تعزيز كانتنا في الأسواق بطرحنا
على تعزيز كانتنا في الأسواق بطرحنا
تتمتع بيشاشات تعتمع على تقديات
سوني" للنطورة . وأضاف" ثم تصميم
عالمة أربرافيا) العديدة من "سوني" لتقديم
للواصفات للعاليان التقايم

## "فاسونايل" تنطلق اقليمياً من دي

افتتحت روديو درايسف و"فاسونابل" أول بوتيك هصري لشركة فاسونابل في النطقة، وذلك في مول الامارات في دبي. وجرى الافتتاح بمصضور مدير التوزيع التجاري لـ فاسونابل جان بيار لاك، الذي قال:

"إن فكرة افتتاح المتجر في دبى جاءت استجابة لتشجيع الزبائن الذين اطلعوا على تشكيلة "فاسونابل" الجديدة، إضافة إلى



اهتمامهم اللافت ببعض المنتجات الميزة التي تحمل توقيع "فاسونابل"". تأسست الشركة العام 1950 ق فرنسا وتمتلك 42 متجراً حول العالم، منها 24 في فرنسا، ولديها 600 نقطة بيع في أوروبا، و95ركن عرض في متاجر متعددة في أنحاء الولايات المتحدة الأميركية.

أما "روديسو دراييف" فيقيد بيدات أعمالها العام 1972 كفرع تابع لمؤسسة

الإمارات العربية التحدة للتجارة، وتتوزع متاجرها في مختلف أنحاء

## مدينة دبي الرياضية: إنشاء ملعب غولف

وقعت مدينة دبى الرياضية عقداً مع شركة سابتك الإماراتية وتشريكتها "تيرنبوينت" أوستراليا لإنشاء ملعب غولف "ذا ديونز" الذي صممه لاعب الفولف العالمي إيرني إلس، والكاثن في مجمّع فيكتوري هايتس السكني البالغة مساحته 25 مليون قدم مربح، والواقع في قلب مدينة دبي

وستباشر "سابتك الإمارات" العمل على تسوية قطعة الأرض الخصصة للعب الغولف والبالغة مساحتها 86 هكتاراً، ومن المقرر افتتاح الملعب رسمياً في أواخر العام 2007.

وقال رئيس مدينة دبى الرياضية خالد الزرعوني: القدوقع الاختيار على "سابتك الإمارات" للقيام بهذه المهمة باعتبارها شركة رائدة في الدولة في مجال المقاولات وخبرتها الدولية وسجلها الحافل بإنشاء ملاعب الغولف، فضلاعن أن لها باعاً طويلاً في إنجاز عدد كبير من للشاريع بمثل هذا الحجم".

## "الإمارات إف إكس": حملة توعية حول أسواق العملات

اختارت شركة تجارة العملات الأجنبية في دبي "الإمارات إف إكس"، وكالة العلاقات العامة "حاج روبنسون"، لتنفيذ حملة ترمى إلى تعليم الأفراد والشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة مهارات موازنة تقلّبات أسعار العملات المتداولة وإدارة مخاطرها والمضاربة في الأسواق العالمية.

وستقيم الشركة ضمن يرامج حملتها، ندوات تعليمية تقدم من خلالها شرحاً وافياً حول أسواق العملات، لتحديد كيفية استخدامها، والطريقة الأمثل للافادة

وقال المدير العام لشركة "الإمارات إف إكس" سامر حلمي، إن مهارات الموازنة وإدارة مخاطر تقلبات أسعار العملات المتداولة أصبحت ضرورة ملكة لكافة شرائح المجتمع، بدءاً من الفرد القيم المستثمر في مجال العقارات، إلى المؤسسات التي تصدر فو أتيرها بالعملات الأجنبية.

تأسست "الإمارات إف إكس" المدودة في دبي، إلا أنها اتخذت من جزر بريطانيا العنراء مقراً رئيسياً لها، وهي شركة مشتركة بين متخصصين عرب وأجانب. وتتمحور أنشطتها حول تجارة العملات الأجنبية إلكترونيا، وتقديم خدمات وتسهيلات تضاهي شركات الوساطة المالية في العالم. وتسعى الشركة إلى تشغيل خدمة بسيطة وسهلة الاستخدام، وذلك إما عن طريق سوق النقد الدولي البنكي، أو من خلال مساعدة المؤسسات في إدارة مخاطر تقلبات أسعار

## "ميدل إيست أكسكلوسيف" معرض للسلع في دبي

توقع رئيس غرفة تجارة وصناعة دبى عبيد حميد الطاير، أن يحقق قطاع التصدير وإعادة التصدير ارقاماً قياسية جديدة مع نهاية العام الحالي، بارتفاع نسبته 27 في اللثة عن العام 2004، وليصل إلى 100 مليار درهم. كلام الطاير جاء خلال افتتاحه معرض "ميدل إيست إكسكلوسيف 2005" المُصمى لنقجات الأسواق الحرة والمبيعات على متن رحلات الطيران والسلم المميزة.

من جهته، قال المدير التنفيذي لشركة تشانلز للمعارض المنظمة للحدث جوستان بطرس أن هذا ألحدث يأتى ليواكب معدلات النمو التي يحققها هذا القطاع إقليمياً وخصوصاً في دبي، التي تصدرت

سوقما الحرة قائمة أبرز الأسواق العالية منناحسية الإنفاق الفردى والذي يبلغ نحو 45 دو لارا، مقابل

15 دولارا فقط في

الأسواق الحرة الأوروبية و10 دولارات فقط في أميركا الشمالية. وأضاف أن باقى الأسواق الحرة في المنطقة تحتل أقرب مركز لسوق دبى حيث يبلغ معدل الإنفاق الشخصى فيها 15,9 دولارا. وأضاف بطرس أن نوعية العارضين والزؤار والعروضات جعلت من المعرض حدثاً في النطقة.

#### 🖩 غاري کينځ

عينه مجلس إدارة بورصة دبى للطاقة مديراً تنفيذياً للبورصة، ويحممل كمحنغ شهادةماجستيرفي علوم الجيولوجيا

الخاصة بعمليات استكشاف النفط، ويتمتع بخبرة 20 عاماً في مجالي الطاقة والقطاع المالي.

طارق بن عبدالرحمن الشبيلي

غُيِّن مديراً عاماً للموارد البشرية في البنك السعودي البريطاني. وانضم الشبيلي للبنك العام 1997، حيث تقلّد خلال

تلك الفترة مناصب عدة، كنان آخيرها المهيير النعنام التنفينين لستراتيجية تطوير الموارد البشرية.

### ₩رهير صبرا

تم تعيينه مديراً مالياً لمشروع واجهة دبى البحرية، وسيكون صبرا مسؤولاً عن إدارة كل الأنشطة المالية للمشروع وعضوأ رثيسياً ف فريق الإدارة العليا. ويتمتع صبرا بخبرة تصل إلى 14 عاماً

في المجال المصرفي والمالي، ويحمل شهادة ماجستير من الجامعة اللّبنانية الأميركية.

#### ■ریکاردا رویکر

التحقث بفريق عمل شبكة بروموسفن كمديرة إدارية إقليمية، وقدانتقلت رويكر إلى منصبها الجديد في دبسي مسن شسركسة ماكدونالئز ألمانيا

حيث شغلت منصب نائب الرئيس. ولدى رويكر خبرة طويلة في مجال

التسويق والعلاقات العامة

#### 🖿 اليسون ويلر

تمت ترقيتها من منصب مديرة مشروع في مجموعة الطيران في شركة "فيرز أند اكزيبيشنز" لتشغل منصب مدير القسم الجوي.

وتحمل ويلر شهادة بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة برونيل في الملكة

#### السلمان أشرف

عيّنته HSBC الأمانة رئيساً لقسم مبيعات الخزينة في إدارة الخزينة والمخاطر التي تتخذ من دبي مقرأ لها. ويتمتع أشرف بخبرة واسعة في إدارة

للنتجات التقليدية والإسلامية، ويحمل شهادة ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة أي بي إيه في كراتشي.

#### 🗷 شکري سلمان

انضم إلے أسرة فنندق سفير انترناشيونال الكويت كمدير للمبيعات والتسويق والعلاقات العامة. ويتمتع سلمان بخبرة طويلة في مجال

الفندقة حيث تسلّم على مدى 13 عاماً مناصب إدارية مختلفة في أكبر فناسق

## ابول فلوید

تم تىسىينە مىيىر تنفيذياً في شركة الفطي للألسيات والماكميناء "فامكو"، ويتمتع قلود بخبرة تصل إلے, 5 عاماً في أسواق المركباء

التجارية والآلاه الثقيلة. وقد عمل في منطقة الشرق الأوسط

### منذ العام 1992. 🕊 جيرمي کيرك

عمتنته شرك



## # توم ماير

تمت ترقيته ليصبح مديراً إقليمياً لفنادق إنتركونتيننتال في دبي فستيفال، وهو سيشرف على فنادق الجموعة الجديدة في هذا للشروع. ويملك ماير خبرة تزيد على 20 عاماً شغل خلالها مناصب إدارية رفيعة في الجموعة.

#### لايورغن يورجنسن

عينته سجموعة إنتركو نتيننتال مديرأ عبامياً ليفتندق إنتركونتيننتال دبي. وتمسيرة يورجنسن فعالم الفندقة لأكثر من 30

عاماً شغل خلالها العديد من الناصب الإدارية في كل من بريطانيا، أميركا، إندونيسيا وأوروبا.

## ■رينزو كافاليوتى

تم تعيينه مديرا عاماً لضندق إنتركو نتيننتال مسقط، وقدتم اخسنسيسار كافاليوتي من قبل الجموعة للمساهمة في تطوير أعمالها في

سلطنة غمان. وكنان قند انتضم إلى منجموعة إنتركونتيننتال المام 1973، وهو خريج مدرسة ستريسا للفندقة في إيطاليا.

## **≡**بولن بيرج

عتنتها مجموعة إنتركو نتيننتال مديرة إقليمية للمبيعات والتسويق في سلطنة عُمان، وهي كانت قد شفلت النصب نفسه في

فندق كراون بالازا في السلطنة.

وتمتلك بيرج خبرة كبيرة في أسواق الشرق الأوسط.

#### 🕊 ھىلمىت مىكىلبورغ

تمتعيينهمديرا عامألفندقتاج بالاس دپي. ويسح ميكيلبورغ شهادة

بإدارة الفنادق من إحدى جاسعات

وعمل لدة 7 سنوات لدى الجموعة في كل من مصر والهند.

#### Offices and Representatives

#### Exclusive Advertising Sales Representatives

## THE ANOTH Thrond of these)

Al-Ectissed Wal-Aumal Minkara Center, Mme Curie St. P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT Tel: + 961 1 780200 - 353577 Fax: +961 1 780206 - 354952 E-mail: Iktissad@iktissad.com

## -SAUDI ARABUA

Al-Iktissad Wal-Aamal Dar Al Watest P.O.BOX 5157 RIYADII 11422 TEL+ + 966 1 4778624 FAX + 966 | 4784946 E-MAIL. arwaksığı-nesma.net sa.



FAX + 971 4 294 1035

FAX: + 965 2416648

E-MAIL, anwaéremirates.net.ac

(3DETAN)

P.O. BOX: 22955 SAFAT 13090 KUWAIT TEL + 965 2416647 - 2441231

# International Media Representative

## FRANCE

MRS. VICTORIA TOWNSEND 85 AVE. CHARLES DE GAULLE 92200 NEULLLY SUR SEINE FRANCE TEL -+33 | 40883574 FAX +33 | 40883574

JAPAN SHINANO INT'L AKASAKA KYOWA BLDG

MINATO - KU, TOKYO 107 JAPAN TEL +813 35846420 FAX +8.3 35055628

#### MALAYSIA

PUBLICITAS MAJOR MEDIA DAMANSARA UTAKIA 47400 SELANGOR DARUL EHSAN TEL . + 3 7729 6923 FAX + 3 7729 71 5 E-MAIL promotopolynting.my

#### RUSSIAN FEDERATION & CIS

KRASNOKHOLMSKAYA NABEREZHNAJA DOM 11/15, APP 132 DDM 1(15, APP 132 109172 MOSCOW, RUSSIAN FEDERATION TEL + 7 095 911 2762, 912 1346 FAX + 7 095 912 1260, 261 1367

#### SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDOPA BLDG. 145, DANGJU-DONG CHONGNO-GU, SEGUL, 110-071 KOREA 1916 SEOUL, 110-619 KOREA TEL + + 82-2 739 7841 FAX . + R2-2 732 3662

#### SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A CASE POSTALE 166. CH-1010 LAUSANNE 10, SUISSE TEL: + 21 654 40 00 FAX. + 21 654 40 04

## TURKEY

1. E. MURAT EFE EMLAK BANKASI BLOKLARI C-4 NO. 15 34330 I LEVENT - ISTANBUL TURKEY TEL + 90 212 381 31 69 FAX + 90 212 281 31 66 E-MAIL m.cfc/smediaparade.com

#### TONY BEESTON POWERS INTERNATIONAL LTD GORDON HOUSE GREENCOAT PLACE

LONDON SWIP IPP TEL. +44-207 592 8325 FAX: +44-207 592 8326

#### U.S.A. CANADA, PUERTO RICO ADMARKET INTERNATIONAL

NEW YORK, NY 10016 TEL: + 1 212 213 8408 FAX: + 1 212 779 9651 E-MAIL info@admarketintl.com WEBSITE admarketintl.com

THE MARCOM BUILDING 105 WOODROW AVE. SOUTHPORT, CT 06490 TEL + 1 203 319 1000 FAX. + 1 203 319 1004

#### Advertisers' Index

- AL MASA / OMNIYAT 21 - AL MASA HOLDING 1.7 - ALICO 165 - AMANA INSURANCE 163 - APSCO: MOBILE 105 - ARAB BANK 35 - ARABIA INSURANCE CO 177 - ARAMEX INTERNATIONAL 205 - AUDI CAR S.O. 67 - BANQUE AUDI 1BC
- AL MASA HOLDING
- ALICO
- AMANA INSURANCE 163 - APSCO/ MOBIL 105 - ARAB BANK 35 - ARABIA INSURANCE CO 177 - ARAMEX INTERNATIONAL 205 - AUDI CAR 5,0 67 - ANOLI ALID IBC
- APSCO/ MOBIL 105 - ARAB BANK 35 - ARAB BANK 35 - ARABIA INSURANCE CO 177 - ARAMEX INTERNATIONAL 205 - AUDI CAR \$.0.67 - ANOLIE AUDI IBC
- ARAB BANK 35 - ARABIA INSURANCE CO 177 - ARAMEX INTERNATIONAL 205 - AUDI CAR S.O. 67 - BANOUE AUDI 18C
- ARABIA INSURANCE CO
- AUDI CAR \$.0. 67
- AUDI CAR \$.0. 67
- BANOUE AUDI IBC
- BANQUE AUDI IBC
- BARAKAT JEWELLERY
- BLOM
- BRIDGESTONE 5
- CHEDID & ASSOCIATES 181
- CHRISTIAN DIOR OBC
- COMPUTER ASSOCIATES
- CUMBERLAND 169
- DUNHILL 9
- HEWLETT PACKARD
- HSBC 53
- INVESTMENT DAR 48-49
- ISTITHMAR 7
- ITHMAR BANKGF
- KYOCERA MITA
- LUFTHANSA
- M.E.A
- MADINAT JUMEIRAH
- MAN INVESTMENTS
- MERCURY
- NATIONAL COMMERCIAL BANK
- NISSANAL HAMRANI UNITED CO
- NOKIA
- OMATRA
- OMEGA IFC
- ORACLE
- PHILIPS 29
- PWC LOGISTICS 41
- PWC LOGISTICS
- QATAR ECONOMIC FORUM LOOSE - REACH OUT TO ASIA/QATAR AIRWAYS 117
- ROTANA
- RUYAL JORDANIAN AIRLINES
- SAMBA
- SAUDI BRITISH BANK
- SAUDI GENERAL INSURANCE CO 85
- SAUDI HOLLANDI BANK
- SAUDI INVESTMENT BANK 147
- SNA 161
- SOGECAP 157& 179
- SOUSSA CENTER 175
- SUZUKI
- THE CAPITAL INSURANCE
- THEEB RENT A CAR 107
- TOYOTA71
- UDC -PG QATAR37
- ULYSSE NARDIN19
- UNITED ARAB MOTOR CO91



## نظُم دفعاتك مع أول قرض استهلاكي على بطاقة.

نّ بطاقة Horizon Plus البرتقالية من بنك عوده هي بطاقة ائتمانية نريدة من نوعها، يمكنك استعمالها كقرض استهلاكي متجدّد بظائدة مخفضة، فتسدُّد من خلالها قيمة مشترياتك عبر دفعات شهرية واضحة ومتساوية، ومن دون تعبئة طلبات ومستندات كما هي الحال هي القرض لاستهلاكي العادي.

مُمَّمت هذه البطاقة خصَّيصاً لتفتح لك الآفاق وتمنحك مزايا أكثر كلفة أقار:

- ، إستخدمها كقرض استهلاكي لدى ملايين التجار في لبنان والعالم.
- ، نظم دفعاتك الشهرية وفق جدول زمني محدد. · حوِّل أرصدة بطاقاتك الأخرى وسدِّدها بمعدّل فائدة مخفّض.

مجموعة عنوده مشرادار للاستملام ۲۰ ۲۱ ۲۱ ۱۲۱ ۱۲۹+

enjoy

SAMI HARB

استفتاء السياحة والسفر كاشاشك

\*TRAVEL

Al-Iktissad Wal-Aamal

# نسنبنسان

الرجاء وضع إثبارة (ك) في الصندوق أو كتابة الجواب حسب اختياركم.

	الادع (الأيل أعسام	
الجرء التناس. السفر برهلة عمل او سياحة	) كم عدد من "الاقتصاد والأعمال" قرأت خلال الأشهر الـ 12 الماضية؟	(1
<ol> <li>أذكر أسماء البلدان التي زرتها خلال فترة الـ 12 شهراً الماضية:</li> <li>للممل:</li></ol>	□ ولا عدد □ 1 - 3 أعداد □ 4 - 6 أعداد □ أكثر	
للاستجمام:		(2
□ في فندق □ في شقة مفروشة □ في شقة مفروشة □ في سكتي الفغاص	□ هَيْ المكتب □ أثناء السفر □ غيرها،	
□ لدَّى الأَصْدِقَاء / الأَقْرِبَاء 10) مع من تسافر عادة لتمضية الإجازة؟	🗖 عبراشتراك	(3
□ مع أهراد المائلة □ مع الأصدقاء □ مع الأصدقاء □ وحيداً □ وحيداً □ وحيداً □		(4
□ غيرها، 11) كم نبلغ عادة مدة الإجازة الواحدة؟ □ أهل من 7 أيام م	□ لم أسافر □ مرة واحدة – مرتين □ من 3 درات – 5 مرات □ أكثر من 5 مرات	
□ من 7 15 يوماً □ من 16 30 يوماً □ أكثر من 30 يوماً	) ما هي الفاية من السفر؟ □ عمل □ إحازة	(5
12) هي أي وقت من السنة تأخذ إجازتك عادة؟ □ هي قترة الأعياد	ا ألممل والترفيه مماً □ غيرها، الرجاء التحديد:	
□ في الصيف □ غيرها، الرجاء التعديد:	🗖 عبر الموقع الإلكتروني	(6
13) كم يبلغ ممدل إنفاقك هي الرحلة الواحدة خلال إجازتك؟  □ أهل من 2,500 \$ □ بين 2,500 \$ و 5,000 \$	□ مباشرة عبر مكتب الطيران □ بواسطة وكيل للسفر □ تجريها لي السكرتيرة	
□ بین 5,000\$ و 10,000\$ □ بین 10,000\$ و 20,000\$ □ آگذر من 20,000\$	) هل تتسوق عادة في الأسواق الحرة؟ □ نعم، في البلدان العربية، أفضل التسوق هي:	('
14) أين ستمضي إجازتك / إجازاتك خلال فترة الـ 12 شهراً المقبلة؟ □ الجزائر □ البنان	□ نعم، في البلدان الأخرى، أفضل التسوق في:	
🗆 استرائیا 📗 مائیزیا	ם צ	

☐ Fairmont	☐ Movenpick	□ المفرب	🗖 البحرين	
☐ Four Seasons	☐ Radisson SAS	🗖 عمان	□ کندا	
☐ Hyatt Regency	☐ Ramada	🗖 مطر	🗆 قيرمن	
☐ Hilton	☐ Ritz Carlton	مُصْرَ 🗅 أسبأنيا		
☐ Holiday Inn	☐ Rotana	🗖 سورية	🗖 فرنسا	
☐ InterContinental	☐ Safir	□ تاپلاند	🗖 ألمانيا	
□ Kempinski	☐ Shangri-la	🗖 تونس	🗖 اليونان	
☐ Mandarın	☐ Sheraton	<ul> <li>المملكة العربية السعودية</li> </ul>	ترکیا	
□ Marriott	☐ Sofitef	<ul> <li>□ الإمارات العربية المتحدة</li> </ul>	🗖 الأردن	
☐ Le Royal		<ul> <li>□ بريطانيا</li> <li>□ الولايات المتحدة الأمركية</li> </ul>	لاً الهند. □ الكويت	
	Elements are many and a			
	الحرب الرائح شرفات الطيران		<ul> <li>غيرها، الرجاء التحديد: _</li> </ul>	
اعادة؟	19) ما هي درجة السفر التي تسافر عليها		الجبر التبائث الفيادف	
	🗖 درجة أولى	od ana se a se an.	15) ما هي الأسس التي تحكم اختيارك	
	ال درجة الأعمال	المصدق، ريندن المهار الدر الل	رد) من هي ردسس اسي بعدم ،حيارت إجابة واحدة)	
	🗖 درجة سياحية		إجابه واحده)	
فلال فترة الـ 12 شهراً الماضيا	20) أي من شركات الطير أن سافرت معها -		□ انسمر	
☐ Air Algerie	☐ Middle East Airlines		□ السعر □ تأمين خدمات الأعمال	
☐ Air France	□ Olympic Airways		□ شاطئ بحری	
□ Air India	□ Oman Airways	43.50	ت ساهى بحري توفر التجهيزات الترفيهية	
☐ Alltalia	□ Philippines Airlines	المراملةال	لا توهر التجهيرات الترفيهية □ السممة والشهرة	
☐ American Airlines	☐ Qatar Airways			
Austrian Airlines	☐ Royal Jordanian			
☐ British Airways	☐ Royal Air Maroc			
Cathay Pacific	□ SAS			
☐ Cyprus Airways ☐ Delta	☐ Saudi Arablan Airlines	(1th	□ قربه من الأسواق	
☐ Egypt Air	☐ Singapore Alrways ☐ Sudan Alrways	(loyalty progr	□ برامج ولاء المملاء (ams	
☐ Emirates Airlines	SWISS International Airlines		🗖 المروضات الخاصة	
☐ Gulf Air	☐ Syrian Airlines		<ul> <li>غيرها، الرجاء التحديد: ــ</li> </ul>	
☐ Iberia	☐ Tunis Air	ه عادة؟	16) ما هي درجة الفندق الذي تقيم في	
☐ Japan Airlines	☐ Turkish Airlines		. 🗖 5 نجوم	
□ KLM	□ TWA		□ 4 نجوم	
Kuwait Airways	☐ Yemen Airways			
☐ Lufthansa	☐ Yugoslavia Airlines		□ 3 نجوم □ أقل من 3 نجوم	
☐ Malaysia Airlines	□ Etihad Airways			
☐ Air Arabia			17) أذكر أسماء الفنادق المفضلة لديك	
السفر عبر المناطق التالية:	21) ما هي شركة الطيران المفضلة لديك	جدّة		
	الخليج العربي؟	الكويت		
-	الشرق الأوسطة	ليماسول / نيكوسيا		
	أفريقيا؟	لقين		
	أورويا؟	مدرید / برشلونة		
•	أميركا الشمالية؟			
	أميركا اللاتينية؟	مسقط		
	الشرق الأقصى؟	باریس		
	آسيا\$	الرياض روما / ميلان		
	استراليا؟			
التالية خلال رحلتك؟ (نرجو	22) ما هي درجة أهمية كل من الخدمات	شرم الشيخ تونس تونس		
	الاختيار من 1-5 حيث 1=أظها و 5:		فرانخمورت / برین اسطنیول	
5 4 3 2 1	نوعية المأكولات	******	اسطنيول	
5 4 3 2 1	الترفيه على متن الطاثرة	جموعة فنادق عالمية؟	18) بشكل عام، ما هي برأيك أفضل م	
5 4 3 2 1 2	المجلات الموجودة على متن الطائر	☐ Accor	☐ Meridlen	
5 4 3 2 1	خدمات الهاتف / الفاكس	☐ Best Western	□ Metropolitan	
5 4 3 2 1	الدرالاء قائماء ق	☐ Crowne Plaza	☐ Millennium	

رائدها المستر المسترانية المسترانية والمسترانية والمست	دع) ما هي الشركة المصنعة للطائرات المفضلة لديك؟
31} ما هي وسائل النقل الأرضى المعتمدة من قيلك أثناء سفرك؟	Airbus 🗆
□ تأجير سيارات	Boeing □
<ul> <li>النقليات العامة (ميارة أجرة، باص، الخ)</li> </ul>	🗖 غيرها، ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
	اللجر ، الخاريس وسيلت الدفع
🗆 غيرها،	English (September 1)
32) ما هي شركة تأجير السيارات المفضلة لديك؟	24) ما هي طريقة/وسيلة الدهم التي تستعملها خلال السفر؟
	□ نقدا
ti What charles as City a	□ البطاقات الاثتمانية / الدفع المؤجل
البخر التراسي والرحلات البدرية	<ul> <li>□ البطاقات الإلكترونية/ القيد الفورى</li> </ul>
0(	□ تحاويل مصرفية
33) هل سبق وذهبت في رحلة بحرية (cruise)؟	□ انشیکات السیاحیة □ انشیکات السیاحیة
□ نسم	
A D	🗖 غيرها، الرجاء التحديد: ـــــــــــــــــــــــــــــــــــ
إذا كان جوابك نعم، ما اسم شركة الرحلات البحرية	25) ما هي البطاقات الائتمانية الإلكترونية التي تستعملها؟
	ت ميزا Visa □
متى (ھېت؟	☐ أُمْرِيكان اكسبرس American Express
وما هي مرافئ التوقف	□ ماستر کارد Master Card
وما هي مرافي التوقف	Diners Club
34) هل تنوى حجز رحلة بحرية خلال فترة الـ 12 شهراً القادمة؟	
□ نُمە	26) أذكر اسم البنك الذي أصدر بطاقتك / بطاقاتك؟
, я 🗅	
إذا كان جوابك نعم، ما اسم شركة الرحلات البحرية	
5-1	27) هي حال استعمالك للشيكات السياحية، ما هو النوع المستعمل؟
	ا هيزا Visa
وما هي مرافق التوقف	ے سیر. □ امریکان اکسیریں American Express
- التاشر، المعلومات الشخصية	Thomas Cook
areami creates almentes	ت دوماش کوت Master Card
الجنس: 🗆 ذكر 🗈 أنثى	
الوضع الاجتماعي:	
	□ غيرها، الرجاء التحديد:
العمر:	
درجة العلم:	الجرء السادس، البريــد
المهنة:	81 1
نشاط المؤسسة:	28) أي شركة للبريد السريع تستعمل المؤسسة / الشركة التي تعمل بها؟ □ Aramex
الدخل السنوي بالدولار الأمريكي:	DHL D
الاسم:	Federal Express
	TNT D
المركز،ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	🗖 غيرها، ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
الشركة:	
العنوان:	الكر السلاج السراج ولأء العملاء
المدينة / اليلد:	29) هل أنت عضو في أي من برامج ولاء العملاء للطيران؟
هاتف:	ت نیم □ نیم
	7 D
فاكس: ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	 إذا كان جوابك نمم، نرجو تحديد البرنامج / البرامج
البريد الإلكتروني:	ردا کال جوابط عما، درجو تعدید البردامج / البرامج
شكراً على الوقت الذي بذلتموه لتمبئة هذا الاستبيان، الرجاء إرساله	
	30) هل أنت عضو في أي من برامج ولاء المملاء للفنادق؟
بالبريد/الفاكس على المنوان المذكور أدناه:	ا نیم ا
دائرة السيباحة والسفير	, A 🗆
	إذا كان جوابك نعم، نرجو تحديد البرنامج / البرامج
مجموعة الاقتصاد والأعمال	
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	

, ?K?, 2890	Carried Washington
Sheraton Dubai Creek Hotel & Towers	•غداء لشخصين في مطعم Creekside الياباني
Sheraton Dubai Creek Hotel & Howers	ه غداء لشخصين في مطعم Ashiana الهندي
Anastasia Travel	«إقامة لدة ثلاثة ليال في Junior Suite في قندق Chateau Raphael
	اقامة لمدة ثلاثة نيال في غرفة عادية في هندق Royal Garden
Gefinor Rotana Hote!	•عشاء لأربعة أشغاص حلال إحدى الليائي ذات الطابع الخاص
Hazmieh Rotana Hotel	«إقامة لشخصين لمدة ليلتين بإذ غرفة مزدوجة مع فطور
Shangri-La Hotel Dubai	•عشاء تشخصين بقيمة 300 درهم إماراتي لِدّ إحدى مطاعمتا
Bavaria Executive Suites Dubai	«إقامة لشخصين لدة ليلتين في Deluxe Suite
	«إقامة لشخصين لدة ليلتين في عملة نهاية الأسبوع مع قطور
Marriott International	پاهندق Toronto Renaissance Airport Hotel
THE TOTAL CHARACTERS	<ul> <li>وقامة لشخصين لدة ليلتين على عطلة نهاية الأسبوع مع قطور</li> </ul>
	عے هندق Detroit Metro Airport Marriott
Mövenpick Hotel Doha	• عشاء لشخصين في مطعم Season's Restaurant خلال إحدى الليالي ذات الطابع الخاص
	•عشاء لشخصين لله مطعم Season's Restaurant خلال إحدى اللهائي دات الطابع الخاص
	•إقامة الشخصيين لمدة الينتين مع قطور في غرفة Sea View
Stella De Mare Ain Soukna	•إقامة لشخصين لمدة ليلتين مع فطور في غرفة Garden View
	مجموعة من الملاج الطبيعي (Thalasso) تحتوي على بركة سباحة طبية،
	غرفة الرياضة و غرفة سونا خلال إقامتك في الفندق • عشاء أو غداء لشخصين في إحدى مطاعهنا
Al Bustan Rotana Hotel, Dubai	«مشاء او غداء نشخصين في إحدى مطاعبنا «إقامة لشخصين بلدة ليلة وأحدة
	«بالمانية المنطقيين بده ويشو» «عشاء أو غداء لشخصين للآ إحدى مطاعبنا
Beach Rotana Hotel & Towers, Abu Dhabi	«اقامة لشخصين بدة ليلة واحدة
	وعشام أو غنام لشخصين لل اجنى مطاعينا •عشام أو غنام لشخصين لل اجنى مطاعينا
Al Ain Rotana Hotel, Abu Dhabi	وإقامة لشخصين غدة ليئة واحدة
Constitution of the consti	• ورزمة خلال عطلة نهاية الأسبوع عبارة عن إقامة لمدة ليلة واحدة في غرفة Deluxe.
Grand Hills Hotel & Spa	علاج لشخصين في Spa؛ عشاء لشخصين و إمكانية الدخول إلى قاعة الرياضة
Le Meridien Pyramids	القامة لشخصين لمدة ليلتين خلال عطلة نهاية الأسبوع للا غرطة مزدوجة مع فطور
Le Mendien Pytannus	<ul> <li>اقامة تشخصين غدة ليلتين خلال عطلة نهاية الأسبوع في غرطة مزدوجة مع قطور</li> </ul>
	<ul> <li>بطاقة سفر الأي وجهة من وجهات سفر طيران المربية</li> </ul>
	* بطاقة سفر لأي وجهة من وجهات سفر طيران المربية
Air Arabia	<ul> <li>• بطاقة سفر لأي وجهة من وجهات سفر طيران المربية</li> </ul>
	<ul> <li>• بطاقة سفر الأي وجهة من وجهات سفر طيران المربية</li> </ul>
	مهطاقة سفر لأي وجهة من وجهات سفر طيران المريبة
	<ul> <li>•بطاقة سفر لأي وجهة من وجهات سفر طيران المربية</li> </ul>
Sheraton Abu Dhabi Resort & Towers	•إقامة الشخصين لمدة ليلة واحدة في Royal Suite مع فطور
Four Seasons Hotel Cairo at Nile Plaza	ه اقامة الشخصين لدة ايلتين مع قطور
Intercontinental Citystars Cairo	<ul> <li>إقامة لشخصين لدة ليلتين خلال عطلة نهاية الأسبوع مع قطور.</li> </ul>
JW Marriott Kuwait City	<ul> <li>إقامة لشخصين غدة ليلتين خلال عطلة نهاية الأسبوع في غرطة مزدوجة مع قطور</li> </ul>
Courtyard by Marriott Kuwait City	وإقامة لمدة ليلتين خلال عطلة نهاية الأسبوع لشخصين في غرهة مزدوجة مع فطور

Al Hamra Hotels Group	• إهامة لدة ثلاث ليال مع فطور في فندق Al Hamra Fort • إهامة لمدة لهنتين مع مطور في فندق Khatt		
La Mamounia Hotel	• الفاعة للدة بينسين مع مطور به عدى المالية • إقامة الشخصين لدة ليلتين لج غرفة Double Deluxe مع فطور		
Menaville	إقامة لدة ثلاث ليال مع فطور بالإضافة إلى غداء أو عشاء (half board)		
Le Royal Beirut Hotel	اقامة لشخصين لمدة لهلة واحدة خلال عطلة نهاية الأسبوع مع هطور		
Marriott Hotels - Jordan	إقامة لدة ليلتين في فقدق Petra Marriott مع فطور إقامة لدة ليلتين في منتجع Jordan Valley Marriott Resort & Spa مع فطور		
Chtoura Park Hotei	هامه الدة اليلة واحدة في غرفة مزدوجة مع فطور		
Golden Tulip Seeb	قامة لشخصين خلال عطلة نهاية الأسبوع مع فطور قامة لشخصين خلال عطلة نهاية الأسبوع مع فطور		
Safir Heliopolitan Hotel – Beirut	عشاء لشخصين ذات طابع خاص "Lover's Night" في مطعم Views		
InterContinental Jordan	إقامة لشخصين الدة ليلتين مع الطور		
Savoy Raouche Hotel	إقامة لدة ليلتين مع فطور		
Four Seasons Hotel Amman	إهامة تشخصين لدة ليلتين مع فطور		
Dawn Creative DMC	قامة نشخصين لمدى ئيلتين مع فطور قامة لمدة لهلتين بلا جناح خاص بلا فلمق قامة لمدة لهلتين بلا جناح خاص بلا فلمق		
Tala Tours	ما ه مده بهدين به جماح خصون به صدى ومساده . ما قة سفر الى كولومبو على مايران الإتحاد		
Holiday Inn - Kuwait	أمة لشخصين خلال عطلة نهاية الأسبوعية شرفة مزدوجة ميرفطين		
Crowne Plaza Kuwait	امة اشخصين خلال عطلة نهاية الأسبوع في شرهة مزدوجة مرهطور		
Al Bustan Centre & Residence	مة لشخصين لدة ليلتين لم غرفة Double Club مع فطور		
Grand Hotel Kadri	مة لمروسين لدة لياتين في جناح خاص لشهر المسل مع هطور مة تشخصين ندة لياتين خلال عطلة نهاية الأسبوع في غرفة مز دوجة مع فطور		
Elysium	المة الشخصين لدة ثلاث ليال به غرفه Ethereal Inland View مع هطور نامة الشخصين لدة ثلاث ليال به غرفة Ethereal Inland View مع هطور		
Sheraton Kuwait	قامة لشخصين خلال عطلة نهاية الأسبوع مع شطور		
Mövenpick Hotel & Resort Beirut	قامة لشخصين لدة ليلتين في غرفة Deluxe Sea View مع فطور		
Riviera Hotel - Beirut	اقامة لدة ثلاث نيال في غرفة مزدوجة مع فطور		
Bayview Hotel - Beirut	فأمة خلال عطلة نهاية الأسيوع		
Cimer - Saframarine	هَامة لشخصين خلال عطلة نهاية الأسبوع مع قطور. قامة لشخصين خلال عطلة نهاية الأسبوع مع قطور		
Adonis Evasion Liban	هامة الشخصين لمدة الملتين في غرفة مزدوجة في فندق Byblos sur Mer مع فطور فامة الشخصين لمدة الملتين في غرفة مزدوجة في فندق Sand و مع فطور		
The Regency InterContinental Bahrain Hotel	قامة الشخصين لمدة ليلة واحدة خلال عطلة نهاية الأسبوع في غرفة مزدوجة مع قطور		
Al Diar Gulf Hotel & Resort	بقامة لشخصين خلال عطلة نهاية الأسبوع مع فطور		

# ملتقي فطر الإقتصادي Qatar Economic Forum

18-17 نيسان / ابريل 2006 فندق ومنتجع شيراتون - الدوحة

#### المشاركون

وزراء ومستثمرون في قطاع النقط والغاز وقيادات مالية ومصرفية واقتصادية قطرية وعربية ودولية

أبرز محاور الملتقي

- \* الرؤية المستقبلية للإقتصاد القطرى
- \* إتجاهات قطاعي الغاز والنفط من حيث الإنتاج والتصنيع والتصدير
- \* فرص المشاريع والإستثمار في الصناعة، البنى التحتية، الأشغال العامة، السياحة والعقار
  - \* مركز قطر المالى ودوره في تعزيز دور قطر الإقليمي
    - \* إتجاهات العمل المصرفي في قطر
  - \* دور قطر كمركز إقليمي التعليم العالي والبحث العلمي



بېروټ: هلتن: 20200 1 196 فلکس: 780206 1 96 (برياض: هلتن: 478624 1 666 جو لن: 504401637 666 فلکس: 96 4784946 60 پېروټ: هلتن: 18414 1 971 فلکس: 971 فلکس: 971 4 2941035 بېريد الکتروټي



# DIOR HOMME THE NEW MEN'S FRAGRANCE

العطر الرجالي الجديد





Dior